

**MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA  
DALAM MEMAKMURKAN JEMAAH MASJID AL JIHAD  
DI BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**OLEH  
AULIA NURIYAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2023M/1444**



**UIN**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

**ANTASARI**

BANJARMASIN

**MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA  
DALAM MEMAKMURKAN JEMAAH MASJID AL JIHAD  
DI BANJARMASIN**

**Skripsi**

Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial  
Manajemen Dakwah

**Oleh:**

**Aulia Nuriyah**

**190104030135**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
BANJARMASIN  
2023 M/1444 H**

# SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Aulia Nuriyah

NIM : 190104030135

Tempat/Tanggal Lahir : Banjarmasin, 14 November 2001

Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah

Fakultas/Program : Dakwah dan Ilmu Komunikasi/Strata I

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul, "**Manajemen Pengelolaan Dana Dalam Memakmurkan Jemaah Masjid Al Jihad Di Banjarmasin**" adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya

Banjarmasin, 19 Mei 2023

Yang membuat pernyataan



Aulia Nuriyah

## BUKTI BEBAS PLAGIASI



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI  
Jalan A. Yani KM. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3253939  
website: [www.fdik.uin-antasari.ac.id](http://www.fdik.uin-antasari.ac.id), email: [fdik@uin-antasari.ac.id](mailto:fdik@uin-antasari.ac.id) instagram: [fdikuinantasari](https://www.instagram.com/fdikuinantasari)

### SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI Nomor : B- 309/Un.14/III.4/PP.00.9/06/2023

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi menerangkan bahwa skripsi mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : Aulia Nuriyah  
NIM : 190104030135  
Program : S-1  
Program Studi : Manajemen Dakwah (MD)

Judul Skripsi:

MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA DALAM MEMAKMURKAN JEMAAH  
MASJID AL JIHAD DI BANJARMASIN

Hasil Uji Plagiasi : 23%

Berdasarkan hasil hasil cek plagiasi dengan menggunakan [www.turnitin.com](http://www.turnitin.com) bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 16 Juni 2023

A.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan  
Kelembagaan



Taufiqurrahman

## Skripsi

### ORIGINALITY REPORT

**23%** SIMILARITY INDEX  
**22%** INTERNET SOURCES  
**3%** PUBLICATIONS  
**5%** STUDENT PAPERS

### PRIMARY SOURCES

1	idr.uin-antasari.ac.id Internet Source	10%
2	repository.radenintan.ac.id Internet Source	1%
3	123dok.com Internet Source	1%
4	core.ac.uk Internet Source	1%
5	dokumen.tips Internet Source	1%
6	jurnal.dharmawangsa.ac.id Internet Source	1%
7	docplayer.info Internet Source	<1%
8	perpustakaan.akuntansipoliban.ac.id Internet Source	<1%
9	repository.iainpare.ac.id Internet Source	<1%

42	eprints.undip.ac.id Internet Source	<1%
43	garuda.ristekdikti.go.id Internet Source	<1%
44	repository.uib.ac.id Internet Source	<1%
45	superdoa.blogspot.com Internet Source	<1%
46	Ahmadin. "Problem Pengelolaan Zakat Ditinjau dari Undang-Undang No 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat", JURNAL PENDIDIKAN IPS, 2018 Publication	<1%
47	Rezza Yuli Anjani, H. Tasdiq. "Upaya Guru dalam Meningkatkan Kemampuan Membaca Al-Qur'an pada Anak TPQ Al-Hidayah 1 Dusun Tugasari", Al-I'tibar : Jurnal Pendidikan Islam, 2019 Publication	<1%
48	Saifudin Saifudin, Septiana Sari. "EFFECT OF REGIONAL OWN REVENUE, GENERAL ALLOCATION OF FUND AND SPECIAL ALLOCATION OF FUND FOR CAPITAL EXPENDITURE BUDGET ALLOCATION", Akuisisi: Jurnal Akuntansi, 2016 Publication	<1%

