

**“PENGELOLAAN DANA CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY
(CSR) PADA BANK KALSEL SYARIAH DI BANJARMASIN”**

SKRIPSI

**OLEH:
SITI KHALISAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2022 M/1444 H**

**“PENGELOLAAN DANA CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR)
PADA BANK KALSEL SYARIAH DI BANJARMASIN”**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Dalam Ilmu Ekonomi**

**OLEH:
SITI KHALISAH
1601151454**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2022 M/ 1444 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Siti Khalisah
NIM : 1601151454
Tempat, Tanggal Lahir : Batulicin, 28 Mei 1998
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 7 Desember 2022

Yang Membuat Pernyataan,

Tanda Tangan



Siti Khalisah

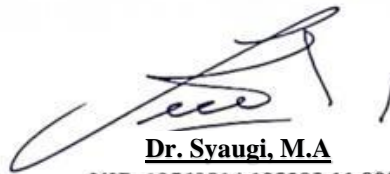
PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Pengelolaan Dana Corporate Social Responsibility (CSR) pada Bank Kalsel Syariah di Banjarmasin
Ditulis oleh : Siti Khalisah
NIM : 1601151454
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata Satu (S-1)
Program Studi : Ekonomi Syariah
Tahun Akademik : 2021/2022
Tempat, Tanggal Lahir : Batulicin, 28 Mei 1998
Alamat : Jl. Pelabuhan Ferry Batulicin, RT. 11, RW. 003
Kab. Tanah Bumbu

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin

Banjarmasin, 07 Desember 2022

Pembimbing



Dr. Syaugi, M.A
NIP. 19560814 198203 11 005

Mengetahui,
Ketua Jurusan Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin



Rohana Faridah, SE., M.M.
NIP.19780427 200901 2 010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: "Pengelolaan Dana Corporate Social Responsibility (CSR) pada Bank Kalsel Syariah di Banjarmasin, ditulis oleh Siti Khalisah, telah diujikan dalam sidang tim penguji skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 26 Desember 2022

Dinyatakan LULUS dengan predikat: 79 (B+)



Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Syaugi Mubarak Seff, M.A	1.
2. Ansarullah, S.Ag., M. Fil.I	2.
3. Dr. Radiansyah, S.Ag., M.Pd.i	3.
4. Muhammad Saleh, S.IP, S.H., M.A	4.

ABSTRAK

Siti Khalisah. 2022. *Pengelolaan Dana Corporate Social Responsibility (CSR) pada Bank Kalsel Syariah di Banjarmasin. Skripsi, Jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing; Dr. Syaugi Mubarak, M.A.*

Kata kunci: Kinerja, Keuangan, Corporate Social Responsibility

CSR disimpulkan sebagai suatu bentuk komitmen dan tanggung jawab sosial perusahaan terhadap kelangsungan pembangunan ekonomi dalam usaha meningkatkan kualitas kehidupan masyarakat dan lingkungan yang ada disekitarnya. tanggung jawab sosial perusahaan merupakan salah satu aspek yang wajib untuk diungkapkan oleh perusahaan dalam laporan tahunan. Seluruh pelaksanaan CSR yang telah dilaksanakan oleh perusahaan akan dipublikasikan kepada masyarakat salah satunya melalui pengungkapan dalam laporan tahunan (*Annual Report*) yang dikeluarkan oleh perusahaan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pengelolaan dana *Corporate Social Responsibility (CSR)*.

Penelitian ini merupakan penelitian kepustakaan (*library research* teknik pengumpulan data dengan melakukan penelaahan terhadap buku, literatur, catatan, serta berbagai laporan yang berkaitan dengan masalah yang ingin dipecahkan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pengelolaan dana CSR Bank Kalsel yang dialokasikan untuk pelaksanaan CSR terus berubah-ubah, tidak berasal dari dana yang anggarannya bersifat tetap, jika laba bank menurun maka dana CSR juga ikut menurun begitu juga sebaliknya. Sedangkan untuk pembagian dana CSR pada Bank Kalsel, dilakukan sebagaimana Keputusan Direksi tentang Pedoman *Corporate Social Responsibility (CSR)* Bank Kalsel. Pelaksanaan dilakukan dalam beberapa tahapan, yaitu: Tahapan perencanaan, tahapan implementasi, tahapan evaluasi, dan tahapan pelaporan.

