

MANAJEMEN ZAKAT PRODUKTIF DALAM PEMBERDAYAAN
EKONOMI MUSTAHIK DILAZISMU DESA SARANG HALANG
KECAMATAN PELAIHARI

SKRIPSI OLEH
SYARIFAH



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2023 M/1444

**MANAJEMEN ZAKAT PRODUKTIF DALAM PEMBERDAYAAN
EKONOMI MUSTAHIK DI LAZISMU DESA SARANG HALANG
KECAMATAN PELAIHARI**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh :

Syarifah

180105010311

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH**

BANJARMASIN

2023 M/ 1444 H

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Syarifah
NIM : 180105010311
Tempat/Tgl. Lahir : Tanah Laut, 01 Juli 2000
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 18 Oktober 2022

Yang membuat pernyataan,



Syarifah
Syarifah
NIM.180105010311

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Pengelolaan Zakat Produktif dalam
Pemberdayaan Ekonomi Mustahik di Lazismu
Desa Sarang Halang Kecamatan Pelaihari

Ditulis oleh : Syarifah

N I M : 180105010311

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2022/2023

Tempat dan tanggal lahir : Tanah Laut, 01 Juli 2000

Alamat : Jl. M. Noor, Talok Pulantan No. 001, Rt.12, Bati-
Bati Kecamatan Bati-Bati Kabupaten Tanah Laut.

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antsari Banjarmasin.

Banjarmasin, 18 Oktober 2022

Mengetahui
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antsari Banjarmasin,



Rohana Paridah, SE., MM
NIP.197804272009012010

Pembimbing



Ansharullah, S.Ag. M.Fil
NIP.1975060920000031003

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Manajemen Zakat Produktif dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik di Lazismu Desa Sarang Halang Kecamatan Pelaihari”, ditulis oleh Syarifah, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:





Hari : Senin

Tanggal : 16 Januari 2023

Dinyatakan LULUS dengan predikat: B+ (78,7)



Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. H. Sukarni, M.Ag (Ketua)	1. 
2. Ansharullah, S.Ag., M.Fil.I. (Anggota)	2. 
3. Rohana Faridah, S.E., M.M. (Anggota)	3. 
4. Muhammad Saleh, SIP., M.A. (Anggota)	4. 

ABSTRAK

Syarifah. 2022. *Manajemen Zakat Produktif dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik di Lazismu Desa Sarang Halang Kecamatan Pelaihari.* Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: Ansharullah, S,Ag M,Fil.

Kata Kunci: Manajemen, Zakat Produktif, Pemberdayaan Ekonomi

Penelitian ini dilatar belakangi bahwa Ibadah zakat adalah salah satu dari rukun Islam, setiap muslim wajib hukumnya menunaikan zakat ketika telah mencapai nisab. Lembaga pengelolaan zakat produktif di Lembaga Amil Zakat Infaq dan Shadaqah Muhammadiyah (Lazismu) didirikan dengan tujuan untuk bisa mengelola dana zakat, infaq dan shadaqah dengan benar. Dalam hal penyalurannya, umumnya biasa dilakukan dengan cara konsumtif namun dengan cara seperti itu hanya bisa membantu mustahik dalam jangka pendek.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (field research) dengan pendekatan deskriptif kualitatif. Metode pengumpulan data pada penelitian ini yaitu, dokumentasi, wawancara dan observasi. Metode analisis model interaktif dengan reduksi data, sajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa manajemen zakat Produktif di Lembaga Amil Zakat Infaq dan Shadaqah Muhammadiyah (Lazismu) Desa Sarang Halang sudah melakukan fungsi-fungsi dari manajemen dengan baik dan sesuai dengan teori manajemen, serta ayat-ayat Al-Qur'an dan Hadits mengenai fungsi manajemen. Kendala yang dihadapi yaitu kurangnya muzakki yang memberikan zakat kepada mustahik dan masih banyak mustahik yang belum bisa menjadi muzakki.

MOTTO

“Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kemampuannya.”

(QS. Al-Baqarah: 286).

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.”

(QS. Al-Insyirah 6)

“Usaha dan doa tergantung pada cita-cita. Manusia tiada memperoleh selain apa yang telah diusahakannya”.

PERSEMBAHAN

Segala puji syukur kehadirat Allah swt. atas rahmat-Nya lah peneliti diberikan kesehatan dan kemudahan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada Nabi Besar Muhammad Saw. Atas ridho dari Allah swt. saya persembahkan karya yang sangat sederhana ini untuk mereka yang istimewa dalam hidup saya.

Teruntuk kedua orang paling berharga dalam hidup saya yaitu Bahrani (ayah) dan Nurhayati (ibu) yang selalu memberikan semangat, mendidik, menasihati, mendoakan, memotivasi serta menyertai hingga sampai dititik ini. Terima kasih atas semua cinta yang telah ayah dan ibu berikan kepada saya. Dan adik saya Ahmad Nasih yang telah mengisi hari-hari saya dengan keceriaan.

