

**MANAJEMEN KEUANGAN PADA ASPEK SUMBER
DANA DAN PENGGUNAANNYA DI PONDOK
PESANTREN ISHLAHUL AULAD DESA
PEMANGKIH BARU KECAMATAN TATAH
MAKMUR**

SKRIPSI

OLEH :

NUR AINI ROMADHONISSA



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2023 M/1444 H**



UIN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI

BANJARMASIN

**MANAJEMEN KEUANGAN PADA ASPEK SUMBER DANA DAN
PENGUNAANNYA DI PONDOK PESANTREN ISHLAHUL AULAD
DESA PEMANGKIH BARU KECAMATAN TATAH MAKMUR**

Skripsi

Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial

Oleh :
Nur Aini Romadhonissa
190104030131

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
TAHUN 2023 M/1444 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Nur Aini Romadhonissa
NIM : 190104030131
Tempat/Tanggal Lahir : Banjarmasin, 09 Desember 2001
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas/Program : Dakwah dan Ilmu Komunikasi/Strata I

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul, "**Manajemen Keuangan Pada Aspek Sumber Dana dan Penggunaannya di Pondok Pesantren Ishlahul Aulad Desa Pemangkih Baru Kecamatan Tatah Makmur**"

adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya

Banjarmasin,

Yang membuat pernyataan



Nur Aini Romadhonissa

BUKTI BEBAS PLAGIASI



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
Jalan A. Yani KM. 4,5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3253939
website: www.fdik.uin-antasari.ac.id, email: fdik@uin-antasari.ac.id Instagram: [fdik_uinantasari](https://www.instagram.com/fdik_uinantasari)

SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI

Nomor : B- 732/Un.14/III.4/PP.00.9/06/2023

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi menerangkan bahwa skripsi mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : Nur Aini Romadhonissa
NIM : 190104030131
Program : S-1
Program Studi : Manajemen Dakwah (MD)

Judul Skripsi:

MANAJEMEN KEUANGAN SUMBER DANA PENGGUNAANNYA DI PONDOK
PESANTREN ISHLAHUL AULAD DESA PEMANGKIH BARU KECAMATAN TATAH
MAKMUR

Hasil Uji Plagiasi : 24%

Berdasarkan hasil hasil cek plagiasi dengan menggunakan www.turnitin.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 16 Juni 2023

A.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan
Kelembagaan



Skripsi

ORIGINALITY REPORT

24% SIMILARITY INDEX

23% INTERNET SOURCES

6% PUBLICATIONS

7% STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	idr.uin-antasari.ac.id	Internet Source	4%
2	ejournal.kopertais4.or.id	Internet Source	4%
3	repository.radenintan.ac.id	Internet Source	1%
4	Submitted to Universitas Pamulang	Student Paper	1%
5	sipeg.unj.ac.id	Internet Source	1%
6	eprints.iain-surakarta.ac.id	Internet Source	1%
7	id.123dok.com	Internet Source	1%
8	Submitted to Universitas Negeri Surabaya The State University of Surabaya	Student Paper	<1%
9	docplayer.info	Internet Source	<1%

10	text-id.123dok.com	Internet Source	<1%
11	repository.iainpurwokerto.ac.id	Internet Source	<1%
12	repository.radenfatah.ac.id	Internet Source	<1%
13	banjarmasin.tribunnews.com	Internet Source	<1%
14	core.ac.uk	Internet Source	<1%
15	idalamat.com	Internet Source	<1%
16	www.scribd.com	Internet Source	<1%
17	Submitted to IAIN Pekalongan	Student Paper	<1%
18	digilib.iain-jember.ac.id	Internet Source	<1%
19	eprints.walisongo.ac.id	Internet Source	<1%
20	etheses.iainponorogo.ac.id	Internet Source	<1%
21	etheses.uin-malang.ac.id	Internet Source	<1%

