

**ANALISIS BUDAYA KERJA ISLAMI DALAM MENINGKATKAN  
EFISIENSI KERJA KARYAWAN LAZISMU KOTA  
BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**OLEH:  
NOORMILASARI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2023 M/ 1444 H**

**ANALISIS BUDAYA KERJA ISLAMI DALAM MENINGKATKAN  
EFISIENSI KERJA KARYAWAN LAZISMU KOTA  
BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
dalam Ilmu Ekonomi**

**Oleh:  
NOORMILASARI  
180105010268**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN EKONOMI SYARIAH  
BANJARMASIN  
2023 M/ 1444 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

### PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Noormilasari  
NIM : 180105010268  
Tempat/Tgl. Lahir : Negara, 27 Juli 2000  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari  
Banjarmasin

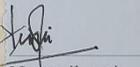
Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 1 Oktober 2022

Yang membuat pernyataan,

Tanda Tangan



  
Noormilasari

## PERSETUJUAN

### PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Analisis Budaya Kerja dalam Meningkatkan Efisiensi Kerja Karyawan Lazismu kota Banjarmasin

Ditulis oleh : Noormilasari

NIM : 180105010268

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2018

Tempat dan tanggal lahir : Negara, 27 Juli 2000

Alamat : Jl. A. Yani km. 4,5 komp. Bina Brata, Banjarmasin Timur

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 1 Oktober 2022

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin

Dosen Pembimbing



Dr. Muhaimin, S.Ag., MA  
NIP.197002062000031002

## PENGESAHAN

### PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Analisis Budaya Kerja Islami dalam Meningkatkan Efisiensi Kerja Karyawan Lazismu Kota Banjarmasin” ditulis oleh Noormilasari, telah disajikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 5 Januari 2023

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

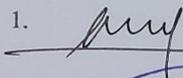
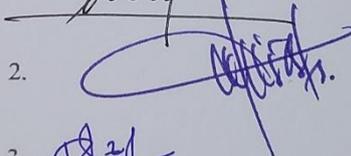
UIN Antasari Banjarmasin,



H. Sularni, M. Ag.

NIP. 196304171991021001

### Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Muhaimin, S.Ag., M.A (Ketua)	1. 
2. Annisa Sayyid, S.H.I., M.S.I (Anggota)	2. 
3. Difi Dahliana, S.E.I., M.E.I (Anggota)	3. 
4. Faqih El Wafa, S.H.I., M.S.I (Anggota)	4. 

## ABSTRAK

**Noormilasari.** 2022. *Analisis Budaya Kerja Islami dalam Meningkatkan Efisiensi Kerja Karyawan Lazismu Kota Banjarmasin*. Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: Dr. Muhaimin, S.Ag.,MA.,.

**Kata Kunci:** Budaya Kerja, Efisiensi, Lazismu

Penelitian ini di latarbelakangi oleh salah satu faktor keberhasilan suatu Lembaga ataupun perusahaan tercermin dari perilaku karyawan yang disebut dengan budaya kerja yang salah satunya adalah lembaga Lazismu kota Banjarmasin. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pelaksanaan budaya kerja dalam meningkatkan efisiensi kerja karyawan dan ditinjau dari perspektif ekonomi Islam oleh Lazismu Kota Banjarmasin.

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*) dengan pendekatan penelitian kualitatif sehingga peneliti langsung melakukan penelitian dengan wawancara kepada karyawan Lazismu kota Banjarmasin. Selanjutnya, metode pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara, dokumentasi. Sedangkan teknik analisis data menggunakan teknik deskriptif kualitatif.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa budaya kerja yang ditetapkan oleh Lazismu kota Banjarmasin telah dilaksanakan oleh karyawan yang meliputi amanah, transparan dan profesional. Dan ditinjau dari perspektif ekonomi Islam budaya kerjanya telah dilaksanakan yang meliputi jujur, amanah, tablig, fathanah dan istiqomah sehingga kerja karyawan dapat dikatakan sudah efisien karena sudah melaksanakan semua budaya kerja dan indikator-indikator efisien kerja.

## **MOTTO**

“Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum, sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri.” (QS. Ar Rad: 11)

Takdir itu milik Allah, tapi doa dan usaha milik kita.

Teruslah berusaha dan berdoa sampai Bismillahmu menjadi Alhamdulillah.

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah, rasa syukur yang tak terhingga kepada Allah SWT., karena berkah kasih sayang dan limpahan rahmat-Nya saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Tidak lupa juga saya ucapkan sholawat dan salam kepada junjungan kita Baginda Rasulullah SAW.

Terimakasih kepada kedua orang tua saya (Bapak Zulkifli dan Ibu Mega Wati) yang telah memberikan kasih sayang, dukungan, dan doa tiada henti, serta memperjuangkan dan memberikan yang terbaik sehingga menjadi penyemangat suka maupun duka sampai saya bisa menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini sebagai tanda bahwa perjuangan orang tua saya tidak sia-sia, saya bersyukur dicintai mereka.

Terima kasih kepada diri saya sendiri yang sudah kuat sampai pada tahap penyelesaian skripsi ini.

Terima kasih kepada orang-orang yang sering bertanya  
“kapan skripsimu selesai?”

telah membuat saya termotivasi segera menyelesaikan skripsi ini.

