

**STRATEGI PENGUMPULAN DANA ZAKAT OLEH UPZ (UNIT
PENGUMPULAN ZAKAT) BAZNAS DI KOTA BANJARMASIN
(STUDI KASUS MASJID JAMI SEI
JINGAH DAN AT TAQWA)**

SKRIPSI

**OLEH
RAHMAT APRIADI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2022 M/1444 H**

**STRATEGI PENGUMPULAN DANA ZAKAT OLEH UPZ (UNIT
PENGUMPULAN ZAKAT) BAZNAS DI KOTA BANJARMASIN
(STUDI KASUS MASJID JAMI SEI
JINGAH DAN AT TAQWA)**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh :

**Rahmat Apriadi
180105010488**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2022 M/1444 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rahmat Apriadi
NIM : 180105010488
Tempat/Tgl. Lahir : Sampit, 16 April 1999
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin,
Yang membuat pernyataan,
Tanda tangan



Rahmat Apriadi

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Strategi Pengumpulan Dana Zakat Oleh UPZ (Unit Pengumpulan Zakat) BAZNAS di Masjid Kota Banjarmasin (Studi Kasus Masjid Jami Sei Jingah dan Al-Taqwa)

Ditulis oleh : Rahmat Apradi

N I M : 180105010488

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2022/2023

Tempat dan tanggal lahir : Sampit, 16 April 1999

Alamat : Anjir Serapat Tengah, Handil Gardu KM 12, Kapuas Timur, Kapuas

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin

Banjarmasin,

Mengetahui,
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,

Pembimbing



Prof. Dr. H. Akh. Fauzi Aseri, MA
NIP. 19551223 198203 1 001

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "STRATEGI PENGUMPULAN DANA ZAKAT OLEH UPZ (UNIT PENGUMPULAN ZAKAT) BAZNAS DI KOTA BANJARMASIN (Studi Kasus Masjid Jami Sei Jengah dan At Taqwa)", ditulis oleh Rahmat Apradi, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada

Hari Jumat

Tanggal 16 Desember 2022

Dinyatakan LULUS dengan predikat: **A**

Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Sukarni, M.Ag
NIP. 19630417199102100

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H. Akh. Fauzi Aseri, M.A. (Ketua)	1.
2. Rohana Faridah, S.E., M.M. (Anggota)	2.
3. Faqih El Wafa, S.H.I., M.S.I. (Anggota)	3.
4. Yusuf Ansyahri, S.E., M.E. (Anggota)	4.

ABSTRAK

Rahmat Apriadi. 2022. *STRATEGI PENGUMPULAN DANA ZAKAT OLEH UPZ (UNIT PENGUMPULAN ZAKAT) BAZNAS DI KOTA BANJARMASIN (Studi Kasus Masjid Jami Sei Jingah dan At Taqwa)*, Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: Prof. Dr. H. Akh. Fauzi Aseri, MA.

Kata Kunci: Strategi, Pengumpulan, Zakat, UPZ Masjid.

Zakat perlu adanya pengelolaan zakat secara profesional dan bertanggung jawab yang dilakukan oleh masyarakat bersama pemerintah. Hal ini untuk meningkatkan pelayanan zakat kepada masyarakat dan membantu pelaksanaan kegiatan penghimpunan zakat, maka dibentuklah UPZ (Unit Pengumpulan Zakat)

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*) dengan pendekatan kualitatif mengenai strategi pengumpulan dana zakat oleh UPZ di Kota Banjarmasin (studi kasus Masjid Jami Sei Jingah dan At Taqwa). Untuk memperoleh data yang diperlukan, Peneliti menggunakan metode wawancara dan dokumentasi. Melalui teknik analisis data kualitatif ditujukan untuk mendeskripsikan dan memberikan pemaknaan terhadap data hasil wawancara yang dilakukan mencakup tahapan analisis *collection, reduction, display dan Conclusion drawing*, penelitian ini menghasilkan temuan-temuan :

Pertama: Strategi pengumpulan dana zakat oleh UPZ **Masjid Jami Sungai Jingah Kota Banjarmasin** yaitu dengan muzakki langsung datang ke tempat dan kegiatan ceramah rutin. Sedangkan, di **UPZ Masjid At Taqwa Kota Banjarmasin** yaitu dengan muzakki langsung datang ke tempat, menghubungi atau mengkonfirmasi para muzakki, pembukaan gerai atau stand penerimaan zakat, program-program santunan serta dengan kegiatan ceramah rutin.

Kedua: Kendala-kendala dalam pengumpulan dana zakat melalui **UPZ di Masjid Jami Sei Jingah** adalah hanya menggunakan metode langsung, masih kurangnya pemahaman tentang zakat di masyarakat, rendahnya efektifitas program pedayagunaan zakat dan sinergi antar pengurus, kurangnya peran aktif BAZNAS dalam mensosialisasikan pengumpulan dana zakat. Sedangkan, di **UPZ di Masjid At Taqwa Kota Banjarmasin** adalah masih kurangnya pemahaman tentang zakat di masyarakat, kurangnya peran aktif BAZNAS dalam bentuk mensosialisasikan pengumpulan dana zakat, dan yang paling berpengaruh adanya masa pandemi covid-19 yang melanda Kota Banjarmasin.

MOTTO

“Janganlah banyak mengeluh sebelum dijalani, jangan mudah terpengaruh dengan kata-kata orang yang tidak baik”

.....

