

**PERBEDAAN PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA PANDAK DAUN
DAN DESA PARAMAIAN DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT**

SKRIPSI

**OLEH
ZAITUN**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2023 M/1444 H**

**PERBEDAAN PENGELOLAAN ALOKASI DANA DESA PANDAK
DAUN DAN DESA PARAMAIAN DALAM PEMBERDAYAN
MASYARAKAT**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Syariah
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Hukum**

Oleh :

Zaitun

190102030065

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

FAKULTAS SYARIAH

JURUSAN HUKUM TATA NEGARA

(SIYASAH SYARIYYAH)

BANJARMASIN

2023 M/1444 H

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Zaitun
NIM : 190102030065
Tempat/Tgl. Lahir : Hulu Sungai Selatan, 21 Agustus 2001
Jurusan : Hukum Tata Negara
Fakultas : Syariah

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 28 Maret 2023

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan



Zaitun

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Perbedaan Pengelolaan Alokasi Dana Desa
Pandak Dan Dan Desa Paramaian Dalam
Pemberdayaan Masyarakat

Ditulis oleh : Zaitun

N I M : 190102030065

Fakultas : Syariah

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Hukum Tata Negara (Siyasah Syar'iyah)

Tahun Akademik : 2023

Tempat dan tanggal lahir : Hulu Sungai Selatan, 21 Agustus 2001

Alamat : Jl. Paramaian RT 4 RW 2 No 73 Kec. Daha Utara
Kab. Hulu Sungai Selatan

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya
untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah UIN
Antasari Banjarmasin.

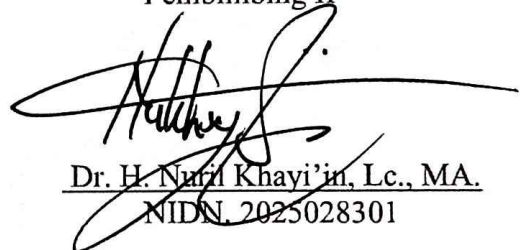
Banjarmasin, 28 Maret 2023

Pembimbing I



Dra. Hj. Rusdiah, MHI
NIP196706181992032001

Pembimbing II



Dr. H. Nurul Khayri'in, Lc., MA.
NIDN. 2025028301

Mengetahui,
Ketua Program Studi Hukum Tata Negara (Siyasah Syar'iyah)
Fakultas Syariah
UIN Antasari Banjarmasin,



Arie Sulistyoko, S.Sos, M.H.
NIP19790118 200501 1 004

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Perbedaan Pengelolaan Alokasi Dana Desa Pandak Daun dan Desa Paramaian Dalam Pemberdayaan Masyarakat”, ditulis oleh Zaitun, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 08 Mei 2023

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (80)



Dekan Fakultas Syariah
UIN Antasari Banjarmasin

Dr. Hj. Amelia Rahmaniah, M. H.
NIP19710519 199703 2 001

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dra. Hj. Rusdiah, MHI (Ketua)	1.
2. Arie Sulistyoko, S.Sos, M.H. (Anggota)	2.
3. Dr. H. Nuril Khasyi'in, Lc, MA (Anggota)	3.
4. Fajrul Ilmi, S.Pd.I, M.Sy (Anggota)	4.

ABSTRAK

Zaitun. 2023. *Perbedaan Pengelolaan Alokasi Dana Desa Pandak Daun Dan Desa Paramaian Dalam Pemberdayaan Masyarakat.* Skripsi, Program Studi Hukum Tata Negara (Siyasah Syar'iyah) Fakultas Syariah. Pembimbing: (I) Dra. Hj. Rusdiyah, MHI. dan (II) Dr. H. Nuril Khayi'in, Lc., MA.

Kata Kunci: Pengelolaan, Alokasi Dana Desa, Pemberdayaan Masyarakat

Masalah dalam penelitian ini adalah tidak diikut sertakannya masyarakat dalam program pemberdayaan masyarakat. Di Desa Pandak Daun yang diikut sertakan hanya orang-orang tertentu, sedangkan di Desa Paramaian juga demikian sebagian diikut sertakan dan ada juga yang tidak diikut sertakan. Hal tersebut mengakibatkan sebagian masyarakat Desa Pandak Daun mengeluh karena tidak terpenuhinya hak mereka, sedangkan masyarakat Desa Paramaian mereka tidak merasa dirugikan dengan tidak terpenuhi haknya sebagai masyarakat.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan Alokasi Dana Desa Pandak Daun dan Desa Paramaian dalam pemberdayaan masyarakat. Disamping itu untuk mengetahui perbedaan pengelolaan Alokasi Dana Desa Pandak Daun dan Paramaian dalam pemberdayaan masyarakat.

