

**MANAJEMEN EKSTRAKURIKULER
DI PONDOK PESANTREN MODERN DARUL ISTIQAMAH
MURAKATA BARABAI**

SKRIPSI

**OLEH
AHMAD HIDAYAT**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2022 M/1444 H**

**MANAJEMEN EKSTRAKURIKULER
DI PONDOK PESANTREN MODERN DARUL ISTIQAMAH
MURAKATA BARABAI**

Skripsi

Diajukan kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan

Oleh

Ahmad Hidayat

NIM. 1501261609

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2022 M/1444 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ahmad Hidayat
NIM : 1501261609
Tempat/Tanggal Lahir : Amuntai, 28 Mei 1995
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “Manajemen Ekstrakurikuler Di Pondok Pesantren Modern Darul Istiqamah Murakata Barabai” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 29 November 2022

Yang membuat pernyataan,



Ahmad Hidayat



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UIN ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4,5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3258137
Email: mpi@uin-antasari.ac.id

SURAT BUKTI BEBAS PLAGIASI
Nomor : 318/Un.14/III.1.86321/PP.00.9/11/2022

Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : Ahmad Hidayat
NIM : 1501261609
Program : S-1
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Skripsi:
MANAJEMEN EKSTRAKURIKULER DALAM UPAYA
MENINGKATKAN DAN MENGEMBANGKAN MINAT DAN BAKAT
SANTRI PONDOK PESANTREN MODERN DARUL ISTIWAMAH
MURAKATA BARABAI

Hasil Uji Plagiasi : 24%

Berdasarkan hasil uji plagiasi dengan menggunakan www.turnitin.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 21 November 2022

Ketua,

Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd.
NIP. 196902219940310001

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Ekstrakurikuler Di Pondok Pesantren Modern Darul Istiqamah Murakata Barabai

Ditulis oleh : Ahmad Hidayat

NIM : 1501261609

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Tahun Akademik : 2022/2023

Tempat dan tanggal lahir : Amuntai, 28 Mei 1995

Alamat : Jl. Veteran Km 5,5 Gg. Mujahidin No. 66 RT. 24 RW. 01, Kel.Sungai Lutut, Kec. Banjarmasin Timur

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk di pertahankan di depan Sidang TIM Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

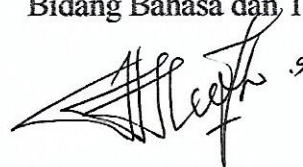
Banjarmasin, November 2022

Pembimbing
Bidang Konten dan Metodologi,



Dr. Hj. Suraijiah, M.Pd
NIP. 196702181994032001

Pembimbing
Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan,



Hj. Isnay Lellya, S. Ag, M. Ag
NIP. 197202171997032002

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,



Muhammad Yuseran, M, Pd
NIP. 196702181994032001

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Ekstrakurikuler Di Pondok Pesantren Modern Darul Istiqamah Murakata Barabai.

Nama: Ahmad Hidayat, NIM: 1501261609, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 29 November 2022

Nilai : 86,00 (A)

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,



Dr. H. Hamdan, M.Pd.
NIP. 196604051993031005

TIM PENGUJI :

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Hj. Suraijjah, M.Pd (Ketua)	1.
2. Dr. Hj. Tarwilah, M.Ag (Anggota)	2.
3. Nauriatul Muharramah, S.E.I, M.Pd.I (Anggota)	3.

ABSTRAK

Ahmad Hidayat. NIM. 1501261609. Manajemen Ekstrakurikuler Di Pondok Pesantren Modern Darul Istiqamah Murakata Barabai, Pembimbing Bidang Konten dan Metodologi Dra. Hj. Suraijiah, M.Pd dan Pembimbing Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan Hj. Isn'y Lellya, S. Ag, M. Ag, pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin. 2022.

Manajemen Ekstrakurikuler di Pondok Pesantren Modern Darul Istiqamah Murakata Barabai dilatarbelakangi oleh banyaknya prestasi yang dicapai oleh para santri serta beragam kegiatan ekstrakurikuler yang disediakan. Tujuan penelitian untuk mengetahui manajemen, fasilitas, faktor penghambat, dan faktor pendukung dalam kegiatan ekstrakurikuler.

Jenis penelitian menggunakan penelitian lapangan dengan menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Subjek penelitian adalah bagian kesiswaan, dan koordinator ekstrakurikuler. Teknik pengumpulan data dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan manajemen kegiatan ekstrakurikuler Pondok Pesantren Modern Darul Istiqamah Murakata Barabai perencanaan kegiatan ekstrakurikuler yang dilakukan dengan baik sesuai dengan panduan kegiatan ekstrakurikuler, selanjutnya pelaksanaan kegiatan ekstrakurikuler dengan memperkenalkan kegiatan ekstrakurikuler, santri memilih kegiatan ekstrakurikuler, serta pelaksanaan kegiatan yang sesuai dengan jadwal yang telah disusun, dan evaluasi kegiatan ekstrakurikuler berjalan dengan baik yang dilakukan dua cara melalui tes tertulis dan praktek serta pelaporan kegiatan ekstrakurikuler. Faktor pendukung kegiatan ekstrakurikuler adalah kebijakan satuan pendidikan, ketersediaan pembina, serta sarana dan prasarana. Faktor penghambat kegiatan ekstrakurikuler adalah jadwal kegiatan yang berselisih dengan kegiatan di luar jadwal kegiatan dan kondisi cuaca.

KATA PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada kedua orang tua saya, Ibu Hj. Rustati dan Ayah H. Kusniasyah yang selalu memberikan dukungan dan memberikan yang terbaik-baik kepada anak-anaknya. Skripsi ini juga untuk ketiga saudara saya yang selalu memberikan semangat tiada hentinya.