“Jadilah diri sendiri dan terus berproses sampai orang yang menyepelkan kamu terdiam dengan pencapaianmu”

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan dengan segenap cinta dan doa
Karya yang sederhana ini untuk:

Bapak dan Ibu tercinta,
Kakak-kakakku tersayang, adik ku tersayang
Teruntuk pacarku tesayang dan teman-teman seperjuangan
yang selalu ada untuk mensupport menyelesaikan skripsi
Yang selalu memberikan doa, semangat dan kasih sayang
Yang tulus dan tiada ternilai besarnya
Terima kasih.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	B	be
ت	ta'	T	Te
ث	s\`a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	Je
ح	h}a'	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	dal	D	De
ذ	z\`al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	zai	Z	Zet
س	sin	S	Es
ش	syin	Sy	es dan ye
ص	s}ad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d}ad}	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t}a'	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z}a'	z}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	gain	G	Ge

ف	fa'	F	Ef
ق	qaf	Q	Qi
ك	kaf	K	Ka
ل	lam	L	'el
م	mim	M	'em
ن	nun	N	'en
و	waw	w	We
ه	ha'	h	Ha
ء	hamzah	`	apostrof
ي	ya'	y	Ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	ditulis	<i>mutakabbir</i>
القدوس	ditulis	<i>al-qudu>s</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	ditulis	<i>ja>mi'ah</i>
مكتبة	ditulis	<i>maktabah</i>



(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	ditulis	<i>al-maktabah al-jami>lah</i>
-----------------	---------	-----------------------------------

IV. Vokal pendek

◌َ	fathah	ditulis	a
----	--------	---------	---

	kasrah	ditulis	i
	dammah	ditulis	u
شكر	fathah	ditulis	syakara
قرأ	kasrah	ditulis	quri'a
ينطق	dammah	ditulis	yant}iqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>ka>milah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>s}alla></i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	<i>i></i> <i>syadi>d</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	<i>u></i> <i>s}udu>r</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	au <i>wa fir'auna z}i al-auta>d</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم أشد خلقا	ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
---------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	<i>al-Qur'a>n</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kita>b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساهرة	ditulis	<i>as-sa>hirah</i>

IX. Penelitian Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis Penelitiannya

بر الوالدين	ditulis	<i>birru al-wa>lidaini</i>
إذا الشمس	ditulis	<i>Iz\ a asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, Peneliti merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “**STRATEGI PENGUMPULAN DANA ZAKAT OLEH UPZ (UNIT PENGUMPULAN ZAKAT) BAZNAS DI KOTA BANJARMASIN (Studi Kasus Masjid Jami Sei Jingah dan At Taqwa)**”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Peneliti menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati Peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Dr. H. Sukarni, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Rohana Faridah, SE, MM., selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
4. Prof. Dr. H. Akh. Fauzi Aseri, MA selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada Peneliti selama menyelesaikan skripsi.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi Peneliti.
6. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
7. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah aku lupakan.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata Peneliti mengharapakan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Banjarmasin, 10 Oktober 2022
Peneliti,

Rahmat Apriadi

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	viii
KATA PENGANTAR.....	xvi
DAFTAR ISI.....	xvii
DAFTAR TABEL	xix
BAB I PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang Masalah	Error! Bookmark not defined.
B. Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
D. Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
E. Definisi Operasional.....	Error! Bookmark not defined.
F. Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
G. Sistematika Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
BAB II LANDASAN TEORI	Error! Bookmark not defined.
A. Kerangka Teori.....	Error! Bookmark not defined.
1. Definisi Strategi.....	Error! Bookmark not defined.
2. Pengumpulan Dana Zakat.....	Error! Bookmark not defined.
3. Zakat	Error! Bookmark not defined.
4. UPZ BAZNAS.....	Error! Bookmark not defined.
5. Masjid Sebagai Jejaring Zakat.....	Error! Bookmark not defined.
6. Kendala- Kendala Dalam Pengumpulan Dana Zakat Melalui UPZ Di Masjid Kota Banjarmasin.....	Error! Bookmark not defined.

BAB III METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Lokasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C. Subjek dan Objek Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Data dan Sumber Data.....	Error! Bookmark not defined.
E. Metode Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
F. Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
BAB IV	Error! Bookmark not defined.
PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA	Error! Bookmark not defined.
A. Penyajian Data.....	Error! Bookmark not defined.
B. Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
BAB V PENUTUP.....	Error! Bookmark not defined.
A. Simpulan.....	Error! Bookmark not defined.
B. Saran-saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Wilayah Administratif Kota Banjarmasin	35
Tabel 4.2	Tipologi Masjid di Kota Banjarmasin	36
Tabel 4.3	UPZ Kota Banjarmasin	37
Tabel 4.4	Kepengurusan UPZ Masjid Jami Sei Jingga	39
Tabel 4.5	Kepengurusan UPZ At Taqwa Tahun 2022	40
Tabel 4.6	Pengurus tambahan UPZ Masjid At Taqwa Tahun 2022	41
Tabel 4.7	Penerimaan Dana Zakat UPZ Masjid Jami Sei Jingga Kota Banjarmasin pada Ramadhan Tahun 2020-2022 M	43
Tabel 4.8	Penerimaan Dana Zakat UPZ Masjid At Taqwa Kota Banjarmasin pada Ramadhan Tahun 2019-2022 M	47
Tabel 4.9	Laporan Triwulan UPZ Masjid At Taqwa Tahun 2020	48