

**KINERJA BADAN PERMUSYAWARATAN DESA DALAM  
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN WARGA DESA  
BERDASARKAN UNDANG-UNDANG NOMOR 6  
TAHUN 2014 TENTANG DESA  
(Studi Kasus Desa Tanjung Lalak Selatan Kecamatan Pulau Laut Kepulauan  
Kabupaten Kotabaru)**

**SKRIPSI**

**OLEH**

**DANDI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2023/1443 H**

**KINERJA BADAN PERMUSYAWARATAN DESA DALAM  
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN WARGA DESA  
BERDASARKAN UNDANG-UNDANG NOMOR 6  
TAHUN 2014 TENTANG DESA  
(Studi Kasus Desa Tanjung Lalak Selatan Kecamatan Pulau Laut Kepulauan  
Kabupaten Kotabaru)**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada fakultas syariah  
untuk memenuhi sebagai syarat  
guna mencapai gelar sarjana dalam ilmu hukum**

**Oleh :**

**DANDI**

**180102030347**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS SYARI'AH  
JURUSAN HUKUM TATA NEGARA  
(SIYASAH SYAR'IYYAH)  
BANJARMASIN  
2023/1443 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dandi  
NIM : 180102030347  
Tempat/Tgl. Lahir : Semaras 12 April 1998  
Jurusan : Hukum Tata Negara (Siyasah Syariyyah)  
Fakultas : Syariah

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 3 Januari 2023.

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan



---

DANDI

## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Kinerja Badan Permusyawaratan Desa dalam Meningkatkan Kesejahteraan Warga Desa Berdasarkan Undang-Undang Nomor 6 tahun 2014 tentang Desa (Studi Kasus Desa Tanjung Lalak Selatan Kecamatan Pulau Laut Kepulauan Kabupaten Kotabaru).

Ditulis oleh : Dandi

N I M : 180102030347

Fakultas : Syariah

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Hukum Tata Negara (Siyasah Syariyyah)

Tahun Akademik : 2022-2023

Tempat dan tanggal lahir : Semaras 12 April 1998

Alamat : Semaras, Rt/Rw 006/002, Pulau Laut Barat.

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah UIN Antsari Banjarmasin.

Pembimbing I



Dr. Hj. Hayatun Naimah, SH., M.Hum  
NIP. 197405252003122004

Pembimbing II



Muhammad Haris, SH., M.Kn  
NIP. 198611172011011005

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Hukum Tata Negara  
Fakultas Syariah  
UIN Antsari Banjarmasin,



Arie Sulistyoko, S.sos., M.H  
NIP. 197901182005011004

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Kinerja Badan Permusyawaratan Desa dalam Meningkatkan Kesejahteraan Warga Desa Berdasarkan Undang-Undang Nomor 6 tahun 2014 tentang Desa (Studi Kasus Desa Tanjung Lalak Selatan Kecamatan Pulau Laut Kepulauan Kabupaten Kotabaru)” ditulis oleh DANDI, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin pada:

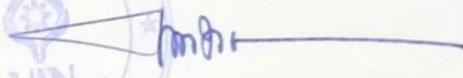
Hari : Jum'at

Tanggal : 13 Januari 2023

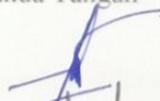
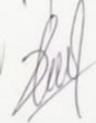
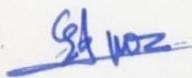
Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (81,5)

Dekan Fakultas Syariah  
UIN Antasari Banjarmasin



  
Dr. Hj. Amelia Rahmaniah, M.H  
NIP. 197105191997032001

### Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H. M. Fahmi Al Amruzi, M.Hum. (Ketua)	1. 
2. Dr. Hj. Hayatun Naimah, SH, M.Hum. (Anggota)	2. 
3. Muhammad Haris, SH, M.Kn. (Anggota)	3. 
4. Ergina Faralita, SH, MH. (Anggota)	4. 

## ABSTRAK

**Dandi.** 2022. Kinerja Badan Permusyawaratan Desa dalam Meningkatkan Kesejahteraan Warga Desa Berdasarkan Undang-Undang Nomor 6 tahun 2014 tentang Desa (Studi Kasus Desa Tanjung Lalak Selatan Kecamatan Pulau Laut Kepulauan Kabupaten Kotabaru). Skripsi, Program Studi Hukum Tata Negara, Fakultas Syariah. Pembimbing (1) Dr. Hj. Hayatun Naimah M.Hum. Pembimbing (2) Muhammad Haris SH, M.Kn.

