

**MANAJEMEN STRATEGI PONDOK PESANTREN
MODERN DARUL IJABAH**

SKRIPSI

OLEH

RIZKI AMALIA



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

2023 M/1444 H



**MANAJEMEN STRATEGI PONDOK PESANTREN MODERN
DARUL IJABAH**

Skripsi

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Strata Satu Manajemen Dakwah**

Oleh :

**Rizki Amalia
(190104030001)**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2023 M/1444 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Rizki Amalia
NIM : 190104030001
Tempat, Tanggal Lahir : Segumbang, 28 Februari 2001
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas/Program : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul, “**Manajemen Strategi Pondok Pesantren Modern Darul Ijabah**” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 12 Juni 2023

Yang membuat pernyataan



Rizki Amalia



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
Jalan A. Yani KM. 4,5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3253939
website: www.fdik.uin-antasari.ac.id. email: fdik@uin-antasari.ac.id instagram: [fdikuinantasari](https://www.instagram.com/fdikuinantasari)

SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI
Nomor : B-730/Un.14/III.4/PP.00.9/06/2023

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi menerangkan bahwa skripsi mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : RIZKI AMALIA
NIM : 190104030001
Program : S-1
Program Studi : Manajemen Dakwah (MD)

Judul Skripsi:

MANAJEMEN STRATEGI PENGELOLAAN PONDOK PESANTREN MODERN
DARUL IJABAH

Hasil Uji Plagiasi : 21%

Berdasarkan hasil hasil cek plagiasi dengan menggunakan www.turnitin.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 16 Juni 2023

A.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan

Kelembagaan



Fauz Qurrahman

Skripsi

ORIGINALITY REPORT

21 %
SIMILARITY INDEX

20 %
INTERNET SOURCES

6 %
PUBLICATIONS

4 %
STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	idr.uin-antasari.ac.id Internet Source	5%
2	jurnal.fdk.uinsgd.ac.id Internet Source	3%
3	docplayer.info Internet Source	1%
4	repository.radenintan.ac.id Internet Source	1%
5	repository.iainpurwokerto.ac.id Internet Source	1%
6	ejournal.unikama.ac.id Internet Source	<1%
7	Submitted to Universitas Islam Syekh-Yusuf Tangerang Student Paper	<1%
8	eprints.walisongo.ac.id Internet Source	<1%
9	jurnal.uin-antasari.ac.id Internet Source	<1%

10	digilib.uinsby.ac.id Internet Source	<1%
11	core.ac.uk Internet Source	<1%
12	ejurnal-stitpringsewu.ac.id Internet Source	<1%

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : *Manajemen Strategi Pengelolaan Pondok Pesantren Modern Darul Ijabah*
Ditulis : Rizki Amalia
NIM : 190104030001
Prodi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin

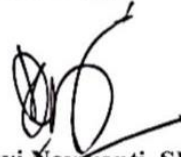
Banjarmasin, 09 Juni 2023

Pembimbing I



Syaipul Hadi, S.I.P, M.A
NIP. 19691205199903001

Pembimbing II



Devi Novivanti, SE, M.M
198701252015032003

Mengetahui
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin




Hafarhanah, MSI
NIP. 198909112015032005

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul: **Manajemen Strategi Pondok Pesantren Modern Darul Ijabah** ditulis oleh Rizki Amalia, telah diujikan dalam sidang Tim penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Hari : Selasa

Tanggal : 04 Juli 2023

Dinyatakan LULUS dengan Predikat : 85 (A)

Plh. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi

UIN Antasari Banjarmasin



Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Taufiqurrahman, S.Ag., M.Ed	1.
2. Devi Noviyanti, SE., M.M.	2.
3. Syaipul Hadi, S.IP., MA	3.
4. Sri Anafarhanah, SEI., MSI	4.

MOTTO

Girls you must be Independent, you must learn to drive, dress and cook make sure your phone is powered enough, your purse is full money and you're happy everyday. That is the scene of security

Perempuan adalah tiang negara, bila kaum perempuannya baik (berakhlakul karimah) maka negaranya baik dan bila perempuannya rusak (mazmumah) maka rusaklah negaranya (Sya'ir Arab) – Mukadimah Pedoman Dasar Kohati

"If it was easy, everybody would do it"

ABSTRAK

Rizki Amalia, 190104030001, *Manajemen Strategi Pengelolaan Pondok Pesantren Modern Darul Ijabah*, Pembimbing (I) Syaipul Hadi, S.I.P, MA., Pembimbing (II) Devi Noviyanti, S.E., MM., Skripsi pada Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin. 2023

