

# **LAMPIRAN - LAMPIRAN**

## **PEDOMAN WAWANCARA**

1. Bagaimana menurut anda keputusan merger bank syariah indonesia?
2. Bagaimana dampak positif dari merger BSI ini terhadap kesejahteraan karyawan di BSI KCP Banjarmasin Pasar Cempaka?
3. Bagaimana dampak negatif dari merger BSI ini terhadap kesejahteraan karyawan di BSI KCP Banjarmasin Pasar Cempaka?
4. Apakah ada program kerja, jaminan kesehatan dan jaminan keselamatan untuk kesejahteraan karyawan setelah adanya merger dan bagaimana lingkungan kerja di BSI KCP Banjarmasin Pasar Cempaka?
5. Apakah anda merasakan kesejahteraan selama berkerja di BSI KCP Banjarmasin Pasar Cempaka?

## DOKUMENTASI PENELITIAN





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434, 6777955 Banjarmasin 70235  
e-mail: [febi@uin-antasari.ac.id](mailto:febi@uin-antasari.ac.id) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

**PENETAPAN JUDUL DAN PEMBIMBING SKRIPSI**  
Nomor : 3525/Un.14/III.5/PP.00.9/09/2022

Setelah kami mempelajari dan diadakan perbaikan seperlunya atas rencana penelitian Saudara (i):

Nama : Nilda Antasa  
NIM : 190105020285  
Program Studi : S.1 / Perbankan Syariah  
Judul : Dampak Merger Tiga Bank Syariah terhadap Kesejahteraan Karyawan Bank Syariah Indonesia KCP Banjarmasin Pasar Cempaka

Kami dapat menyetujui rencana penelitian (proposal) tersebut. Sebagai pembimbing kami tetapkan sebagai berikut:

Dosen Pembimbing Skripsi : Pati Matu Jahra, S.Ag., M.S.I.

Saudara (i) diharapkan segera melakukan konsultasi dengan Dosen Pembimbing Skripsi guna mendapatkan arahan dalam rangka persiapan pembuatan skripsi selanjutnya.

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 08 September 2022  
an. Dekan  
Wakil Dekan Bidang Akademik dan  
Kelembagaan



*[Signature]*  
D. Zaki Mubarak, S.E., M.Si  
NIP. 19771031 200212 1 002

Tembusan:  
1. Rektor UIN Antasari (sebagai laporan);  
2. Dosen Pembimbing;  
3. Mahasiswa (i) ybs;  
4. Arsip.



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 – 6777955 Banjarmasin 70235  
e-mail: febi@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin.antasari.ac.id

Banjarmasin, 12 Desember 2022

Nomor : B-1858/Un.14/III.5/BIRO.SKRIPTSI/PP.00.9/12/2022  
Lampiran : Satu berkas  
Hal : Penetapan Waktu Ujian  
Proposal Skripsi

Kepada  
Yth. Nilda Antasa / 190105020285  
Mahasiswa/i Jurusan S1 Perbankan Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari  
Banjarmasin

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

Berdasarkan surat permohonan Saudara mengenai penetapan waktu ujian proposal skripsi, maka dengan ini ditetapkan Ujian Proposal Skripsi atas nama:

Nama / NIM : Nilda Antasa / 190105020285  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Judul : Dampak Merger Tiga Bank Syariah terhadap Kesejahteraan Karyawan Bank Syariah Indonesia KCP Banjarmasin Pasar Cempaka

pada:

Hari/Tanggal : Rabu, 21 Desember 2022  
Waktu : 12.00 - 12.45  
Tempat : Ruang Munaqasyah 3

dengan susunan tim penguji sebagai berikut:

Penguji (Pembimbing) : Pati Matu Zahra, S.Ag., MSI  
Penguji (Eksternal) : Dr. Syaugi Mubarak Seff, M.A.  
Notulis : Abd. Adim, SE., M.Ag

Demikian surat penetapan ini dibuat untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

*Wassalamu'alaikum wr. wb.*



Ketua Biro Skripsi

H. Badrian, M.Ag.

Tembusan:  
-Yth. 1. Penguji (Pembimbing)  
2. Penguji (Eksternal)  
3. Notulis

-Arsip

Catatan:

Diharap pelaksanaan ujian tepat waktu untuk menghindari tertundanya ujian-ujian berikutnya

No. : 462



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 – 6777955 Banjarmasin 70235

e-mail: febi@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

**SURAT KETERANGAN**

Nomor: B-1929/Un.14/III.5/PP.00.9/12/2022

Ketua Biro Skripsi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam UIN Antasari, menyatakan dengan sebenarnya bahwa:

Nama : Nilda Antasa  
NIM : 190105020285  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Judul : Dampak Merger Tiga Bank Syariah terhadap Kesejahteraan Karyawan Bank Syariah Indonesia KCP Banjarmasin Pasar Cempaka

telah melaksanakan ujian proposal skripsi pada:

Hari/Tanggal : Rabu, 21 Desember 2022  
Waktu : 12.00 - 12.45  
Tempat : Ruang Munaqasyah 3

dengan susunan tim penguji sebagai berikut:

Penguji (Pembimbing) : Pati Matu Zahra, S.Ag., MSI  
Penguji Eksternal : Dr. Syaugi Mubarak Seff, M.A.  
Notulis : Abd. Adim, SE., M.Ag

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 23 Desember 2022

Ketua Biro Skripsi



H. Badrian, M.Ag.  
19730717 199703 1 002

No. 462



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 Banjarmasin 70235  
e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

Nomor : B-253/Un.14/III.5/TL.00/01/2023

18 Januari 2023

Sifat : -

Lamp : 1 Berkas

Hal : Permohonan Izin Riset

Yth.

