

**MANAJEMEN STRATEGI KANTOR URUSAN AGAMA
DALAM MENANGGULANGI KASUS PERNIKAHAN
DI BAWAH UMUR DI KECAMATAN MEKARSARI
KABUPATEN BARITO KUALA**

SKRIPSI

Oleh

FITRI HAYATI



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

2023 M/1444 H



UIN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI

BANJARMASIN

**MANAJEMEN STRATEGI KANTOR URUSAN AGAMA
DALAM MENANGGULANGI KASUS PERNIKAHAN
DI BAWAH UMUR DI KECAMATAN MEKARSARI
KABUPATEN BARITO KUALA**

Skripsi

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Strata Satu
Sarjana Sosial**

Oleh

Fitri Hayati

190104030085

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2023 M/1444**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fitri Hayati
Nim : 190104030085
Tempaat/Tanggal Lahir : Tinggiran Darat. 07 Desember 2000
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas/Program : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul:

“Manajemen Strategi KUA (Kantor Urusan Agama) dalam Menanggulangi Kasus Pernikahan di Bawah Umur di Kecamatan Mekarsari Kabupaten Barito Kuala” adalah benar-benar karya saya. Kecuali kutipan yang di sebut sumbernya. Apabila dikemudian hari bukti bahwa skripsi ini bukan karya saya asli atau merupakan plagiasi. Saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku. Demikian surat pernyataan ini di buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 08 Juni 2023
Pernyataan di Buat



Fitri Hayati

BEBAS PLAGIASI



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
Jalan A. Yani KM. 4,5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3253939
website: www.fdik.uin-antasari.ac.id, email: fdik@uin-antasari.ac.id instagram: [fdikuinantasari](https://www.instagram.com/fdikuinantasari)

SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI **Nomor : B- 718 /Un.14/III.4/PP.00.9/06/2023**

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi menerangkan bahwa skripsi mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : Fitri Hayati
NIM : 190104030085
Program : S-1
Program Studi : Manajemen Dakwah (MD)

Judul Skripsi:

**MANAJEMEN STRATEGI KUA(KANTOR URUSAN AGAMA) DALAM
MENANGGULANGI KASUS PERNIKAHAN DI BAWAH UMUR DI KECAMATAN
MEKARSARI KABUPATEN BARITO KUALA**

Hasil Uji Plagiasi : 22%

Berdasarkan hasil hasil cek plagiasi dengan menggunakan www.turnitin.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 16 Juni 2023

A.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan
Kelembagaan

Taufiqurrahman

Cek Plagisi

ORIGINALITY REPORT

22%
SIMILARITY INDEX

21%
INTERNET SOURCES

9%
PUBLICATIONS

8%
STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	eprints.iain-surakarta.ac.id Internet Source	2%
2	idr.uin-antasari.ac.id Internet Source	1%
3	eprints.walisongo.ac.id Internet Source	1%
4	repository.iainpalopo.ac.id Internet Source	1%
5	repository.radenintan.ac.id Internet Source	1%
6	Submitted to UIN Sunan Gunung Djati Bandung Student Paper	1%
7	repository.uinjambi.ac.id Internet Source	1%
8	digilib.uinsgd.ac.id Internet Source	1%
9	ejournal.staida-krempyang.ac.id Internet Source	1%

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skrripsi yang berjudul : Manajemen Strategi Kantor Urusan Agama dalam Menanggulangi Kasus Pernikahan di Bawah Umur di Kecamatan Mekarsari Kabupaten Barito Kuala

Ditulis Oleh : Fitri Hayati
Nim : 190104030085
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Tahun Akademik : 2022/2023
Alamat : Jl Anjir Sobarjo Desa Tinggiran Darat Rt 12

Banjarmasin

Dzulqaidah 1441H/Juni 2023M

Pembimbing I

Sri Anafarhanah SEI, MSI
NIP.198909112015032005

Pembimbing II

Hj. Jumi Herlita, M.Sc
NIP.198012052015032002

Mengetahui.
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu
Komunikasi



Sri Anafarhanah SEI, MSI
NIP.198909112015032005

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul Manajemen Strategi KUA (Kantor Urusan Agama Dalam Menanggulangi Kasus Pernikahan di Bawah Umur di Kecamatan Mekarsari Kabupaten Barito Kuala. Ditulis oleh Fitri Hayati, Telah diajukan dalam sidang Tim Penguji Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 20 Juni 2023

Dinyatakan LULUS dengan Predikat: 90 (A+)

Plh. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Uin Antasari Banjarmasin



Nama Penguji	Tanda Tangan
1. Dr. Taufiqurrahman, S.Ag, M.Ed	1.
2. Sri Anafarhanah, SEI,MSI	2.
3. Hj. Jumi Herlita, M.Sc	3.
4. Nur Falikhah, S.Ant, M.Sc	4.