60	repository.unwim.ac.id Internet Source	<1%
61	rri.co.id Internet Source	<1%
62	zombiedoc.com Internet Source	<1%
63	Pipit Rosita Andarsari. "Laporan Keuangan Organisasi Nirlaba (Lembaga Masjid)", Ekonika : Jurnal ekonomi universitas kadiri, 2017 Publication	<1%
64	Zawaqi Afdal Jamil. "Evaluasi Manajemen Ma'had Al-Jami'ah Perguruan Tinggi Agama Islam", Tadbir : Jurnal Studi Manajemen Pendidikan, 2018 Publication	<1%
65	sitihalmatussadiyah.blogspot.com Internet Source	<1%
66	www.coursehero.com Internet Source	<1%
67	www.klikdirektori.com Internet Source	<1%
68	www.scribd.com Internet Source	<1%
69	kc.um.ac.id Internet Source	<1%

49	adoc.pub Internet Source	<1%
50	anzdoc.com Internet Source	<1%
51	repo.uinsatu.ac.id Internet Source	<1%
52	text-id.123dok.com Internet Source	<1%
53	Badarussyamsi Badarussyamsi, Mohammad Ridwan, Nur Aiman. "AMAR MA'RUF NAHI MUNKAR: SEBUAH KAJIAN ONTOLOGIS", TAJDID: Jurnal Ilmu Ushuluddin, 2021 Publication	<1%
54	e-repository.perpus.iainsalatiga.ac.id Internet Source	<1%
55	etheses.iainponorogo.ac.id Internet Source	<1%
56	johannessimatupang.wordpress.com Internet Source	<1%
57	mgmpaismpkotamalang.wordpress.com Internet Source	<1%
58	repository.ar-raniry.ac.id Internet Source	<1%
59	repository.unisma.ac.id Internet Source	<1%

		<1 %
32	Submitted to UIN Walisongo Student Paper	<1 %
33	jurnal.fdk.uinsgd.ac.id Internet Source	<1 %
34	lokerbogor.wordpress.com Internet Source	<1 %
35	repository.unpas.ac.id Internet Source	<1 %
36	Submitted to Universitas Muhammadiyah Ponorogo Student Paper	<1 %
37	Submitted to Universitas Singaperbangsa Karawang Student Paper	<1 %
38	eprints.ums.ac.id Internet Source	<1 %
39	ppjp.um.ac.id Internet Source	<1 %
40	digilibadmin.unismuh.ac.id Internet Source	<1 %
41	ejournal.undiksha.ac.id Internet Source	<1 %

22	Submitted to Dowling Catholic High School Student Paper	<1 %
23	Submitted to Universitas Palangka Raya Student Paper	<1 %
24	digilib.uinsgd.ac.id Internet Source	<1 %
25	etheses.uin-malang.ac.id Internet Source	<1 %
26	afidburhanuddin.wordpress.com Internet Source	<1 %
27	ismiodewade.blogspot.com Internet Source	<1 %
28	repositori.uin-alaududin.ac.id Internet Source	<1 %
29	16ska.wordpress.com Internet Source	<1 %
30	Muhammad Rizqi, Reza, Nurfadliyah. "PENYUSUNAN LAPORAN KEUANGAN ORGANISASI NIRLABA BERDASARKAN PERNYATAAN STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN (PSAK) NOMOR 45 (Studi Pada Masjid Al-Iman Bukit Tinggi)", 'LPPM Universitas Teknologi Sumbawa', 2020 Internet Source	<1 %
31	Submitted to UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta Student Paper	

10	repository.uinjambi.ac.id Internet Source	<1 %
11	eprints.walisongo.ac.id Internet Source	<1 %
12	Submitted to Universitas Negeri Semarang Student Paper	<1 %
13	digilib.iain-palangkaraya.ac.id Internet Source	<1 %
14	repository.uinsu.ac.id Internet Source	<1 %
15	repository.uin-suska.ac.id Internet Source	<1 %
16	digilib.uinsby.ac.id Internet Source	<1 %
17	www.musdeoranje.net Internet Source	<1 %
18	Submitted to Universitas Pamulang Student Paper	<1 %
19	Submitted to UIN Raden Intan Lampung Student Paper	<1 %
20	id.123dok.com Internet Source	<1 %
21	repository.iainbengkulu.ac.id Internet Source	<1 %

70	etheses.iainkediri.ac.id Internet Source	<1 %
----	---	------

Exclude quotes On Exclude matches Off  
Exclude bibliography On

# PERSETUJUAN SKRIPSI

## PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul :Manajemen Pengelolaan Dana Dalam Memakmurkan Jemaah Masjid Al Jihad Di Banjarmasin