Pimpinan Bank Syariah Indonesia KCP Banjarmasin Pasar Cempaka  
Kota Banjarmasin

*Assalamu'alaikum wr.wb.*

Dengan hormat. Yang bertanda tangan di bawah ini Dekan Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis Islam UIN Antasari menyampaikan permohonan untuk diberikan izin riset  
kepada :

|                      |   |
|----------------------|---|
| Nama                 | : Nilda Antasa                          |
| NIM                  | : 190105020285                          |
| Tempat/Tanggal Lahir | : Banjarmasin, 08 Januari 2001          |
| Semester/Jurusan     | : VII / Perbankan Syariah               |
| Tahun Akademik       | : 2022/2023                             |
| Alamat               | : Jl. A. Yani KM. 7. 300 RT. 016 RW. 01 |
| Waktu Riset          | : 19 Januari s.d 18 Maret 2023          |

Judul Skripsi : **Dampak Merger Tiga Bank Syariah terhadap Kesejahteraan  
Karyawan Bank Syariah Indonesia KCP Banjarmasin Pasar Cempaka**  
(sebagaimana proposal terlampir).

Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon agar kiranya berkenan membantu  
memberikan data dan informasi yang diperlukan terkait dengan riset tersebut.

Demikian permohonan ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya  
diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum wr.wb.*

A.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan  
Kelembagaan,



Zaki Mubarak

## SURAT KETERANGAN

No. 02/015-3/0256

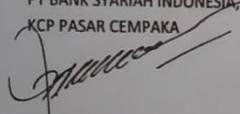
PT BANK SYARIAH INDONESIA, Tbk yang berkedudukan di Jalan Niaga No. 7 Kelurahan Kertak Baru Ilir Kecamatan Banjarmasin Tengah Kota Banjarmasin 70111 dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Nilda Antasa  
NIM : 190105020285  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Universitas : UIN Antasari Banjarmasin

Telah melakukan Riset/Penelitian di PT Bank Syariah Indonesia, Tbk – Kantor Cabang Pembantu Pasar Cempaka mulai tanggal 19 Januari 2023 sampai dengan 18 Maret 2023.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 2 Maret 2023  
PT BANK SYARIAH INDONESIA, Tbk  
KCP PASAR CEMPAKA



M. Jamal Afrianto  
Branch Manager



Apriadi Fahmi  
BOSM





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 6777863

e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Nilda Antasa  
NIM : 190105020285  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Judul Skripsi : Dampak Merger Tiga Bank Syariah Terhadap Kesejahteraan Karyawan  
Bank Syariah Indonesia Kcp Banjarmasin Pasar Cempaka  
Pembimbing I : Pati Matu Jahra, S. Ag., M.S.I.  
Pembimbing II :

| CATATAN PEMBIMBING I  | CATATAN PEMBIMBING II |
|---|-----------------------|
| <p>Alhamdulillah<br/>terima kasih banyak<br/>revisi &amp; jessam<br/>lencana jessam mendesk.<br/>sangat mengerikan<br/>syariah terhadap kesejahteraan<br/>an karyawan</p> <p><i>Pati Matu Jahra</i><br/>Pati Matu, S. Ag., M.S.I.<br/>Jahra</p> |                       |

**Catatan:**

- Setiap Konsultasi lembar catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembar serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 8777663

e-mail: febima@uin-antasari.ac.id / febi.unantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Nilda Antasa  
NIM : 190105020285  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Judul Skripsi : Dampak Merger Tiga Bank Syariah Terhadap Kesejahteraan Karyawan  
Bank Syariah Indonesia Kcp Banjarmasin Pasar Cempaka  
Pembimbing I : Pati Matu Jahra, S. Ag., M.S.I.  
Pembimbing II :

| CATATAN PEMBIMBING I  | CATATAN PEMBIMBING II |
|---|-----------------------|
| <p>Pro 1 Lahr belung<br/>masa belungels<br/>karna meneliti<br/>ke kesejahteraan karyawan<br/>dan dilihat di<br/>merger tiga bank<br/>syariah<br/>Berkas 2 H+ di merger<br/>karna sangat penting<br/>Pati Matu Jahra<br/>Pati Matu, S. Ag., M.S.I.<br/>Jahra</p> |                       |

**Catatan:**

- Setiap Konsultasi lembar catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembar serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 6777663

e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Nilda Antasa  
NIM : 190105020285  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Judul Skripsi : Dampak Merger Tiga Bank Syariah Terhadap Kesejahteraan Karyawan  
Bank Syariah Indonesia Kcp Banjarmasin Pasar Cempaka  
Pembimbing I : Pati Matu Jahra, S. Ag., M.S.I.