22	Submitted to Forum Perpustakaan Perguruan Tinggi Indonesia Jawa Timur	Student Paper	<1%
23	fauzimandar.wordpress.com	Internet Source	<1%
24	Submitted to IAIN Bukit Tinggi	Student Paper	<1%
25	eprints.uny.ac.id	Internet Source	<1%
26	repository.unas.ac.id	Internet Source	<1%
27	www.bestchoicebookstore.com	Internet Source	<1%
28	berikutyang.com	Internet Source	<1%
29	Submitted to LL DIKTI IX Turnitin Consortium Part II	Student Paper	<1%
30	digilib.uinsgd.ac.id	Internet Source	<1%
31	Submitted to unars	Student Paper	<1%
32	Submitted to UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	Student Paper	<1%

33	Submitted to Universitas Pendidikan Indonesia	Student Paper	<1%
34	123dok.com	Internet Source	<1%
35	Submitted to Universitas Putera Indonesia YPTK Padang	Student Paper	<1%
36	berkalaarkeologi.kemdikbud.go.id	Internet Source	<1%
37	repository.ub.ac.id	Internet Source	<1%
38	Submitted to Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia	Student Paper	<1%
39	Submitted to UIN Raden Intan Lampung	Student Paper	<1%
40	repository.usd.ac.id	Internet Source	<1%
41	Submitted to Universitas Negeri Jakarta	Student Paper	<1%
42	Submitted to Universitas Tidar	Student Paper	<1%
43	es.scribd.com	Internet Source	<1%

44	Submitted to Universitas Nahdlatul Ulama Surabaya <small>Student Paper</small>	<1 %
45	bamumin.wordpress.com <small>Internet Source</small>	<1 %
46	Submitted to Sultan Agung Islamic University <small>Student Paper</small>	<1 %
47	Submitted to Universitas Terbuka <small>Student Paper</small>	<1 %
48	digilib.iain-palangkaraya.ac.id <small>Internet Source</small>	<1 %
49	modernloveok.com <small>Internet Source</small>	<1 %
50	admin.ebimta.com <small>Internet Source</small>	<1 %
51	etheses.iainpekalongan.ac.id <small>Internet Source</small>	<1 %
52	Submitted to Universitas Muria Kudus <small>Student Paper</small>	<1 %
53	jurnal.umj.ac.id <small>Internet Source</small>	<1 %
54	rezekiapps.com <small>Internet Source</small>	<1 %
55	repo.unand.ac.id <small>Internet Source</small>	<1 %

56	repository.uin-suska.ac.id <small>Internet Source</small>	<1 %
57	adoc.pub <small>Internet Source</small>	<1 %
58	digilib.uin-suka.ac.id <small>Internet Source</small>	<1 %
59	digilibadmin.unismuh.ac.id <small>Internet Source</small>	<1 %
60	id.scribd.com <small>Internet Source</small>	<1 %
61	journal.walisongo.ac.id <small>Internet Source</small>	<1 %
62	ladawanpiazza.blogspot.com <small>Internet Source</small>	<1 %
63	repository.iainpalopo.ac.id <small>Internet Source</small>	<1 %
64	repository.ikhac.ac.id <small>Internet Source</small>	<1 %
65	www.ilo.org <small>Internet Source</small>	<1 %
66	www.kompasiana.com <small>Internet Source</small>	<1 %

67	Husnan Ariful Abadi. "PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM PENGENDALIAN MUTU (STUDI KASUS DI MTS. AZZAINIYAH 1 PAITON, PROBOLINGGO)", INSANIA : Jurnal Pemikiran Alternatif Kependidikan, 2019 <small>Publication</small>	<1 %
68	Submitted to Universitas Riau <small>Student Paper</small>	<1 %
69	amrizalahmad.blogspot.com <small>Internet Source</small>	<1 %
70	anzdoc.com <small>Internet Source</small>	<1 %
71	bangka.tribunnews.com <small>Internet Source</small>	<1 %
72	digilib.uinsby.ac.id <small>Internet Source</small>	<1 %
73	dpkabsemarang.org <small>Internet Source</small>	<1 %
74	ejournal.lipdn.ac.id <small>Internet Source</small>	<1 %
75	garuda.kemdikbud.go.id <small>Internet Source</small>	<1 %
76	repo.itera.ac.id <small>Internet Source</small>	<1 %

