

**STRATEGI MEMPERTAHANKAN KEBERHASILANUSAHA  
LOKAL KHAS DAERAH BANJARMASIN (STUDI KASUS  
BINGKA BUNDA DI BANJARMASIN)**

**SKRIPSI**

**OLEH  
AGUS RIDHO HIDAYAT**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2023 M/1444 H**

**STRATEGI MEMPERTAHANKAN KEBERHASILAN USAHA  
LOKAL KHAS DAERAH BANJARMASIN (STUDI KASUS  
BINGKA BUNDA DI BANJARMASIN)**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
dalam Ilmu Ekonomi**

**Oleh :**

**Agus Ridho Hidayat**

**170101050677**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN EKONOMI SYARIAH  
BANJARMASIN  
2023 M/1444 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini,

Nama : Agus Ridho Hidayat  
NIM : 170101050677  
Tempat Tanggal Lahir : Banjarmasin, 16 Agustus 1998  
Jurusan/Program Studi : Ekonomi Syariah  
Fakultas/Program : Ekonomi dan Bisnis Islam/Strata I

menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul, “Strategi Mempertahankan Keberhasilan Usaha Lokal Khas Daerah Banjarmasin (Studi Kasus Bingka Bunda di Banjarmasin)” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 05 Juni 2023  
Yang membuat pernyataan,



Agus Ridho Hidayat

## PERSETUJUAN

**Skripsi yang berjudul** : **Strategi Mempertahankan Keberhasilan Usaha Lokal Khas Daerah Banjarmasin (Studi Kasus Bingka Bunda di Banjarmasin)**

**Ditulis Oleh** : **Agus Ridho Hidayat**

**NIM** : **170101050677**

**Fakultas** : **Ekonomi dan Bisnis Islam**

**Program** : **Strata Satu (S-1)**

**Program Studi** : **Ekonomi Syariah**

**Tahun Akademik** : **2022/2023**

**Tempat dan Tanggal Lahir** : **Banjarmasin, 16 Agustus 1998**

**Alamat** : **Jalan Pangeran Hidayatullah, Gg. Rindang Banua, Rt. 018, Rw. 001. Kel. Benua Anyar, Kec. Banjarmasin Timur, Prov. Kalimantan Selatan.**

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 05 Juni 2023

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin

Pembimbing

  
Rohana Faridah, SE., MM  
NIP. 197804272009012010

  
Pati Matu Jahra, S.Ag., M. S. I  
NIP. 197404182002122001

CS Scanned with CamScanner

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: **Strategi Mempertahankan Keberhasilan Usaha Lokal Khas Daerah Banjarmasin (Studi Kasus Bingka Bunda di Banjarmasin)**, ditulis oleh Agus Ridho Hidayat, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin Pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 11 Juli 2023





Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (80,1)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin



**Agus Ridho Hidayat, M.Ag**  
NIP. 196304171991021001

### Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. H. Sukarni, M.Ag. (Ketua)	1. 
2. Pati Matu Jahra, S.Ag., M.S.I. (Anggota)	2. 
3. H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., M.S.I (Anggota)	3. 
4. Muhammad Noval, S.E.I., M.Si. (Anggota)	4. 



Dipindai dengan CamScanner

## ABSTRAK

**Agus R. H.**. 2023. *Strategi Mempertahankan Keberhasilan Usaha Lokal Khas Daerah Banjarmasin (Studi Kasus Bingka Bunda di Banjarmasin)*. Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin. Pembimbing Pati Matu Jahra, S.Ag., M.S.I.

**Kata kunci:** Strategi, Mempertahankan Keberhasilan, Usaha Lokal Khas Daerah, Bingka Bunda

Penelitian ini didorong berbagai aspek yaitu salah satunya menjaga makanan khas dari peninggalan nenek moyang kita tentu menjadi kewajiban kita untuk terus melestarikannya salah satunya *wadai* Bingka yang dimana kue ini termasuk dalam 41 jenis kue tradisional yang biasanya di sajikan oleh kerajaan dan kue Bingka sendiri memiliki mitos pada kerajaan yaitu menggambarkan sebuah dinamika kehidupan. Dan dalam melestarikan dan menjaga warisan tersebut banyak masyarakat yang memperjual belikannya sehingga menjadi sebuah usaha kue dan untuk menjalankan usaha dan bisa bersaing. Persaingan yang kuat dapat menimbulkan inovasi-inovasi yang baru. Inovasi yang baru menimbulkan strategi agar bisa mempertahankan usaha tersebut. Diwilayah kalimantan banyak sekali budaya serta makanan lokal yang menjadi usaha di UMKM. Usaha lokal yang akan diteliti ialah Bingka Bunda.