Kata Kunci : Manajemen Strategi, Pondok Pesantren Modern

Masa depan pesantren sangat bergantung pada manajemen yang efektif. Baik pesantren kecil maupun besar memiliki potensi untuk terus berkembang jika dikelola dengan baik dan profesional. Namun, jika pesantren tidak dikelola dengan baik, ada kemungkinan besar bahwa pesantren yang sudah maju akan mengalami kemunduran. Pesantren besar yang tidak memiliki manajemen yang baik dapat mengalami penurunan ukuran dan keberlanjutan. Sedangkan pesantren kecil mungkin tidak mampu bertahan dalam menghadapi tantangan multidimensi, seperti persaingan dengan lembaga pendidikan lain, perubahan kebutuhan peserta didik, atau perubahan sosial dan budaya. Pesantren harus memiliki kemampuan untuk menguasai manajemen strategis dalam pengelolaan dan strategi perkembangan. Penelitian ini mengungkapkan manajemen strategik Pondok Pesantren Modern Darul Ijabah mulai dari merumuskan program, melaksanakan serta mengevaluasi apa yang telah dikerjakan.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Subjek dalam penelitian ini adalah Kepala Madrasah MA Pondok Pesantren Modern Darul Ijabah, pegawai, pengasuh dan santri. Teknik pengumpulan data yang dipakai adalah teknik observasi, wawancara dan dokumentasi. Selain itu analisis data yang dilakukan dalam penelitian ini adalah pemadatan data, penyajian data serta verifikasi dan kesimpulan. Adapun uji keabsahan data dalam penelitian ini menggunakan triangulasi data yaitu triangulasi sumber, metode dan waktu.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa Pondok Pesantren Modern Darul Ijabah dalam pengelolaannya sudah cukup baik, namun ada beberapa hal yang memang belum sesuai dengan jalannya teori formulasi strategi dan evaluasi strategi. Pesantren menerapkan manajemen strategik dalam pengelolaannya melalui proses formulasi strategik yang berisi rumusan-rumusan program yang akan dilaksanakan yang disesuaikan dengan keadaan sumber daya yang ada serta dipengaruhi juga oleh lingkungan sekitar. Implementasi atau proses pelaksanaan program-program yang telah dirumuskan pada tahapan formulasi strategik untuk memastikan program terlaksana dengan baik. Evaluasi diadakan dalam satu tahap yaitu setiap satu bulan sekali oleh pimpinan dan pengurus.

KATA PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah yang maha pengasih lagi maha penyayang, Alhamdulillah atas segala nikmat dan kesempatan yang engkau berikan kepada hamba, engkau telah mengabulkan doa hamba dan engkau telah memberikan kemudahan-kemudahan dalam menyelesaikan tugas akhir dalam masa perkuliahan ini.

Sholawat serta salam semoga selalu terlimpahkan kepada junjungan Nabi kita Muhammad SAW, serta keluarga, sahabat, dan segenap umat yang taat mengikuti ajaran-ajarannya, semoga kita mendapatkan syafaat dari Rasulullah SAW dihari akhir nanti.

Peneliti mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada pihak yang telah memberikan motivasi dan memberikan dukungan penuh untuk penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini, termasuk kepada:

1. Orang tua saya yang sangat saya sayangi dan saya banggakan di dalam hidup saya, sebagai tanda bakti dan terimakasih yang tak terhingga untuk kedua orang tua saya. Terimakasih yang tak terhingga kepada orang tua saya yang berjuang telah membesarkan saya dan mendidik saya sampai sekarang, kalian adalah bagian besar dari motivasi yang saya pegang sampai sekarang. Terimakasih sudah mau mendengarkan keluh kesah yang selalu terucap dari mulut ini, terimakasih sudah jadi bahu dan rumah disaat dikala rapuh. Melalui kata persembahan ini yang berisi kata cinta dan sayang, penghormatan, dan persembahan yang hanya melalui selembur kertas ini,

masih jauh dari kata cukup untuk membalas semua kebaikan dan semua pengorbanan yang telah kalian berikan selama ini.

