

BAB IV

PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA

A. Penyajian Data

1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian

a. Profil PT. Berkah Abadi Cool Banjarmasin

PT. Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool adalah salah satu perusahaan di Kalimantan Selatan yang merupakan perusahaan Kontraktor swasta berskala nasional. PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool didirikan pada akhir tahun 2008 di bulan Desember bertempat di Ibu Kota Provinsi Kalimantan Selatan yaitu Banjarmasin. Perusahaan ini sudah bergerak selama lebih dari satu dekade dan sudah memberikan pelayanan terbaik untuk jasa Kontraktor pertambangan dan pengangkutan batu bara. Dalam setiap organisasi atau perusahaan tentunya memiliki motto, “Menjadi Andalan Peralatan Nasional Serta Berbagi dalam Kebaikan” merupakan motto dari PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool.

PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool memiliki kantor pusat yang berlokasi di Jalan A.Yani Km 6 Komplek Bunyamin Permai II Ray 7 No.34 Banjarmasin. Jam operasional pada PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi dimulai dari pukul 09.00 WITA hingga 16.00 WITA dari hari senin hingga hari jumat. Adapun PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool juga memiliki kantor cabang di Jalan Jamrud No.69 RT 19 Sungai Danau,

Kabupaten Tanah Bumbu, Kalimantan Selatan. Jam operasional dimulai sejak pukul 09.00 WITA, jam operasional pada cabang ini terus berkelanjutan dikarenakan sistem *Shift*.

b. Visi dan Misi PT. Berkah Abadi Cool Banjarmasin

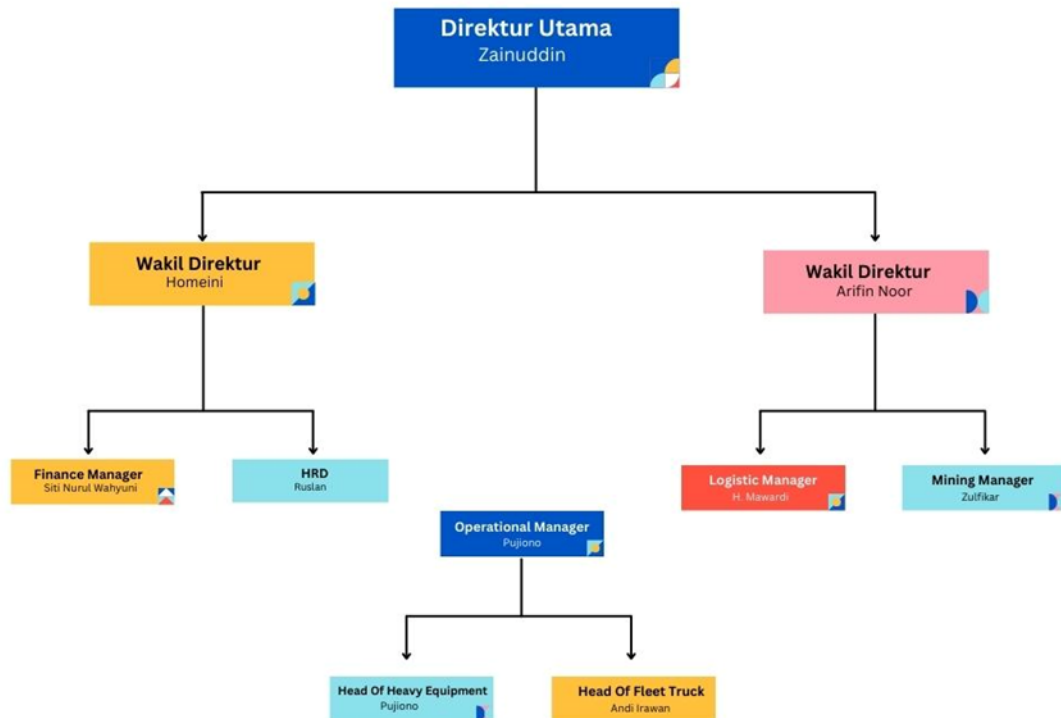
Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data sekunder yang berbentuk

- 1) Membangun dan mengembangkan energy nasional sehingga bisa memberikan solusi bagi permasalahan energy.
- 2) Memberdayakan kemampuan lokal dalam kemandirian aset tambang nasional yang dilakukan oleh anak negeri sendiri.
- 3) Membangun profesionalisme yang berskala internasional dalam meningkatkan sumber daya alam yang dimiliki.
- 4) Membangun kemitraan yang kondusif dengan berbagai pihak serta meingkatkan taraf hidup yang berkelanjutan antara sesama.
- 5) Menjaga keseimbangan alam dengan membangun kecintaan atas lingkungan hidup serta senantiasa menjaga kelestariannya.