Strategi mempertahankan keberhasilan dalam usaha Bingka Bunda ini belum pernah diteliti sebelumnya. Tujuan penelitian ini adalah mengetahui dan menganalisis bagaimana strategi usaha Bingka Bunda serta mengetahui dan menganalisis apa saja kendala dalam mempertahankan keberhasilan usaha Bingka Bunda yang termasuk khas lokal. Maka dari itu harus dilakukan penelitian strategi mempertahankan keberhasilan usaha lokal khas daerah banjarmasin ( studi kasus Bingka Bunda).

Penelitian ini menggunakan analisis SWOT (*Strenght, Weaknesses, Opportunities, Threats*). Instrumen lembar wawancara untuk memperoleh data deskriptif dan kualitatif. Pendekatan deskriptif untuk mendeskripsikan hasil dari jawaban wawancara. Pendekatan kualitatif untuk menggambarkan secara akurat dengan fakta-fakta, sifat-sifat dan hubungan fenomena. Melakukan penelitian ini agar mengetahui strategi mempertahankan usaha dan kendala-kendala yang dialami pemilik usaha.

Hasil penelitian ini menjelaskan bahwa (1) Strategi usaha Bingka Bunda yang digunakan ialah strategi pemasaran, dengan produk Bingka Bunda yang khas lokal dan memiliki delapan varian rasa serta tenaga kerja yang bagus membuat usaha Bingka Bunda memiliki pendapatan Rp 1.330.000:- per hari memberikan dampak positif bagi pemilik usaha Bingka Bunda di Banjarmasin. (2) Kendala mempertahankan keberhasilan dengan tidak memotong harga tetapi memberikan bonus makanan, menghitung jumlah pembelian dengan manual dan tempat parkir yang kurang mencukupi bagi roda empat.

## **MOTTO**

“Barang siapa bertawakkal kepada Allah, maka Allah akan memberikan kecukupan padanya dan sesungguhnya Allah lah yang akan melaksanakan urusan (yang dikehendakin-Nya)” (QS. Ath-Thalaq: 3)

“Allah akan meninggikan derajat orang-orang yang beriman di antara kamu dan orang-orang yang memiliki ilmu pengetahuan.” (Al-Mujadillah: 11)

## **PERSEMBAHAN**

Kupersembahkan dengan segenap cinta dan doa  
Karya yang sederhana ini untuk:

Bapak dan Ibu tercinta,  
Kakak-kakakku tersayang,

Yang selalu memberikan doa, semangat dan kasih sayang  
Yang tulus dan tiada ternilai besarnya  
Terima kasih.



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

### I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	be
ت	ta <sup>ˆ</sup>	T	te
ث	s\ a <sup>ˆ</sup>	s\	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	je
ح	h\ a <sup>ˆ</sup>	h\}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha <sup>ˆ</sup>	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	de
ذ	z\ al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra <sup>ˆ</sup>	R	er
ز	Zai	Z	zet
س	Sin	S	es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	s\ ad	s\}	es (dengan titik di bawah)
ض	d\ ad\}	d\}	de (dengan titik di bawah)
ط	t\ a <sup>ˆ</sup>	t\}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z\ a <sup>ˆ</sup>	z\}	zet (dengan titik di bawah)
ع	„ain	„	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	ge

ف	fa"	F	ef
ق	Qaf	Q	qi
ك	Kaf	K	ka
ل	Lam	L	„el
م	Mim	M	„em
ن	Nun	N	„en
و	Waw	W	we
هـ	ha"	H	ha
ء	Hamzah	`	apostrof
ي	ya"	Y	ye

## II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مُتَكَبِّر	Ditulis	<i>mutakabbir</i>
الْقُدُوس	Ditulis	<i>al-qudu&gt;s</i>

