

**MANAJEMEN *IDĀRAH* MASJID SULTAN SURIANSYAH  
BANJARMASIN DALAM MENINGKATKAN  
KEMAKMURAN MASJID**

**SKRIPSI**

**OLEH**

**ALFINA  
180104030074**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2022 M / 1444 H**

**MANAJEMEN *IDĀRAH* MASJID SULTAN SURIANSYAH  
BANJARMASIN DALAM MENINGKATKAN  
KEMAKMURAN MASJID**

**Skripsi**

**Diajukan kepada Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi  
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana  
Dalam Bidang Manajemen Dakwah**

**Oleh  
Alfina  
180104030074**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI  
PRODI MANAJEMEN DAKWAH  
BANJARMASIN  
2022 M/1444 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Penulis yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Alfina  
NIM : 180104030074  
Tempat Tanggal Lahir : Banjarmasin, 17 September 1999  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi/S1  
Jurusan : Manajemen Dakwah

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi penulis yang berjudul **“Manajemen *Idārah* Masjid Sultan Suriansyah Banjarmasin dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid”** adalah benar-benar karya penulis, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi penulis ini bukan hasil karya penulis atau merupakan plagiasi, penulis bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat ini penulis buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 03 November 2022  
Yang membuat pernyataan,



Alfina

NIM. 180104030074

# BUKTI BEBAS PLAGIASI

## SURAT KETERANGAN UJI PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

NAMA : NUR FALIKHAH, S.Ant, M.Sc  
NIP : 198310292009012011  
UNIT KERJA : FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI

dengan ini menyatakan bahwa SKRIPSI dengan judul :

**"MANAJEMEN IDĀRAH MASJID SULTAN SURIANSYAH BANJARMASIN DALAM  
MENINGKATKAN KEMAKMURAN MASJID"**

yang ditulis oleh :

**ALFINA**

**180104030074**

**PROGRAM STUDI : MANAJEMEN DAKWAH**

Benar Sudah Melakukan Cek Plagiasi menggunakan software plagiasi *Turnitin* dengan hasil uji plagiasi sebesar 11% (*kategori rendah*)\*. Oleh karena itu kepada yang bersangkutan dapat diberikan surat bebas plagiasi.

Demikian surat ini saya buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 19 Desember 2022  
Operator Cek Plagiasi Prodi MD,



**NUR FALIKHAH, S.Ant, M.Sc**

Catatan : \*Uji Plagiasi dapat diterima jika kurang dari 30%

## PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Manajemen *Idārah* Masjid Sultan Suriansyah  
Banjarmasin dalam Meningkatkan  
Kemakmuran Masjid  
Ditulis Oleh : Alfina  
NIM : 180104030074  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Prodi : Manajemen Dakwah  
Alamat : Jl. Simpang Kuin Selatan Gang Aneka Karya  
RT.19 RW 002 No.66 Kelurahan Kuin Selatan  
Kecamatan Banjarmasin Barat Kota Banjarmasin

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Pembimbing I

Banjarmasin, 17 Oktober 2022  
Pembimbing II



Dr. Zainal Pikri, M.Ag. MA.  
NIP. 19710131200031003



Hj. Jumi Herlita, M.Sc  
NIP.198012052052015032002

Mengetahui :  
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah  
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
UIN Antasari Banjarmasin,



Restu Khaliq, MM  
NIP.198602142015031003

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: **Manajemen *Idārah* Masjid Sultan Suriansyah Banjarmasin dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid** ditulis oleh Alfina, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 24 November 2022

Dinyatakan **LULUS** dengan predikat: A+ (93,1)

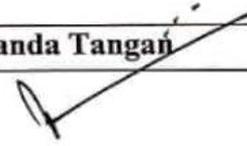
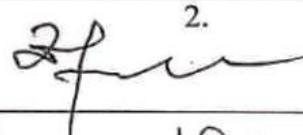
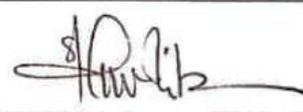
Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
UIN Antasari Banjarmasin,



Dr. H. M. Abduh, MA.

NIP. 196305021992031005

### Tim Penguji:

Nama	Tanda Tangan
1. Ketua Dr. H. M. Abduh, MA.	1. 
2. Anggota Dr. Zainal Pikri, M.Ag. MA.	2. 
3. Anggota Hj. Jumi Herlita, M.Sc.	3. 
4. Notulis Sri Anafarhanah, SEI., MSI.	4. 