Ditulis oleh : Aulia Nuriyah

NIM :1901040301035

Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Tahun Akademik : 2022/2023

Alamat : Jl. Rawasari 23 Komplek Purnama No 11 Blok C

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin 26 Mei 2023

Pembimbing I

Pembimbing II



Drs.H. Ahmad Gazali M. Hum  
NIP. 195811051988031001



Hj. Jumi Herlita, M.Sc  
NIP. 198012052015032002

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah  
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari



Esti Anfarhanah, SEI, MSI  
NIP. 198909112015032005



# PENGESAHAN SKRIPSI

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: **Manajemen Pengelolaan Dana Dalam Memakmurkan Jemaah Masjid Al Jihad Di Banjarmasin** ditulis oleh Aulia Nuriyah telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 03 Juli 2023

Dan dinyatakan **LULUS** dengan predikat : 88,4 (A)

Plh. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi



## TIM PENGUJI

NAMA	TANDA TANGAN
1. Dr. Hamidi Ilhami, M.Ag	1.
2. Drs. H. Ahmad Gazali HB, M. Hum	2.
3. Hj. Jumi Herlita, M.Sc.	3.
4. Nur Falikhah, S.Ant., M.Sc	4.

# **MOTO**

**Tetaplah Ikhlas Walaupun Keadaan Tidak sesuai Dengan  
Harapan.**

## ABSTRAK

**Aulia Nuriyah.** 2023. *Manajemen Pengelolaan Dana Dalam Memakmurkan Jemaah Masjid Al Jihad Di Banjarmasin.* Program Studi Manajemen Dakwah. Pembimbing (I) Drs. H. Ahmad Gazali M. Hum, dan Pembimbing (II) Hj. Jumi Herlita, M.Sc. Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

**Kata Kunci :** *Manajemen, Pengelolaan, Dana dan Masjid*

Penelitian ini meneliti tentang manajemen pengelolaan dana dalam memakmurkan Jemaah masjid Al Jihad di Banjarmasin menarik untuk diteliti karena pengelolaan dana bagian yang penting dalam kegiatan yang ada di masjid. Pokok masalah dalam penelitian ini adalah manajemen pengelolaan dana dengan menggunakan fungsi manajemen yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan dari kegiatan yang dilakukan di Masjid Al Jihad di Banjarmasin, dan bagaimana pemanfaatan dana masjid Al Jihad dalam memakmurkan Jemaah nya.

Penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*) yang dilakukan dengan melalui pendekatan kualitatif dan penjabaran data deskriptif pengambilan dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Lokasi penelitian terletak di Kecamatan Banjarmasin Tengah, Kota Banjarmasin, Kalimantan Selatan. Adapun yang menjadi subjek penelitian yakni Bendahara, Sekretaris dan Jemaah Masjid Al Jihad.

Hasil penelitian ini yaitu pertama, pengumpulan dana masjid Al Jihad Banjarmasin pada tahap perencanaan sudah baik dengan adanya strategi yaitu merumuskan masalah, menyiarkan dakwah, mengumumkan kepada jemaah dan menyebarkan kotak amal. Tahap pengorganisasian sudah ada struktur organisasi yang baik dengan pembagian job deskripsinya masing-masing. Pada tahap pelaksanaan, dana yang dikumpulkan diinput melalui komputer di aplikasi excel sesuai dengan PSAK No. 45. Pada tahap pengawasan diawasi oleh bendahara, wakil bendahara dan pengurus lainnya. Kedua, pendistribusian dana masjid Al Jihad pada tahap perencanaan sudah baik untuk kenyamanan jemaahnya. Tahap pengorganisasian sudah ada struktur organisasi yang baik dengan job deskripsinya masing-masing. Tahap pelaksanaan semua dana yang di dapatkan digunakan untuk fisik dan non fisik masjid dan sudah terlaksana dengan baik. Pada tahap pengawasan sudah di awasi oleh kepala bidangnya masing-masing.