ABSTRAK

Fitri Hayati 190104030085. *Manajemen Strategi Kantor Urusan Agama Dalam Menanggulangi Kasus Pernikahan di Bawah Umur di Kecamatan Di Kecamatan Mekarsari Kabupaten Barito Kuala*. Pembimbing (I): Sri Anafarhan, SEI, M.SI (II) Hj. Jumi Herlita, M.Sc. Pada Progra Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.2023

Kata Kunci: *Manajemen Strategi, KUA, Pernikahan di Bawah Umur.*

Penelitian ini membahas manajemen strategi KUA dalam menanggulangi kasus pernikahan di bawah umur. Penelitian dimaksud untuk menjawab permasalahan: bagaimana manajemen strategi KUA Kecamatan Mekarsari Kabupaten Barito Kuala dalam menanggulangi kasus pernikahan di bawah umur?

Penelitian ini menggunakan pendekatan metode kualitatif deskriptif. Metode kualitatif ini bertujuan untuk menghasilkan data deskriptif yang menggambarkan perilaku verbal subjek penelitian, baik yang tercatat secara tertulis maupun tidak tertulis. Dalam penelitian ini, dilakukan studi lapangan, wawancara, observasi, dan pengumpulan dokumen sebagai teknik pengumpulan data. Analisis data melibatkan proses pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini mengungkapkan bagaimana Kantor Urusan Agama (KUA) Kecamatan Mekarsari Kabupaten Barito Kuala mengelola strategi dalam menanggulangi kasus pernikahan di bawah umur. Strategi yang diterapkan meliputi formulasi strategi, implementasi strategi, dan evaluasi strategi. Beberapa strategi yang telah ditetapkan antara lain meliputi bimbingan pra nikah, memperlambat proses administrasi, sosialisasi di sekolah-sekolah, pengetatan administrasi, penerbitan surat penolakan, dan pemberian dispensasi nikah. Tujuan dari strategi ini adalah untuk mengurangi angka pernikahan di bawah umur di Kecamatan Mekarsari setiap tahunnya. Hasil penelitian ini menunjukkan adanya penurunan terhadap jumlah pernikahan anak di bawah umur.

KATA PENGANTAR

Tulisan ini adalah sebuah aktivitas berpikir. Supaya otak bekerja dan membiarkan jutaan sel dalam tubuh bereaksi. Menjalani kegilaan terindah dalam beberapa bulan, seolah berenang di dalam pikiran sendiri. Sulaman kata yang banyak makna dan sebenarnya tidak akan pernah selesai. Hanya untuk mencoba melihat realitas. Menemukan kesadaran bahwa manusia sebagai objek yang terus bergerak.

Puji syukur kepada Allah SWT. Serta shalawat yang beruntai salam semoga selalu tercurah kepada baginda Nabi Muhammad SAW. Beserta keluarga, para sahabat, kerabat serta pengikut beliau hingga akhir zaman. Sehingga peneliti bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Strategi KUA (Kantor Urusan Agama) Dalam Menanggulangi Kasus Pernikahan di Bawah Umur di Kecamatan Mekarsari Kabupaten Barito Kuala”.

Peneliti menyadari dalam penulisan skripsi ini masih jauh kata dengan sempurna, maka dari itu peneliti meminta kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan dikemudian. Peneliti juga mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang terlibat dalam penelitian skripsi ini, berkat bantuan, arahan, motivasi, semangat dan do’a kalian akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan.