## ABSTRAK

**Alfina:** 180104030074. *Manajemen Idārah Masjid Sultan Suriansyah Banjarmasin dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid*. Skripsi, Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Pembimbing: Dr. Zainal Pikri, M.Ag. MA dan Hj. Jumi Herlita, M.Sc.

**Kata Kunci:** Manajemen *Idārah* Masjid, Kemakmuran Masjid

Skripsi ini disusun berdasarkan pada problematika yang terjadi pada Masjid Sultan Suriansyah Banjarmasin menyangkut masalah tentang dinamika kepengurusan masjidnya maupun yang berkenaan dengan masalah pendanaan masjid. Jika problematika masjid ini dibiarkan begitu saja, maka hal inilah yang akan menjadi masalah bagi pengelolaan *Idārah* pada masjid tersebut.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana manajemen *idārah* masjid serta faktor yang menjadi pendukung dan penghambat manajemen *idārah* Masjid Sultan Suriansyah Banjarmasin dalam meningkatkan kemakmuran masjid. Penelitian ini berlokasi di di Jl. Kuin Utara, Kelurahan Kuin Utara, Kecamatan Banjarmasin Utara, Kota Banjarmasin, dengan subjek sekretaris umum dan beberapa pengurus masjid, dan objeknya terkait dengan manajemen *idārah* masjid. Jenis Penelitian ini adalah penelitian kualitatif yang terjun langsung ke lapangan (*Field research*) dengan pendekatan deskriptif. Untuk memperoleh data maka penulis menggunakan teknik wawancara, observasi, dan juga dokumentasi. Kemudian data tersebut diolah melalui teknik analisis data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kedua bentuk *idārah* pada Masjid Sultan Suriansyah Banjarmasin sudah cukup berjalan dengan baik berdasarkan hasil wawancara kepada informan dengan sekretaris umum Masjid Sultan Suriansyah maupun dengan beberapa pengurus masjidnya. Adapun faktor pendukung manajemen *idārah* Masjid Sultan Suriansyah Banjarmasin dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjidnya adalah, adanya dukungan dari tokoh masyarakat dan masyarakat sekitar, antusias para jemaah yang berhadir dalam kegiatan masjid serta rapat rutin bulanan pengurus masjid dalam melakukan evaluasi masjid. Kemudian faktor yang menjadi penghambat di Masjid Sultan Suriansyah Banjarmasin. Pertama, ketidakaktifan pengurus masjid sebelumnya dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Kedua, sumber dana yang minim karena tidak adanya donatur tetap masjid dan hanya mengandalkan dari sumbangan celengan jumat masjid.

Saran yang disampaikan penulis dalam skripsi ini ialah: hendaknya pemerintah agar lebih memperhatikan pada lembaga ini, untuk pihak pengelola dan pengurus masjid agar dapat menerima masukan dari luar, pengurus masjid hendaknya membentuk tim khusus pendanaan masjid agar sumber dana yang didapat mampu mencukupi keperluan masjid.

***MOTTO***

**“Lakukan Hal Kecil Dengan Cinta Yang Besar, Agar  
Memperoleh Hasil Yang Maksimal”**

**-ALFINA-**

## **KATA PERSEMBAHAN**

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah, segala puji dan syukur terucap kehadiran Allah SWT yang selalu memberikan nikmat kasih sayang dan cinta-Nya, Maha mengetahui yang terbaik untuk hambanya, mengabdikan segala pinta, Sungguh cinta-Mu kepada setiap hamba seluas ampunan-Mu.

Shalawat beriringkan salam selalu tercurah kepada Baginda Nabi Muhammad SAW, perjuangannya tak kenal lelah membimbing umatnya, kasih sayang dan doanya tak pernah luntur hingga diujung hayatnya. Sungguh, beliau merupakan seorang motivator terhebat yang paling saya kagumi, Shollu alannabi Muhammad.

### **Kedua Orang Tua ku**

Skripsi ini Alfina persembahkan untuk kedua orang tua, Abah dan Mama tercinta bapak Budiman dan Ibu Yuliani Astuti, Terimakasih atas doa, motivasi, semangat, kasih, sayang dan pengorbanan yang tak terhingga yang telah diberikan.