c. Struktur Organisasi PT. Berkah Abadi Cool Banjarmasin

Struktur Organisasi PT. Berkah Abadi Cool Banjarmasin

Struktur Organisasi PT Berkah Abadi Cool Banjarmasin



Sumber: PT. Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool Banjarmasin, 2022

2. Profil Responden / Informan di PT. Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool

Berdasarkan hasil wawancara yang penulis lakukan dengan beberapa responden di PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool, berikut data yang diperoleh dari responden:

No.	Nama	Jenis Kelamin	Agama	Jabatan
1	Zainudin, S.Ak	Laki-laki	Islam	Direktur PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool
2	Pujiono,	Laki-laki	Islam	PJO (Penanggung Jawab Operasional)
3	Ahmad Sahyuni	Laki-laki	Islam	Staff PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool

Sumber: Responden, 2022

B. Deskripsi Data

1. *Planning*

Bapak Zainudin yang merupakan direktur pada PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool, mengatakan bahwa untuk perencanaan (*planning*) yang dilakukan pada PT. Berkah Anugerah Rizqy Abadi ada beberapa tahapan (prosedur) yang harus dilalui, antara lain yaitu:

- a. Eksplorasi
- b. Eksploitasi
 - 1) *Overburden Removal (OB Removal)*
 - 2) *Coal Cleaning*
 - 3) *Coal Getting*
- c. Pengangkutan Batu Bara (*Cool Hauling*)

2. *Organizing*

PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool tentunya sebagai perusahaan yang cukup besar pasti memiliki struktur organisasi dengan jelas. Adapun pembagian struktur tersebut sudah dibagi sesuai jenjang posisi serta *jobdesc* masing-masing pemegang jabatan. Dengan adanya struktur organisasi tentunya akan memudahkan PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool dalam bekerja dan mencapai tujuan awal sesuai perencanaan serta untuk mempertahankan motto dari PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool yaitu “Menjadi Andalan Energi dan Transportasi Nasional serta Berbagi dalam

Kebaikan”. Struktur organisasi yang jelas tentunya PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool mempunyai direktur, manajer logistik, manajer operasional, manajer keuangan serta staff. Seluruh staff yang ada berjumlah 155 orang.

Yang berkaitan / terlibat dalam setiap tahapan kegiatan produksi pada PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool.

- a. Eksplorasi
 - 1) A. Kepala Teknik Tambang (KTT)
 - 2) B. Manajer Operasional
 - 3) C. *Mining Manager*
- b. Eksploitasi
 - 1) *Overburden Removal (OB Removal)*
 - a) PJO
 - b) Pengawas Operasional
 - c) Staff/Operator alat berat
 - 2) *Coal Cleaning*
 - a) PJO
 - b) Pengawas Operasional
 - c) Staff/Operator alat berat
 - 3) *Coal Getting*
 - a) PJO
 - b) Pengawas Operasional
 - c) Staff/Operator alat berat

3. *Actuating*

Menurut Bapak Pujiono yang merupakan PJO pada PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool atau yang berhubungan langsung dengan proses manajemen produksi. Beliau mengatakan bahwa proses manajemen operasi produksi PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool dilakukan dengan berdasarkan pada kaidah-kaidah pertambangan yang baik dan benar dan hal itu sudah memiliki dasar regulasi yang terdapat pada perundangan yang berlaku di Kementerian ESDM dan telah ditetapkan.

Berikut staff yang melaksanakan setiap tahapan kegiatan produksi pada PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool.

- a. Eksplorasi
 - 1) A. KTT
 - 2) B. Manajer Operasional
 - 3) C. Mining Manager
- b. Eksploitasi
 - 1) *Overburden Removal (OB Removal)*
 - a) PJO
 - b) Pengawas Operasional
 - c) Staff/Operator alat berat
 - 2) *Coal Cleaning*
 - a) PJO
 - b) Pengawas Operasional
 - c) Staff/Operator alat berat

3) *Coal Getting*

- a) PJO
- b) Pengawas Operasional
- c) Staff/Operator alat berat

4. ***Controlling***

PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool mengutamakan yang namanya sistem pengawasan, karena itu salah satu manajemen yang berperan dalam perusahaan. PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool mempunyai divisi *controlling* dan divisi audit internal (khusus bergerak untuk mengaudit keuangan pada PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool) yang mana tentunya memiliki perannya masing-masing dalam pengawasan yang berlaku pada PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool.

Cara PT. Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool mengawasi / mengontrol setiap tahapan kegiatan produksi yaitu dengan menunjuk beberapa Pengawas Operasional oleh Kepala Teknik Tambang (KTT) yang mempunyai peranan penting dalam operasi pertambangan, dimana para pengawas pertambangan yang membawahi langsung para karyawan tingkat pelaksana, Memperhatikan keselamatan semua pekerja tambang yang jadi bawahannya dan menandatangani laporan-laporan pemeriksaan, inspeksi dan pengujian.