77	repository.uinjkt.ac.id <small>Internet Source</small>	<1 %
78	ruegsegger-hans.ch <small>Internet Source</small>	<1 %
79	trieelangsutajaya2008.wordpress.com <small>Internet Source</small>	<1 %
80	ummihanihaitami.blogspot.com <small>Internet Source</small>	<1 %
81	wawojhon.blogspot.com <small>Internet Source</small>	<1 %
82	www.cnbcindonesia.com <small>Internet Source</small>	<1 %
83	www.republika.co.id <small>Internet Source</small>	<1 %
84	www.terraveu.com <small>Internet Source</small>	<1 %
85	idoc.pub <small>Internet Source</small>	<1 %
86	maphiablack.blogspot.com <small>Internet Source</small>	<1 %
87	repository.unika.ac.id <small>Internet Source</small>	<1 %

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi ini berjudul : Manajemen Keuangan Sumber Dana dan Penggunaannya di Pondok Pesantren Ishlahul Aulad Desa Pemangkih Baru Kecamatan Tatah Makmur
Ditulis Oleh : Nur Aini Romadhonissa
NIM : 190104030131
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah
Tahun Akademik : 2022/2023
Tempat/Tanggal Lahir : Banjarmasin, 9 Desember 2001

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 7 Juni 2023

Pembimbing I



Drs. H. Ahmad Gazali, M.Hum
NIP.195811051988031001

Pembimbing II



Devi Novivanti, SE, MM
NIP.198701252015032003

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin



PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul : **Manajemen Keuangan pada Aspek Sumber Dana dan Penggunaannya di Pondok Pesantren Ishlahul Aulad Desa Pemangkih Baru Kecamatan Tatah Makmur**, ditulis oleh Nur Aini Romadhonissa, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada :

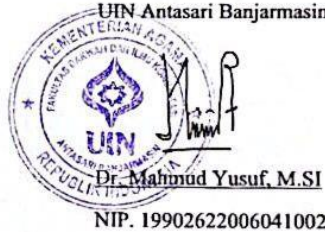
Hari : Senin

Tanggal : 10 Juli 2023

Dan dinyatakan **LULUS** dengan predikat : 85,8 (A)

Plh. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi

UIN Antasari Banjarmasin



Dr. Mahmud Yusuf, M.SI

NIP. 19902622006041002

TIM PENGUJI

NAMA	TANDA TANGAN
1. Dr. Hamidi Ilhami. M .Ag	1.
2. Drs. H. Ahmad Gazali, M . Hum	2.
3. Devi Noviyanti, SE, MM	3.
4. Rahmi Yuningsih Putreri, MM	4.

MOTTO

Orang lain tidak akan bisa paham *struggle* dan masa sulitnya kita, yang mereka ingin tahu hanya bagian *success stories* nya. Berjuanglah untuk diri sendiri!. Walaupun tidak ada yang tepuk tangan, kelak diri kita di masa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini. Tetap semangat ya!

ABSTRAK

Nur Aini Romadhonissa. 190104030131. *Manajemen Keuangan Pada Aspek Sumber Dana dan Penggunaannya di Pondok Pesantren Ishlahul Aulad Desa Pemangkih Baru Kecamatan Tatah Makmur.* Pembimbing (I) Drs. H. Ahmad Gazali M. Hum, dan Pembimbing (II) Devi Noviyanti, SE, MM., Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin. 2023

Kata Kunci : *Manajemen Keuangan, Aspek Sumber Dana dan Penggunaannya, Pondok Pesantren*