Terimakasih atas Perjuangan Abah dan Mama yang sungguh luar biasa, baik secara materi, pikiran dan tenaga yang tersita hanya untuk memberikan yang terbaik untuk anak-anaknya, tidak ada suatu hal yang paling membuat ku bahagia selain dapat mengukir senyuman indah di wajah Abah dan Mama. Terimakasih sudah menjadi support system terbaik sepanjang masa, nasihat-nasihat kalian berdua tidak akan pernah saya lupa, Panjang umur sehat selalu Abah Mama.

### **Saudara-Saudaraku dan Nenek Tercinta**

Alfina persembahkan juga skripsi ini untuk seluruh keluarga besar, Kakak ku Muhammad Rizky Alfandri, Saudara Kembar ku Alfera, dan Adik ku Muhammad Alfi Ramadhani. Terimakasih sudah menjadi saudara yang hebat dan luar biasa dalam memberikan dukungan, doa dan nasihatnya yang tulus untuk ku, terucap juga terimakasih atas dukungan dan doanya untuk Nenek ku tercinta Nenek Jahrah, semoga senantiasa diliputi kebahagiaan dan selalu diberikan kesehatan dan perlindungan dari Allah SWT.

### **Diri Sendiri**

Diriku Sendiri, Alfina. Jangan pernah puas hanya sampai disini, terus kejar mimpi-mimpi mu itu, jangan menyerah ! Semangat ! percayalah dan bicaralah pada diri sendiri, bahwa kamu pun bisa sangat berarti.

### **Dosen Pembimbing Ku**

Persembahkan selanjutnya untuk dosen pembimbing ku Bapak Dr. Zainal Pikri, M.Ag. MA dan Ibu Jumi Herlita, M.Sc, sebagai sosok pembimbing terbaik yang selalu setia dan sabar dalam mengajarkan, mengarahkan dan memberikan motivasi untuk Alfina dalam menyelesaikan skripsi ini.

### **Para Guru & Dosen**

Serta tidak lupa pula untuk seluruh guru dan dosen yang telah memberikan ilmu dan pengalaman tanpa mengenal lelah dari kecil hingga sekarang. Semoga selalu di rahmati Allah dan mendapatkan keberkahan serta di berikan balasan kebaikan yang tak terhingga dari Allah SWT. Terimakasih banyak atas pelajaran yang sudah diberikan hingga detik ini tentang makna kehidupan.

### **Sahabat-Sahabat Ku**

Selanjutnya untuk sahabat-sahabat ku yang selalu memberikan support, semangat dan doa yang tulus untukku, buat Sahabat Aliyahku (Mahmudah, Zulaiha, Hasna, dan Dhea), Sahabat Perkuliahanku (Latifah, Ajeng, Mita, Puput), Sahabat Lokalku (Camel, Zaimah, Lina, Ily), Circle Pejuang Skripsiku (Ahul, Ily dan Mudia), Sahabat KKN ku (Sri dan Kanzul), serta seluruh pihak yang tidak bisa aku sebutkan satu persatu, terimakasih sudah membantu selama penyelesaian Tugas Akhir ini, tanpa inspirasi, dorongan, dan dukungan yang telah kalian berikan kepadaku, mungkin aku bukan apa-apa saat ini.

### **Teman-Teman Organisasi**

Untuk teman-teman organisasiku di kampus, KPD FDIK periode 2018/2019, HMI MD periode 2019/2020, DEMA FDIK Kabinet Bersatu periode 2020/2021, LDK

As-Syifa FDIK, dan organisasi eksternalku Ikatan Mahasiswa Banjarmasin Periode 2020/2021 dan periode 2021/2022. Terimakasih banyak atas pengalaman dan tanggung jawab yang telah diberikan kepadaku, semoga kalian semua sukses dan diberikan kebahagiaan yang luar biasa.

### **Teman-Teman Satu Angkatan**

Untuk teman-teman terbaik seperjuangan Manajemen Dakwah angkatan 2018 yang sudah seperti keluarga sendiri khususnya lokal C1MD, yang telah sama-sama berjuang dalam menimba ilmu, terimakasih sudah saling support dan saling mendoakan. Semoga ilmu yang sudah kita dapat selama diperkuliahan ini dapat bermanfaat untuk diri kita sendiri dan masyarakat serta semoga di berkahi oleh Allah SWT.

