

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DI SMK BINA  
BANUA BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**OLEH  
RAHMAN WAHID SANTOSO**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2023 M /1444 H**

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DI SMK BINA  
BANUA BANJARMASIN**

**Skripsi**

Diajukan kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Pendidikan

**Oleh**  
**Rahman Wahid Santoso**  
**NIM. 180101050923**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI**  
**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN**  
**MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**  
**BANJARMASIN**  
**2023 M/1444 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rahman wahid santoso  
NIM : 180101050923  
Tempat/Tanggal Lahir : Lumajang, 09 April 2000  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan .

menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul, “Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah di SMK Bina Banua Banjarmasin” adalah benar-benar karya saya sendiri, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 10 Juni 2023  
Yang membuat pernyataan,



*Rahman Wahid Santoso*  
Rahman Wahid Santoso



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UIN ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4,5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 3258137  
Email: mpi@uin-antasari.ac.id

**SURAT BUKTI BEBAS PLAGIASI**  
Nomor : 314/Un.14/III.1.86321/PP.00.9/06/2023

Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : Rahman Wahid Santoso  
NIM : 180101050923  
Program : S-1  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Skripsi:

PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DI SMK BINA BANUA  
BANJARMASIN

HASIL UJI PLAGIASI : 14%

Berdasarkan hasil uji plagiasi dengan menggunakan [www.turnitin.com](http://www.turnitin.com) bahwa naskah skripsi ini dinyatakan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 15 Juni 2023



Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd.  
NIP. 196902211994031001

## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah di  
SMK Bina Banua Banjarmasin

Ditulis oleh : Rahman Wahid Santoso

NIM : 180101050923

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Program : Strata Satu (S1)

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Tahun Akademik : 2022/2023

Tempat dan Tanggal Lahir : Lumajang, 09 April 2000

Alamat : Jl. Perintis Gang Sekata Kec. Tewah

setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujuinya untuk  
dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan  
Keguruan UIN Antasari Banjarmasin

Banjarmasin, 10 Juni 2023

Pembimbing  
Bidang Konten dan Metodologi,



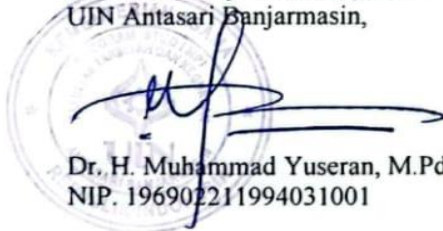
Dr. Adi Ansari, M.Pd  
NIP. 198702012019031005

Pembimbing  
Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan



Naufiatul Muharramah, S.E.I., M.Pd.I  
NUP. 201703094

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
UIN Antasari Banjarmasin,



Dr. H. Muhammad Yuseran, M.Pd  
NIP. 196902211994031001

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah di SMK Bina Banua Banjarmasin,

Nama Rahman Wahid Santoso, NIM 180101050923, telah diajukan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 27 Juni 2023

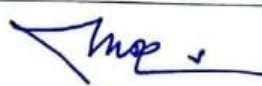


Nilai : 81,67 (A)

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Hamdan, M.Pd  
NIP. 196604051993031005

### TIM PENGUJI :

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. H. Hamdan, M.Pd (Ketua)	
2. Dr. Adi Ansari, M.Pd (Anggota)	
3. Dr. Makherus Sholeh, M.Pd.I (Anggota)	

## ABSTRAK

**Rahman Wahid Santoso.** 180101050923, Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Di SMK Bina Banua Banjarmasin. Pembimbing Bidang Konten dan Metodologi (I) Dr. Adi Ansari, M.Pd.I dan Pembimbing Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan (II) Nauriatul Muharramah, S.E.I., M.Pd.I, pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin. Tahun 2023.

**Kata kunci:** Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah di SMK

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya peran kepala sekolah. Peran kepala sekolah adalah sebagai *edukator, manager, administrator, supervisor, leader, inovator, dan motivator* atau disingkat dengan (EMASLIM). Namun realita di lapangan SMK Bina Banua Banjarmasin terlihat bahwa peran kepala sekolah belum seluruhnya berjalan secara optimal. Tujuan dalam penelitian ini untuk mengetahui peran kepala sekolah sebagai EMASLIM di SMK Bina Banua Banjarmasin.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif. Adapun teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah wawancara, observasi dan penelitian lapangan, dokumentasi. Subjek dalam penelitian ini adalah Kepala Sekolah SMK Bina Banua Banjarmasin Teknik analisis data menggunakan reduksi data, display data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian peran kepala sekolah sebagai *edukator, manajer, administrator, leader, Supervisor, innovator, dan motivator* sudah dijalankan dengan baik sesuai dengan teori yang dijelaskan. Peran kepala sekolah SMK Bina Banua Banjarmasin telah menjalankan tugasnya dengan baik peningkatan jumlah siswa yang meningkat tiap tahunnya yaitu dari 4 tahun belakang ini, banyak peminat siswa-siswi yang mendaftar di sekolah ini membuktikan SMK Bina Banua Banjarmasin masih menjadi favorit dan menjadi daya Tarik tersendiri bagi siswa-siswi yang telah lulus dari jenjang sekolah pertama, untuk melanjutkan ke sekolah menengah kejuruan. Hal ini membuktikan peran kepemimpinan yang telah dijalankan oleh kepala sekolah di SMK Bina Banua Banjarmasin telah berjalan cukup baik serta menambah mutu pendidikan di sekolah. Kepala sekolah sudah melakukan perannya masing-masing sebagian, tetapi ada juga peran tersebut belum sesuai dikerjakan oleh sebagian kepala sekolah.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ الصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَسْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا وَمَوْلَانَا

مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ أَمَّا بَعْدُ

Segala puji bagi Allah swt. Tuhan seru sekalian alam. Salawat dan salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad saw. yang telah menunjukkan kepada manusia jalan keselamatan di dunia dan di akhirat.

Penulis menyadari dengan sepenuhnya dalam penyelesaian penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan semua pihak, baik dalam bentuk dukungan, bimbingan dan arahan serta motivasi sehingga tugas yang terasa berat ini dapat diselesaikan.

Sehubungan dengan itu, maka dengan segala kerendahan hati, penulis ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dimaksud. Khususnya, penulis ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Dr. H. Hamdan, M.Pd. Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd, dan Ibu Nauriatul Muharramah, S.E.I., M.Pd.I, selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.



3. Bapak Dr. Adi Ansari, M.Pd.I selaku pembimbing skripsi bidang Konten dan Metodologi dan Ibu Nauriatul Muharramah, S.E.I., M.Pd.I, selaku pembimbing bidang Bahasa dan Teknik Penulisan yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan dalam penulisan.
4. Para dosen, karyawan dan karyawan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu dan layanan yang baik selama penulisan berstudi.
5. Bapak Dr. Saifuddin, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan UIN Antasari dan staf serta Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin beserta staff yang telah memberikan layanan kepada penulis.
6. Bapak Iwan Setiawan, S. Sos., MA. Kepala sekolah SMK Bina Banua Banjarmasin, Kecamatan Banjarmasin Timur, Kabupaten Kota Banjarmasin yang telah memberikan ijin untuk mengadakan penelitian.

Semoga Allah swt. Melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada mereka dan mencatatnya sebagai kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda. Penulis berharap semoga tulisan ini dapat bermanfaat dan menjadi amal ibadah di sisi-Nya.

Banjarmasin, 21 Dzulqa'dah 1444H  
10 Juni 2023 M

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	ii
PERSETUJUAN .....	iii
PENGESAHAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Signifikansi Penelitian.....	5
E. Defenisi Oprasional.....	6
F. Penelitian Terdahulu .....	8
G. Sistematika Penelitian .....	10
<b>BAB II TEORI DAN KERANGKA BERPIKIR</b>	
A. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	11
1. Kepemimpinan kepala sekolah .....	11
2. Teori Emaslim .....	13
B. Kerangka Berpikir.....	23
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	26
B. Subjek dan Objek Penelitian .....	26
C. Data dan Sumber Data.....	27

D. Teknik Pengumpulan Data .....	28
E. Teknik Pengolahan dan Analisis Data .....	30
F. Prosedur Penulisan .....	33
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN</b>	
A. Hasil Penelitian .....	35
B. Penyajian Data.....	44
C. Analisis Data .....	80
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan .....	94
B. Saran.....	94
DAFTAR PUSTAKA .....	96
Lampiran 1. Daftar Terjemah.....	100
Lampiran 2. Instrument Penelitian .....	101
Lampiran 3. Surat izin riset dari kampus .....	104
Lampiran 4. Surat izin riset dari sekolah .....	105
Lampiran 5. Surat selesai riset .....	106
Lampiran 6. Dokumentasi .....	107
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	110

## **DAFTAR TABEL**

No.	
4.1. Susunan Pendiri.....	36
4.2. Daftar Tenaga Kependidikan di SMK Bina Banua Banjarmasin.....	39

4.3. Keadaan Peserta didik di SMK Bina Banua Banjarmasin .....	41
4.4. Keadaan Sarana dan Prasarana.....	42

## **DAFTAR LAMPIRAN**

No.

1. Lampiran 1. Daftar Terjemah.....	100
2. Lampiran 2. Instrument Penelitian.....	101
3. Lampiran 3. Surat izin riset dari kampus .....	104
4. Lampiran 4. Surat izin riset dari sekolah .....	105
5. Lampiran 5. Surat selesai riset .....	106
6. Lampiran 6. Dokumentasi.....	107