C. Analisis Data

1. Analisis Data tentang Manajemen Produksi pada PT. Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool Banjarmasin

Manajemen Produksi merupakan bagian dari manajemen yang memiliki peran untuk melakukan koordinasi berbagai kegiatan agar tujuan dari perusahaan dapat tercapai, untuk mengatur produksi perlu adanya keputusan yang ada hubungannya dengan usaha untuk tercapainya tujuan, sehingga produksi barang dan jasa yang dihasilkan sesuai dengan yang sudah direncanakan.

Faktor yang mendukung dalam suatu produksi, baik industri pertambangan atau perdagangan dengan tujuan mendapatkan laba dan kualitas produksi yang baik dengan mengfungsikan penyusunan unsur-unsur produksi dan menentukan ukuran seperlunya pada setiap unsur dari perusahaan. Fungsi Manajemen menjadi elemen-elemen dasar yang selalu ada dan melekat dalam proses produksi yang akan di jadikan acuan oleh manajer dalam melaksanakan kegiatan untuk mencapai tujuan.

Fungsi manajemen yang digunakan untuk menganalisis dalam penelitian ini adalah Perencanaan (*Planning*), Pengorganisasian (*Organizing*), Pelaksanaan Produksi (*Actuating*), dan Pengawasan (*Controlling*).

a. Perencanaan Produksi (*Planning*)

PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool dalam perencanaan (*planning*) melalui beberapa tahapan, yaitu:

1) Eksplorasi

Kegiatan eksplorasi adalah kegiatan yang menunjang peran pokok dalam melokalisasi atau menemukan daerah yang mempunyai potensi bahan galian yang bernilai ekonomis. Menentukan suatu daerah prospek adalah merupakan tahapan yang penting dalam kegiatan eksplorasi. Dalam kaitan dengan batubara, eksplorasi batubara merupakan suatu proses kegiatan untuk menentukan lokasi endapan batubara yang prospek untuk dikembangkan, dimana selama pelaksanaan program akan dilakukan pengambilan contoh batubara (*coal sampling*) untuk dievaluasi dan dianalisis di laboratorium, baik dengan pendekatan analisis kimia maupun analisis fisika agar kualitas dan kuantitas batubara tersebut dapat diketahui dengan pasti.

2) *OB Removal*

Overburden removal adalah kegiatan memindahkan material bongkaran dari alat gali (*excavator* jenis backhoe maupun shovel) dari point loading ke tempat penumpukan / pembuangan yang telah direncanakan yang disebut disposal. Adapun disposal ada 2 jenis yaitu *backfill* dan *waste dump / outpit dump*. *Backfill* adalah tempat penumpukan / pembuangan hasil kegiatan *overburden removal* yang berada di dalam area tambang. *Waste dump / outpit dump* adalah tempat penumpukan / pembuangan hasil kegiatan *overburden removal* yang berada di luar area tambang.

3) *Coal Cleaning*

Coal cleaning merupakan kegiatan untuk membersihkan permukaan lapisan batubara dari material *overburden*, sisipan, *dirty coal*, *finer coal*, dan material lain non batubara.

4) *Coal Getting*

Coal getting merupakan proses pengambilan batu bara dari pembersihan (*cleaning*) sampai pengisian (*loading*) batu bara ke alat angkut untuk kemudian diangkut ke tempat penampungan (*stockpile*). Proses Penambangan:

- a) Melakukan proses penambangan yang efisiensi dan efektif
- b) Melakukan *monitoring* dan *controlling* produksi
- c) Melaksanakan *design* tambang yang efisien dan efektif
- d) Melakukan proses *blasting* untuk memudahkan dalam proses *coal getting*

5) Pengangkutan Batu Bara (*Cool Hauling*)

Setelah dilakukan kegiatan *coal getting*, kegiatan selanjutnya adalah pengangkutan batubara (*coal hauling*) dari lokasi tambang (pit) menuju *stockpile* atau langsung ke unit pengolahan.

Dan menurut bapak Zainudin, PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool sudah melakukan perencanaan (*planning*) dengan baik dan sesuai dengan prosedur pada perusahaan. Sehingga perencanaan yang dilakukan sejak awal tahun selalu berkesinambungan serta berjalan sesuai rencana.