Peneliti mengucapkan terimakasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Prof. DR. H. Mujiburrahman, MA, Rektor UIN Antasari Banjarmasin
2. Bapak Dr. H. Muhammad Abduh Amrie, MA, Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi,

3. Ibu Sri Anafarhanah, SEI,. MSI, Ketua Jurusan Manajemen Dakwah sekaligus dosen pembimbing I, yang telah memberikan arahan dan masukan sehingga skripsi ini bisa terselesaikan.
4. Bapak Hj.Jumi Herlita M.Sc, pembimbing II yang telah banyak memberikan arahan dan masukan sehingga skripsi ini bisa terselesaikan.
5. Seluruh dosen dan karyawan UIN Antasari Banjarmasin khususnya Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.
6. Kepada Ketua beserta staf Kantor Urusan Agama Kecamatan Mekarsari yang telah bersedia dan membantu saya memberikan data dan informasi untuk melengkapi skripsi ini.
7. Kedua orang Tua saya yang selalu memberikan dukungan, semangat dan do'a agar selalu diberikan kelancaran dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Seluruh teman-teman, sahabat dan orang-orang baik disekeliling saya yang telah memberikan warna dalam kehidupan yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu.
9. Dan terakhir saya ucapkan terimakasih kepada diri-sendiri yang sudah mampu kuat bertahan, berusaha, berjuang, serta berdo'a agar selalu dipermudahkan dan dilancarkan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Dengan segala kerendahan hati, peneliti mengucapkan terimakasih yang tak terhingga untuk seluruh pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung. Peneliti berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua orang yang membutuhkan dan dapat menjadi bahan rujukan bagi yang akan melakukan penelitian selanjutnya Aamiin.

Banjarmasin, 04 Juni 2020

Penulis

MOTO

“Never be ashamed of trying, effortlessness is a myth. The scary news is you`re on your own now, but the cool news is you`re on your own now. Hard things will happen to us, we will recover, we will learn from it, we will grow more resilient because of it”

(Taylor Alison Swift)

“Seperti biasa, semakin dekat garis finish semakin cepat berlari”

(Rizal Abd Hakim)

“Sekasar apapun dunia kepadamu, timpali dengan kebaikan”

(Anonim)

“Look at the srats, look how they shine for you”

(Anonim)

KATA PERSEMBAHAN

Hasil Skripsi ini dipersembahkan dari saya, oleh saya, dan untuk saya.

Tahun ke tahun, bulan ke bulan, minggu ke minggu, hari ke hari, tibalah pekerjaan besar itu selesai. Entah berapa emosi yang terbuang, berapa kekecewaan yang terpendam, berapa keprihatinan yang tersimpan, dan berapa harapan yang terenggam, mengiringi hari-hari penulisan karya besarku yang pertama ini. Oleh karena itu saya mempersembahkan karya ini kepada orang-orang yang berjasa dalam hidup saya.

1. Pertama saya persembahkan kepada kedua orang tua saya. Mama yang telah melahirkan, menyayangi, dan mendidik saya selama ini. Kepada Abah yang tak henti-hentinya selalu mendukung, mendoakan dan memberi semangat agar saya bisa menyelesaikan skripsi ini.
2. Untuk teman baikku Halimah, Hayati dan Dewi Rahmawati yang selalu mendengarkan keluh kesahku dengan sabar apapun itu dikala sedih maupun senang.
3. Teruntuk Maulida teman KKN ku sekaligus teman berbagi, terimakasih banyak atas dukungannya.
4. Teman-teman lokal 19C MD. Terkhusus Iva Shopia teman yang menjadi tempat saya mengeluh dan berbagi keluh kesah.
5. Seluruh rakyat base @collagemenfess di twitter yang sangat membantu dan selalu berbagi pengalaman juga canda dan tawa.
6. Lagu-lagu Tulus dan Hindia yang selalu menemani setiap hari dalam mengerjakan skripsi dan menjadi semangat untuk menyelesaikan studi ini.
7. Dan yang terakhir untuk semua orang yang pernah berjasa dalam hidup saya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, namun tidak mengurangi rasa terimakasih saya untuk kalian semua.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988

1. ا : A	16. ط : Th
2. ب : B	17. ظ : Zh
3. ت : T	18. ع' : ‘
4. ث : Ts	19. غ : Gh
5. ج : J	20. ف : F
6. ح : H	21. ق : Q
7. خ : Kh	22. ك : K
8. د : D	23. ل : L
9. ذ : Dz	24. م : M
10. ر : R	25. ن : N
11. ز : Z	26. و : W
12. س : S	27. ه : H
13. ش : Sy	28. ء' : ‘
14. ص : Sh	29. ي : Y
15. ض : Dh	

Mad dan Diftong:

1. Fathah Panjang	: \bar{A}/ \bar{a}
2. Kasrah Panjang	: \bar{I}/ \bar{i}
3. Dhammah Panjang	: \bar{U}/ \bar{u}
4. Aw	: $اؤ$
5. Ay	: $اي$

Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap
Misalnya: رَبَّنَا ditulis *rabbānā*.

