

**DAMPAK MERGER TIGA BANK SYARIAH TERHADAP
KESEJAHTERAAN KARYAWAN BANK SYARIAH
INDONESIA KCP BANJARMASIN
PASAR CEMPAKA**

SKRIPSI

**OLEH
NILDA ANTASA**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2023 M / 1444 H**

**DAMPAK MERGER TIGA BANK SYARIAH TERHADAP
KESEJAHTERAAN KARYAWAN BANK SYARIAH
INDONESIA KCP BANJARMASIN
PASAR CEMPAKA**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh :

**NILDA ANTASA
190105020285**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
BANJARMASIN
2023 M/1444 H**

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Dampak Merger Tiga Bank Syariah terhadap Kesejahteraan Karyawan Bank Syariah Indonesia KCP Banjarmasin Pasar Cempaka

Ditulis oleh : Nilda Antasa

N I M : 190105020285

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Perbankan Syariah

Tahun Akademik : 2022/2023

Tempat dan tanggal lahir : Banjarmasin, 08 Januari 2001

Alamat : Jl. Ahmad Yani KM 7.3 RT.016 Kecamatan Kertak Hanyar, Kabupaten Banjar

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 29 Mei 2023

Mengetahui,
Ketua Program Studi Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,



Annisa Savvid, SHI., MSI
NIP 198305262011012007

Pembimbing,



Pati Matu Jahra, S.Ag., MSI
NIP 197404182002122001

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Dampak Merger Tiga Bank Syariah terhadap Kesejahteraan Karyawan Bank Syariah Indonesia KCP Banjarmasin Pasar Cempaka”, ditulis oleh Nilda Antasa, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 03 Juli 2023

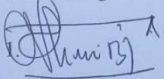



Dinyatakan LULUS dengan predikat: A

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,



Dr. H. Sukarni, M.Ag.
NIP. 196304171991021001

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Drs. H. Nispan Rahmi, M.Ag. (Ketua)	
2. Pati Matu Jahra, S.Ag., MSI. (Anggota)	2. 
3. Lutpi Sahal, S.H.I., MSI. (Anggota)	3. 
4. Rimayanti, S.E., M.M. (Anggota)	4. 

MOTTO

وَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ وَكَفَىٰ بِاللَّهِ وَكِيلًا ﴿٣﴾

“dan bertawakallah kepada Allah. Dan cukuplah Allah sebagai pemelihara. “

Niat, usaha, doa dan bertawakallah agar dapat mencapai sesuatu yang diinginkan

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, puji syukur kepada Allah Subhanahuwata'ala, beserta Nabi Muhammad Shallallahu 'alaihi wasallam, atas kemudahan serta kekuatan yang diberikan. Sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai tugas akhir dalam bangku perkuliahan.

Dengan segenap kasih dan sayang dari dalam lubuk hati terdalam, Nilda sangat berterima kasih kepada orangtua Nilda yang selama ini telah memberikan semangat dan dukungan baik itu secara materi maupun non materi. Terima kasih untuk segala hal yang telah Nilda dapatkan berkat kalian. Ilmu yang didapat di bangku kuliah merupakan perjuangan kalian sampai dititik ini.

Juga teruntuk kakak, Milda yang sama-sama berjuang untuk menyelesaikan pendidikan di jurusan yang sama, terimakasih selama ini telah menemani dan berjuang bersama. Terimakasih telah mendukung dan membantu Nilda dari segi apapun disaat Nilda dalam kesulitan. Tidak lupa pula adik dan keluarga besar Nilda yang memberi semangat kepada Nilda selama ini. Juga kepada guru-guru di masa sekolah Nilda, serta para dosen yang senantiasa memberi bimbingan dan arahan di bangku kuliah, khususnya Ibu dosen pembimbing Nilda, terimakasih banyak semuanya, semoga Allah balas jasa kalian dan selalu menjaga kalian serta selalau dilimpahkan kebaikan dimanapun dan kapanpun kalian berada.