MOTTO

“Dua Musuh Terbesar Kesuksesan adalah Penundaan dan Alasan”

MAKA SESUNGGUHNYA BERSAMA KESULITAN ADA KEMUDAHAN
Q.S AL-INSYIRAH: 5

Selelah-lelahnya bekerja lebih lelah lagi nganggur

PERSEMBAHAN

Karya ini saya persembahkan untuk:

1. Allah SWT, yang telah memberikan kehidupan, memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua tercinta, yang tak kenal lelah dalam menjaga, merawat saya dengan penuh kasih sayang, pengorbanan dan memotivasi.
3. Bapak Dr. Syaugi, M.A selaku dosen pembimbing yang telah memberikan ilmu, bimbingan, dukungan, dan semangat dalam pengerjaan skripsi ini hingga akhirnya bisa menyelesaikan skripsi ini.
4. Sahabat-sahabat dan teman-teman yang tidak bisa disebutkan namanya satu-persatu yang selalu memberikan motivasi positif.

Karya ini memang tidak sebanding dengan apa yang kalian semua telah berikan kepada saya, namun saya berharap karya ini dapat bermanfaat bagi kita semua, Amin Ya Rabbal'Alamin.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Sesuai dengan Lampiran Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor: 158 Tahun 1987 dan Nomor: 0543 b/u/1987 tanggal 10 September 1987 tentang Pembakuan Pedoman Transliterasi Arab-Latin.

1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Ša'	Š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha'	Ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Ža	Ž	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Šad	Š	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	Ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ža	Ž	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘Ain	‘	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef

ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em
ن	Nun	N	'en
و	Waw	W	we
ه	Ha'	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Ya'	Y	Ye

2. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متعدين	Ditulis	<i>muta'addidin</i>
عدة	Ditulis	<i>'iddah</i>

3. Ta' marbutah

a) Apabila dimatikan ditulis h.

هبة	Ditulis	<i>Hibbah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti salat, zakat dan sebagainya, kecuali apabila dikehendaki lafal aslinya). Bila diikuti dengan kata sandang "al" serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرامة الأولياء	Ditulis	<i>Karāmah al auliyā'</i>
----------------	---------	---------------------------

b) Apabila ta' marbutah hidup atau dengan harakat, fatha, kasrah dan dammah ditulis t.

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakāt ul-fiṭri</i>
------------	---------	-----------------------

4. Vokal Pendek

ـَ	<i>Kasrah</i>	Ditulis	<i>I</i>
ـِ	<i>fathah</i>	Ditulis	<i>a</i>

ـ	<i>ḍammah</i>	Ditulis	u
---	---------------	---------	---

5. Vokal Panjang

1	Fathah + alif - جاهلية	ditulis	<i>ā - jāhiliyyah</i>
2	Fathah + ya'mati - يسعى	ditulis	<i>ā - yas'ā</i>
3	Kasrah + ya'mati - كريم	ditulis	<i>ī - karīm</i>
4	Dammah + wawu mati - فروض	ditulis	<i>ū - furūḍ</i>

6. Vokal Rangkap

1	Fathah + ya'mati - بينكم	ditulis	ai - <i>Bainakum</i>
2	Fathah + wawu mati - قول	ditulis	au - <i>Qaulun</i>

7. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم	Ditulis	<i>a'antum</i>
أعدت	Ditulis	<i>u'iddat</i>
لئن شكرتم	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

8. Kata sandang alif + lam

a) Apabila diikuti huruf Qomariyyah ditulis dengan menggunakan huruf “al”.

القرآن	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>

b) Apabila diikuti huruf Syamsiyyah ditulis dengan menggunakan huruf Syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf “al”nya.