## KATA PENGANTAR

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ ، نَبِيِّنَا وَحَبِيبِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ  
وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ ، وَمَنْ تَبِعَهُمْ بِإِحْسَانٍ إِلَى يَوْمِ الدِّينِ ، أَمَا بَعْدُ

Dengan menyebut nama Allah yang maha pengasih lagi maha penyayang, segala puji bagi Allah SWT berkat rahmat, hidayah dan taufik-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul “Manajemen Pengelolaan Dana Dalam Memakmurkan Jamaah Masjid Al Jihad Di Banjarmasin”. Shalawat juga salam tidak lupa kita panjatkan kepada nabi kita Nabi besar MUHAMMAD SAW Beserta keluarga, kerabat, dan pengikut beliau hingga akhir zaman.

Peneliti menyadari bahwa dalam penelitian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan arahan serta motivasi dari semua pihak, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian skripsi ini. Oleh karena itu, peneliti menyampaikan ucapan terimakasih setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Dr. H. M Abduh Amrie, MA, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
2. Ibu Sri Anafarhanah, SEI,. MSI, selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin
3. Bapak Drs. H. Ahmad Gazali M. Hum, selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, motivasi serta koreksi hingga terselesaikannya penelitian dan penyusunan skripsi ini.

4. Ibu Hj. Jumi Herlita, M.Sc, selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, motivasi serta koreksi hingga terselesaikannya penelitian dan penyusunan skripsi ini.
5. Para Dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama peneliti berkuliah di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
6. Seluruh staf administrasi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi yang juga banyak membantu pelayanan administrasi selama kuliah hingga penyusunan skripsi ini
7. Kepala Perpustakaan Pusat UIN Antasari Banjarmasin dan seluruh staf yang telah membantu peneliti meminjamkan buku-buku yang digunakan peneliti dalam penulisan skripsi ini.
8. Kepala Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin dan seluruh staf yang telah membantu peneliti meminjamkan buku-buku yang digunakan peneliti dalam penulisan skripsi ini.
9. Bapak Hairil Muhaidi selaku Sekretaris masjid Al Jihad Di Banjarmasin yang bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan informasi kepada peneliti dalam penelitian ini.
10. Bapak Boboy Surya selaku Bendahara masjid Al Jihad Di Banjarmasin yang bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan informasi kepada peneliti dalam penelitian ini.

11. Jemaah masjid Al Jihad yang membantu peneliti dengan memberikan informasi dan data kepada peneliti dalam penelitian ini.
12. Kedua orang tua peneliti yang telah memberikan dukungan, semangat baik secara materal dan selalu mendoakan dengan sepenuh hati dalam penyelesaian skripsi ini.
13. Teman seperjuangan peneliti yaitu Cahyani, Aini dan Eka yang selalu memberikan motivasi, bantuan dan dorongan kepada peneliti sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan.
14. Teman-teman seperjuangan C1 angkatan 2019 yang memberikan bantuan dan pelajaran yang berarti bagi peneliti selama berkuliah di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Dengan segala kerendahan hati peneliti sekali lagi mengucapkan banyak-banyak terimakasih kepada seluruh pihak yang telah membantu secara langsung maupun tidak langsung dalam segala hal demi suksesnya penelitian skripsi yang tidak dapat disebutkan satu persatu, semoga Allah SWT memberkan balasa pahala yang berlipat ganda Aamiin Ya Rabbal' Alamin.

Banjarmasin, 26 Mei 2023

Penulis

## TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

1.	ا	:	A	16.	ط	:	Th
2.	ب	:	B	17.	ظ	:	Zh
3.	ت	:	T	18.	ع	:	‘
4.	ث	:	Ts	19.	غ	:	Gh
5.	ج	:	J	20.	ف	:	F
6.	ح	:	<u>Ha</u>	21.	ق	:	Q
7.	خ	:	Kh	22.	ك	:	K
8.	د	:	D	23.	ل	:	L
9.	ذ	:	Dz	24.	م	:	M
10.	ر	:	R	25.	ن	:	N
11.	ز	:	Z	26.	و	:	W
12.	س	:	S	27.	هـ	:	H
13.	ش	:	Sy	28.	ء	:	‘
14.	ص	:	Sh	29.	ي	:	Y
15.	ض	:	Dh				

### 1. Vokal

Vokal dalam bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong. Vokal tunggal memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
َ	A	Fathah
ِ	I	Kasrah
ُ	U	Dhammah

Kata sandang: Contoh: ( الرَّجَال ) al-rijâl, ( الدِّيَّان ) al-dîwân bukan ad-dîwân. Syiddah: Misalnya, kata ( الضَّرُورَة ) tidak ditulis adh-dharûrah melainkan dharûrah, demikian seterusnya.

