

**MANAJEMEN KEUANGAN BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL  
(BAZNAS) KOTA BANJARMASIN PERIODE 2020-2021**

**SKRIPSI**

**OLEH  
NOOR AINAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2023 M/1444 H**

**MANAJEMEN KEUANGAN BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL  
(BAZNAS) KOTA BANJARMASIN PERIODE 2020-2021**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
dalam Ilmu Ekonomi**

**Oleh :**

**NOOR AINAH  
190105020133**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH  
BANJARMASIN  
2023 M/1444 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Noor Ainah  
NIM : 190105020133  
Tempat/Tgl. Lahir : Podok, 10 Juli 2000  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari  
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 23 Mei 2023

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan



Noor Ainah

## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Keuangan Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Kota Banjarmasin Periode 2020-2021

Ditulis oleh : Noor Ainah

N I M : 190105020133

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Perbankan Syariah

Tahun Akademik : 2023 M/1444 H

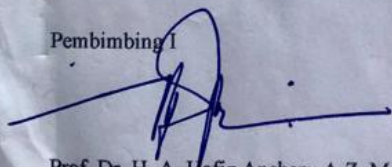
Tempat dan tanggal lahir : Podok, 10 Juli 2000

Alamat : Desa Podok, Rt.003, Rw.000, Kecamatan Aluh-Aluh, Kabupaten Banjar

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antsari Banjarmasin.

Banjarmasin, 23 Mei 2023

Pembimbing I



Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary A.Z., M.A  
NIP. 195608141982031005

Pembimbing II



Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M. Ag  
NIP 196106251986032003

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Perbankan Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antsari Banjarmasin,



Annisa Sayyid, S.H.I, M.S.I  
NIP 198305262011012007

**PENGESAHAN**

Skripsi yang berjudul “MANAJEMEN KEUANGAN BADA AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KOTA BANJARMASIN PERIODE 2020-2021”, ditulis oleh Noor Ainah, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 27 Juni 2023

Dinyatakan LULUS dengan predikat:

Dekan Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. M. Sukarni, M. Ag.  
NIP. 196304171991021001

**Tim Penguji**

Nama	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary A.Z., M.A	1.
2. Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag	2.
3. Rohana Faridah, S.E., M.M	3.
4. Elida Mahriani, S.E.I., M.M	4.

## ABSTRAK

**Noor Ainah.** 2023. *Manajemen Keuangan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Banjarmasin Periode 2020-2021*. Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing I : Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A. Pembimbing II : Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M. Ag.

**Kata Kunci:** *Manajemen, Keuangan, Badan Amil Zakat Nasional*

Zakat merupakan kewajiban yang harus dilaksanakan bagi mereka yang mampu. Zakat dapat memberikan manfaat luar biasa bagi suatu negara, salah satunya zakat dapat memperbaiki perekonomiannya, asal zakat tersebut dikelola dengan sebaik mungkin terutama dalam manajemen keuangannya. Untuk itu maka pemerintah Indonesia menghadirkan lembaga pengelola zakat seperti BAZNAS agar dapat lebih memajukan sistem pengelolaan zakat yang lebih baik lagi, salah satunya membentuk BAZNAS di setiap daerah yang ada di Indonesia, seperti Baznas Kota Banjarmasin. Adapun tujuan penelitian ini untuk mengetahui manajemen keuangan serta kendala yang di hadapi Baznas Kota Banjarmasin.

Penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*). Dengan pendekatan deskriptif kualitatif. Subjek penelitiannya adalah dua orang informan, yaitu staf keuangan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Banjarmasin, dan objeknya membahas persoalan keuangan di lembaga ini. Data didapat melalui wawancara, observasi dan dokumentasi. Data telah dianalisis dengan analisis deskriptif kualitatif.

Hasil Penelitian, *pertama*, Manajemen keuangan yang dilakukan oleh Baznas Kota Banjarmasin adalah membuat perencanaan keuangan yang di atur dalam RKAT dan RENSTRA, membuat aturan-aturan dalam penghimpunan dana dan penyaluran dana yang sesuai dengan SOP yang berlaku, dan memperhatikan mengenai transparansi keuangan, pertanggungjawaban dalam manajemen keuangan. *Kedua*, Kendala manajemen keuangan Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Kota Banjarmasin adalah dalam pendistribusian sering terjadi kendala dalam sistem administrasi.