Pelaksanaan Manajamen Produksi Pertambangan sejalan dengan fungsi *planning*. PT. Berkah Anugerah Rizky Abadi Cool melakukan perencanaan secara terstruktur melalui tugas dan fungsi pada setiap bagian yang kemudian di pantau secara langsung oleh Zainuddin, S. Ak sebagai Direktur utama melalui koordinasi dengan Advisor. Penentuan kebijakan oleh Direktur utama di koordinasikan dengan Direktur lainnya untuk memberikan kesejahteraan kepada staff untuk peningkatan produksi tambang pada perusahaan. Hal ini juga untuk mengurangi kerusakan terhadap dampak dari pertambangan agar tidak terjadi kerusakan alam yang berlebihan sehingga menyebabkan kemudharatan.

b. Pengorganisasian Produksi (*Organizing*)

Berdasarkan sudut pandang ekonomi syariah manajemen dilakukan oleh perusahaan tersusun rapi dengan struktur yang sudah ditetapkan menurut Bapak Zainuddin selaku salah satu direktur pada PT. Berkah Anugerah Rizky Abadi Cool Banjarmasin dengan pemberian tugas berbeda-beda kepada masing-masing sektor dalam melakukan produksi pertambangan sehingga dapat memaksimalkan dalam memproduksi dan menghasilkan hasil tambang yang berkualitas dan terjamin.

c. Pelaksanaan Produksi (*Actuating*)

PT. Berkah Anugerah Rizky Abadi Cool memiliki harga penjualan batu bara per Januari 2022, sebesar 1.050.000/MT. (FOB Tongkang dan GAR 42). Fasilitas yang tersedia di PT Berkah Anugerah

Rizqy Abadi Cool tentunya sudah memiliki unit fasilitas dengan sangat baik, karena unit produksi per Januari 2022 sudah sangat menunjang kegiatan produksi pada PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool. Dengan adanya fasilitas yang sangat menunjang proses produksi tentu PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool tidak pernah lepas tanggung jawab terhadap pemeliharaan dan perawatan seluruh fasilitas dan unit-unit produksi ataupun unit *support* yang selalu diperlukan dan dioperasikan di tambang. PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool selalu melakukan perawatan pada unit agar unit dan fasilitas selalu terpelihara guna terciptanya pekerjaan yang nyaman dan keutamaan keselamatan pada saat dilapangan.

Bapak Ahmad Sahyuni merupakan staff atau pekerja pada PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool. Menurut bapak Ahmad kualitas produk yang dihasilkan oleh PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool sudah sangat baik dan mampu bersaing. Varian yang sangat cocok untuk kebutuhan dari PLTU yang beroperasi di dalam negeri. Tidak hanya beroperasi di dalam negeri tetapi juga mampu menghasilkan kualitas yang baik untuk kebutuhan ekspor ke negara tetangga.

Peningkatan produksi berkaitan juga terhadap pemberian motivasi kepada pekerja untuk peningkatan kualitas pekerja dalam meningkatkan produksi, dalam hal ini *actuating* yang dilakukan oleh PT. Berkah Anugerah Rizky Abadi Cool adalah dengan melakukan pemberian motivasi serta peningkatan pengetahuan dengan memberikan

fasilitas seperti asrama (*mess*) untuk karyawan yang tinggal di perusahaan, akses internet, jaminan konsumsi, tempat ibadah (*mushalla*), serta fasilitas penunjang pekerjaan lainnya untuk memberikan motivasi kepada pekerja. Pembentukan *leadership* karyawan akan dilakukan penilaian selama 6 bulan sekali untuk dilakukan evaluasi berdasarkan hasil kinerja dan produktivitas karyawan terhadap perusahaan.

Pembentukan semangat kerja di PT. Berkah Anugerah Rizky Abadi Cool dengan adanya kegiatan bersama seperti adanya pendidikan atau bimbingan baik secara rohani maupun jasmani dengan peningkatan pengetahuan berdasarkan syariat Islam oleh perusahaan ketika menjadi karyawan baru dan karyawan lama sebagai bentuk peningkatan kualitas karyawan. PT. Berkah Anugerah Rizky Abadi Cool memberikan apresiasi atau penghargaan kepada karyawan yang berprestasi dengan memberikan bonus serta afirmasi berupa penghargaan agar bisa memotivasi karyawan lainnya untuk terus meningkatkan kualitas dan kinerja karyawan lainnya.

d. Pengawasan (*Controlling*)

Pada produksi hasil tambang pada PT. Berkah Anugerah Rizky Abadi Cool Banjarmasin memberikan tahapan-tahapan tertentu dalam proses produksinya sehingga pada setiap produksi dilakukan pengawasan untuk memastikan setiap produksi sudah dilakukan dengan cara yang tepat dan menghasilkan produk yang berkualitas dan layak untuk dipasarkan. Pada Sistem produksi diperlukan kejujuran, perhatian,

kesadaran diri, dalam setiap pengelolaannya untuk menghindari unsur mudarat, kerusakan alam yang berlebihan, haram dan riba.