Vokal rangkap memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
َـِ	Ai	a dan i
َـُ	Au	a dan u

## 2. Vokal Panjang

Ketentuan alih aksara vokal panjang (mad), yang dalam bahasa Arab dilambangkan dengan harakat dan huruf sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
بَا	Â	a dengan topi di atas
بِي	î	i dengan topi di atas
بُو	Û	u dengan topi di atas



### 3. Kata Sandang

Kata sandang, yang dalam sistem aksara Arab di lambangkan dengan huruf, yaitu dialihaksarakan menjadi huruf /I/, baik diikuti huruf syamsiyah maupun huruf kamariah. Contoh: al-rijâl bukan ar-rijâl, al-dîwân bukan ad-dîwân.

### 4. Syiddah (*Tasydid*)

Syiddah atau *tasydid* yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda (ـ) dalam alih aksara ini dilambangkan dengan huruf, yaitu dengan menggandakan huruf yang diberi tanda *syiddah* itu. Akan tetapi, hal ini tidak berlaku jika huruf yang menerima tanda *syiddah* itu terletak setelah kata sandang yang diikuti oleh huruf-huruf syamsiyah. Misalnya, kata (الضَّرْوَرَة) tidak ditulis adh-dharûrah melainkan dharûrah, demikian seterusnya.

### 5. *Ta Marbûthah*

Berkaitan dengan alih aksara ini, jika huruf *ta marbûthah* terdapat pada kata yang berdiri sendiri, maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /h/ (lihat contoh 1 di bawah). Hal yang sama juga berlaku jika *ta marûthah* tersebut diikuti oleh kata sifat (*na't*) (lihat contoh 2). Namun, jika huruf *ta marûthah* tersebut diikuti kata benda (*ism*), maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /t/ (lihat contoh 3).

No.	Kata Arab	Alih Aksara
1.	طَرِيقَة	Tharîqah
2.	الْجَامِعَةُ الْإِسْلَامِيَّة	Al-Jâmi'ah al-Islâmiyah
3.	وَحْدَةُ الْوُجُود	Wahdah al-Wujûd

## 6. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam alih aksara ini huruf kapital tersebut juga digunakan, dengan mengikuti ketentuan yang berlaku dalam ejaan Bahasa Indonesia, antara lain untuk menuliskan permulaan kalimat, huruf awal nama tempat, nama bulan, nama diri, dan lain-lain. Jika nama diri didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal atau kata sandangnya. Contoh: al-Ghazali bukan Al-Ghazali, al-Banjari bukan Al-Banjari.

Beberapa ketentuan lain dalam Pedoman Umum Ejaan Bahasa Indonesia (PUEBI) sebetulnya juga dapat diterapkan dalam alih aksara ini, misalnya ketentuan mengenai huruf cetak miring (*italic*) atau cetak tebal (*bold*). Jika menurut PUEBI, judul buku itu ditulis dengan cetak miring, maka demikian halnya dalam alih aksaranya, demikian seterusnya.

Berkaitan dengan penulisan nama, untuk nama-nama tokoh yang berasal dari Nusantara sendiri, disarankan tidak dialihaksarakan meskipun akar katanya berasal dari bahasa Arab. Misalnya ditulis Abdussamad al-Palimbani, tidak 'Abd al-Samad al-Palimbânî; Nuruddin al-Raniri, tidak Nûr al-Dîn al-Rânîrî.

## 7. Cara Penulisan Kata

Setiap kata, baik kata kerja (*fi'l*), kata benda (*ism*), maupun huruf (*harf*) ditulis secara terpisah. Berikut adalah beberapa contoh alih aksara atas kalimat-kalimat dalam bahasa Arab.