### **Yang Menjadi Rahasia Takdir**

Terakhir, untukmu yang masih menjadi rahasia takdir. Semoga dengan selesainya skripsi ini dapat pula memperpendek jarak kita untuk bertemu. Tak apa saat ini kita berjauhan, selama masih satu tujuan, sejauh apapun kaki melangkah tetaplah Allah yang akan mempertemukan, meskipun diujung jalan.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha penyayang, segala Puji bagi Allah, Tuhan semesta alam. Shalawat serta salam tidak lupa kita haturkan ke junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW beserta seluruh keluarga, kerabat dan sahabat beliau

Alhamdulillah segala puji dan syukur kita panjatkan keharibaan Allah SWT, karena berkat limpahan rahmat, taufiq serta hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul -Manajemen Idārah Masjid Sultan Suriansyah Banjarmasin Dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid ini dengan baik, demi tercapainya gelar Sarjana Sosial (S. Sos), di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Dalam penelitian dan penyelesaian skripsi ini penulis sadar bahwa dalam setiap proses nya banyak sekali mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, dukungan, motivasi dan lain sebagainya. Maka dari itu penulis mengucapkan banyak terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA, Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. M. Abduh, MA, Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Restu Khaliq, MM, Ketua Jurusan Manajemen Dakwah.

4. Dr. Zainal Pikri, M.Ag. MA, Dosen pembimbing I sekaligus dosen Akademik penulis yang telah berkenan memberikan banyak bimbingan, arahan dan motivasi serta berkenan meluangkan waktu dan pikiran untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Hj. Jumi Herlita, M.Sc, sebagai dosen pembimbing II penulis yang telah berkenan memberikan bimbingan, arahan dan motivasi serta berkenan meluangkan waktu dan pikiran untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Para dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan kepada peneliti, dan tenaga kerja beserta para staff yang banyak memberikan bantuan pelayanan administrasi selama kuliah hingga berakhir penyusunan skripsi
7. Kepala Perpustakaan Pusat UIN Antasari Banjarmasin beserta seluruh tenaga kerja yang telah banyak membantu dalam meminjam buku-buku yang penulis perlukan
8. Kepala Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin beserta seluruh tenaga kerja yang telah banyak membantu dalam meminjam buku-buku yang penulis perlukan
9. Kedua orang tua, saudara-saudari dan seluruh keluarga yang selalu memberikan dukungan moril maupun materil dan selalu setia memanjatkan doa terbaiknya.

10. Teman-teman seperjuangan Manajemen Dakwah khususnya angkatan 2018, terimakasih atas perhatian dan kesetiiaannya selama 4 tahun ini ketika kita menimba ilmu bersama. Ini bukanlah akhir dari perpisahan kita.

11. Seluruh pihak yang membantu secara langsung maupun tidak langsung dalam segala hal demi suksesnya penelitian skripsi ini, yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Teriring doa semoga Allah senantiasa membalas semua amal kebaikan dari semuanya dengan sebaik-baik balasan. Akhirnya penulis menyadari dalam penelitian skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang membangun dari semua pihak sangat penulis harapkan demi perbaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini bisa bermanfaat khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya, *Aamiin*.

Banjarmasin, 03 November 2022



Penulis

## PEDOMAN TRANSLITERASI

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988.

1.	ا	:	A	17.	ظ	:	Zh
2.	ب	:	B	18.	ع	:	'
3.	ت	:	T	19.	غ	:	Gh
4.	ث	:	T's	20.	ف	:	F
5.	ج	:	J	21.	ق	:	Q
6.	ح	:	H	22.	ك	:	K
7.	خ	:	Kh	23.	ل	:	L
8.	د	:	D	24.	م	:	M
9.	ذ	:	Dz	25.	ن	:	N
10.	ر	:	R	26.	و	:	W
11.	ز	:	Z	27.	هـ	:	H
12.	س	:	S	28.	ء	:	`
13.	ش	:	Sy	29.	ي	:	Y
14.	ص	:	Sh				
15.	ض	:	Dh				
16.	ط	:	Th				

## Mad dan Diftong

- |                    |   |       |       |   |    |
|--------------------|---|-------|-------|---|----|
| 1. Fathah panjang  | : | Â / â | 4. أو | : | Aw |
| 2. Kasrah panjang  | : | Î / î | 5. أي | : | Ay |
| 3. Dhammah panjang | : | Û / û |       |   |    |

## Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap.

Misalnya; رَبَّنَا ditulis *rabbânâ*.

2. Vokal panjang (mad) ; Fathah (baris di atas) ditulis **â**, kasrah

(baris di bawah) ditulis **î**, serta dammah (baris di depan) ditulis dengan **û**. Misalnya;

القارعة ditulis *al-qâri'ah*, المساكين ditulis *al-masâkîn*, المفلحون ditulis *al-muflihûn*.