Dalam Islam pengawasan lebih ditujukan kepada kesadaran dalam diri sendiri tentang keyakinan bahwa kita tidak luput dari pengawasan Allah SWT, juga kesadaran bahwa akan selalu ada orang yang mengawasi kinerja pada setiap pekerja dalam proses produksi. Bagi seorang diektur yang mengawasi kinerja setiap pekerja untuk tercapainya visi dan misi sebuah perusahaan. Perlu adanya penerapan peningkatan ketaqwaan kepada Allah SWT untuk mendukung jalannya pengawasan dengan baik, sehingga kesadaran masing-masing dari pekerja berkesesuaian dengan aturan syariat Islam.

Produksi Pertambangan pada PT. Berkah Anugerah Rizky Abadi Cool Banjarmasin memiliki tahapan dalam produksinya, yaitu pengolahan dan pengawasan. PT. Berkah Anugerah Rizky Abadi Cool Banjarmasin memerhatikan kualitas hasil tambang yang bagus serta penggunaan alat-alat transportasi yang memadai sehingga upaya pengolahan dan tatacara yang syariah sudah memenuhi syairat atau layak diproduksi.

Upaya pengawasan terhadap produk hasil tambang yang diproduksi, Bapak Zainudin selaku direktur PT. Berkah Anugerah Rizky Abadi Cool Banjarmasin terjun langsung kelapangan untuk mengawasi kegiatan produksi yang dilakukan oleh pekerja. Adanya pengawasan langsung dari Bapak Zainudin bertujuan untuk menjadikan anggota lebih

berhati-hati dalam pengolahannya dan juga bisa membantu karyawan lebih terarah dalam memproduksi hasil tambang. Pengawasan Bapak Zainuddin tidak hanya dilakukan satu kali saja, tetapi dilakukan setiap ada kegiatan produksi tambang agar produksi tetap terjaga kualitasnya sehingga membuat pekerja dalam memproduksi barang menjadi lebih fokus untuk mencapai hasil yang maksimal.

2. Analisis tentang Tinjauan Ekonomi terhadap Manajemen Produksi pada PT. Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool Banjarmasin

Prinsip ekonomi syariah yang berkaitan dengan manajemen produksi adalah prinsip tauhid, kebajikan, keadilan dan tanggung jawab (Metwally 1995).

a. Prinsip Tauhid

Prinsip tauhid yang dimaksud dalam penelitian ini adalah memproduksi barang dan jasa yang halal pada setiap tahapan produksi. Tugas manusia di muka bumi sebagai khalifah Allah adalah memakmurkan bumi dengan ilmu dan amalnya. Allah menciptakan bumi dan langit berserta segala apa yang ada di antara keduanya karena sifat *Rahmān* dan *Rahīm*-Nya kepada manusia. Karenanya sifat tersebut juga harus melandasi aktivitas manusia dalam pemanfaatan bumi dan langit dan segala isinya. Prinsip produksi yang wajib dilaksanakan oleh setiap muslim, baik individu maupun komunitas adalah berpegang pada semua yang dihalalkan Allah dan tidak melewati batas. Pada dasarnya, produsen pada ekonomi konvensional tidak mengenal istilah halal dan haram,

menjadi prioritas kerja menjadi prioritas kerja mereka adalah memenuhi keinginan pribadi dengan mengumpulkan laba, harta, dan uang serta merusak alam secara berlebihan tidak mementingkan apakah produksinya itu bermanfaat atau berbahaya, baik atau buruk, etis atau tidak etis, atau sikap seorang muslim yang sangat bertolak belakang. Seorang Muslim tidak boleh memproduksi segala sesuatu yang mengharamkan yang merusak akidah, etika, dan moral manusia seperti produk yang berhubungan dengan pornografi, sadisme baik dalam opera, film music, dan lain sebagainya.

Kegiatan ekonomi yang menghasilkan produksi baik barang maupun jasa atau kegiatan menambah nilai kegunaan atau manfaat suatu barang, dalam istilah ekonomi, produksi merupakan suatu proses atau siklus kegiatan-kegiatan ekonomi untuk menghasilkan barang dan jasa. Produksi barang dan jasa yang dapat merusak nilai dan moralitas serta menjatuhkan manusia dari ajaran Agama Islam maka tidak diperbolehkan. Islam mengeluarkan mengharamkan ummat muslim dalam mengonsumsi Babi, Alkohol dan lain-lain serta menghasilkan barang yang dapat merusak lingkungan tanpa memerhatikan solusi dari kegiatan produksi tersebut.

Pemahaman produksi dalam Islam memiliki arti bentuk usaha keras dalam pengembangan faktor-faktor sumber yang diperbolehkan secara syariah dan melipatgandakan pendapatan dengan tujuan kesejahteraan, menopang eksistensi, serta meningkatkan derajat manusia.