## MOTTO

خَيْرُ النَّاسِ أَنْفَعُهُمُ لِلنَّاسِ

***“Sebaik-baik manusia adalah mereka yang memberikan manfaat  
untuk orang lain”***

(HR. Al – Qadlaa’iy dalam Musnad Asy-syihaab no.129,  
Ath – Thabaraaniy dalam Al-Ausath no.5787)

وَعَسَىٰ أَنْ تَكْرَهُوا شَيْئًا وَهُوَ خَيْرٌ لَّكُمْ وَعَسَىٰ أَنْ تُحِبُّوا شَيْئًا وَهُوَ شَرٌّ لَّكُمْ وَاللَّهُ يَعْلَمُ وَأَنْتُمْ لَا  
تَعْلَمُونَ

***“Boleh jadi kamu membenci sesuatu, padahal ia amat baik bagimu,  
dan boleh jadi (pula) kamu menyukai sesuatu, padahal ia amat  
buruk bagimu; Allah mengetahui, sedang kamu tidak mengetahui”***

(Q.S Al – Baqarah/2 : 216)

## PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah rabbi ‘Alamin segala puji bagi Allah SWT, Taburan cinta dan kasih sayang-Mu telah memberikan kekuatan, membekaliku dengan ilmu serta memperkenalkanku dengan cinta. Atas karunia serta kemudahan yang Engkau berikan akhirnya skripsi yang sederhana ini dapat terselesaikan. Sholawat dan Salam selalu terlimpahkan keharibaan Rasulullah Muhammad SAW  
Kupersembahkan karya sederhana ini kepada orang yang sangat kukasihi dan kusayangi.

### **Mama dan Abah Tercinta**

Sebagai tanda bukti, hormat dan rasa terimakasih yang tiada terhingga kupersembahkan karya kecil ini kepada Mama (Jubaidah) dan Abah (Ahmad) yang telah memberikan kasih sayang, secara dukungan ridho, dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tiada mungkin dapat kubalas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat Mama dan Abah bahagia karena kusadar, selama ini belum bisa berbuat lebih. Untuk Mama dan Abah yang selalu membuatku termotivasi dan selalu menyirami kasih sayang, selalu mendoakanku, selalu menasehatiku serta selalu meridhoiku melakukan hal yang lebih baik. Terimakasih Mama.....Terimakasih Abah

### **Kakak, Adik dan Orang Terdekatku**

Sebagai tanda terimakasih, aku persembahkan karya kecil ini untuk kakak (Saifullah) dan adikku (Ahmad Rijal). Terimakasih telah memberikan semangat dalam menyelesaikan tugas akhir ini, juga untuk Alm kakekku (Misdar) terimakasih telah memberikan semangat dan motivasi selama masa pendidikanku kemaren, kini cucu putrimu yang satu-satunya ini sudah sampai pada titik yang kakek impikan, walau kakek sudah tidak ada disampingku lagi. Terimakasih kakak.....terimakasih adik.....terimakasih kakek

### **Teman – teman**

Buat teman-temanku yang selalu memberikan motivasi, nasihat, dukungan moral serta material yang selalu membuatku semangat untuk menyelesaikan skripsi ini,



Genk Slebew (Maulida, Fatimah, Kiki, Amah) dan teman-teman lokal psy19B lainnya, serta teman-teman diluar fakultas dan diluar kampus. Terimakasih teman-teman, kalian telah memberikan banyak hal yang tak terlupakan kepadaku.

#### **Dosen Pembimbing Tugas Akhir**

Bapak Prof. Dr. H.A. Hafiz Anshary A.Z.,M.A dan Ibu Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M. Ag selaku dosen pembimbing skripsi saya, terimakasih banyak Bapak dan Ibu sudah membantu selama ini, sudah diajari, dan mengarahkan saya sampai selesai.