Penelitian ini meneliti tentang Manajemen keuangan Pada Aspek Sumber Dana dan Penggunaannya di Pondok Pesantren Ishlahul Aulad, penelitian ini menarik diteliti karena latar belakang penelitian ini dilandasi bahwa Pondok Pesantren Ishlahul Aulad memiliki sumber dana yang terbatas disebabkan oleh letaknya yang berada di daerah pertanian bukan berada di wilayah *home industry* atau perusahaan yang bisa diajak kerjasama, namun dapat maju dan berkembang. Fokus penelitian ini adalah bagaimana manajemen keuangan pada aspek sumber dana dan penggunaannya di pondok pesantren meliputi beberapa fungsi manajemen diantaranya, perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan dari kegiatan penggunaan sumber dana yang didapatkan, dan apa saja faktor pendukung dan penghambat dalam manajemen keuangan pada aspek sumber dana dan penggunaannya di Pondok Pesantren Ishlahul Aulad.

Penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*) yang dilakukan dengan melalui pendekatan kualitatif dan penjabaran data deskriptif pengambilan dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Lokasi penelitian terletak di Kecamatan Tatah Makmur, Kabupaten Banjar. Adapun yang menjadi subjek dalam penelitian ini yakni pimpinan dan bendahara Pondok Pesantren Ishlahul Aulad Desa Pemangkih Baru.

Hasil penelitian yang diperoleh penulis berupa manajemen keuangan pada aspek sumber dana dan penggunaannya Pondok Pesantren Ishlahul Aulad dan apa saja faktor pendukung dan penghambat. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa manajemen keuangan yang dilaksanakan di Pondok Pesantren Ishlahul Aulad meliputi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan dana. Adapun faktor pendukung Pondok Pesantren Ishlahul Aulad yakni lokasi yang strategis, adanya kegiatan sosialisasi ke desa-desa untuk memperkenalkan pondok pesantren, memiliki surat izin dari Kementerian Agama dan guru pengajar yang berpengalaman. Sedangkan faktor penghambatnya yaitu adanya ketidakmampuan para santri dan santriwati dalam pembayaran SPP pondok pesantren, dan tidak tersedianya ruang poskestren untuk para santri dan santriwati Pondok Pesantren Ishlahul Aulad Desa Pemangkih Baru Kecamatan Tatah Makmur.

KATA PENGANTAR

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ ، نَبِيِّنَا وَحَبِيبِنَا
مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ ، وَمَنْ تَبِعَهُمْ بِإِحْسَانٍ إِلَى يَوْمِ الدِّينِ ، أَمَا بَعْدُ

Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Segala puji bagi Allah SWT Tuhan seluruh sekalian alam, karena berkat rahmat, hidayah dan taufik-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul “Manajemen Keuangan Pada Aspek Sumber Dana dan Penggunaannya di Pondok Pesantren Ishlahul Aulad Desa Pemangkih Baru Kecamatan Tatah Makmur”. Shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, keluarga dan sahabat serta pengikut beliau hingga akhir zaman.

Peneliti menyadari dengan sepenuhnya bahwa dalam penelitian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan arahan serta motivasi dari semua pihak, sehingga penelitian skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati yang tulus dan yang telah memberikan bantuan baik dari segi pikiran dan doa, peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada :

1. Bapak Dr. H. M. Abduh Amrie, MA, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
2. Ibu Sri Anafarhanah, SEI, MSI, selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

3. Bapak Drs. H. Ahmad Gazali M. Hum, selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, motivasi serta koreksi hingga terselesaikannya penelitian dan penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Devi Noviyanti, SE,MM, selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, motivasi serta koreksi hingga terselesaikannya penelitian dan penyusunan skripsi ini.
5. Para Dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan pengalaman selama peneliti berstudi di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
6. Seluruh staf administrasi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi yang juga banyak membantu pelayanan administrasi selama kuliah hingga penyusunan skripsi ini.
7. Kepala Perpustakaan Pusat UIN Antasari Banjarmasin dan seluruh staff yang telah membantu peneliti meminjamkan buku-buku yang peneliti gunakan dalam penelitian.
8. Kepala Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah membantu peneliti meminjamkan buku-buku yang peneliti gunakan dalam penelitian.
9. Guru Alfaqir Ahmad Syairazi.H.B. selaku Pimpinan Pondok Pesantren Ishlahul Aulad beserta staf yang mau meluangkan waktunya dan memberikan informasi untuk peneliti, yang banyak membantu dan bersedia direpotkan dalam penelitian ini.