Jenis Penelitian ini menggunakan penelitian lapangan (*field research*) dengan menggunakan metode pendekatan *juridis empiris* dan bersifat deskriptif kualitatif. Dalam hal pengumpulan data penulis menggunakan teknik wawancara dan dokumentasi.

Berdasarkan metode yang digunakan diperoleh hasil penelitian sebagai berikut: pertama pengelolaan Alokasi Dana Desa dalam pemberdayaan masyarakat Desa Pandak Daun dalam tahap perencanaan pengelolaan Alokasi Dana Desa masyarakat yang diikutsertakan dalam kegiatan musyawarah pembangunan desa dibatasi, program pemberdayaan yang dilaksanakan yaitu bantuan memelihara bibit ayam petelur dan pelatihan membuat jamu tradisional, dan program pemberdayaan yang dilaksanakan tersebut kurang berhasil. Sedangkan pengelolaan Alokasi Dana Desa dalam pemberdayaan masyarakat Desa Paramaian dalam tahap perencanaan pengelolaan Alokasi Dana Desa masyarakat yang diikutsertakan dalam kegiatan musyawarah pembangunan desa tidak dibatasi, program pemberdayaan yang dilaksanakan yaitu bantuan mesin perontok padi untuk para petani dan pelatihan pembuatan kue untuk ibu-ibu, dan program pemberdayaan yang dilaksanakan berhasil. Kedua perbedaan pengelolaan Alokasi Dana Desa Pandak Daun dan Desa Paramaian, untuk Desa Pandak Daun Pemerintah mengambil kebijakan untuk membagikan bibit ayam petelur kepada masyarakat miskin saja, pemerintah Desa ikut serta mengawasi perkembangan bibit sekaligus memberikan pakan kepada para peternak, kematian bibit tidak diganti rugi, dan tingkat keberhasilan kurang karena tidak sedikit ayam yang mati. Sedangkan Desa Paramaian Pemerintah mengambil kebijakan untuk membelikan mesin perontok padi kemudian dipinjamkan kepada para petani, untuk pengisian bahan bakar ditanggung oleh petani yang meminjam mesin, kerusakan mesin ditanggung oleh pemerintah Desa, dan tingkat keberhasilan lebih tinggi karena produksi padi yang dihasilkan mesin tidak banyak terbuang.

MOTTO

“JIKA KAMU MALAS KESUKSESANMU AKAN TERTUNDA”

PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

“Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pemurah lagi Maha Penyayang”

Sujud syukur ku sembahkan kepada Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang yang selalu memberikan nikmat yang tidak terkira kepada setiap hamba-Nya. Sholawat serta salam selalu kucurahkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW.

Dengan segala kerendahan hati dan segenap rasa hormat, ku persembahkan karya sederhana ini untuk orang istimewa yang telah banyak menginspirasi:

Kedua Orangtua, Kakak dan Adikku Tercinta

*“Kepada ibunda saya **Asniah**, terimakasih sudah membesarkan Itun dengan baik, selalu memenuhi apa yang Itun inginkan, dan terimakasih sudah memberikan restu kepada Itun untuk bisa kuliah, walaupun lika-liku sebelum maupun selama kuliah berlangsung terlalu banyak, tapi mama tetap mensupport Itun sampai saat ini.”*

*“Kepada ayahanda saya **Saberansyah**, terimakasih abah sudah mendidik anak tengah abah menjadi wanita kuat dan mandiri hingga bisa bertahan melawan kerasnya dunia perkuliahan sampai saat ini. Alhamdulillah mimpi abah menguliahkan anak-anaknya sampai selesai hampir terwujud.*

*“Kepada kakakku **Halimah**, terimakasih sudah memberikan kesan terbaik untuk adik tengah yang keras kepala ini, yang sering membantah apa kata kaka.”*

*“Kepada adikku **Muhammad Syahid**, mungkin Amad banyak merepotkan kaka tetapi kalo sudah melihat wajah Amad, kaka merasa tenang, kaka harap Amad*

bisa menyelesaikan studi seperti kaka Itun dan kaka Imah. Dan mari kita bahagiakan orangtua, agar setidaknya apapun yang mereka lakukan terbayar.”

*“Kepada **Diri saya** terimakasih sudah bertahan sampai saat ini dan bertahan sampai pada titik ini, terimakasih sudah memberikan yang terbaik untuk 4 tahun*

ini”

Terimakasih.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	s\`a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	h}a'	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	z\`al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	s}ad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d}ad}	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t}a'	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z}a'	z}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi

ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em
ن	Nun	N	'en
و	Waw	W	We
ه	ha'	H	Ha
ء	hamzah	`	Apostrof
ي	ya'	Y	Ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>
القدوس	Ditulis	<i>al-qudu>s</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	Ditulis	<i>ja>mi'ah</i>
مكتبة	Ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	Ditulis	<i>al-maktabah al-jami>lah</i>
-----------------	---------	-----------------------------------