Kepada teman dan orang terdekat Nilda yang berjuang bersama selama ini, terimakasih support dan bantuannya yang diberikan. Semangat dan selamat berjuang teman. Terakhir untuk diri Nilda sendiri, terima kasih atas segala kerja keras dan semangatnya sehingga tidak pernah menyerah dalam mengerjakan skripsi ini. Semoga Nilda selalu rendah hati karena ini baru permulaan untuk diri Nilda. Semoga kedepannya setiap langkah yang Nilda ambil selalu dipermudah. Aamiin.

Sekali lagi Nilda ucapan terima kasih sebanyak-banyaknya untuk semua orang yang telah ada di sisi Nilda selama masa pengerjaan hingga sampai bisa ada dititik akhir tugas skripsi ini. Salam hangat untuk kalian. Semoga hasil dari perjalanan ini dapat menjadi contoh untuk generasi selanjutnya. Ambil yang baik-baiknya saja dari Nilda. Terimakasih.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	ša'	š	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	Je
ح	ha'	h	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	dal	D	De
ذ	žal	ž	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	zai	Z	Zet
س	sin	S	Es
ش	syin	Sy	es dan ye
ص	šad	š	es (dengan titik di bawah)
ض	ḍaḍ	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa'	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓa'	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	gain	G	Ge

ف	fa'	F	Ef
ق	qaf	q	qi
ك	kaf	k	ka
ل	lam	l	'el
م	mim	m	'em
ن	nun	n	'en
و	waw	w	we
ه	ha'	h	ha
ء	hamzah	`	apostrof
ي	ya'	y	ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	ditulis	<i>mutakabbir</i>
القدوس	ditulis	<i>al-qudūs</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	ditulis	<i>jāmi'ah</i>
مكتبة	ditulis	<i>maktabah</i>



(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	ditulis	<i>al-maktabah al-jamīlah</i>
-----------------	---------	-------------------------------

IV. Vokal pendek

َ	Fathah	ditulis	A
---	--------	---------	---

	Kasrah	ditulis	I
	Dammah	ditulis	U
شكر	Fathah	ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	ditulis	quri'a
ينطق	Dammah	ditulis	yanṭiqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	\bar{A} <i>Kāmilah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	\bar{A} <i>ṣallā</i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	\bar{I} <i>syadīd</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	\bar{U} <i>ṣudūr</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	Ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati وفرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	Au <i>wa fir'auna zi al-autād</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أأنتم أشد خلقا	ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
----------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kitāb</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	Ditulis	<i>aṣ-ṣubḥu</i>
الساهرة	Ditulis	<i>as-sāhirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-wālidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>izā asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Dampak Merger Tiga Bank Syariah terhadap Kesejahteraan Karyawan Bank Syariah Indonesia KCP Banjarmasin Pasar Cempaka”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

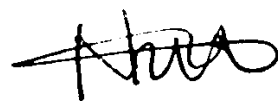
Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Sukarni, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Annisa Sayyid, SHI., MSI dan Yusuf Asyahri, SE., ME. selaku ketua dan sekretaris program studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Pati Matu Jahra, S.Ag., MSI selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
4. Atika Zahra Maulida, SHI., MSI selaku Penasehat Akademik.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
7. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Banjarmasin, 30 Mei 2023

Penulis,



Nilda Antasa

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK.....	v
MOTTO.....	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	viii
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. Definisi Operasional.....	8
F. Kajian Pustaka/Penelitian terdahulu.....	9
G. Sistematika Penulisan.....	12
BAB II DAMPAK, MERGER, MERGER BANK SYARIAH, BANK SYARIAH, DAN KESEJAHTERAAN KARYAWAN.....	13
A. Pengertian Dampak	13
B. Merger	14

C. Bank Syariah	25
D. Kesejahteraan	28
BAB III METODE PENELITIAN.....	38
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	38
B. Lokasi Penelitian	39
C. Sumber Data	39
D. Teknik Pengumpulan Data	40
E. Teknik Analisis Data	42
BAB IV PENYAJIAN DATA DAN LAPORAN PENELITIAN.....	43
A. Gambaran Umum Bank Syariah Indonesia (BSI)	43
B. Penyajian Data.....	53
C. Analisis Data	59
BAB V PENUTUP	71
A. Simpulan.....	71
B. Saran	71
DAFTAR PUSTAKA	77
LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Struktur Organisasi BSI KCP Banjarmasin Pasar Cempaka.....	46
--	----