

**MANAJEMEN PRODUKSI DALAM MENINGKATAN PENDAPATAN  
USAHA KERUPUK UDANG DAN HARUAN HJ. MASPAH  
DI KELURAHAN KUIN UTARA BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**OLEH  
NUR NINA**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

**JURUSAN EKONOMI SYARIAH**

**BANJARMASIN**

**2023 M/1444 H**

**MANAJEMEN PRODUKSI DALAM MENINGKATAN PENDAPATAN  
USAHA KERUPUK UDANG DAN HARUAN HJ. MASPAN  
DI KELURAHAN KUIN UTARA BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
dalam Ilmu Ekonomi**

**Oleh :**

**Nur Nina**

**180105010138**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

**JURUSAN EKONOMI SYARIAH**

**BANJARMASIN**

**2023 M/1444 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

### PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nur Nina  
NIM : 180105010138  
Tempat/Tgl. Lahir : Banjarmasin, 5 Maret 2000  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari  
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 12 Juni 2023

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan

A yellow postage stamp with a value of 1000 Rupiah. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text 'METERAL TEMPEL' and '580E4AKX304725387'. A handwritten signature is written over the stamp.

Nur Nina

## PERSETUJUAN

### PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Produksi Dalam Meningkatkan Pendapatan Usaha Kerupuk Udang dan Haruan Hj. Maspah di Kelurahan Kuin Utara Banjarmasin

Ditulis oleh : Nur Nina

N I M : 180105010138

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2022/2023

Tempat dan tanggal lahir : Banjarmasin, 5 Maret 2000

Alamat : Jl. Pangeran, RT. 4, RW. 1. Kel. Pangeran Kec. Banjarmasin Utara Kota Banjarmasin Prov. Kalimantan Selatan

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antsari Banjarmasin.

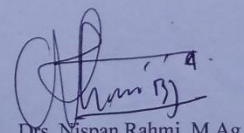
Banjarmasin, 12 Juni 2023

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antsari Banjarmasin,



Rohana Faridah, S.E., M.M  
NIP. 197804272009012010

Pembimbing



Dts. Nispan Rahmi, M.Ag  
NIP.196705011994031005

## PENGESAHAN

### PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Manajemen Produksi Dalam Meningkatkan Pendapatan Usaha Kerupuk Udang dan Haruan Hj. Maspah di Kelurahan Kuin Utara Banjarmasin”, ditulis oleh Nur Nina, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 6 Juli 2023

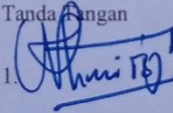
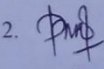


Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (82,9)

Dekan Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Sukarni, M.Ag.  
NIP. 196304171991021001

### Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Drs. H. Nispan Rahmi, M.Ag (Ketua)	1. 
2. Pati Matu Jahra, S.Ag., M.S.I (Anggota)	2. 
3. Muhammad Saleh, SIP., M.A (Anggota)	3. 
4. Faqih El Wafa, S.H.I., M.S.I (Anggota)	4. 

## ABSTRAK

**Nur Nina.** 2023. *Manajemen Produksi Dalam Meningkatkan Pendapatan Usaha Kerupuk Udang dan Haruan Hj. Maspah di Kelurahan Kuin Utara Banjarmasin.* Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Pembimbing: Drs. Nispan Rahmi, M.Ag.

**Kata Kunci:** Manajemen Produksi, Pendapatan Usaha

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh suatu kegiatan awal pekerjaan adanya perencanaan dalam memikirkan hal-hal yang terkait dengan pekerjaan itu agar optimal hasil yang didapatkan. Hal tersebut diharapkan dapat meningkatkan pendapatan dalam usaha.

penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana penerapan manajemen produksi dalam meningkatkan pendapatan dan mengetahui faktor pendukung dan penghambat manajemen produksi dalam meningkatkan pendapatan usaha kerupuk udang dan haruan Hj. Maspah di Kelurahan Kuin Utara Banjarmasin.

Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian lapangan (*field research*) dengan pendekatan deskriptif kualitatif. Data diperoleh melalui observasi, wawancara dan dokumentasi terkait manajemen produksi dalam meningkatkan pendapatan usaha kerupuk udang dan haruan Hj. Maspah di Kelurahan Kuin Utara Banjarmasin, kemudian data yang didapat dianalisis dengan penyajian data, analisis SWOT serta menarik kesimpulan.

Hasil dari penelitian ini adalah manajemen produksi yang diterapkan oleh Hj. Maspah dalam usaha kerupuk udang dan haruan selama ini sudah mengimplementasikan sistem produksi, pengendalian mutu produksi dan sistem informasi produksi serta dapat dilihat dari pendapatan yang meningkat setiap bulannya. Faktor pendukung dalam manajemen produksi kerupuk udang dan haruan Hj. Maspah yaitu selalu menjaga kualitas kerupuk dari segi rasa, bahan baku yang digunakan, harga dan pelayanan kepada konsumen, letak usaha yang strategis dekat dengan tempat wisata religi, membuka lapangan pekerjaan bagi warga sekitar, banyaknya pesanan konsumen, adanya keinginan yang kuat untuk meningkatkan pendapatan usaha, dari segi pemasarannya beliau memasarkan di pasar, toko oleh-oleh serta menerima pesanan melalui whatsapp. Manajemen produksi yang dijalankan ini tidak ada unsur menyimpang dari ajaran Islam, dilihat dari fungsi manajemen yang dijalankan yang mana dalam pandangan Islam bahwa manajemen harus dilakukan secara baik, benar, rapi, tertib serta dilakukan tidak asal-asalan.

## **MOTTO**

“Laa Haula Wa Laa Quwwata Illa Billahil ‘Aliyyil Adzim”

“Man Jadda Wajada”

“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu pasti ada kemudahan. Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari sesuatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain”

(QS. Al Insyirah: 5-7)

“Hatiku tenang karena mengetahui bahwa apa yang melewatkanmu tidak akan pernah menjadi takdirku dan apa yang ditakdirkan untukmu tidak akan pernah melewatkanmu”

(Umar bin Khattab)

## **PERSEMBAHAN**

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia Nya, sholawat serta salam selalu tercurah kepada Nabi Muhammmad SAW. Alhamdulillah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, yag mana skripsi ini kupersembahkan dengan sepenuh hati ini untuk:

Kedua orang tuaku yang tersayang, tercinta Abah (Murbani) dan Mama (Syamsiah)

Terimakasih atas segala doa yang tulus, pengorbanan, serta salah satu motivasi penulis untuk menyelesaikan skripsi dan mengejar impian yang dicita-citakan.

Terimakasih juga kepada kakak Hilal, kakak Irma, kakak Madan, nenekku, keponakanku, amang, acil, ading, seluruh keluarga dan orang-orang yang selama ini sudah mendoakan dan membantu penulis terutama dalam menyelesaikan skripsi ini serta doa-doa yang baik untuk kedepannya.

Terimakasih kepada dosen pembimbing Bapak Drs. H. Nispan Rahmi, M.Ag yang telah memberikan bimbingan, mengarahkan dan membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi.

Terimakasih juga kepada teman-teman seperjuangan seperti Yesi, Inka, Mariam, Khopipah, Tika, Mariani terimakasih selalu memberikan bantuan, doa dan semangat selama perkuliahan.

Terima Kasih



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

### I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	B	be
ت	ta'	T	te
ث	s\{a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	je
ح	h\{a'	h\}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	dal	D	de
ذ	z\{al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	er
ز	zai	Z	zet
س	sin	S	es
ش	syin	Sy	es dan ye
ص	s\{ad	s\}	es (dengan titik di bawah)
ض	d\{ad}	d\}	de (dengan titik di bawah)
ط	t\{a'	t\}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z\{a'	z\}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas

غ	gain	G	ge
ف	fa'	F	ef
ق	qaf	Q	qi
ك	kaf	K	ka
ل	lam	L	'el
م	mim	M	'em
ن	nun	N	'en
و	waw	W	we
ه	ha'	H	ha
ء	hamzah	`	apostrof
ي	ya'	Y	ye