Pemahaman ini juga terkait dengan efisiensi dalam produksi Islam lebih dikaitkan dengan penggunaan prinsip-prinsip produksi yang dibenarkan dalam Syariah.

Berdasarkan prinsip tauhid sebagaimana yang telah dijelaskan sebelumnya, PT. Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool sudah memiliki Izin Usaha Pertambangan (IUP) resmi dengan kata lain sudah legal untuk melaksanakan usaha pertambangan. Artinya PT BARA Cool ini memproduksi barang yang halal. Produk yang dihasilkan PT. Berkah Anugerah Rizqy Abadi berkualitas dan terjamin sehingga sangat cocok untuk kebutuhan dari PLTU yang beroperasi baik di dalam negeri maupun luar negeri. Jadi dapat dikatakan bahwa kegiatan produksi PT Berkah Anugerah Rizky Abadi Cool sudah sesuai dengan prinsip tauhid. Dalam surat keputusan terlampir izin dari Direktorat Jendral Minerba No.T-47.RKAB/MB.05/DJB.B/2021 menerangkan bahwa dengan jumlah produksi batubara maksimal sebesar 500.000,04 ton dengan pokok-pokok kegiatan sebagaimana terlampir, dan tetap mengutamakan pemenuhan kebutuhan batubara dalam negeri. Artinya dengan adanya izin tersebut PT Baracool melakukan kegiatan produksi dengan resmi (halal) sesuai dengan prosedur yang berlaku.

b. Prinsip Kebajikan

Prinsip mencegah kerusakan di muka bumi, termasuk membatasi polusi, memelihara keserasian dan ketersediaan sumber daya alam. Dalam berinovasi dan bereksperimen, pada prinsipnya agama Islam

menyukai kemudahan, menghindari mudarat dan memaksimalkan manfaat. Dalam Islam tidak terdapat ajaran yang memerintahkan membiarkan segala urusan berjalan dalam kesulitannya, karena pasrah kepada keberuntungan atau kesialan, karena beralih dengan ketetapan-Nya, sebagaimana keyakinan yang terdapat di dalam agama agama selain Islam. Sesungguhnya Islam mengingkari itu semua dan menyuruh bekerja dan berbuat, bersikap hati-hati dalam melaksanakannya.

Dalam buku Fikih Lingkungan Hidup (Sukarni 2011) digambarkan konsep-konsep fikih terkait lingkungan hidup menggunakan pendekatan deduktif dan juga induktif, kesimpulan dari kedua model tersebut adalah tentang perintah (*amr*) untuk memelihara dan memperbaiki lingkungan dan juga larangan (*nahy*) merusak lingkungan.

Prinsip yang digunakan PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool adalah prinsip pada umumnya yang dimiliki perusahaan dan belum sepenuhnya menerapkan prinsip ekonomi syariah. Namun PT Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool berprinsip pada kebajikan sesuai pada mottonya, dimana PT BARA Cool juga melakukan kegiatan reklamasi seperti perusahaan lain pada umumnya. Selain itu dengan adanya manajemen POAC pada PT. Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool, proses produksi yang dilakukan perusahaan setidaknya dapat mengurangi kerusakan terhadap dampak dari pertambangan, sehingga tidak terjadi kerusakan alam yang berlebihan yang dapat menyebabkan kemudharatan.

Kegiatan ini termasuk mencegah kerusakan dimuka bumi, termasuk membatasi polusi, memelihara keserasian dan ketersediaan sumber daya alam, yang artinya PT Berkah Anugerah Rizky Abadi Cool sudah menerapkan prinsip kebajikan.

c. Prinsip Keadilan

Prinsip keadilan produksi dimaksudkan untuk memenuhi kebutuhan individu dan masyarakat serta mencapai kemakmuran. Kebutuhan yang harus dipenuhi harus berdasarkan prioritas yang ditetapkan agama, yakni terkait dengan kebutuhan untuk tegaknya agama, terpeliharanya nyawa dalam arti keselamatan (*safety*), akal dan keturunan/kehormatan, serta untuk kemakmuran material. Teknik produksi diserahkan kepada keinginan dan kemampuan manusia. Nabi SAW. pernah bersabda: “*Kalian lebih mengetahui urusan dunia kalian*”.