السماء	Ditulis	<i>as-Samā</i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-Syams</i>

9. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

ذوي الفروض	Ditulis	<i>Żawī al-furūd</i> atau <i>Żawil furūd</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>ahl as-sunnah</i> atau <i>ahlussunnah</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya dan tak lupa shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada Nabi besar Muhammad SAW atas berkah dan keagungan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengelolaan Dana Corporate Social Responsibility (CSR) Pada Bank Kalsel Syariah Di Banjarmasin” ini pada waktunya.

Latar belakang dibuatnya skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S1) Jurusan Ekonomi Syariah yang ditetapkan oleh Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Penulisan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya berbagai pihak yang memberikan bantuan, dukungan berupa pengarahan, bimbingan dan kerjasama kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini, dan pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Allah SWT yang tak pernah lelah memberi dan menjawab setiap doa seseorang yang egois ini serta Maha segala-galanya.
2. Baginda Nabi Besar Muhammad SAW. yang menjadi panutan seluruh umat di dunia dan akhirat. Semoga kita mendapat syafaat beliau kelak di hari kiamat.
3. Para Ulama serta Guru-Guru yang mulia yang mengajarkan untuk mengenal Allah robbul ‘Alamin dan kasih sayang Sayyidul wujud Rasulullah Muhammad SAW.
4. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
5. Bapak Dr. H, Sukarni, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
6. Ibu Rohana Faridah, SE., MM., selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah yang telah meluangkan waktu, memberikan perhatian, kesabaran, segala bimbingan serta arahannya selama penulisan skripsi ini.

7. Bapak Dr. Syaugi, M.A, selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan saran yang sangat berguna bagi penulis.
8. Kepada seluruh keluarga tercinta yang telah memberikan pengorbanan dalam segala keterbatasan, kasih sayang, perhatian serta doa yang tiada henti-hentinya.
9. Sahabat dan teman-teman yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang selalu memberikan pelajaran, bantuan dan semangat bagi penulis.

Akhirnya penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, hal ini karena keterbatasannya ilmu yang penulis miliki. Dengan segala kerendahan hati mohon maaf kepada pengarang buku yang pendapatnya dikutip dalam skripsi ini namun tidak disertai pencatatan sumbernya, serta kritik dan saran sangat penulis harapkan demi sempurnanya skripsi ini. Akhirnya kepada segenap pembaca penulis mengucapkan terimakasih dan semoga skripsi ini dapat berguna bagi kita semua.

Banjarmasin, 7 Desember 2022

Hormat saya,

Siti Khalisah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	viii
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	Xvii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	5
E. Definisi Operasional	6
F. Penelitian Terdahulu	7
G. Sistematika Pembahasan	11
BAB II TEORI CSR DAN PENGELOLAAN	
A. Landasan Teori	12
B. <i>Corporate Social Responsibility (CSR)</i>	21
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	27
B. Lokasi Penelitian	28
C. Data dan Sumber Data	28
D. Teknik Pengumpulan Data	30
E. Teknik Analisis dan Pengolahan Data	31
F. Tahapan Penelitian	31
BAB III BAB IV	
A. Tata Kelola Tanggung Jawab Sosial	34
B. Komitmen Penerapan Tanggung Jawab Sosial	35
C. Dana Kebajikan Bank Kalsel Syariah	36
D. Penyediaan Dana untuk Kepentingan Sosial.....	37
E. Realisasi dan Alokasi Dana.....	38
F. Analisis Pengelolaan Dana CSR	40

BAB V PENUTUP

A. Simpulan	55
B. Saran	56

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

1.1 Penelitian Terdahulu	9
4.1 Penyaluran Dana Kebajikan.....	65
4.2 Penyaluran Dana Zakat	66
4.3 Anggaran CSR Bank Kalsel	67
4.4 Program CSR tahun 2020	68
4.5 Realisasi dan Alokasi Dana	69
4.6 Rincian Penyaluran Dana CSR	70
4.7 Perbandingan Kinerja Keuangan dan CSR	73

DAFTAR GAMBAR

4.1 Struktur Organisasi CSR Bank Kalsel	44
4.2 Pembagian Dana CSR	46
4.3 Perbandingan Laba/tahun	52
4.4 Perbandingan ROA/tahun	52
4.5 Perbandingan ROE/tahun.....	53