

**MANAJEMEN WAKAF UANG OLEH PERWAKILAN BADAN WAKAF  
INDONESIA PROVINSI KALIMANTAN SELATAN TERHADAP  
PEMBERDAYAAN SOSIAL DAN EKONOMI MASYARAKAT  
DI KALIMANTAN SELATAN**

**SKRIPSI**

**OLEH  
SELBI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2022 M/1444 H**

**MANAJEMEN WAKAF UANG OLEH PERWAKILAN BADAN WAKAF  
INDONESIA PROVINSI KALIMANTAN SELATAN TERHADAP  
PEMBERDAYAAN SOSIAL DAN EKONOMI MASYARAKAT  
DI KALIMANTAN SELATAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
dalam Ilmu Ekonomi**

**Oleh:**

**Selbi**

**190105010344**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

**JURUSAN EKONOMI SYARIAH**

**BANJARMASIN**

**2022/1444 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Selbi  
NIM : 190105010344  
Tempat/Tgl. Lahir : Tabalong/ 22 November 2000  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari  
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 01 Desember 2022

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan

  
Selbi

## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Wakaf Uang oleh Perwakilan Badan Wakaf Indonesia Provinsi Kalimantan Selatan terhadap Pemberdayaan Sosial dan Ekonomi Masyarakat di Kalimantan Selatan

Ditulis oleh : Selbi

N I M : 190105010344

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2019

Tempat dan tanggal lahir : Tabalong, 22 November 2000

Alamat : Jl. Jenderal A.Yani RT 004 Desa Maburai, Kec. Murung Pudak, Kab. Tabalong

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antsari Banjarmasin.

Banjarmasin, 07 Desember 2022

Mengetahui,

Ketua Program Studi Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antsari Banjarmasin

Pembimbing,

  
Rohana Faridah., S.E., M.M  
NIP. 1978042 7200901 2 010

  
Pati Matu Jahra., S.Ag., M.S.I  
NIP. 19740418 200212 2 001

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Manajemen Wakaf Uang oleh Perwakilan Badan Wakaf Indonesia Provinsi Kalimantan Selatan terhadap Pemberdayaan Sosial dan Ekonomi Masyarakat di Kalimantan Selatan”, ditulis oleh Selbi, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 22 Desember 2022

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A

Dekan Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis Islam

UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Sukarni, M.Ag.

NIP. 19630417 199102 1 001

### Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. H. Badrian, M.Ag (Ketua)	1.
2. Pati Matu Jahra, S.Ag., M.S.I (Anggota)	2.
3. Erisa Nilasari, S.P., M.P (Anggota)	3.
4. Dr. Ilham Akbar, S.H., M.Kn (Anggota)	4.

## ABSTRAK

**Selbi. 2022**, *Manajemen Wakaf Uang oleh Perwakilan Perwakilan Badan Wakaf Indonesia Provinsi Kalimantan Selatan terhadap Pemberdayaan Sosial dan Ekonomi Masyarakat di Kalimantan Selatan*. Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: Pati Matu Jahra, S.Ag., M.S.I

**Kata Kunci** : Manajemen Wakaf Uang, Pemberdayaan Sosial dan Ekonomi

Penelitian ini bertolak dari kesenjangan antara potensi dengan realisasi wakaf uang di Kalimantan Selatan, dan nilai Indeks Wakaf Nasional Provinsi Kalimantan Selatan sebesar 0,107 yang menunjukkan kurangnya perkembangan wakaf termasuk wakaf uang. Padahal wakaf uang dapat menjadi instrumen solutif untuk memberdayakan masyarakat. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui dan menganalisis manajemen wakaf uang dan bentuk kontribusi manajemen wakaf uang oleh Perwakilan BWI Prov. Kalsel terhadap pemberdayaan sosial dan ekonomi masyarakat di Provinsi Kalimantan Selatan

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field reseach*) dengan pendekatan kualitatif. Informan terdiri atas Ketua, Bendahara, Ketua Divisi Pengelolaan dan Pemberdayaan Wakaf, dan Staf Sekretariat Perwakilan BWI Prov. Kalsel. Menggunakan teknik wawancara mendalam (*deep interview*), observasi, dan studi dokumentasi. Menggunakan teknik analisis data Miles dan Huberman.

Hasil penelitian menunjukkan manajemen wakaf uang oleh Perwakilan BWI Prov. Kalsel telah memperhatikan fungsi manajemen *Planning, Organizing, Actuating*, dan *Controlling* (POAC). Secara keseluruhan manajemen belum maksimal, pergerakan hanya pada *fundraising* sedangkan investasi berbentuk *wadiah* dan distribusi belum terlaksana. Dari manajemen tersebut belum memberikan kontribusi terhadap pemberdayaan sosial dan ekonomi masyarakat di Kalimantan Selatan karena perolehan dana bervolume sangat kecil sebesar Rp27.404.000,00, sehingga tidak dapat didistribusikan kepada *mauquf 'alaih*. Namun, upaya manajemen dan pemberdayaan telah dilakukan melalui pencanangan program, sosialisasi, *study banding*, konsolidasi, dan relasi.

## **MOTTO**

“Allah tidak membebani seseorang itu melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

(Q.S Al-Baqarah (2):286)

“Selalu libatkan Allah dan doa Orang Tua dalam segala hal”

## **PERSEMBAHAN**

Kupersembahkan dengan segenap cinta, kasih sayang dan doa  
Karya yang sederhana ini untuk:

Ibu Hj.Arbainah dan Bapak H.Saleh, Ibu dan Bapakku tercinta,  
Serly Pebriyati, Adikku tersayang

Yang selalu memberikan doa, semangat dan kasih sayang

Yang tulus dan tiada ternilai besarnya

Terima Kasih dan salam hangat dariku anak pertama yang masih terus belajar dan  
berusaha memberikan yang terbaik untuk kalian orang-orang tersayang.

