

**KEPEMIMPINAN TEKNOLOGI (*TECHNOLOGY
LEADERSHIP*) KEPALA MADRASAH TSANAWIYAH DI
KOTA BANJARBARU**

TESIS

**OLEH:
ZUHAIRI NOOR AFZAN
180211030158**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
PASCASARJANA
PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2023**

**KEPEMIMPINAN TEKNOLOGI (*TECHNOLOGY
LEADERSHIP*) KEPALA MADRASAH TSANAWIYAH DI
KOTA BANJARBARU**

TESIS

**Diajukan kepada Pasca Sarjana UIN Antasari
Sebagai salah syarat untuk memperoleh gelar Magister
Manajemen Pendidikan Islam**

**Oleh
ZUHAIRI NOOR AFZAN
180211030158**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
PASCASARJANA
PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2023**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Zuhairi Noor Afzan
NIM : 180211030158
Tempat/Tgl.Lahir : Binuang, 17 Oktober 1969
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis saya yang berjudul: “Kepemimpinan Teknologi (*Technology Leadership*) Kepala Madrasah Tsanawiyah di Kota Banjarbaru” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa tesis ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 10 Januari 2023
Yang Membuat Pernyataan

Tanda tangan



Zuhairi Noor Afzan

PERSETUJUAN TESIS

JUDUL TESIS

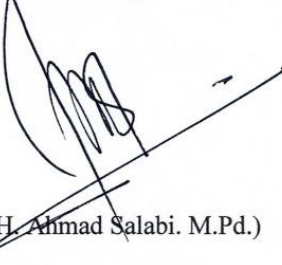
**KEPEMIMPINAN TEKNOLOGI (*TECHNOLOGY LEADERSHIP*)
KEPALA MADRASAH TSANAWIYAH DI KOTA BANJARBARU**

Yang dipersembahkan dan disusun oleh:

**Zuhairi Noor Afzan
180211030158**

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk
dapat diajukan kepada Dewan penguji

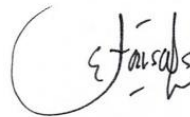
Pembimbing I



(Dr. H. Ahmad Salabi, M.Pd.)

Tanggal: 10 Januari 2023

Pembimbing II



(Dr. Siti Aisyah, M.Ag)

Tanggal: 10 Januari 2023

PENGESAHAN TESIS



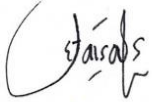

KEPEMIMPINAN TEKNOLOGI (*TECHNOLOGY LEADERSHIP*) KEPALA MADRASAH TSANAWIYAH DI KOTA BANJARBARU

Yang dipersembahkan dan disusun oleh:


Zuhairi Noor Afzan
180211030158

Telah Diajukan pada Dewan Penguji
Pada: Tanggal 26 Januari 2023

Dewan Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, S.Ag.,M.Pd Ketua	1. 
2. Dr. H. Suriagiri, M.Pd Anggota	2. 
3. Dr.Siti Aisyah, M.Ag Anggota	3. 
4. Dr. Riinawati, M.Pd Anggota	4. 

Mengetahui,
Direktur



Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, S.Ag.,M.Pd.
NIP. 19710525 199703 1 006

ABSTRACT

Zuhairi Noor Afzan, NIM 180211030158 :*Technology Leadership (Technology Leadership) Head of Madrasah Tsanawiyah in Banjarbaru City*, under the guidance of (I) Dr. H. Ahmad Salabi. M.Pd and (II) Dr. Siti Aisyah, M.Ag, Thesis, Postgraduate Program at UIN Antasari Banjarmasin, 2023

Keyword: leadership, technological leadership, madrasa principal, digital

This study aims to find out in detail how the Technology Leadership of the Tsanawiyah Madrasah Head in Banjarbaru City by examining how a madrasah principal develops madrasah services using technology. The results of the study show that the Head of Madrasah Tsanawiyah in Banjarbaru City has a technological vision that has not been described and compiled in a concrete way (in writing) as well as planning and management even though the head of madrasa recognizes the benefits of technology to facilitate and accelerate task completion. Most madrasas have not conducted independent training but they do include and instruct teachers to take technology training outside their madrasas. Most madrasas carry out identification or needs analysis on technology and its types. The obstacle faced by some madrasas is to prepare a budget to complete technological facilities. Most madrasas have conducted informal evaluations of the use of technology, but it has not been found that any madrasas have conducted research related to the use of technology for learning and services. All madrasas are aware of the importance of establishing good communication with madrasah residents but most madrasas indicate a lack of effective communication related to the use of technology in madrasas.

