

BAB V

PENUTUP

A. Simpulan

Berdasarkan hasil wawancara dan pembahasan pada bab sebelumnya, dapat disimpulkan bahwa Kepala Sekolah SMK Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin telah menjalankan kompetensi manajerialnya dengan cukup baik dalam upaya peningkatan kinerja guru di sekolah selama masa pandemi covid-19, maka dapat penulis simpulkan sebagai berikut.

1. Kompetensi manajerial kepala sekolah dalam upaya meningkatkan kinerja guru di SMK Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin terdiri dari empat hal yaitu.
 - a. Pengarahan guru yang dilakukan oleh Kepala Sekolah SMK Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin ialah pengadaaan rapat pertemuan dadakan yang dilaksanakan pada awal masa peralihan sistem pembelajaran *offline* ke *online* di Indonesia, serta pengadaaan beberapa perlengkapan dan segala fasilitas yang diperlukan oleh para tenaga pendidik di lingkungan sekolah. Tak terkecuali pemberian arahan pada tahap penyusunan RPP, pelaksanaan pelaksanaan pembelajaran hingga evaluasi pembelajaran di sekolah agar bisa menyesuaikan situasi dan kondisi pada masa pandemi covid-19 saat itu.
 - b. Pengembangan guru yang dilakukan oleh Kepala Sekolah SMK Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin yakni dengan mengadakan kegiatan

pelatihan dan pendidikan terkait media pembelajaran *online* terhadap para guru di sekolah agar seluruh tenaga pendidik di sekolah bisa menguasai media pembelajaran digital yang harus mereka gunakan agar bisa tetap *survive* di masa sistem pembelajaran *online*.

- c. Kerjasama yang dilakukan oleh dengan Kepala Sekolah SMK Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin ialah selalu berkomunikasi baik dengan komite sekolah serta selalu melibatkan seluruh orang tua wali siswa untuk turut berpartisipasi dalam proses pembelajaran *online* di kediaman masing-masing hingga proses pembelajaran online juga bisa dilihat, dirasakan dan diawasi secara langsung oleh para orang tua wali siswa.
- d. Kepemimpinana yang dilakukan oleh Kepala Sekolah SMK Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin ialah pelaksanaan rapat evaluasi setiap akhir bulan, selain itu kepala sekolah juga melakukan supervisi terhadap para guru dengan pengadaan laporan bulanan kegiatan daring setiap akhir bulan yang memuat RPP, materi, penugasan, hasil laporan penugasan/evaluasi, presensi siswa yang ikut daring serta presensi tanda tangan guru piket. Maka hasil dari laporan kegiatan daring ini akan menjadi acuan dalam pengisian DP3 yang akan diserahkan ke yayasan sekolah. DP3 tersebut memuat penilaian kinerja kepala sekolah serta penilaian kinerja guru. Adapun poin-poin didalam DP3 ialah kesetiaan, prestasi kerja, tanggung jawab, ketaatan, kejujuran, kerjasama, prakarsa, dan kepemimpinan.

B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dipaparkan diatas, maka selanjutnya peneliti menyampaikan saran yang kiranya dapat bermanfaat kepada pihak-pihak yang terkait atas hasil penelitian ini. Adapun saran-saran tersebut sebagai berikut.

1. Bagi Kepala Sekolah SMK Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, diharapkan bisa menerapkan kompetensi manajerialnya dengan lebih baik lagi terutama jika sistem pembelajaran online kembali terjadi.
2. Bagi guru-guru di SMK Islam Sabilal Muhtadin Banjarmasin, diharapkan bisa terus meningkatkan kinerja dan bisa memanfaatkan dengan baik pelatihan media digital yang dilaksanakan sebelumnya dalam proses pembelajaran.
3. Diharapkan untuk peneliti lainnya, semoga penelitian ini menjadi sumber referensi untuk penelitian tentang menambah wawasan dan pengetahuan terkait kompetensi manajerial kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru.

C. Rekomendasi

Dari hasil analisis dan kesimpulan, peneliti memberikan beberapa rekomendasi sebagai berikut.

1. Sehubungan dengan penelitian ini yang mengambil waktu pada saat masa pandemi covid-19 yang saat ini sudah kembali pada masa normal kembali, maka peneliti menyarankan kepada pihak lain untuk melakukan penelitian lanjutan dari penelitian ini yaitu pada masa pra pandemi covid-19.

2. Penelitian kompetensi manajerial yang mengacu pada Permendiknas RI nomor 13 tahun 2007 dengan mengambil poin dimensi kompetensi manajerial yang ada didalam peraturan tersebut.