Sistem ekonomi syariah telah memberikan keadilan dan persamaan prinsip produk sesuai dengan kemampuan masing-masing tanpa menindas orang lain atau menghancurkan moril masyarakat. Al-Qur'an memperbolehkan kerjasama yang menguntungkan dengan jujur, sederhana, dan memberikan keuntungan bagi kedua belah pihak dan tidak membenarkan cara-cara yang hanya menguntungkan seseorang, terlebih yang dapat mendatangkan kerugian pada orang lain atau keuntungan yang diperoleh ternyata merugikan kepentingan umum. Setiap orang diarahkan berhubungan secara jujur dan teratur serta menahan diri dari

hubungan yang tidak jujur sebagaimana dijelaskan dalam QS. An-Nisa / 4 : 29 yaitu:

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تَأْكُلُوا أَمْوَالَكُمْ بَيْنَكُمْ بِالْباطِلِ إِلَّا أَنْ تَكُونَ تِجَارَةً عَنْ تَرَاضٍ مِّنْكُمْ وَلَا تَقْتُلُوا أَنْفُسَكُمْ إِنَّ اللَّهَ كَانَ بِكُمْ رَحِيمًا

Artinya: *“Wahai orang-orang yang beriman! Janganlah kamu saling memakan harta sesamamu dengan jalan yang batil (tidak benar), kecuali dalam perdagangan yang berlaku atas dasar suka sama suka di antara kamu. Dan janganlah kamu membunuh dirimu. Sungguh, Allah Maha Penyayang kepadamu.”* (Q QS. An-Nisa / 4 : 29)

Ayat di atas melarang cara mendapatkan kekayaan dengan cara yang tidak adil dan memperingatkan akan akibat buruk yang ditimbulkan oleh perbuatan-perbuatan yang tidak adil. Jika seseorang mencari dan mendapatkan kekayaan dengan cara yang tidak benar maka itu akan merusak usaha dirinya, sehingga akan menciptakan kondisi yang tidak harmonis dalam di perdangan yang pada akhirnya menghanturkan usaha orang lain.

Pengorganisasian produksi di PT. Berkah Anugerah Rizky Abadi Cool memberikan prinsip *organizing* dan *controlling* termasuk didalamnya keselamatan (*safety*) bagi setiap pekerja dengan adil. Karena setiap pekerja diberikan fasilitas yang setara sesuai dengan jenjang karir yang diperoleh ketika bekerja di perusahaan, pemberian kebijakan yang adil kepada setiap pekerja, serta memastikan / menjamin keselamatan (*safety*) para pekerja. Adapun fasilitas yang diberikan PT Berkah Anugerah Rizky Abadi Cool kepada setiap pekerja adalah:

PT. MITRAJAYA ABADI BERSAMA - SITE SATU
HSE PERFORMANCE INDICATOR BOARD

Periode: JULI 2022

NO.	MAN POWER	JML ORG	KETERANGAN
1.	ALL KARYAWAN	155	ON SITE

NO.	MANHOURS	MTD	YTD
1.	155	43,400	169,370

DATA KECELAKAAN			TOTAL			
FAKTOR PENYEBAB	REKAPITULASI			SAVERITY RATE	0	0
	BULAN INI	BULAN LALU	JUMLAH	FREQUENCY RATE	0	0
1. MANUSIA	-	-	0	TOTAL SAFE MAN HOUR 1,754,060 HARI AMAN TANPA LTI 1704		
2. PERALATAN	-	-	0			
3. LINGKUNGAN	-	-	0			
4. ALAM	-	-	0			

"KESELAMATAN ADALAH TANGGUNG JAWAB SEMUA ORANG"
"SAFETY IS EVERYONE'S RESPONSIBILITY"

Sumber: PT. Berkah Anugerah Rizqy Abadi Cool Banjarmasin, 2022

d. Prinsip Tanggung Jawab

Prinsip Tanggung Jawab meningkatkan kualitas sumber daya manusia baik kualitas spiritual maupun mental dan fisik. Kualitas spiritual terkait dengan kesadaran rohaniannya, kualitas mental terkait dengan etos kerja, intelektual, kreatifitasnya, serta fisik mencakup kekuatan fisik, kesehatan, efisiensi, dan sebagainya. Menurut Islam, kualitas rohani individu mewarnai kekuatan-kekuatan lainnya, sehingga membina kekuatan rohani menjadi unsur penting dalam produksi Islami. Islam selalu mendorong kemajuan di bidang produksi. Menurut Yusuf Qardhawi, Islam membuka lebar penggunaan metode ilmiah yang didasarkan pada penelitian, eksperimen, dan perhitungan. Akan tetapi Islam tidak membenarkan pemenuhan terhadap hasil karya ilmu pengetahuan dalam arti melepaskan dirinya dari al-Qur'an dan Hadits (Metwally 1995). Terciptanya hasil tambang yang berkualitas dan terjamin juga kehalalan sebuah hasil, Direktur Utama Zainuddin, S.Ak selalu mengedepankan prinsip syariah dengan adanya program berbagi ketika hasil produksi memenuhi target. PT. Berkah Anugerah Rizky Abadi Cool Banjarmasin menjalankan sistem pengawasan yang ketat dalam setiap proses produksinya dengan mendampingi atau mengawasi langsung setiap kegiatan produksi untuk terjaminnya kualitas produk.