ABSTRAK

Zuhairi Noor Afzan, NIM 180211030158 ; *Kepemimpinan Teknologi (Technology Leadership) Kepala Madrasah Tsanawiyah Di Kota Banjarbaru*, dibawah bimbingan (I) Dr. H. Ahmad Salabi. M.Pd dan (II) Dr. Siti Aisyah, M.Ag, Tesis, Program Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, 2023

Keyword: leadership, technological leadership, kepala madrasah, digital

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui konsep dan langkah kegiatan Kepala Madrasah Tsanawiyah dalam penggunaan teknologi untuk kepentingan Pendidikan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kepala Madrasah Tsanawiyah Di Kota Banjarbaru memiliki Visi teknologi belum dijabarkan dan disusun secara kongkret (tertulis) begitu juga dengan perencanaan dan pengelolaan meskipun para kepala madrasah mengakui manfaat teknologi untuk memudahkan dan mempercepat penyelesaian tugas. Sebagian madrasah belum melaksanakan pelatihan mandiri namun mereka mengikutsertakan dan menginstruksikan para guru untuk mengikuti pelatihan teknologi di luar madrasah mereka. Sebagian madrasah melakukan identifikasi atau analisis kebutuhan tentang teknologi dan jenisnya. Kendala yang dihadapi oleh sebagian madrasah adalah menyiapkan anggaran untuk melengkapi fasilitas teknologi. Sebagian madrasah telah melakukan evaluasi secara informal terhadap penggunaan teknologi namun belum ditemukan ada madrasah yang pernah melakukan penelitian terkait penggunaan teknologi untuk pembelajaran dan pelayanan. Semua menyadari pentingnya membangun komunikasi yang baik dengan warga madrasah namun sebagian besar madrasah mengindikasikan kurangnya membangun komunikasi yang efektif terkait pemanfaatan teknologi di madrasah.

Kata Pengantar

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا
وَمَوْلَانَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ أَمَّا بَعْدُ

Dengan nama Allah yang maha pengasih lagi penyayang, shalawat serta salam selalu tercurah keharibaan junjungan Nabi Muhammad Shallahu Alaihi Wa Salam serta kepada para sahabatnya dan pegikutnya sampai hari kiamat kelak.

Penulisan tesis ini berkat bantuan dari berbagai macam pihak dan dorongan dari orang sekitar penulis untuk menyelesaikan tesis ini. Oleh karena itu penulis memberikan penghargaan dan terima kasih khususnya kepada:

1. Prof Dr H Mujiburrahman, MA , Rektor Universitas Islam Antasari Banjarmasin,
2. Bapak Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M. Pd, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin Periode (2021-2025).
3. Dr. H. Ahmad Salabi, M.Pd I, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin (2021-2025)
4. Dr. H. Ahmad Salabi, M.Pd I, Pembimbing I dan Dr. Siti Aisyah, M.Ag , Pembimbing II yang bersedia untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan tesis ini;
5. Para dosen dan asisten dosen Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan pengetahuan selama perkuliahan dan memberikan

dorongan dalam penyusunan tesis ini, juga kepada karyawan/wati yang telah banyak memberikan pelayanan administrasi, serta petugas perpustakaan dan teman-teman di kampus yang memberikan motivasi sehingga bisa menyelesaikan tesis ini;

6. Kepada Kepala Madrasah, Pendidik dan Tenaga Madrasah Tsanawiyah di Kota Banjarbaru ,terima kasih atas partisipasi dan semua bantuannya dalam menyelesaikan tesis ini.
7. Kepada keluarga yang selalu mendukung dan memotivasi saya untuk selesainya tesis ini khususnya Ibunda tercinta ibu Hj. Nurhaniah, Isteri setia Hj Sri Iswahyuningsih,M.Pd serta puteri putera kami yang kami banggakan.

Atas semua partisipasinya penulis ucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya. Semoga semua bantuan itu menjadi pahala jariah yang terus mengalir. Penulis berharap semoga tesis ini bermanfaat bagi penulis sendiri dan semuanya, amin

Banjarmasin, 10 Januari 2023

Penulis

(Zuhairi Noor Afzan)

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan disertasi ini adalah berpedoman pada transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI no. 158/1987 & No. 0543 b/U/1987 tanggal 22 Januari 1988, yaitu sebagai berikut :

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	T	T	Te
ث	Śa	Ś	s (dengan titik di atasnya)
ج	Jim	J	Je
ح	Ĥa	Ĥ	h (dengan titik di bawahnya)
خ	Kha	Kh	Ka & Ha
د	D	D	De
ذ	Żal	Ż	z (dengan titik di atasnya)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es
ص	Şad	Ş	s (dengan titik di bawahnya)
ض	Ḍad	Ḍ	d (dengan titik di bawahnya)
ط	Ṭa	Ṭ	t (dengan titik di bawahnya)
ظ	Ẓa	Ẓ	z (dengan titik di bawahnya)
ع	‘Ain	‘	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qof	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka

ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
ه	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Y	Y	Ye