2. Vokal Panjang (mad):

Fathah (baris atas) ditulis **ā**, *kasrah* (baris di bawah) ditulis **ī** serta *dhammah* (baris depan) ditulis dengan **ū**. Misalnya: الْقَارِعَةُ ditulis *al-qāri-ah*, الْمَسَاكِينُ ditulis *al-masākīn*, الْمُفْلِحُونَ ditulis *al-muflihūn*

3. Kata sanding *alif+lam*

Bila diikuti dengan huruf qamariyah ditulis **al**, Misalnya الْقَوْرُنُ ditulis *al-kāfirūn*. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya: الرِّجَالُ ditulis *ar-rijāl*.

4. *Ta'marbutah*

Bila terletak diakhir kalimat, ditulis **h**, misalnya: الْبَقْرَةُ ditulis *al-baqarah*. Bila ditengah kalimat ditulis **t** misalnya الزَّكَاةُ الْمَالُ ditulis *zakāt al-māl* atau سُورَةُ النِّسَاءِ ditulis surat *an-Nisa*

5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisanya, misalnya :

دِيَارُ الْوَحْيِ وَالْحَيَاتِ الْوَالِدِيَّةِ وَوَحْيُ الْوَالِدِيَّةِ *wahuwakhairar- Rāziqīn*

DAFTAR ISI

HALAMAN LOGO	i
HALAMAN COVER	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iii
BEBAS PLAGIASI	iv
PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
MOTO	xii
KATA PERSEMBAHAN	xiii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	xiv
DAFTAR ISI	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	Error! Bookmark not defined.
B. Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
D. Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
E. Definisi Operasional.....	Error! Bookmark not defined.
F. Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
G. Sistematika Penulisan.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR	Error! Bookmark not defined.
A. Manajemen strategi.....	Error! Bookmark not defined.
B. Pernikahan di Bawah Umur.....	Error! Bookmark not defined.
C. Kantor Urusan Agama (KUA).....	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
A. Jenis Penelitian dan Pendekatan.....	Error! Bookmark not defined.
B. Lokasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
C. Subjek dan Objek Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.

D. Pengumpulan Data atau Instrumen Penelitian	Error! Bookmark not defined.
E. Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
F. Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..	Error! Bookmark not defined.
A. Gambaran Umum Lokasi	Error! Bookmark not defined.
B. Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C. Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
D. Faktor Penghambat KUA dalam Menanggulangi Kasus Pernikahan di Bawah umur di Kecamatan Mekarsari	Error! Bookmark not defined.
BAB V PENUTUP	Error! Bookmark not defined.
A. Simpulan	Error! Bookmark not defined.
B. Rekomendasi	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

- Tabel 1.1 : Dispenasi Nikah di Kalimantan Selatan
- Tabel 1.2 : Dispenasi Nikah di Barito Kuala
- Tabel 2.1 : Manajamene Strategi KUA Mekarsari Dalam Menanggulangi Kasus Pernikahan di Bawah Umur
- Tabel 4.1 : Pembagian Wilayah Administrasi Pemerintahan Kecamatan Mekarsari
- Tabel 4.2 : Data Kependudukan Wilayan Kecamatan Mekarsari
- Tabel 4.3 : Data Kependudukan Menurut Kelompok Umur
- Tabel 4.4 : Jumlah Penduduk Berdasarkan Pekerjaan
- Tabel 4.5 : Jumlah Penduduk Berdasarkan Pendidikan Terakhir
- Tabel 4.6 : Angka Pernikahan di Bawah Umur
- Tabel 4.7 : Isbat Nikah di Kalimantan Selatan
- Tabel 4.8 : Isbat Nikah di Barito Kuala

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	: Pedoman Wawancara
Lampiran II	: Orang Yang Melakukan Pernikahan di Bawah Umur
Lampiran III	: Data Pengajuan Dispenasi Nikah dan Isbat Nikah yang diterima Pengadilan Agama Marabahan
Lampiran IV	: Data Pengajuan Dispenasi Nikah dan Isbat Nikah yang diputus di Pengadilan Agama Marabahan
Lampiran V	: Data Dari Kecamatan Mekarsari
Lampiran VI	: Pernyaratan Nikah Di Kantor Urusan Agama
Lampiran VII	: Pedoman Dokumentasi
Lampiran VIII	: Daftar Riwayat Hidup
Lampiran IX	: Sk Pembimbing & Lampiran
Lampiran X	: Berita Acara
Lampiran XI	: Surat Izin Rise