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

### I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	b	be
ت	ta'	t	te
ث	s\{a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	je
ح	h\{a'	h\}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	kh	ka dan ha
د	dal	d	de
ذ	z\{al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	r	er
ز	zai	z	zet
س	sin	s	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	s\}ad	s\}	es (dengan titik di bawah)
ض	d\}ad\}	d\}	de (dengan titik di bawah)
ط	t\}a'	t\}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z\}a'	z\}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas

غ	gain	g	ge
ف	fa'	f	ef
ق	qaf	q	qi
ك	kaf	k	ka
ل	lam	l	'el
م	mim	m	'em
ن	nun	n	'en
و	waw	w	we
ه	ha'	h	ha
ء	hamzah	`	apostrof
ي	ya'	y	ye

## II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	ditulis	<i>mutakabbir</i>
القدوس	ditulis	<i>al-qudu&gt;s</i>

## III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	ditulis	<i>ja&gt;mi'ah</i>
مكتبة	ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	ditulis	<i>al-maktabah al-jami&gt;lah</i>
-----------------	---------	-----------------------------------

## IV. Vokal pendek

◌َ	fathah	ditulis	a
◌ِ	kasrah	ditulis	i
◌ُ	dammah	ditulis	u
شكر	fathah	ditulis	syakara
قرأ	kasrah	ditulis	quri'a
ينطق	dammah	ditulis	yant}iqu

### V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	<i>a&gt;</i> <i>ka&gt;milah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	<i>a&gt;</i> <i>s}alla&gt;</i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	<i>i&gt;</i> <i>syadi&gt;d</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	<i>u&gt;</i> <i>s}udu&gt;r</i>

### VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	au <i>wa fir'auna z}i al-auta&gt;d</i>

### VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ أَشَدُّ خُلُقًا	ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
--------------------------	---------	--------------------------------

### VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	<i>al-Qur'a&gt;n</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kita&gt;b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساهرة	ditulis	<i>as-sa&gt;hirah</i>

### IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	ditulis	<i>birru al-wa&gt;lidaini</i>
إذا الشمس	ditulis	<i>Iz\}a asy-syamsu</i>

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Wakaf Uang oleh Perwakilan Badan Wakaf Indonesia Provinsi Kalimantan Selatan terhadap Pemberdayaan Sosial dan Ekonomi Masyarakat di Kalimantan Selatan”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
2. Dr. H. Sukarni, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Rohana Faridah, S.E., M.M., dan Muhammad Qomaruddin, SEI., ME., selaku ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
4. Pati Matu Jahra, S.Ag., M.S.I., selaku Pembimbing Skripsi dan Penasehat Akademik yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
5. Biro Skripsi FEBI UIN Antasari selaku bagian Fakultas yang telah mengelola administrasi seputar skripsi.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
7. Seluruh Informan dan Pengurus Perwakilan Badan Wakaf Indonesia Provinsi Kalimantan Selatan yang telah bersedia menjadi salah satu bagian penting dalam penelitian penulis.
8. Ibu Hj. Arbainah dan Bapak H.Saleh. Ibu dan Bapak tercinta, bidadari dan pahlawanku. Terima kasih atas doa yang melangit, cinta yang tidak terukur dan pengorbanan materil, pikiran, dan motivasi lahir batin yang tidak

pernah ada habisnya, pelukan hangat dan pundak yang selalu siap sedia merangkulku, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.

9. Serly Pebriyati, Adikku satu-satunya yang selalu menjadi sahabat terbaikku. Terima kasih telah memberikan doa, motivasi, dan tawa yang membantu kesehatan mental ku selama menyelesaikan skripsi ini.
10. Seluruh keluarga dan teman-teman yang mendukung dalam bentuk fisik, doa, maupun motivasi yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Terima kasih telah melengkapi cerita skripsiku.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Banjarmasin, 07 Desember 2022  
Penulis,

Selbi

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	2
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	6
D. Definisi Operasional.....	7
E. Penelitian Terdahulu .....	9
F. Sistematika Pembahasan .....	13
<b>BAB II MANAJEMEN WAKAF UANG, PEMBERDAYAAN SOSIAL DAN EKONOMI MASYARAKAT DI INDONESIA .....</b>	<b>15</b>
A. Manajemen Wakaf Uang.....	15
1. Fungsi Manajemen .....	15
2. Wakaf Uang .....	18
3. Manajemen dalam Wakaf Uang.....	24
B. Pemberdayaan Sosial dan Ekonomi Masyarakat .....	37
1. Pengertian Pemberdayaan Sosial dan Ekonomi.....	37
2. Tahapan Pemberdayaan Sosial dan Ekonomi .....	38
3. Pemberdayaan Sosial dan Ekonomi Masyarakat melalui Wakaf Uang.....	40
C. Badan Wakaf Indonesia .....	43
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>47</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	47
B. Lokasi Penelitian.....	47
C. Subjek dan Objek Penelitian .....	48
D. Data dan Sumber Data .....	48
E. Teknik Pengumpulan Data.....	50
F. Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data.....	51

<b>BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA.....</b>	<b>55</b>
A. Penyajian Data .....	55
B. Analisis Data.....	80
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>97</b>
A. Simpulan .....	97
B. Saran-saran.....	99
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>102</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Realisasi Wakaf Uang di Kalimantan Selatan .....	59
Tabel 4.2 Ringkasan Hasil Wawancara .....	72
Tabel 4.3 Ringkasan Hasil Observasi .....	76
Tabel 4.4 Ringkasan Hasil Studi Dokumen .....	78