Mad dan Diftong

1. Fathah panjang : Ā / ā
2. Kasrah panjang : Ī / ī
3. Dhammah panjang : Ū / ū

Catatan :

1. Konsonan yang bersyahaddah ditulis dengan rangkap. Misalnya : ربنا
ditulis dengan rabbanā
2. Vokal panjang (*mad*)
Fathah (baris di atas) ditulis ā, *kasrah* (baris di bawah) ditulis ī, serta *dammah* (baris di depan) ditulis dengan ū. Misalnya المساكين ditulis dengan *al-masākīn*, المفلحون ditulis dengan *al-muflihūn*.
3. Kata sandang *alif + lam* (ال)
Bila diikuti oleh huruf qamariyah ditulis *al*, misalnya : الكافرون
ditulis *al-kāfirūn*. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiyah, huruf lam diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya : الرجال
ditulis *ar-rijāl*.
4. Ta marbuhah (ة)
Bila terletak diakhir kalimat, ditulish, misalnya : البقرة ditulis *al-baqarah*. Bila di tengah kalimat ditulis t, misalnya : زكاة المال
ditulis *zakāt al-māl*, atau سورة النساء ditulis *sūrat an-Nisā*.
5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya. Misalnya
ditulis وهو خير الرازيين وهو dengan *wa huwa khair ar-raziqīn*.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN TESIS.....	iii
PENGESAHAN TESIS.....	iv
ABSTRACT	v
ABSTRAK.....	vi
Kata Pengantar	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
BAB II	17
KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR.....	17
A. Definisi Teoritik	17
B. Tinjauan Teoritik.....	23
C. Kerangka Pikir	35
BAB III.....	52
METODE PENELITIAN	52
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	52
B. Subjek dan Objek Penelitian	53
C. Data dan Sumber Data	53
D. Teknik Pengumpulan Data	54
1. Wawancara.....	54
2. Observasi (Pengamatan)	55
3. Dokumentasi.....	56
E. Analisis Data	56
F. Keabsahan Data.....	57

BAB IV.....	59
PEMAPARAN DATA.....	59
A. Profil Lokasi Penelitian	59
1. Madrasah Tsanawiyah Al Falah Putera	61
2. Madrasah Tsanawiyah Banjarbaru.....	66
3. Madrasah Tsanawiyah Nurul Hikmah.....	71
B. Kepemimpinan Teknologi Kepala Madrasah Tsanawiyah di Kota Banjarbaru	78
1. Visi, Perencanaan, dan Pengelolaan	79
2. Pelatihan dan Pengembangan Staf.....	89
3. Dukungan Teknologi Dan Infrastruktur.....	94
4. Kepemimpinan Teknologi Kepala Madrasah: Evaluasi Dan Penelitian	101
5. Kepemimpinan Teknologi Kepala Madrasah : Keterampilan Interpersonal Dan Komunikasi.....	107
BAB V.....	112
PEMBAHASAN	112
A. Visi, Perencanaan, Dan Pengeloaan.....	114
B. Pelatihan dan Pengembangan Profesionalitas.....	120
C. Dukungan teknologi dan infrastruktur.....	122
D. Evaluasi dan Penelitian	124
E. Keterampilan interpersonal dan Komunikasi	126
BAB VI.....	129
PENUTUP.....	129
A. Simpulan.....	129
B. Saran.....	131
DAFTAR PUSTAKA.....	133
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Table 2.1 Table 2.2 Pengukur Pengambilan Keputusan.....	30
Table 2.2 Gaya Kepemimpinan Rasulullah.....	33
Tabel 4.1 Sarana dan Prasarana MTs Al Falah Putera.....	62
Tabel 4.2 Data pendidik dan Tenaga Kependidikan Madrasah Tsanawiyah Al Falah Putera	63
Tabel 4.3. Tabel Sarana dan Prasarana MTs Banjarbaru.....	68
Tabel 4.4. Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan MTs Banjarbaru.....	68
Tabel 4.5. Tabel Sarana dan Prasarana MTs Nurul Hikmah.....	72
Tabel 4.6. Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan MTs Nurul Hikmah.....	73
Tabel 4.7 Aspek Visi Kepemimpinan Teknologi	88
Tabel 4.8 Aspek Pelatihan Dan Pengembangan Profesionalitas	93
Tabel 4.9 Aspek Dukungan Teknologi dan Infrastruktur	100
Tabel 4.10 Aspek Evaluasi dan Penelitian	106
Tabel 4.11 Aspek Interpersonal dan Komunikasi	110
Tabel 5.1 Hasil Temuan Penelitian Secara Umum.....	112
Tabel 5.3 Hasil Temuan Penelitian Secara Khusus	113

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran Dokumentasi Penelitian	
Lampiran Surat Keterangan Penelitian	
Lampiran Data MTs	
Lampiran Terjemah Ayat Al Quran	