Teruntuk sahabat dan orang-orang kesayangan; teman sejak kuliah lailatul baidho, teman seperjuangan, siti napolisah dan teman-teman lokal E'Ekonomi Syariah 2018 yang tidak bisa disebutkan satu persatu, Serta Muhammat Hermansyah yang selalu menemani serta membantu saya. Terima kasih atas inspirasi, dorongan, dukungan dan bantuan yang kalian berikan.

Teruntuk bapak Umar Faruk selaku pengurus di Lembaga Amil Zakat Infaq dan Shadaqoh Muhammadiyah (Lazismu) Desa Sarang Halang dalam program-program pemberdayaan ekonomi mustahik dan para mustahik yang tidak bisa saya sebutkan nama nya satu persatu yang sudah bersedia membantu peneliti dalam mengumpulkan data serta mendapatkan informasi untuk skripsi ini.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	B	be
ت	ta'	T	te
ث	s\{a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	je
ح	h\{a'	h\}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	dal	D	de
ذ	z\{al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	er
ز	zai	Z	zet
س	sin	S	es
ش	syin	Sy	es dan ye
ص	s\}ad	s\}	es (dengan titik di bawah)
ض	d\}ad\}	d\}	de (dengan titik di bawah)
ط	t\}a'	t\}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z\}a'	z\}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	gain	G	ge
ف	fa'	F	ef
ق	qaf	Q	qi

ك	kaf	K	ka
ل	lam	L	'el
م	mim	M	'em
ن	nun	N	'en
و	waw	W	we
ه	ha'	H	ha
ء	hamzah	`	apostrof
ي	ya'	Y	ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مُتَكَبِّر	Ditulis	<i>mutakabbir</i>
الْقُدُوس	Ditulis	<i>al-qudu>s</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جَامِعَةٌ	Ditulis	<i>ja>mi'ah</i>
مَكْتَبَةٌ	Ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المَكْتَبَةُ الْجَامِعِيَّةُ	Ditulis	<i>al-maktabah al-jami>lah</i>
------------------------------	---------	-----------------------------------

IV. Vokal pendek

أَ	Fathah	Ditulis	a
إِ	Kasrah	Ditulis	i
أُ	Dammah	Ditulis	u

شكر	Fathah	Ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	Ditulis	quri'a
ينطق	Dammah	Ditulis	yant }iqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كامله	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>ka>milah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>s}alla></i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	<i>i></i> <i>syadi>d</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	<i>u></i> <i>s}judu>r</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	Ai <i>Ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati ونرعون ذي الؤواتاد	ditulis ditulis	Au <i>wa fir'auna z i al-auta>d</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أأننم أشد خلقا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
----------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	Ditulis	<i>al-Qur'a>n</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kita>b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصباح	Ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساورة	Ditulis	<i>as-sa>hirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدین	Ditulis	<i>birru al-wa>lidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iz\ a asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah SWT., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Zakat Produktif dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik di Lazismu Desa Sarang Halang Kecamatan Pelaihari”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Peneliti menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Sukarni, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Rohana Faridah, S.E., M.M dan Muhammad Qamaruddin, ME., selaku ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

3. Ansharullah, S.Ag, M.Fil,i selaku Dosen Penasehat Akademik dan Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada peneliti selama menyelesaikan skripsi.
4. Kepala Perpustakaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Dan Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi peneliti.
6. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah banyak membantu peneliti selama berstudi di UIN Antasari Banjarmasin. Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait.

Akhir kata peneliti mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Aamiin.

Bati-Bati, 28 Desember 2022

Peneliti,



Syarifah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	viii
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	11
C. Tujuan Penelitian	12
D. Kegunaan Penelitian	12
E. Definisi Operasional	15
F. Penelitian Terdahulu	17
G. Sistematika Penulisan	18
BAB II MANAJEMEN ZAKAT PRODUKTIF	18
A. Manajemen Pengelolaan Zakat Produktif	19
1. Manajemen Zakat Produktif	19
2. Zakat Perdagangan.....	22
B. Pemberdayaan Ekonomi Mustahik	26
1. Pengertian Pemberdayaan	26
2. Tahap Pemberdayaan Ekonomi	31
3. Prinsip Pemberdayaan Ekonomi Mustahik	33
C. Teori Faktor Minat, Mindset dan Motivasi	34
1. Pengertian Faktor Minat	34
2. Faktor Mindset.....	38

3. Faktor Motivasi	36
BAB III METODE PENELITIAN	39
A. Jenis Penelitian dan Pendekatan Penelitian	39
B. Lokasi Penelitian	40
C. Subjek dan Objek Penelitian	40
D. Data dan Sumber Data	42
E. Teknik Pengumpulan Data	42
F. Teknik Analisis data	43
BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA	45
A. Penyajian Data	45
B. Analisis Data	53
BAB V PENUTUP	77
A. Simpulan	77
B. Saran	80
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN	82
DAFTAR RIWAYAT HDUP	84

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	61
Tabel 4.2	62
Tabel 4.3.....	63
Tabel 4.4	63