

## Lampiran 1. Daftar Terjemah

No	Hal	Bab	Kutipan	Terjemah
1	12	1	Al- Quran Surat An-Nisa Ayat 59	<i>“Hai orang-orang yang beriman, taatilah Allah dan taatilah Rasul (Nya), dan ulil amri di antara kamu. Kemudian jika kamu berlainan pendapat tentang sesuatu, maka kembalikanlah ia kepada Allah (Al-Quran) dan Rasul (sunnahnya), (Al- Quran Surat An-Nisa Ayat 59</i>

## **Lampiran 2. Instrument Penelitian**

### **Wawancara dengan kepala sekolah**

1. Bagaimana peran bapak dalam mengambil suatu keputusan dalam rapat?
2. Bagaimana peran bapak dalam membangun hubungan yang harmonis antara guru dan warga sekola?
3. Bagaimana peran bapak dalam menekankan kepada guru dan warga sekolah didalam menerapkan peraturan atau norma-norma yang ada di sekolah?
4. Bagaimana, menerapkan kedisiplinan terhadap guru dan warga sekolah?
5. Bagaimana Peran Kepala Sekolah sebgai pendidik atau edukator?
6. Bagaimana cara bapak didalam menyelesaikan masalah yang ada di sekolah?
7. Bagaimana peran Kepala sekolah dalam mengelola lembaga pendidikan?
8. Bagaimana peran kepala sekolah dalam memberikan motivasi atau dorongan terhadap guru?
9. Bagaimana peran bapak dalam memecahkan masalah yang di alami oleh para guru didalam masalah kerja?
10. Apakah bapak selalu mengontrol atau mengamati kelas yang kosong yang tidak di masuki gurunya dan apakah bapak selalu mengontrol atau mengamati proses pembelajaran didalam kelas?
11. Menurut bapak kepemimpinan seperti apa yang dibutuhkan di SMK Bina Banua Banjarmasin?

12. Adakah inovasi atau perubahan yang bapak lakukan dalam mengembangkan profesionalitas di SMK Bina Banua Banjarmasin?
13. Bagaimana peran bapak dalam manajer dalam sekolah SMK Bina Banua Banjarmasin?
14. Bagaimana peran bapak sebagai administrator di SMK Bina Banua Banjarmasin?

### **Wawancara dengan Guru**

1. Bagaimana peran kepala sekolah didalam pengambilan keputusan?
2. Bagaimana peran kepala sekolah terhadap menyelesaikan suatu masalah yang ada di dalam sekolah?
3. Gaya kepemimpinan seperti apa yang di pakai oleh kepala sekolah di dalam memimpin sekolah ini?
4. Apakah kepala sekolah selalu menerima kritik dan saran dari guru?
5. Apakah kepala sekolah selalu mengontrol kelas pada saat proses pembelajaran?
6. Bagaimana peran kepala sekolah di dalam membangun hubungan yang harmonis terhadap guru dan warga sekolah?
7. Bagaimana, peran kepala sekolah di menerapkan kedisiplinan terhadap guru dan warga sekolah?
8. Menurut bapak kepemimpinan seperti apa yang dibutuhkan di SMK Bina Banua Banjarmasin?
9. Adakah inovasi atau perubahan yang dilakukan kepala sekolah dalam mengembangkan profesionalitas di SMK Bina Banua Banjarmasin?

10. Bagaimana peran kepala sekolah dalam manajemen dalam sekolah SMK Bina Banua Banjarmasin?
11. Bagaimana peran kepala sekolah sebagai administrator di SMK Bina Banua Banjarmasin?

#### **Wawancara dengan Kepala TU**

1. Apakah kepala sekolah sering memberikan kritikan atau ide yang membangun?
2. Apakah kepala sekolah mau menerima saran atau ide dari para staf TU?
3. Apakah bapak kepala sekolah sering melakukan kunjungan kelas atau mengontrol kelas yang kosong?
4. Apakah kepala sekolah melakukan pertemuan secara aktif atau evaluasi bersama guru-guru?



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 3253939; Faksimili (0511) 3274492;  
Website: ftk.uin-antasari.ac.id; E-mail: ftk@uin-antasari.ac.id

**SURAT RISET**

Nomor : B-2560/Un.14/III.1/PP.00.9/08/2022

Yang bertanda tangan tangan Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari, dengan ini menugaskan kepada :

Nama : Rahman Wahid santoso  
NIM : 180101050923  
Semester : IX  
Alamat : Jl. Perintis Gang sekata RT. 16 kec. Tewah kab. Gunung mas  
Tugas : Melakukan Riset / Penelitian Ilmiah dalam rangka pengumpulan data untuk penyusunan Skripsi sarjana dengan Judul :

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DI SMK BINA BANUA BANJARMASIN**

Tempat Penelitian : SMK BINA BANUA BANJARMASIN  
Alat Penelitian : Seperangkat Alat Riset  
Lamanya Riset : 2 (Dua) Bulan  
Dari Tanggal : 20 Agustus 2022  
Sampai dengan : 20 Oktober 2022  
Tanggal

Demikian surat Riset diberikan kepada ybs, agar pihak-pihak yang berkepentingan dapat memberikan bantuan seperlunya.