Aksara Arab	Alih Aksara
ذَهَبَ الْأُسْتَاذُ	dzahaba al-ustâdzu
ثَبَّتَ الْأَجْرُ	tsabata al-ajru
الْحَرْكَةُ الْعَصْرِيَّةُ	al- <u>h</u> arakah al- 'ashriyyah
أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ	asyhadu an lâ ilâha illah Allâh
مَوْلَانَا مَلِكُ الصَّالِحِ	mawalânâ Malik al-Shâlih
يُؤَيِّرُكُمْ اللَّهُ	yu'tsirukum Allâh
الْمُظَاهِرُ الْعَقْلِيَّةُ	al-mazhâhir al- 'aqliyyah
حُبُّ الْإِسْتِثْلَاةِ	<u>h</u> ub al-istithlâ'
الْمَادَّةُ الْمَصْنُوعَةُ مِنَ الْحَيَوَانَ	al-mâddah al-mashnû'ah min al-hayawân
طَرْفُ الْعَيْنِ	tharf al- 'ayni
الْمُسَاهَمَةُ	al-musâhamah
مَنْ سَلَكَ طَرِيقًا	man salaka tharîqan

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>BUKTI BEBAS PLAGIASI</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....	<b>vi</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>x</b>
<b>HALAMAN TRANSLITERASI</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Signifikasi Penelitian .....	7
E. Definisi Operasional .....	8
F. Penelitian Terdahulu .....	9
G. Sistematika Penulisan .....	12
<b>BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA BERPIKIR</b> .....	<b>13</b>
A. Manajemen .....	13
1. Pengertian Manajemen .....	13
2. Fungsi Manajemen .....	14
3. Unsur- unsur Manajemen .....	19
B. Pengelolaan Dana .....	21
1. Pengelolaan Dana .....	21
2. Sumber Dana .....	22
3. Pemanfaatan Dana .....	23
C. Masjid .....	23
1. Pengertian Masjid .....	23
2. Fungsi Masjid .....	25
D. Manajemen Masjid .....	27
1. Idarah .....	27
2. Imarah .....	28

E. Kerangka Berpikir .....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	31
B. Subjek dan Objek Penelitian .....	32
C. Lokasi Penelitian.....	32
D. Data dan Sumber Data .....	33
E. Teknik Pengumpulan Data.....	34
F. Analisis Data .....	35
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	36
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAAN.....</b>	<b>38</b>
A. Hasil Penelitian .....	38
1. Gambaran Umum Masjid Al Jihad.....	38
2. Laporan Pendapatan dan Pengeluaran Dana Masjid .....	46
3. Manajemen Pengelolaan Dana Masjid Al Jihad di Banjarmasin .....	53
B. Pembahasan .....	69
1. Analisis Manajemen Pengelolaan Dana Dalam Memakmurkan Jemaah Masjid Al Jihad di Banjarmasin.....	69
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>89</b>
A. Simpulan .....	89
B. Rekomendasi .....	89
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>91</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>94</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>108</b>

## **DAFTAR TABEL**

<b>4.1 Laporan Keuangan Masjid Al Jihad Tahun 2021 .....</b>	<b>73</b>
--	-----------

## DAFTAR GAMBAR

<b>4.1 Laporan Aktivitas Tahun 2021 Masjid Al Jihad .....</b>	<b>47</b>
<b>4.2 Mobil Pengantaran Jenazah Masjid Al Jihad .....</b>	<b>49</b>
<b>4.3 Scan Barcode Untuk Infaq Shodaqoh .....</b>	<b>50</b>
<b>4.4 Tamplate Infaq Buka Puasa Ramadhan.....</b>	<b>56</b>
<b>4.5 Perhitungan Kotak Celengan Masjid Al Jihad .....</b>	<b>60</b>
<b>4.6 Rumah Samping Masjid Al Jihad .....</b>	<b>63</b>
<b>4.7 Fasilitas-fasilitas Masjid Al Jihad .....</b>	<b>63</b>
<b>4.8 Makan Bubur Subuh Ahad Masjid Al Jihad .....</b>	<b>67</b>
<b>4.9 Kajian Subuh Ahad Masjid Al Jihad .....</b>	<b>67</b>
<b>4.10 Kegiatan Ceramah Rutinan .....</b>	<b>68</b>

## **DAFTAR BAGAN**

<b>2.1 Kerangka Berpikir .....</b>	<b>30</b>
<b>4.1 Struktur Organisasi Masjid Al Jihad.....</b>	<b>40</b>