10. Guru Muhammad Yasin selaku Bendahara Pondok Pesantren Islahul Aulad yang bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan informasi kepada peneliti dalam penelitian ini.
11. Kedua orang tua saya dan saudara-saudara saya yang telah memberikan dukungan moril maupun materil dan selalu mendoakan tiada hentinya, serta selalu memberikan motivasi dan dukungan yang tak terhingga dalam penyelesaian skripsi ini.
12. Teman-teman seperjuangan lokal C1 angkatan tahun 2019 yang telah memberikan warna-warni kehidupan di kota Banjarmasin ini, yang selalu memberikan motivasi, dukungan serta pelajaran selama berkuliah di UIN Antasari Banjarmasin.
13. Teman-teman seperjuangan peneliti yaitu Eka Wahyuni, Aulia Nuriyah, Lia Anggraini dan Cahyani yang selalu memberikan motivasi, dukungan, serta dorongan kepada peneliti sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan.

Dengan kerendahan hati sekali lagi peneliti mengucapkan banyak-banyak terima kasih kepada seluruh pihak yang telah banyak membantu secara langsung maupun tidak langsung dalam segala hal demi suksesnya penelitian skripsi yang tidak dapat disebutkan satu persatu, semoga Allah SWT memberikan balasan pahala yang berlipat ganda Aamiin Ya Rabbal ‘Alamin.

Banjarmasin, Juni 2023

Peneliti

HALAMAN TRANSLITERASI

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988.

1. ا	: A	16. ط	: Th
2. ب	: B	17. ظ	: Zh
3. ت	: T	18. ع	: ‘
4. ث	: Ts	19. غ	: Gh
5. ج	: J	20. ف	: F
6. ح	: H	21. ق	: Q
7. خ	: Kh	22. ك	: K
8. د	: D	23. ل	: L
9. ذ	: Dz	24. م	: M
10. ر	: R	25. ن	: N
11. ز	: Z	26. و	: W
12. س	: S	27. هـ	: H
13. ش	: Sy	28. ء	: ‘
14. ص	: Sh	29. ي	: Y
15. ض	: Dh		

Mad Dan Diftong :

1. Fathah Panjang : \bar{A}/\bar{a}
2. Kasrah Panjang : \bar{I}/\bar{i}
3. Dhammah Panjang : \bar{U}/\bar{u}
4. أو : Aw
5. أي : Ay

Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap

Misalnya : ربنا ditulis rabbanâ.

2. Vokal panjang (mad) ;

Fathah (baris di atas) ditulis â, kasrah (baris di bawah) ditulis î, serta dammah (baris di depan) ditulis dengan û. Misalnya; القارعة ditulis alqâri'ah, المساكين ditulis *al-masâkîn*, المفلحون ditulis *al-muflihûn*.

3. Kata sandang alif + lam (ال)

Bila diikuti oleh huruf qamariah ditulis al, misalnya; الكافرون ditulis alkâfirûn. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiah, huruf lam diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya; الرجال ditulis ar-rijâl.

4. Ta' marbûthah (ة)

Bila terletak di akhir kalimat, ditulis h, misalnya; البقرة ditulis al-baqarah.

Bila ditengah kalimat ditulis t, misalnya; المال زكاة ditulis zakât almâl, atau النساء سورة ditulis sûrah an-Nisâ'.