Terjaminnya kehalalan dari produk dan kualitas hasil tambang dalam kegiatan proses produksi dilakukan dengan memenuhi syariat-

syariat Islam. Pengawasan kegiatan proses produksi baik dari direktur atau pengawasan langsung dari president direktur untuk menjaga kehati-hatian dalam pengelolaan produksi. Sehingga dalam setiap proses produksi untuk menghasilkan sebuah produk yang terjamin kualitasnya selaras dengan firman Allah SWT dalam QS. Al-Baqarah / 2 : 172 yaitu:

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا كُلُوا مِن طَيِّبَاتِ مَا رَزَقْنَاكُمْ وَاشْكُرُوا لِلَّهِ إِن كُنتُمْ إِيَّاهُ تَعْبُدُونَ

Artinya: *“Wahai orang-orang yang beriman! Makanlah dari rezeki yang baik yang Kami berikan kepada kamu dan bersyukurlah kepada Allah, jika kamu hanya menyembah kepada-Nya”*. (QS. Al-Baqarah / 2 : 172)

Pada dasarnya kehidupan perekonomian manusia itu berkaitan dengan Ekonomi Syariah, baik itu berkaitan dengan kesejahteraan manusia, sumber daya manusia, distribusi, tingkah laku manusia baik sebagai pedagang, atau perusahaan, industri maupun pemerintahan. Dalam Islam kita diwajibkan untuk bekerja maupun memproduksi sebagai bentuk tanggung jawab atas diri sendiri. Kegiatan produksi merupakan hal penting untuk memakmurkan suatu bangsa dan kehidupan masyarakat, dan di dalam Al-Qur'an banyak menekankan atas kegiatan produksi. Umat Islam dituntut untuk bekerja dalam memproduksi untuk memperoleh harta benda dalam rangka memperjuangkan kesejahteraannya.

PT. Berkah Anugerah Rizky Abadi Cool menerapkan kedisiplinan kepada setiap pekerja yang sudah ditentukan seperti masuk jam 08.00 Pagi, Istirahat dari jam 12.00-13.00, kemudian kembali bekerja pada pukul 13.00-17.00 pendisiplinan jam kerja sesuai dengan

aturan yang sudah ditetapkan. Keterlambatan pada jam kerja akan diberikan sanksi-sanksi berupa teguran baik secara tersirat atau tersurat melalui SP (Surat Peringatan) jika pelanggaran dilakukan secara terus menerus. Tugas seorang direktur pada PT Berkah Anugerah Rizky Abadi Cool memberikan edukasi, pengawasan, serta perhatian kepada karyawan untuk menjelaskan bahwa pentingnya disiplin kerja, serta pemberian sanksi-sanksi kepada karyawan yang melanggar aturan dengan pemberian edukasi ekstra terhadap karyawan yang melanggar aturan perusahaan. Hal ini untuk peningkatan produksi yang dilakukan PT Berkah Anugerah Rizky Abadi Cool sudah sesuai dengan prinsip ekonomi syariah yaitu prinsip tanggung jawab.

Organisasi yang kuat dan tahan lama, diperlukan perencanaan yang matang. Sumber aplikasi lain dari POAC juga berkontribusi pada sektor pemerintah. Di era revolusi industri 4.0 saat ini, penerapan POAC semakin meluas yang dikemas dengan berbagai program digitalisasi. Namun banyak yang tidak memiliki pengetahuan untuk menerapkan POAC dengan benar dalam manajemen proyek.

Namun, butuh waktu untuk mengeksplorasi dan seringkali perlu menyiapkan anggaran yang besar untuk membeli alat-alat yang dibutuhkan. Dilihat dari implikasinya, pemimpin membutuhkan informasi tentang kemajuan proyek, hal ini tidak selalu dapat digambarkan dengan baik karena informasi yang didapat hanya bersifat deskriptif.

Banyak kendala yang disebabkan oleh mahalannya POAC, dan juga sulit diimplementasikan, termasuk pengungkapan membuat sistem sendiri atau sistem pembelian. Makalah ini untuk memberikan solusi sederhana, menggunakan spreadsheet dan kombinasi metode vasTmind untuk berhasil dan menerapkan POAC secara efektif. Pemimpin suatu perusahaan bukan hanya bertugas dalam merancang visi dan misi perusahaan, namun juga harus menjalankan fungsi manajemen. Apabila fungsi manajemen tersebut dapat dijalankan dengan benar, maka tujuan organisasi dapat dengan tepat dicapai oleh perusahaan.