**Kata Kunci:** Kinerja, Badan Permusyawaratan Desa, Undang-Undang No 6 Tahun 2014 Tentang Desa.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh keluhan beberapa masyarakat, bahwa masih ada yang tidak mengetahui fungsi BPD, serta keluhan atau aspirasi masyarakat masih ada beberapa yang belum direalisasikan.

Beranjak dari masalah tersebut maka penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kinerja BPD dalam menjalankan fungsinya, hambatan-hambatan yang dihadapi BPD dalam mengoptimalkan kinerjanya, dan upaya-upaya yang dilakukan BPD untuk mengatasi hambatan-hambatan yang timbul dalam rangka optimalisasi kinerja BPD dalam melaksanakan fungsinya.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian Hukum Empiris dengan pendekatan Kasus. Metode pengumpulan data dalam penelitian ini adalah metode observasi, wawancara, dan dokumentasi. Metode analisis Metode analisis data yang dipakai pada penelitian ini adalah deskriptif kualitatif, yaitu menganalisis data-data yang sudah terkumpul, dengan kata-kata atau kalimat yang kemudian disimpulkan untuk memperoleh hasil yang lebih efisien dan sempurna sesuai dengan yang peneliti harapkan.

Hasil penelitian menunjukkan, bahwa BPD dalam menjalankan ketiga fungsinya masih ada yang kurang maksimal, dan perlu peningkatan. Hambatan-hambatan yang dihadapi oleh BPD dalam melaksanakan fungsinya disebabkan oleh hambatan internal dan eksternal, dan BPD sudah melakukan beberapa upaya untuk mengatasi hambatan, yaitu mengkomunikasikan kepada pemerintah Kabupaten Kotabaru untuk lebih meningkatkan bimbingan teknis penyelenggaraan pemerintahan desa di Desa Tanjung lalak selatan, dan BPD memberikan pemahaman tentang kedudukan, tugas dan fungsinya kepada masyarakat.

## **MOTTO**

“Harimu adalah hari ini”

Maka hiduplah hari ini tanpa kesedihan, kegalauan, kemarahan, kedengkian dan kebencian.

## **PERSEMBAHAN**

”Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pemurah lagi Maha Penyayang”

Puji syukur penulis sembahkan kepada Allah SWT Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang yang selalu memberikan nikmat yang tiada terkira kepada setiap hamba-Nya. Shalawat serta salam selalu tercurahkan kepada Baginda Nabi Muhammad Saw. Dengan segala kerendahan hati dan segenap rasa hormat, penulis persembahkan karya sederhana ini untuk orang istimewa yang telah banyak membantu yaitu:

Kepada kedua orangtua penulis, ayah penulis Bapak A’bu yang telah membantu penulis dalam segala hal dan yang selalu mendoakan penulis. Dan penulis persembahkan juga kepada ibu tercinta Ibu Masriah, yang telah banyak berjasa dalam hidup penulis yang selalu mengiringi tiap langkah penulis dengan doa dan keridhoan beliau. Dan kepada saudara-saudari kandung yang penulis cintai dan saya sayangi.

Penulis persembahkan juga untuk yang telah, memberikan masukan dan memberikan semangat, juga kepada orang-orang terdekat yang penulis sayangi dan banggakan, Handayu, Mustagfihri Abdan SE, MM, Muhammad Sabaruddin, dan Bahrul Ulum, serta seluruh orang-orang baik yang telah menjadi Support System dan selalu mendukung penulis. Untuk teman-teman seperjuangan di kampus UIN Antasari Banjarmasin juga di jurusan Hukum Tata Negara, terkhusus teman-teman HTN Lokal D 2018 yang telah memberikan banyak semangat dan bantuan.

Terimakasih untuk semua orang terdekat yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu namun tidak mengurangi rasa hormat dan rasa sayang penulis kepada semuanya, semoga segala kebaikan yang diberikan kepada penulis tercurah kembali dengan berkali-kali lipat beserta rahmat Allat SWT kepada semuanya.