#### **Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Pusat**

Kepada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Republik Indonesia, tarimakasih telah membantu saya dalam masa pendidikan saya yaitu memberikan bantuan

Beasiswa Cendekia Baznas III dan Beasiswa Riset

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

### I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	s\{a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	h\{a'	h\}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	z\{al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	s\}ad	s\}	es (dengan titik di bawah)
ض	d\}ad\}	d\}	de (dengan titik di bawah)
ط	t\}a'	t\}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z\}a'	z\}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas

غ	Gain	G	Ge
فا	fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em
ن	Nun	N	'en
و	Waw	W	We
ه	ha'	H	Ha
ء	Hamzah	`	Apostrof
ي	ya'	Y	Ye

## II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>
القدوس	Ditulis	<i>al-qudu&gt;s</i>

## III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	Ditulis	<i>ja&gt;mi'ah</i>
مكتبة	Ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	Ditulis	<i>al-maktabah al-jami&gt;lah</i>
-----------------	---------	-----------------------------------

## IV. Vokal pendek

◌َ	Fathah	Ditulis	A
◌ِ	Kasrah	Ditulis	I
◌ُ	Dammah	Ditulis	U
شكر	Fathah	Ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	Ditulis	quri'a
ينطق	Dammah	Ditulis	yant}iqu

### V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	Ditulis ditulis	<i>a&gt;</i> <i>ka&gt;milah</i>
2	fathah + ya mati صلى	Ditulis ditulis	<i>a&gt;</i> <i>s}alla&gt;</i>
3	kasrah + ya mati شديد	Ditulis ditulis	<i>i&gt;</i> <i>syadi&gt;d</i>
4	dammah + wawu mati صدر	Ditulis ditulis	<i>u&gt;</i> <i>s}udu&gt;r</i>

### VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	Ditulis ditulis	Ai <i>Ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	Ditulis ditulis	Au <i>wa fir'auna z}i al-auta&gt;d</i>

### VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ أَشَدُّ خُلُقًا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
--------------------------	---------	--------------------------------

### VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	Ditulis	<i>al-Qur'a&gt;n</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kita&gt;b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	Ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساهرة	Ditulis	<i>as-sa&gt;hirah</i>

### IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-wa&gt;lidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iz\ a asy-syamsu</i>

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji bagi Allah SWT, atas segala limpahan karunia, nikmat dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat dan Salam selalu kita hanturkan kepada panutan dan junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW, keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Terlepas dari segala khilaf dan kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajaemen Keuangan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Banjarmasin Periode 2020-2021”. Sebagai salah satu syarat dalam tahapan akhir menjadi mahasiswa guna untuk mendapatkan gelar strata satu Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Uin Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga, dan sebgainya. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terimakasih kepada ;

1. Dr. H. Sukarni, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Annisa Sayyid, S.H.I, M.S.I dan Yusuf Asyahri, S,E., M.E., selaku ketua dan sekretaris program studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ., M.A dan Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag selaku pembimbing skripsi yang telah memberikan saran,

mengingatkan, serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.

4. Bapak dan ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan dan memberikan ilmu yang bermanfaat untuk penulis.
5. Bapak dan ibu tenaga kependidikan, para dosen serta staf-staf dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang banyak membantu mahasiswa dan memberikan pelayanan yang baik selama mengikuti perkuliahan di kampus.

Banjarmasin, 21 Mei 2023  
Penulis,



Noor Ainah

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Signifikansi Penelitian .....	7
E. Definisi Operasional.....	8
F. Penelitian Terdahulu .....	10
G. Sistematikan Pembahasan .....	14
<b>BAB II MANAJEMEN KEUANGAN DAN LEMBAGA BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) .....</b>	<b>15</b>



A. Manajemen.....	15
B. Manajemen Keuangan.....	17
C. Manajemen Keuangan Syariah .....	18
D. Keuangan dalam Organisasi Pengelola Zakat.....	21
E. Pengelolaan Dana Zakat.....	31
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	33
B. Lokasi Penelitian.....	34
C. Subjek dan Objek Penelitian .....	34
D. Data dan Sumber Data .....	35
E. Metode Pengumpulan Data .....	36
F. Teknik Analisis Data.....	36
G. Tahapan Penelitian .....	37
<b>BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN &amp; ANALISIS DATA .....</b>	<b>39</b>
A. Penyajian Data .....	39
B. Deskripsi Data.....	50
C. Analisis Data dan Hasil Penelitian.....	68
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>83</b>
A. Simpulan .....	83
B. Saran.....	84
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>86</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>89</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>106</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel I Rencana Kegiatan Kerja Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Banjarmasin Periode 2020-2021.....	52
Tabel II Rencana Strategis Lima Tahunan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Banjarmasin Periode 2020-2021.....	59
Tabel XI Aset Tetap Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Banjarmasin.....	66

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar I Struktur Organisasi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Banjarmasin.....	43
Gambar II Alur Transaksi Pendistribusian dan Pendayagunaan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Banjarmasin.....	63