MOTTO

Brave but don't stupid

-Ahmad Hidayat-

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ. أَمَّا بَعْدُ

Segala puji bagi Allah SWT. Tuhan seru sekalian alam. Salawat dan salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad saw., yang telah menunjukkan kepada manusia jalan keselamatan di dunia dan di akhirat.

Penulis menyadari dengan sepenuhnya dalam penyelesaian penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan semua pihak, baik dalam bentuk dukungan, bimbingan dan arahan serta motivasi sehingga tugas yang terasa berat ini dapat diselesaikan.

Sehubungan dengan itu, maka dengan segala keredahan hati, penulis ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dimaksud. Khususnya penulis ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Dr. H. Hamdan, M.Pd, Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Drs. H. Muhammad Yuseran. M, Pd, Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin, yang memberikan arahan penulisan skripsi yang sesuai dengan pengembangan program studi.
3. Ibu Dr. Hj. Suraijiah, M.Pd, selaku pembimbing Skripsi Bidang Konten dan Metodologi dan Ibu Hj. Isnay Lellya, S. Ag, M. Ag selaku pembimbing Skripsi Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan yang telah memberikan pembimbing Skripsi

Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan yang telah memberikan bimbingan kepada penulis selama penyusunan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan lancar.

4. Para dosen, karyawan dan karyawan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu dan layanan yang baik selama penulis berstudi.
5. Bapak Kepala Perpustakaan UIN Antasari dan staf, selaku Kepala Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari dan staf yang telah memberikan layanan kepada penulis.
6. Kepada Bapak K.H Hasan Basuni, tenaga pendidik, dan karyawan Pondok Pesantren Modern Darul Istiqamah Murakata Barabai, yang telah membantu peneliti dalam melaksanakan penelitian.
7. Kedua orang tua peneliti, Bapak H. Kusniasyah dan Ibu Hj. Rustati yang selalu memberikan kasih sayang, doa, serta nasehat tiada henti untuk peneliti untuk terus semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Kepada ketiga saudara peneliti yang selalu memberikan dukungan, serta saran yang membangun peneliti dalam mengerjakan skripsi.
9. Semua pihak yang telah ikut berjasa dalam penyusunan skripsi ini yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Semoga amal baik yang telah diberikan dapat kebaikan di sisi Allah SWT dan rahmat serta keberkahan dari-Nya, Amin.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
PERNYATAAN TELAH SELESAI MEMBIMBING SKRIPSI.....	iii
PERSETUJUAN	v
PENGESAHAN	vi
ABSTRAK	vii
KATA PERSEMBAHAN	viii
MOTTO.....	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Definisi Operasional	5
C. Fokus Penelitian.....	6
D. Tujuan Penelitian	7
E. Signifikasi Penelitian	7
F. Penelitian Terdahulu yang Relevan	9
G. Sistematika Penulisan	10
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Pengertian Manajemen.....	11
B. Fungsi Manajemen.....	12
C. Ekstrakurikuler.....	15
D. Pengembangan Minat dan Bakat	24
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	29
B. Desain Penelitian	30
C. Subjek dan Objek Penelitian.....	30
D. Data dan Sumber Data	31
E. Teknik Pengumpulan Data.....	33
F. Uji Keabsahan Data (Traingulasi Data).....	34
G. Teknik Analisis Data.....	35
H. Prosedur Penelitian	36

BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	37
B. Manajemen Ekstrakurikuler dalam Upaya Meningkatkan dan Mengembangkan Minat dan Bakat Santri di Pondok Pesantren Modern Darul Istiqamah Barabai	44
C. Pembahasan	61
BAB V. PENUTUPAN	
A. Simpulan	72
B. Saran	73
DAFTAR PUSTAKA	75
LAMPIRAN.....	77
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	116

DAFTAR TABEL

Tabel I.	: Kegunaan Kegiatan Ekstrakurikuler.....	50
Tabel II.	: Jadwal Kegiatan Esktrakurikuler Pondok Pesantren Modern Darul Istiqamah Murakata Barabai	57

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I.	: Terjemahan.....	71
Lampiran II.	: Pedoman dan Hasil Wawancara.....	72
Lampiran III.	: Pedoman Dokumentasi	92
Lampiran IV.	: Struktur Organisasi Pondok Pesantren Modern Darul Istiqamah Murakata Barabai.....	93
Lampiran V.	: Data Tenaga Pendidik Pondok Pesantren Modern Darul Istiqamah Murakata Barabai.....	95
Lampiran VI.	: Data Santri Pondok Pesantren Modern Darul Istiqamah Murakata Barabai	96
Lampiran VII.	: Sarana dan Prasarana Pondok Pesantren Modern Darul Istiqamah Murakata Barabai.....	99
Lampiran VIII.	: Jadwal Kegiatan Santri dan Jadwal Pembimbing Pondok Pesantren Modern Darul Istiqamah Murakata Barabai.....	100
Lampiran IX.	: Struktur Organisasi Koordinator Ekstrakurikuler	103
Laporan X.	: Keadaan Pondok Pesantren Modern Darul Istiqamah Murakata Barabai	105
Lampiran XI.	: Gambar Kegiatan Ekstrakurikuler	106
Lampiran XII.	: Gambar Para Santri Mengikuti Lomba	109
Lampiran XIII.	: Gambar Prestasi Santri Pondok Pesantren Modern Darul Istiqamah Murakata Barabai	111
Lampiran XIV.	: Surat Selesai Seminar.....	114
Lampiran XV.	: Surat Izin Penelitian	115