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

### I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	B	be
ت	ta'	T	te
ث	s\`a'	s\`	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	je
ح	h}a'	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	kh	ka dan ha
د	dal	D	de
ذ	z\`al	z\`	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	er
ز	zai	Z	zet
س	sin	S	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	s}ad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d}ad}	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t}a'	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z}a'	z}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	gain	g	ge

ف	fa'	f	ef
ق	qaf	q	qi
ك	kaf	k	ka
ل	lam	L	'el
م	mim	m	'em
ن	nun	n	'en
و	waw	w	we
ه	ha'	h	ha
ء	hamzah	`	apostrof
ي	ya'	y	ye

## II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	ditulis	<i>mutakabbir</i>
القدوس	ditulis	<i>al-qudu&gt;s</i>

## III. Ta' marbutah di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	ditulis	<i>ja&gt;mi'ah</i>
مكتبة	ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	ditulis	<i>al-maktabah al-jami&gt;lah</i>
-----------------	---------	-----------------------------------

## IV. Vokal pendek

َ	Fathah	ditulis	a
---	--------	---------	---



### VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	<i>al-Qur'a&gt;n</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kita&gt;b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساهرة	ditulis	<i>as-sa&gt;hirah</i>

### IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	ditulis	<i>birru al-wa&gt;lidaini</i>
إذا الشمس	ditulis	<i>Iz\ a asy-syamsu</i>

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Kinerja Badan Permusyawaratan Desa dalam Meningkatkan Kesejahteraan Warga Desa Berdasarkan Undang-Undang Nomor 6 tahun 2014 tentang Desa (Studi Kasus Desa Tanjung Lalak Selatan Kecamatan Pulau Laut Kepulauan Kabupaten Kotabaru). sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Hukum, pada Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Mujiburrahman, M.A., selaku rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Dr. Hj. Amelia Rahmania, M.H., selaku Dekan Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin.
3. Arie Sulistyoko, S.sos. selaku ketua program studi Hukum Tata Negara, Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin.
4. Dr. Hj. Hayatun Naimah M.hum. selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
5. Muhammad Haris, S.H, M.kn. selaku Penasehat Akademik dan Pembimbing Skripsi (II) yang selalu membimbing selama menyelesaikan skripsi.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
7. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Syariah.
8. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis

ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan, Amin.

Banjarmasin, 3 Januari 2022

Penulis,

A handwritten signature in black ink, appearing to be the name 'Dandi', written in a cursive style.

Dandi

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Jumlah penduduk berdasarkan jenis kelamin : .....	51
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk berdasarkan mata pencaharian:.....	51
Tabel 4.3 Jumlah penduduk berdasarkan pendidikan: .....	52
Tabel 4.4 Prasarana Desa: .....	53
Tabel 4.5 Matrix hasil penelitian.....	68

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>PERSETUJUAN</b> .....	ii
<b>PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>ABSTRAK</b> .....	v
<b>MOTTO</b> .....	vi
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	vii
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA</b> .....	viii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	xiii
<b>BAB I</b> .....	1
<b>PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>A. Latar Belakang Masalah</b> .....	1
<b>B. Rumusan Masalah</b> .....	10
<b>C. Tujuan Penelitian.</b> .....	10
<b>D. Signifikansi Penelitian</b> .....	10
<b>E. Kegunaan Penelitian</b> .....	11
<b>F. Definisi Operasional</b> .....	11
<b>G. Kajian Pustaka / Penelitian Terdahulu</b> .....	13
<b>H. Sistematika Penulisan</b> .....	17
<b>BAB II</b> .....	19
<b>LANDASAN TEORI</b> .....	19
<b>A. Teori Kinerja</b> .....	19
<b>B. Teori Desa</b> .....	23
<b>C. Teori Badan Permusyawaratan Desa.</b> .....	27
<b>D. Teori Pemerintah Desa</b> .....	40

<b>BAB III</b> .....	44
<b>A. Jenis dan Pendekatan Penelitian</b> .....	44
<b>B. Lokasi Penelitian</b> .....	45
<b>C. Data dan Sumber Data</b> .....	45
<b>D. Teknik Pengumpulan Data</b> .....	47
<b>E. Analisis Data</b> .....	48
<b>BAB IV</b> .....	49
<b>A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian</b> .....	49
<b>B. Penyajian Data</b> .....	55
<b>C. Analisis Data</b> .....	70
<b>BAB V</b> .....	82
<b>A. Simpulan</b> .....	82
<b>i. Saran/Rekomendasi</b> .....	83
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	85