## II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	Ditulis	<i>mutakabbir</i>
القدوس	Ditulis	<i>al-qudu&gt;s</i>

## III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	Ditulis	<i>ja&gt;mi'ah</i>
مكتبة	Ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	Ditulis	<i>al-maktabah al-jami&gt;lah</i>
-----------------	---------	-----------------------------------

## IV. Vokal pendek

َ	Fathah	Ditulis	a
---	--------	---------	---

<u>        </u> ◌ِ	Kasrah	Ditulis	I
<u>        </u> ◌ُ	Dammah	ditulis	U
شكر	Fathah	ditulis	syakara
قرأ	Kasrah	ditulis	quri'a
ينطق	Dammah	ditulis	yant }iqu

### V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	Ditulis ditulis	<i>a&gt;</i> <i>ka&gt;milah</i>
2	fathah + ya mati صلى	Ditulis ditulis	<i>a&gt;</i> <i>s}alla&gt;</i>
3	kasrah + ya mati شديد	Ditulis ditulis	<i>i&gt;</i> <i>syadi&gt;d</i>
4	dammah + wawu mati صدر	Ditulis ditulis	<i>u&gt;</i> <i>s}udu&gt;r</i>

### VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	Ditulis ditulis	Ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati وفرعون ذي الأوتاد	Ditulis ditulis	Au <i>wa fir'auna z}i al-auta&gt;d</i>

### VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم أشد خلقا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
---------------	---------	--------------------------------

### VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	Ditulis	<i>al-Qur'a&gt;n</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kita&gt;b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan diidgamkan

الصبح	Ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساهرة	Ditulis	<i>as-sa&gt;hirah</i>

### IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-wa&gt;lidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iz\ a asy-syamsu</i>

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Produksi Dalam Meningkatkan Pendapatan Usaha Kerupuk Udang dan Haruan Hj. Maspah di Kelurahan Kuin Utara Banjarmasin”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hatu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, M.A., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. Sukarni, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

3. Ibu Rohana Faridah, SE., MM., dan Bapak M. Qomaruddin, ME., selaku ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
4. Bapak Drs. H. Nispan Rahmi, M.Ag., selaku Penasehat Akademik dan Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
7. Ibu Hj. Maspah, selaku pemilik usaha kerupuk udang dan haruan yang telah memberi kesempatan untuk penelitian.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Banjarmasin, 12 Juni 2023

Penulis,



Nur Nina

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Kegunaan Penelitian.....	7
E. Definisi Operasional.....	8
F. Penelitian Terdahulu .....	10
G. Sistematika Pembahasan .....	13
<b>BAB II MANAJEMEN PRODUKSI.....</b>	<b>15</b>
A. Manajemen Produksi.....	15
1. Pengertian Manajemen Produksi.....	15
2. Pengertian Produksi .....	16
B. Fungsi Manajemen .....	19
C. Ruang Lingkup Manajemen.....	24
D. Manajemen Produksi Syariah .....	36
1. Pengertian Manajemen Syariah.....	36
2. Fungsi Manajemen Syariah.....	40
3. Tujuan Produksi dalam Islam .....	43
E. Pendapatan .....	45
1. Pengertian Pendapatan .....	45
2. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pendapatan .....	46
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>48</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	48
B. Lokasi Penelitian.....	48
C. Subjek dan Objek Penelitian .....	49
D. Data dan sumber Data .....	49
E. Teknik Pengumpulan Data.....	51
F. Teknik Analisis Data.....	53

<b>BAB IV LAPORAN PENELITIAN DAN ANALISIS DATA .....</b>	<b>54</b>
A. Penyajian Data .....	54
1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	54
2. Gambaran Umum Usaha Kerupuk Udang dan Haruan Hj. Maspah .....	55
3. Data Informan .....	56
4. Uraian Data .....	56
B. Analisis Data .....	62
 <b>BAB V PENUTUP .....</b>	 <b>74</b>
A. Simpulan .....	74
B. Saran.....	76
 <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	 <b>77</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>80</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>81</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Luas Wilayah Tahun 2022 .....	55
Tabel 4.2 Data Pendapatan.....	57

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Proses Produksi .....	59
Gambar 4.2 Analisis SWOT .....	69