

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH  
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU  
DI MTs AL-IKHWAN BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**OLEH:  
NADIA**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2023 M/1444 H**

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH  
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU  
MTs AL-IKHWAN BANJARMASIN**

**Skripsi**

Diajukan kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Pendidikan

**Oleh  
Nadia  
NIM. 190101050583**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
BANJARMASIN  
TAHUN 2023 M/1444 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nadia

NIM : 190101050583

Tempat/Tanggal Lahir : Banjarmasin, 15 Agustus

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul, “Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs Al-Ikhwan Banjarmasin” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin 13 Maret 2023

Yang membuat pernyataan,

  
Nadia



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UIN ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN**  
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**  
Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4,5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 3258137  
Email: [mpi@uin-antasari.ac.id](mailto:mpi@uin-antasari.ac.id)

---

**SURAT BUKTI BEBAS PLAGIASI**  
**Nomor :102 /Un.14/III.1.86321/PP.00.9/03/2023**

Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : NADIA  
NIM : 190101050583  
Program : S-1  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Skripsi:  
Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs Al-Ikhwan Banjarmasin

Hasil Uji Plagiasi : 7%

Berdasarkan hasil uji plagiasi dengan menggunakan [www.turnitin.com](http://www.turnitin.com) bahwa naskah skripsi ini dinyatakan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 14 Maret 2023



Ketua  
Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd.  
NIP. 196902211994031001

## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs Al-Ikhwan Banjarmasin.

Ditulis oleh : Nadia

NIM : 190101050583

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Program : Strata Satu (S1)

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

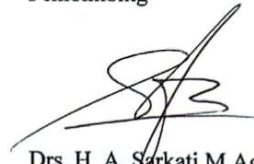
Tahun Akademik : 2022/2023

Tempat dan Tanggal Lahir : Banjarmasin, 15 Agustus 2000

Alamat : Jl. Puteri Zaleha RT.04 Kec. Tanjung Kel. Tanjung Kab. Tabalong, Kode Pos. 71513

setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 9 Maret 2023  
Pembimbing



Drs. H. A. Sarkati M.Ag  
NIP. 195807011987031001

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
UIN Antasari Banjarmasin,



Muhammad Yuseran, M.Pd  
NIP. 196902211994031001

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs Al-Ikhwan Banjarmasin,

Nama Nadia, NIM 190101050583, telah diujikan dalam sidang Tim Penguji

Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 27 Maret 2023

Nilai : 83,25 (A)

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
UIN Antasari Banjarmasin,



H. Hamdan, M. Pd  
NIP. 196604051993031005

### TIM PENGUJI:

No	Nama	Tanda Tangan
1.	Dr. H. Ahmad Salabi, M.Pd (Ketua)	1.
2.	Drs. H. A. Sarkati, M.Ag (Anggota)	2.
3.	Nauriatul Muharramah, S.E.I, M.Pd.I (Anggota)	3.

## ABSTRAK

**Nadia.** NIM. 190101050583. Strategi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs Al-Ikhwan Banjarmasin. Pembimbing Skripsi, Drs. H. A. Sarkati M, Ag. Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin. Tahun 2023.

**Kata kunci:** Strategi kepemimpinan, kepala madrasah, kinerja guru.

Strategi Kepemimpinan di MTs Al Ikhwan Banjarmasin, salah satunya mewujudkan visi, misi serta tujuan guru. Dalam hal ini harus ada ikut serta kerjasama dengan tenaga pendidik. Dalam menggerakkan seorang tenaga pendidik, kepala madrasah, sudah pasti harus bisa menjadi seorang motivator, selain itu pemimpin memberikan pembinaan, seorang pemimpin yang memberikan penghargaan kepada kinerja yang mengalami peningkatan, menjadi pemimpin yang senantiasa memberikan pelatihan terhadap tenaga pendidik agar dapat meningkatnya kinerja dari seorang guru. Karena jika tidak ada dukungan, pemimpin yang acuh maka proses untuk mencapai tujuan yang diinginkan akan terhambat. Karena tidak adanya dukungan bahkan apresiasi dari pemimpin kepada anggotanya, justru akan membuat anggota merasa tidak semangat pula dengan apa yang dia kerjakan.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan strategi kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan kinerja guru baik dari cara pemimpin menyusun strategi, dan mengetahui strategi kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan kinerja guru.

Subjek dari penelitian ini adalah Kepala Madrasah Drs. Muhammad Thaha Zakaria selaku pemimpin di MTs Al-Ikhwan Banjarmasin, Dewan guru, serta Staf tata usaha yang ada di sekolah untuk melengkapi data yang diperlukan. Adapun objek penelitian ini yaitu meneliti tentang bagaimana kepala madrasah dalam meningkatkan kinerja guru dengan memotivasi, memberikan penghargaan serta pelatihan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan kepala madrasah di MTs Al-Ikhwan Banjarmasin dalam meningkatkan kinerja guru, dapat dikatakan sudah terlaksana dan cukup terpenuhi, kepala madrasah selalu memberikan motivasi, pembinaan, serta pengawasan dan kepala madrasah juga memberikan penghargaan terhadap dewan guru yang berprestasi, serta pelatihan yang diperlukan untuk menunjang proses pendidikan.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ ، الصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ  
، سَيِّدِنَا وَحَبِيبِنَا وَنَبِيِّنَا مُحَمَّدٍ ، وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ ، وَ عَلَى مَنْ تَبِعَهُمْ بِإِحْسَانٍ  
إِلَى يَوْمِ الدِّينِ ، أَمَّا بَعْدُ

Segala puji bagi Allah swt. Tuhan seru sekalian alam. Shalawat serta salam semoga tercurahkan kepada Nabi Muhammad saw. Yang telah menunjukkan kepada manusia jalan keselamatan di dunia dan di akhirat.

Penulis menyadari dengan sepenuhnya dalam penyelesaian penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan semua pihak, baik dalam bentuk dukungan, bimbingan dan arahan serta motivasi sehingga tugas yang terasa berat ini dapat diselesaikan.

Sehubungan dengan itu, maka dengan segala kerendahan hati, penulis ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dimaksud. Khususnya, penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Dr. H. Hamdan, M.Pd, Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Bapak Drs. Muhammad Yuseran, M.Pd, ketua program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin, yang memberikan arahan penulisan skripsi yang sesuai dengan pengembangan pada program studi.



3. Bapak Drs. H. A. Sarkati M, Ag selaku pembimbing skripsi yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan dalam penulisan.
4. Para dosen, karyawan dan karyawan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu dan layanan yang baik selama penulis berstudi.
5. Bapak Dr. Saifuddin, M.Ag, selaku Kepala Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan staf yang telah memberikan layanan kepada penulis.
6. Kepala Madrasah Drs. Muhammad Thaha Zakaria. Selaku kepala madrasah di MTs Al-Ikhwan Banjarmasin.
7. Seluruh narasumber, dewan guru, staf, dan murid di MTs Al-Ikhwan Banjarmasin yang bersedia memberikan informasi dan data dalam penelitian ini.

Semoga Allah Swt. Melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada mereka mencatatnya sebagai kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda. Penulis berharap semoga tulisan ini dapat bermanfaat dan menjadi amal ibadah di sisi-Nya.

Banjarmasin, 3 Rajab 1444 H  
25 Januari 2023



Penulis