Banjarmasin, 15 Agustus 2022

Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan,



Dr. Ahmad Muradi, M.Ag

NIP 197808082005011006

Mahasiswa yang bersangkutan,

Rahman Wahid santoso  
180101050923



**YAYASAN PENDIDIKAN BINA BANUA BANJARMASIN**  
**SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN (SMK) BINA BANUA**

Program Keahlian : 1. Akuntansi dan Keuangan Lembaga 2. Bisnis Daring dan Pemasaran  
3. Usaha Perjalanan Wisata 4. Teknik Komputer dan Jaringan 5. Desain Grafika  
6. Produksi Siaran dan Program Televisi (Broadcasting)

SK Penetapan Hasil Akreditasi BAN-SM Nomor : 1214/BAN-SM/SK/2018



**STATUS TERAKREDITASI B**

Alamat: Jl. Pramuka Km.6 No.17 Banjarmasin Telp/Fax. 0511-3254556 70249 email: smkbinabanua@gmail.com NPSN: 30304264

**SURAT IZIN PENELITIAN**

Nomor : 225 /I.15.1/SMK-YPBB/G/2022

Berdasarkan surat dari **Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin** Nomor : B-2360/Un.14/III.1/PP.00.9/08/2022 Perihal : Izin Penelitian, Kepala SMKS Bina Banua Banjarmasin memberi ijin kepada :

Nama : **Rahman Wahid Santoso**  
NIM : 180101050923  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Telah diijinkan untuk melaksanakan penelitian di SMK Bina Banua Banjarmasin **“PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DI SMK BINA BANUA BANJARMASIN”**.

Sehubungan dengan hal tersebut diatas, pada prinsipnya kami menyetujui kegiatan dimaksud dengan ketentuan:

1. Sebelum dan sesudah melaksanakan kegiatan kepada yang bersangkutan melapor kepada Wakasek Kurikulum
2. Penelitian tidak menyimpang dari izin yang diberikan
3. Mentaati semua peraturan perundang-undangan yang berlaku dan mengindahkan adat istiadat setempat
4. Menyerahkan 2 (dua) eksemplar copy hasil penelitian kepada Wakasek Kurikulum

Demikian surat ijin ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Banjarmasin, 25 Oktober 2022

Kepala SMK Bina Banua Banjarmasin

**Iwan Setiawan, S.Sos, MA**

NUK.S. 19023L0081560241071814

**lampiran 4. Surat izin riset**

**lampiran 5. Surat telas selesai riset**

## Lampiran 5. Surat Selesai Telah Melaksanakan Penelitian di Sekolah



**YAYASAN PENDIDIKAN BINA BANUA BANJARMASIN**  
**SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN (SMK) BINA BANUA**  
PROGRAM KEAHLIAN : 1. AKUNTANSI 2. PEMASARAN 3. USAHA PERJALANAN  
WISATA 4. TEKNIK KOMPUTER DAN JARINGAN  
5. PERSIAPAN GRAFIKA 6. BROADCAST  
STATUS DISAMAKAN SK. DIRJEN DIKDASMEN NO.024/C/KEP/I/1995



NPSN: 30304264 Alamat: Jl. Pramuka Km.6 No.17 Telp/Fax. 0511-3254556 Banjarmasin 70249 Email: smkbinabanua@gmail.com NSS : 342156003008

### **SURAT KETERANGAN** **TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN** Nomor : **230 /I.15.1/SMK-YPBB/G/2022**

Yang bertanda tangan di bawah ini, Kepala SMK Bina Banua Banjarmasin menerangkan bahwa :

Nama : **Rahman Wahid Santoso**  
NIM : 180101050923  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan  
Judul Skripsi : **“PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DI SMK BINA BANUA BANJARMASIN”**

Mahasiswa tersebut di atas, telah selesai melaksanakan Penelitian di SMKS Bina Banua Banjarmasin dari tanggal 26 September 2022 s.d 14 Oktober 2022.

Demikian Surat Keterangan ini kami buat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.



Banjarmasin, 28 Oktober 2022  
Kepala SMK Bina Banua Banjarmasin

**Y. A. Sibulan, S.Sos, MA**

NUKS. 19023L0081560241071814



**Lampiran 6. Dokemntasi Penelitian.**

**Setelah melakukan wawancara bersama guru di SMK Bina Banua**



**Setelah melakukan wawancara dengan Guru TU**



Setelah melakukan wawancara bersama Kepala Sekolah SMK Bina Banua Banjarmasin



Struktur organisasi di SMK Bina Banua Banjarmasin



### Plang nama sekolah SMK Bina Banua Banjarmasin



## **RIWAYAT HIDUP**

1. Nama lengkap : Rahman Wahid Santoso
2. NIM : 180101050923
3. Tempat, Tanggal Lahir : Lumajang, 09 April 2000
4. Nama orang tua
  - a. Ayah : Supitung
  - b. Ibu : Nurlinda
5. Kebangsaan : Republik Indonesia
6. Alamat : Jl. Perintis Gang. Sekata, RT. 16, Desa Tewah  
Kec. Tewah, Kab. Gunung Mas, Kal-teng
7. No HP : 081254743772
8. Alamat Email : [rahmanwahidsantoso@gmail.com](mailto:rahmanwahidsantoso@gmail.com)
9. Pengalaman Organisasi : Teater Awan 1001 Banjarmasin

Banjarmasin 25 Maret 2023

Penulis

Rahman Wahid Santoso