2. Adik saya (Siti Aisyah dan Khaerul Nizam) yang saya sayangi, terimakasih untuk adik-adik ku yang cantik dan ganteng yang selalu mendoakan kaka dan menjadi salah satu support system dikala diri ini hampir menyerah.
3. Dosen penasehat akademik dan pembimbing saya, terimakasih atas bimbingan dan ilmunya dari Bapak Syaipul Hadi, S.I.P., MA dan Ibu Devi Noviyanti, S.E., MM dan seluruh dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan banyak sekali ilmu pengetahuan dan bimbingan kepada penulis, memberikan masukan dan pemahaman ilmu tanpa mengenal lelah. Semoga Allah memberikan balasan kebaikan kepada Bapak dan Ibu, semoga Bapak dan Ibu selalu berada dalam lindungan Allah SWT dimanapun Bapak dan Ibu berada.
4. Teman-teman seperjuangan selama berada jauh dari kampung halaman Taufik Hidayat, Alip Alpiqri dan Syafrian Sutiawan yang senantiasa mendengarkan keluh dan kesah penulis selama berada jauh dari genggaman orang tua dan rumah, semoga tahun-tahun yang akan datang selalu menjadi tahun terbaik untuk kita semua.
5. Milda Amanda Putri, Fahrani, Siti Ikhlasul Amalia dan Muhammad Yasin Fatih yang menjadi sahabat penulis dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi ini, yang senantiasa memberikan motivasi dan semangat dalam menyelesaikannya.

6. Tinkerbelle Gurls, Darajatun Fauziah, Norhalisa dan Nur Aulia yang menjadi sahabat penulis dalam menjalani kehidupan organisasi dan kegiatan diluar kampus selama ini.
7. Fungsionaris Generasi Baru Kalimantan Selatan Tahun 2022 yang juga menjadi sahabat seperjuangan penulis ketika menerima Beasiswa Bank Indonesia selama 2 Tahun masa perkuliahan.
8. Alumni KKN Kolaborasi Nusantara Moderasi Beragama di Papua Tahun 2022 yang sampai saat ini senantiasa memberikan semangat dan komunikasi yang baik satu sama lain, semoga kita semua bisa dipertemukan kembali dengan keadaan yang jauh lebih baik.
9. Seluruh pihak yang membantu penulis dalam penyelesaian tugas akhir ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu-persatu.

Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi berbagai pihak dan berguna untuk memperkaya informasi dan wawasan di bidang akademik.

KATA PENGANTAR



Dengan menyebut Nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang Segala Puji bagi Allah SWT Tuhan seluruh sekalian alam, karena berkat rahmat taufik dan hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul Manajemen Strategi Pondok Pesantren Modern Darul Ijabah. Sholawat dan salam semoga tercurah kepada junjungan tercinta nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat serta pengikut beliau hingga akhir zaman.

Peneliti menyadari dengan sepenuhnya bahwa dalam penelitian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan arahan serta motivasi dari semua pihak, sehingga penelitian skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati yang tulus peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang sebenar-benarnya yang telah memberikan bantuan tersebut baik dari segi pikiran dan doa. Khususnya peneliti ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada :

1. Bapak Prof. H. Mujiburrahman, MA., Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. Muhammad Abduh Amrie, MA, Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
3. Ibu Sri Anafarhanah, SEI, M.SI Ketua Jurusan Manajemen Dakwah UIN Antasari Banjarmasin yang telah berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
4. Ibu Devi Noviyanti, SE,.M.M Sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah UIN Antasari Banjarmasin.

5. Bapak Syaipul Hadi, S.I.P., MA Dosen Pembimbing I dan Ibu Devi Noviyanti, SE,,M.M Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, motivasi serta koreksi hingga terselesaikannya penelitian dan penyusunan skripsi ini.
6. Semua Dosen dan Karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan pengalaman selama peneliti berstudi di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi ini.
7. Kepala dan Staf Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan layanan baik kepada peneliti dalam mendapatkan literatur-literatur yang diperlukan.
8. Kepala Sekolah Madrasah Aliyah Pondok Pesantren Modern Darul Ijabah Ustadz Muhammad Said, staff kepegawaian serta pengasuh juga santri dan santriwati yang telah membantu saya untuk memperoleh data dan informasi di Pondok Pesantren Modern Darul Ijabah.
9. Teruntuk kepada teman-teman semua baik dari teman lokal Fam's lokal 19C2 Manajemen Dakwah 2019 sebagai wadah layaknya seperti keluarga kedua dalam kehidupan saya, yang membawa arti sesungguhnya tentang bagaimana perjuangan serta kerjasama dalam meraih pendidikan di perguruan Tinggi.
10. Teman-teman organisasi yang pernah penulis ikuti selama berkuliah di UIN Antasari Banjarmasin sebagai wadah saya untuk belajar dan mengajarkan serta melatih diri saya untuk berorganisasi.

Akhirnya dengan kerendahan hati, peneliti menyadari bahwa penelitian skripsi ini jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu segala kritik

dan saran yang konstruktif dari semua pihak sangat kami harapkan demi perbaikan penelitian ini.

Semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti khususnya dan pembaca pada umumnya.