3. Kata sandang alif + lam (ال )

Bila diikuti oleh huruf qamariah ditulis **al**, misalnya; الكافرون ditulis *al-kâfirûn*.

Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiah, huruf lam diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya; الرجال ditulis *ar-rijâl*.

4. Ta' marbûthah (ة)

Bila terletak di akhir kalimat, ditulis **h**, misalnya; البقرة ditulis *al-baqarah*. Bila bila

di tengah kalimat ditulis **t**, misalnya; زكاة المال atau سورة النساء ditulis sûrah *an-Nisâ'*.

5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, Misalnya;

وهو خير ارزاقين ditulis *wa huwa khair ar-Râziqîn*.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b>	i
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN</b> .....	ii
<b>BUKTI BEBAS PLAGIASI</b> .....	iii
<b>PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....	iv
<b>PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	v
<b>ABSTRAK</b> .....	vi
<b>MOTTO</b> .....	vii
<b>KATA PERSEMBAHAN</b> .....	viii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	xi
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI</b> .....	xiv
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xvi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xviii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Signifikansi Penelitian .....	6
E. Definisi Operasional.....	6
F. Penelitian Terdahulu .....	8
G. Sistematika Penulisan.....	11
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b> .....	13
A. Masjid.....	13
1. Pengertian Masjid .....	13
2. Fungsi Masjid .....	14
3. Tipologi Masjid.....	16
B. Manajemen <i>Idārah</i> .....	20
1. Pengertian Manajemen .....	20
2. Fungsi Manajemen .....	22
3. Pengertian <i>Idārah</i> .....	25
4. Pembinaan <i>Idārah</i> Masjid.....	27
a. Kepengurusan Masjid.....	28
b. Kesekretariatan Masjid.....	30
c. Keuangan dan Pengelolaan Dana Masjid.....	31
d. Pembinaan Jemaah Masjid.....	33
C. Memakmurkan Masjid.....	35
1. Upaya Memakmurkan Masjid.....	35

<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>39</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	39
B. Subjek dan Objek Penelitian .....	39
C. Lokasi Penelitian.....	40
D. Data dan Sumber Data .....	40
E. Teknik Pengumpulan Data.....	41
F. Analisis Data .....	44
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>46</b>
A. Gambaran Umum Masjid Sultan Suriansyah Banjarmasin....	46
1. Sejarah Masjid Sultan Suriansyah Banjarmasin.....	46
2. Profil Masjid Sultan Suriansyah Banjarmasin.....	50
3. Visi Misi Masjid Sultan Suriansyah Banjarmasin.....	51
4. Tujuan Masjid Sultan Suriansyah Banjarmasin.....	52
5. Sarana dan Prasarana Masjid Sultan Suriansyah Banjarmasin.....	52
6. Kegiatan-kegiatan yang ada di Masjid Sultan Suriansyah Banjarmasin.....	53
B. Hasil Penelitian .....	57
1. Manajemen <i>Idārah</i> Masjid Sultan Suriansyah Banjarmasin dalam meningkatkan Kemakmuran Masjid.....	57
2. Faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen <i>Idārah</i> Masjid Sultan Suriansyah Banjarmasin dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid.....	83
C. Pembahasan.....	86
1. Manajemen <i>Idārah</i> Masjid Sultan Suriansyah Banjarmasin dalam meningkatkan Kemakmuran Masjid.....	87
2. Faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen <i>Idārah</i> Masjid Sultan Suriansyah Banjarmasin dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid.....	97
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>98</b>
A. Simpulan.....	98
B. Rekomendasi.....	99
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>101</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b>	

## DAFTAR GAMBAR

No	Hlm
GAMBAR 4.1 Bangunan Masjid Sultan Suriansyah Banjarmasin.....	49
GAMBAR 4.2 Pencatatan surat masuk dan keluar Masjid Sultan Suriansyah Banjarmasin.....	80
GAMBAR 4.3 Pencatatan buku kunjungan tamu Masjid Bersejarah Sultan Suriansyah Banjarmasin.....	81
GAMBAR 4.4 Pencatatan jadwal kegiatan Masjid Sultan Suriansyah Banjarmasin.....	81
GAMBAR 4.5 Pencatatan jadwal khatib, imam dan muadzin jumat Masjid Sultan Suriansyah Banjarmasin.....	82