5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, Misalnya;

وهو خير الرزقين ditulis *wa huwa khair ar-Râziqîn*.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
BUKTI BEBAS PLAGIASI	iii
PERSETUJUAN SKRIPSI.....	vi
PENGESAHAN SKRIPSI.....	vii
MOTTO	viii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR.....	xii
TRANLITERASI ARAB-INDONESIA.....	xv
DAFTAR ISI.....	xvii
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR.....	xix
DAFTAR BAGAN.....	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Signifikansi Penelitian.....	8
E. Definisi Operasional	8
1. Manajemen Keuangan	8
2. Sumber Dana dan Penggunaannya	9
3. Pondok Pesantren Ishlahul Aulad.....	10
F. Penelitian Terdahulu.....	11
G. Sistematika Penulisan.....	12
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR	14
A. Pengertian Manajemen	14
B. Manajemen Keuangan	20
C. Manajemen Pondok Pesantren	27
D. Kerangka Pikir.....	35
BAB III METODE PENELITIAN	37
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	37
B. Subjek dan Objek Penelitian	38
C. Lokasi Penelitian	38
D. Data dan Sumber Data.....	39
E. Teknik Pengumpulan Data	40
F. Analisis Data	41
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	42
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	44
A. Hasil Penelitian.....	44
1. Gambaran Umum Pondok Pesantren Ishlahul Aulad Desa Pemangkih Baru Kecamatan Tatah Makmur Kabupaten Banjar.....	44
2. Manajemen Keuangan Pada Aspek Sumber Dana dan Penggunaannya di Pondok Pesantren Ishlahul Aulad Desa Pemangkih Baru Kecamatan Tatah Makmur Kabupaten Banjar	60

3. Faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Keuangan Pada Aspek Sumber Dana dan Penggunaannya di Pondok Pesantren Ishlahul Aulad Desa Pemangkih Baru Kecamatan Tatah Makmur Kabupaten Banjar	81
A. Pembahasan	83
1. Analisis Manajemen Keuangan Pada Aspek Sumber Dana dan Penggunaannya di Pondok Pesantren Ishlahul Aulad Desa Pemangkih Baru Kecamatan Tatah Makmur Kabupaten Banjar.....	83
2. Analisis Faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Keuangan Pada Aspek Sumber Dana dan Penggunaannya di Pondok Pesantren Ishlahul Aulad Desa Pemangkih Baru Kecamatan Tatah Makmur Kabupaten Banjar	88
BAB V PENUTUP.....	92
A. Simpulan.....	92
B. Rekomendasi	93
DAFTAR PUSTAKA.....	95
LAMPIRAN-LAMPIRAN	97
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	109

DAFTAR TABEL

4.1	Tabel Penelitian Terdahulu	11
4.2	Daftar Mata Pelajaran Non Formal Pondok Pesantren Ishlahul Aulad	49
4.3	Daftar Mata Pelajaran Formal Pondok Pesantren Ishlahul Aulad	50
4.4	Jadwal Pelaksanaan Pendidikan Informal Pondok Pesantren Ishlahul Aulad	51
4.5	Pengurus Pondok Pesantren Ishlahul Aulad	54
4.6	Fasilitas di Pondok Pesantren Ishlahul Aulad.....	57
4.7	Fasilitas Yang Belum Dimiliki Pondok Pesantren Ishlahul Aulad	59
4.8	Rencana Kegiatan dan Anggaran.....	71

DAFTAR GAMBAR

4.1 Peta Lokasi Pondok Pesanten Ishlahul Aulad.....	44
4.2 Foto Minimarket Pondok Pesantren Ishlahul Aulad	62
4.3 Foto Alat Penggilingan Padi	63
4.4 Foto Tanah Persawahan	64
4.5 Foto Bus Penyewaan	65
4.6 Foto Diagram Unit Usaha.....	66
4.7 Foto Kalender Pondok Pesantren.....	68
4.9 Foto Pembangunan-pembangunan.....	79

DAFTAR BAGAN

2.1 Kerangka Berpikir.....	36
----------------------------	----