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

### I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	ša'	s	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	ħa'	ħ	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ž	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	šad	š	es (dengan titik di bawah)
ض	ḍaḍ	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa'	ṭ	te (dengan titik di bawah)

ظ	za'	z	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em
ن	Nun	N	'en
و	Waw	W	We
ه	ha'	H	Ha
ء	hamzah	`	Apostrof
ي	ya'	Y	Ye

## II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مُتَكَبِّر	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>
الْقُدُّوس	Ditulis	<i>al-qudūs</i>

## III. Ta' marbutah di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

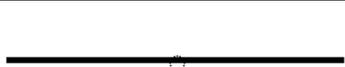
جامعة	Ditulis	<i>jāmi'ah</i>
مكتبة	Ditulis	<i>Maktabah</i>

(Ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang ‘al’ serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجمیعة	Ditulis	<i>al-maktabah al-jāmi'ah</i>
-----------------	---------	-------------------------------

#### IV. Vokal pendek

	Fathah	Ditulis	A
	Kasrah	Ditulis	I
	Dammah	Ditulis	U
شكر	Fathah	Ditulis	syakara
قرأ	Kasrah	Ditulis	quri'a
ينطق	Dammah	Ditulis	yantiqu

#### V. Vokal panjang

1	Fathah+alif	ditulis	$\bar{A}$
	كاملة	ditulis	<i>kāmilah</i>
2	Fathah+ ya mati	ditulis	$\bar{A}$
	صلى	ditulis	<i>ṣallā</i>
3	Kasrah+ ya mati	ditulis	<i>i&gt;</i>
	شديد	ditulis	<i>syadid</i>

4	Dammah+ wawu mati	Ditulis	<i>Ū</i>
	صدر	Ditulis	<i>Sudūr</i>

## VI. Vokal rangkap

1	Fathah+ya mati	Ditulis	Ai
	رويد	Ditulis	<i>Ruwaidun</i>
2	Fathah+ wawu mati	Ditulis	Au
	وفرعون ذي الأوتاد	Ditulis	<i>wa fir'auna zi al-autād</i>

## VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أأنتم أشدخلفا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
---------------	---------	--------------------------------

## VIII. Kata sandang alif+lam

### a. Bila diikuti huruf Qamariyyah

القران	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kitāb</i>

### Bila diikuti huruf Syamsiyyah ditulis dengan diidgamkan

الصبيح	Ditulis	<i>aş-şubḥu</i>
الساهرة	Ditulis	<i>as-sāhirah</i>

## IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بروالدين	Ditulis	<i>birru al-wālidaini</i>
إذاالشمس	Ditulis	<i>iza asy-syamsu</i>

## **KATA PENGANTAR**

Segala Puji hanyalah bagi Allah Swt, atas segala limpahan Karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw, keluarg, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Budaya Kerja Islami Dalam Meningkatkan Efisiensi Kerja Karyawan Lazismu Kota Banjarmasin”. sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Mujiburrahman, MA selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin
2. Bapak Dr. H. Sukarni, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, yang telah mengesahkan skripsi ini.
3. Ibu Rohana Faridah, S.E., M.M., dan Bapak M. Qamaruddin, M.E. selaku ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah dan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, yang telah berkenan menyetujui skripsi ini.
4. Bapak Dr. Muhaimin, S.Ag., MA,. selaku pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran, arahan serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.

5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
7. Ketua Lazismu Kota Banjarmasin beserta jajarannya yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian di sana dan telah memberikan informasi dan bantuan sehingga penelitian ini dapat berjalan dengan lancar.
8. Bapak dan Ibu saya, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tidak akan pernah saya lupakan.
9. Teman-teman saya yang selalu memberikan semangat kepada saya, selalu menemani saya dalam suka dan duka. Serta berbagai pihak yang tidak dapat penulis sebutkan semuanya yang telah memberikan dukungan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata peneliti mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Aamiin.

Banjarmasin, 4 Oktober 2022

Penulis,



Noormilasari

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan penelitian .....	7
D. Kegunaan Penelitian .....	7
E. Definisi Operasional .....	8
F. Penelitian Terdahulu .....	10
G. Sistematika Penulisan .....	12
<b>BAB II BUDAYA KERJA ISLAMI DAN EFISIENSI KERJA .....</b>	<b>14</b>
A. Budaya Kerja .....	14
1. Pengertian Budaya Kerja .....	14
2. Tujuan dan Manfaat Budaya Kerja.....	18
3. Prinsip Budaya Kerja.....	19
4. Dimensi dan Indikator Budaya Kerja .....	21
B. Budaya Kerja Islami .....	22
1. Pengertian Budaya Kerja Islami .....	22
2. Penerapan Budaya Kerja Islami.....	24
3. Dimensi Budaya Kerja Islami.....	24
C. Efisiensi Kerja .....	25
1. Pengertian Efisiensi Kerja .....	25
2. Prinsip-Prinsip Efisiensi Kerja .....	29
3. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Efisiensi.....	30
4. Indikator Efisiensi Kerja.....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	33
B. Lokasi Penelitian .....	33
C. Subjek dan Objek Penelitian.....	34
D. Data dan Sumber Data.....	34
E. Teknik Pengumpulan Data.....	34

F. Teknik Analisis Data.....	35
<b>BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA.....</b>	<b>37</b>
A. Penyajian Data.....	37
B. Analisis Data.....	56
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>65</b>
A. Kesimpulan.....	65
B. Saran .....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>67</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>70</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>90</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel I.I Data Jumlah Kantor Layanan Lazismu di Kota Banjarmasin .....	5
--	---

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar III.I Struktur Organisasi Lazismu kota Banjarmasin .....	41
---	----