Bnjarmasin, Juni 2023

Peneliti

TRANSLITERASI

Fonomena konsonan Bahasa Arab yang ada dalam sistem tulisan Arab dilambang dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No. 158/1887 dan 0543 b/1987 tanggal 22 Januari

1988, sebagai berikut :

- | | |
|-----------------|------------|
| 1. ا : A | 16. ط ; Th |
| 2. ب : B | 17. ظ : Zh |
| 3. ت : T | 18. ع : ' |
| 4. ث : Ts | 19. غ : Gh |
| 5. ج : J | 20. ف : F |
| 6. ح : <u>H</u> | 21. ق : Q |
| 7. خ : Kh | 22. ك : K |
| 8. د : D | 23. ل : L |
| 9. ذ : Dz | 24. م : M |
| 10. ر : R | 25. ن : N |
| 11. ز : Z | 26. و : W |
| 12. س : S | 27. هـ : H |
| 13. ش : Sy | 28. ء : ` |
| 14. ص : Sh | 29. ي : Y |
| 15. ض : Dh | |

Mad Dan Diftong:

1. Fathah Panjang: \bar{A}/\bar{a}
2. Kasrah Panjang: \bar{I}/\bar{i}
3. Dhammah Panjang: \bar{U}/\bar{u}
4. أو: Aw
5. أي: Ay

Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap
Misalnya: ربنا ditulis rabbanâ.
2. Vokal panjang (mad):
Fathah (baris di atas) ditulis â, kasrah (baris di bawah) ditulis î, serta dammah (baris di depan) ditulis dengan û. Misalnya; الفارعة ditulis alqâri'ah, المساكين ditulis al-masâkîn, المفلحون ditulis al-muflihûn.
3. Kata sandang alif + lam (ال)
Bila diikuti oleh huruf qamariah ditulis al, misalnya; الكافرون ditulis alkâfirûn. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiah, huruf lam diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya; الرجال ditulis ar-rijâl.
4. Ta' marbûthah (ة)
Bila terletak di akhir kalimat, ditulis h, misalnya; البقرة ditulis al-baqarah.
Bila di tengah kalimat ditulis t, misalnya; زكاة المال ditulis zakât almâl, atau سورة النساء ditulis sûrah an-Nisâ'.
5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, Misalnya;

وهو خير الرزقين ditulis wa huwa khair ar-Râziqîn.

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iii
BUKTI BEBAS PLAGIASI	iv
PERSETUJUAN SKRIPSI	v
PENGESAHAN SKRIPSI	vi
MOTTO	vii
ABSTRAK	viii
KATA PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	xii
TRANSLITERASI	xv
DAFTAR ISI	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Signifikansi Penelitian.....	8
E. Definisi Operasional.....	9
F. Penelitian Terdahulu	12
G. Sistematika Penulisan.....	15
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR	17
A. Defisini Teoritik	17
1. Manajemen Strategi.....	17
a. Pengertian Manajemen Strategi	17
b. Tahapan Manajemen Strategi.....	24
c. Keuntungan dan Manfaat Manajemen Strategi.....	34
2. Pengelolaan Pondok Pesantren Modern	38
a. Pengertian Pengelolaan	38
b. Pengertian Pengelolaan Pondok Pesantren Modern.....	39
c. Tujuan Pengelolaan Pondok Pesantren Modern	44
B. Kerangka Pikir.....	46

BAB III METODE PENELITIAN	47
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	47
B. Lokasi Penelitian	48
C. Subjek dan Objek Penelitian	48
D. Data dan Sumber Data.....	49
E. Teknik Pengumpulan Data	51
F. Teknis Analisis Data	53
G. Keabsahan Data	54
H. Tahapan Penelitian	55
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	57
A. Gambaran Umum Tentang Pondok Pesantren Modern Darul Ijabah.....	57
1. Sejarah Singkat Pondok Pesantren Modern Darul Ijabah	57
2. Visi	60
3. Misi.....	60
4. Struktur Organisasi.....	61
B. Hasil Penelitian	62
1. Formulasi Strategi Pondok Pesantren Modern Darul Ijabah dalam mengelola Pesantren.....	62
2. Implementasi Strategi Pondok Pesantren Modern Darul Ijabah dalam Mengelola Pesantren	65
3. Pengawasan dan Evaluasi Strategik Pesantren Modern Darul Ijabah Mengelola Pesantren	70
C. Pembahasan	71
1. Formulasi Strategi Pondok Pesantren Modern Darul Ijabah dalam mengelola Pesantren.....	73
2. Implementasi Strategi Pondok Pesantren Modern Darul Ijabah dalam Mengelola Pesantren	83
3. Evaluasi Strategi Pondok Pesantren Modern Darul Ijabah dalam Mengelola Pesantren	94
BAB V PENUTUP.....	97
A. Simpulan.....	97
B. Rekomendasi	97