IV. Vokal pendek

◌َ	Fathah	Ditulis	A
◌ِ	Kasrah	Ditulis	I

◌ُ	Dammah	Ditulis	U
شكر	Fathah	Ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	Ditulis	quri'a
ينطق	Dammah	Ditulis	yant}iqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	Ditulis Ditulis	<i>a></i> <i>ka>milah</i>
2	fathah + ya mati صلى	Ditulis Ditulis	<i>a></i> <i>s}alla></i>
3	kasrah + ya mati شديد	Ditulis Ditulis	<i>i></i> <i>syadi>d</i>
4	dammah + wawu mati صدر	Ditulis Ditulis	<i>u></i> <i>s}udu>r</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	Ditulis Ditulis	Ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati وفرعون ذي الأوتاد	Ditulis Ditulis	Au <i>wa fir'auna z}i al-auta>d</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم أشد خلقا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
---------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

- a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	Ditulis	<i>al-Qur'a>n</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kita>b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	Ditulis	<i>as}~s}ubh}u</i>
الساھرة	Ditulis	<i>as-sa>hirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-wa>lidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iz\}a asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Perbedaan Pengelolaan Alokasi Dana Desa Pandak Daun dan Desa Paramaian Dalam Pemberdayaan Masyarakat”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Hukum, pada Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hatu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Mujiburrahman, MA., selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Ibu Dr. Hj. Amelia Rahmaniah, M. H., selaku Dekan Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Arie Sulistyoko, S.Sos., M.H., selaku Ketua Prodi Hukum Tata Negara (Siyasah Syar’iyyah) dan Bapak Dr. H. Anwar Hafidzi, Lc., MA.Hk, selaku Sekretaris Program Studi Hukum Tata Negara (Siyasah Syar’iyyah) Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin.
4. Bapak Dr. H. Nuril Khayi’in, Lc., MA., selaku Penasehat Akademik.
5. Ibu Dra. Hj. Rusdiyah, MHI., selaku Dosen Pembimbing 1.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
7. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Syariah.
8. Seluruh pihak dari Desa Pandak Daun dan Desa Paramaian yang memberikan data kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.
9. Seluruh pihak yang selalu mendukung, memberikan motivasi baik secara langsung maupun tidak langsung.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan, Amin.

Banjarmasin, 28 Maret 2023

Penulis,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Zaitun', written in a cursive style.

Zaitun

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	ix
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Signifikansi Penelitian.....	7
E. Definisi Operasional.....	8
F. Kajian Pustaka.....	10
G. Sistematika Penulisan.....	14
BAB II TEORI PENGELOLAAN, ALOKASI DANA DESA, KONSEP PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DALAM ISLAM.....	16
A. Pengelolaan	16
1. Pengertian Pengelolaan.....	16
2. Fungsi-Fungsi Pengelolaan.....	18
3. Prinsip-Prinsip Pengelolaan.....	25
B. Alokasi Dana Desa (ADD).....	28
1. Pengertian Alokasi Dana Desa	28
2. Dasar Hukum Alokasi Dana Desa.....	29
3. Maksud, Tujuan dan Sasaran Alokasi Dana Desa.....	32
C. Konsep Pemberdayaan Masyarakat dalam Islam.....	36
1. Prinsip Keadilan	37
2. Prinsip Persamaan	38
3. Prinsip Paartisipasi	40
4. Prinsip Penghargaan terhadap Etos Kerja	41

5. Prinsip Tolong-Menolong (<i>ta'awun</i>).....	43
BAB III METODE PENELITIAN	44
A. Jenis dan Sifat Penelitian.....	44
B. Lokasi Penelitian	45
C. Subjek dan Objek Penelitian	45
D. Data dan Sumber Data.....	45
E. Teknik Pengumpulan Data	46
F. Teknik Pengolahan Data	46
G. Analisis Data	47
BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA.....	48
A Gambaran Umum Lokasi Penelitian	48
B Penyajian Data.....	62
C Analisis Data	80
1. Pengelolaan Alokasi Dana Desa Pandak Daun dan Desa Paramaian dalam Pemberdayaan Masyarakat	80
2. Perbedaan Pengelolaan Alokasi Dana Desa Pandak Daun dan Desa Paramaian dalam Pemberdayaan Masyarakat	90
BAB V PENUTUP.....	97
A Simpulan.....	97
B Saran.....	99
DAFTAR PUSTAKA	100

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1.....	51
Tabel 4. 2.....	51
Tabel 4. 3.....	52
Tabel 4. 4.....	53
Tabel 4. 5.....	54
Tabel 4. 6.....	55
Tabel 4. 7.....	58
Tabel 4. 8.....	59
Tabel 4. 9.....	59
Tabel 4. 10.....	60
Tabel 4. 11.....	61
Tabel 4. 12.....	62
Tabel 4. 13.....	95