## III. Ta' marbutah di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جَامِعَات	Ditulis	<i>ja&gt;mi'ah</i>
مَكْتَبَات	Ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang „al" serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

الْمَكْتَبَاتُ الْجَامِعِيَّةُ	Ditulis	<i>al-maktabah al-jami&gt;lah</i>
--------------------------------	---------	-----------------------------------

## IV. Vokal pendek

اَ	fathah	Ditulis	a
----	--------	---------	---

	kasrah	Ditulis	i
	dammah	Ditulis	u
شكر	fathah	Ditulis	syakara
قرأ	kasrah	Ditulis	quri'a
يطلق	dammah	Ditulis	yant}iqu

### V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملت	ditulis ditulis	<i>a&gt;</i> <i>ka&gt;milah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	<i>a&gt;</i> <i>s}alla&gt;</i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	<i>i&gt;</i> <i>syadi&gt;d</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	<i>u&gt;</i> <i>s}udu&gt;r</i>

### VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعوى ذي الؤتاد	ditulis ditulis	au <i>wa fir'auna z}i al-auta&gt;d</i>

### VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أتن أشد خلفا	ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
--------------	---------	--------------------------------

### VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القرآن	Ditulis	<i>al-Qur'a&gt;n</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kita&gt;b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	Ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساهرة	Ditulis	<i>as-sa&gt;hirah</i>

### IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدي	ditulis	<i>birru al-wa&gt;lidaini</i>
إذا الشوس	ditulis	<i>Iz\ a asy-syamsu</i>

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ  
وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ أَمَّا بَعْدُ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Mempertahankan Keberhasilan Usaha Lokal Khas Daerah Banjarmasin (Studi Kasus Bingka Bunda di Banjarmasin)”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Sukarni, M. Ag. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Rohana Faridah, S.E., M.M. dan M. Qamaruddin, ME.. selaku ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Islam UIN Antasari Banjarmasin.

3. Ibu Pati Matu Jahra, S.Ag., M.Si. selaku Dosen Pembimbing.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
6. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Aamiin.

Banjarmasin, 05 Juni 2023

Penulis,



Agus Ridho Hidayat  
170101050677

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN. ....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Kegunaan Penelitian.....	9
E. Definisi Operasional.....	10
F. Penelitian Terdahulu.....	11
G. Sistematika Pembahasan .....	13
<b>BAB II STRATEGI, PEMASARAN, PRODUKSI, MANAJEMEN KEUANGAN, MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA, ANALISIS SWOT</b>	
A. Strategi .....	15
B. Pemasaran.....	16
C. Produksi.....	24
D. Manajemen Keuangan.....	28
E. Sumber Daya Manusia .....	32
F. Analisis SWOT .....	40
G. Kerangka Pemikiran .....	44

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	46
B. Lokasi Penelitian .....	47
C. Subjek dan Objek Penelitian .....	47
D. Data dan Sumber Data.....	48
E. Teknik Analisis Data.....	49
F. Tahapan Penelitian .....	51
<b>BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS DATA.....</b>	
A. Laporan Hasil Penelitian .....	52
B. Analisis Data .....	62
<b>BA B V PENUTUP.....</b>	
A. Simpulan.....	69
B. Saran-saran .....	70
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>71</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>75</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>	



## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	: Tahapan Penelitian.....	51
Tabel 5.1	: Contoh pendapatan dari usaha Bingka Bunda .....	54
Tabel 5.2	: Biaya Operasional .....	55

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	: Kerangka Penelitian .....	45
Gambar 3.1	: Model Analisis Data Penelitian.....	51

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Dokumentasi Pengumpulan Data .....	75
Lampiran 2. Surat Penetapan Judul Proposal.....	78
Lampiran 3. Surat Penetapan Waktu Ujian Proposal .....	79
Lampiran 4. Surat Keterangan Telah Melaksanakan Ujian Proposal .....	80
Lampiran 5. Surat Izin Riset .....	81
Lampiran 6. Surat Pernyataan Telah Melaksanakn Riset .....	82
Lampiran 7. Catatan Konsultasi Bimbingan Skripsi.....	83
Lampiran 8. Surat Penetapan Bebas Plagiasi .....	89
Lampiran 9. Pedoman Wawancara.....	90