Pembimbing II :

| CATATAN PEMBIMBING I   | CATATAN PEMBIMBING II |
|--|-----------------------|
| <p>bab IV sistem<br/>sebelum no m. H. H. L<br/>karyawan yg bekerja<br/>di BSI KCP Bjm<br/>Pasar Cempaka sebelum<br/>merger &amp; cara kerja<br/>merger tetap ke<br/>tempat di Bank<br/>tersebut<br/><i>Pati</i><br/>Pati Matu Jahra, S. Ag., M.S.I</p> |                       |

**Catatan:**

- Setiap Konsultasi lembar catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembar serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 6777963  
e-mail: fehimali@uin-antasari.ac.id / febi\_uinantasari@gmail.com website: www.febi\_uin-antasari.ac.id

**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Nilda Antasa  
NIM : 190105020285  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Judul Skripsi : Dampak Merger Tiga Bank Syariah Terhadap Kesejahteraan Karyawan Bank Syariah Indonesia Kcp Banjarmasin Pasar Cempaka  
Pembimbing I : Pati Matu Jahra, S. Ag., M.S.I.  
Pembimbing II :

| CATATAN PEMBIMBING I   | CATATAN PEMBIMBING II |
|--|-----------------------|
| <p>Bag IV<br/>sehingga C. perubahan<br/>ke 67 terlebih<br/>dahulu di (2)<br/>B. hasil hal 61<br/>di perbaikan<br/><br/>Pm<br/>Pati matu jahra, S. Ag., M.S.I</p> |                       |

**Catatan:**

- Setiap Konsultasi lembar catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembar serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).




KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 6777663

e-mail: feknwa@uin-antasari.ac.id febi.unantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Nilda Antasa  
NIM : 190105020285  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Judul Skripsi : Dampak Merger Tiga Bank Syariah Terhadap Kesejahteraan Karyawan Bank Syariah Indonesia Kcp Banjarmasin Pasar Cempaka  
Pembimbing I : Pati Matu Jahra, S. Ag., M.S.I.  
Pembimbing II :

| CATATAN PEMBIMBING I  | CATATAN PEMBIMBING II |
|---|-----------------------|
| <p>Proses keampunan<br/>sewarikan dan<br/>rumusan masalah<br/>dijelaskan (kejahteraan<br/>karyawan bank<br/>kejahteraan masyarakat<br/>cat</p> <p><br/>Pati Matu Jahra, SAg, Msi</p> |                       |

**Catatan:**

- Setiap Konsultasi lembar catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembar serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).

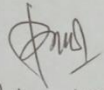


KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 6777663  
e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Nilda Antasa  
NIM : 190105020285  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Judul Skripsi : Dampak Merger Tiga Bank Syariah Terhadap Kesejahteraan Karyawan  
Bank Syariah Indonesia Kcp Banjarmasin Pasar Cempaka  
Pembimbing I : Pati Matu Jahra, S. Ag., M.S.I.  
Pembimbing II :

| CATATAN PEMBIMBING I   | CATATAN PEMBIMBING II |
|--|-----------------------|
| <p>Acc untuk &amp; u/ buku</p><br><br><br><br><br><br><br><br><br><p><br/>Pati Matu Jahra, M.S.</p> |                       |

**Catatan:**

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434; 6777955 Banjarmasin 70235  
e-mail: febi@uin-antasari.ac.id/febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

**SURAT PENETAPAN BEBAS PLAGIASI**  
Nomor : B- 366 /Un.14/II.5/PS.S1/PP.00.9/06 /2023

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi atas nama Saudara (i):

Nama : Nilda Antasa  
NIM : 190105020285  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Judul : Dampak Merger Tiga Bank Syariah terhadap Kesejahteraan Karyawan Bank Syariah Indonesia KCP Banjarmasin Pasar Cempaka

Dengan demikian, skripsi Saudara (i) dinyatakan :

**BEBAS PLAGIASI**  
Dengan Presentasi Plagiat 20%

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

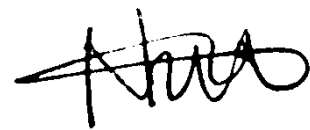
Banjarmasin, 05 Juni 2023  
Ketua Jurusan  
  
Annisa Sayyid



## RIWAYAT HIDUP

1. Nama Lengkap : Nilda Antasa
2. Tempat dan Tanggal Lahir : Banjarmasin, 08 Januari 2001
3. Jenis Kelamin : Perempuan
4. Agama : Islam
5. Kebangsaan : Indonesia
6. Alamat : Jl. Ahmad Yani KM 7.3 RT. 016 RW. 001
7. Email : nildanilda811@gmail.com
8. Riwayat Pendidikan :
  - a. MIN 9 Banjar
  - b. MTsN 3 Banjarmasin
  - c. MAN 2 Model Banjarmasin
9. Orangtua
  - Ayah : Agus Salim
  - Ibu : Nor Aprina
10. Nomor Telepon : 082158528870

Banjarmasin, 08 Juni 2023



Nilda Antasa