

**MANAJEMEN STRATEGI
KANTOR URUSAN AGAMA ANJIR PASAR
DALAM MENGATASI PERNIKAHAN DINI**

SKRIPSI

**OLEH
DEVI FITRIANI SARI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2023 M/1444 H**



UIN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI

BANJARMASIN

**MANAJEMEN STRATEGI
KANTOR URUSAN AGAMA ANJIR PASAR
DALAM MENGATASI PERNIKAHAN DINI**

Skripsi

Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Menyelesaikan Program Sastra Satu
Sarjana Sosial di Bidang Manajemen Dakwah

Oleh
Devi Fitriani Sari
190104030098

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2023 M/1444 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini

Nama : Devi Fitriani Sari
NIM : 190104030098
Tempat Tanggal Lahir : Parenggean, 20 Desember 2002
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul **“Manajemen Strategi Kantor Urusan Agama Anjir Pasar Mengatasi Pernikahan Dini”** adalah benar-benar karya Saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli Saya atau merupakan hasil plagiasi, Saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini Saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 29 Mei 2023

Yang membuat pernyataan



Devi Fitriani Sari

BEBAS PLAGIASI



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
Jalan A. Yani KM. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3253939
website: www.fdik.uin-antasari.ac.id email: fdik@uin-antasari.ac.id instagram: [fdikuinantasari](https://www.instagram.com/fdikuinantasari)

SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI **Nomor : B- 703/Un.14/III.4/PP.00.9/06/2023**

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi menerangkan bahwa skripsi mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : Devi Fitriani Sari
NIM : 190104030098
Program : S-1
Program Studi : Manajemen Dakwah (MD)

Judul Skripsi:

MANAJEMEN STRATEGI KANTOR URUSAN AGAMA ANJIR PASAR MENGATASI
PERNIKAHAN DINI

Hasil Uji Plagiasi : 24%

Berdasarkan hasil hasil cek plagiasi dengan menggunakan www.turnitin.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 16 Juni 2023

A.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan

Kelembagaan


Taufiqurrahman Z

Cek Plagiasi

ORIGINALITY REPORT

24%

SIMILARITY INDEX

24%

INTERNET SOURCES

11%

PUBLICATIONS

7%

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1

idr.uin-antasari.ac.id

Internet Source

6%

2

repositori.uin-alauddin.ac.id

Internet Source

3%

3

etheses.iainponorogo.ac.id

Internet Source

2%

4

eprints.walisongo.ac.id

Internet Source

1%

5

eprints.iain-surakarta.ac.id

Internet Source

1%

6

jurnal.uin-antasari.ac.id

Internet Source

1%

7

repository.radenintan.ac.id

Internet Source

<1%

8

www.coursehero.com

Internet Source

<1%

9

repository.uir.ac.id

Internet Source

<1%

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Manajemen Strategi Kantor Urusan Agama
Kecamatan Anjir Pasar Mengatasi
Pernikahan Dini
Ditulis oleh : Devi Fitriani Sari
NIM : 190104030098
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Alamat : Desa Barunai Baru, Kecamatan Anjir Pasar,
Kabupaten Barito Kuala, Provinsi
Kalimantan Selatan.

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami menyetujui untuk dipertahankan di
depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan ilmu komunikasi
Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 29 Mei 2023

Pembimbing I

Raden Yani Gusriahi, SE. MM.

NIP. 197108281999032005

Pembimbing II

Sri Anafarhanah, SEI. MSI.

NIP. 198909112015032005

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Sri Anafarhanah, SEI. MSI.
NIP. 198909112015032005

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul: **Manajemen Strategi Kantor Urusan Agama Anjir Pasar Mengatasi Pernikahan Dini**, ditulis oleh Devi Fitriani Sari, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 03 Juli 2023

Dan dinyatakan **LULUS** dengan predikat: **A+ (90)**



TIM PENGUJI

NAMA	TANDA TANGAN
1. Dr. Mahmud Yusuf, M.Si	1.
2. Sri Anafarhanah, SE., MSI	2.
3. Hj. Raden Yani Gusriani, SE, MM	3.
4. Devi Noviyanti, SE., M.M.	4.

ABSTRAK

Devi Fitriani Sari. 2022. *Manajemen Strategi Kantor Urusan Agama Anjir Pasar dalam Mengatasi Pernikahan dini.* Program Studi Manajemen Dakwah. Dosen Pembimbing (I) Raden Yani Gusriani, SE. MM., dan Dosen Pembimbing (II) Sri Anafarhanah, SEI. MSI. Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Kata Kunci : *Manajemen, Strategi, Kantor Urusan Agama, Pernikahan Dini.*

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengkaji Manajemen Strategi Kantor Urusan Agama dalam menekan angka pernikahan dini di kecamatan Anjir Pasar. Strategi pernikahan dini yang tercatat di Kantor Urusan Agama Kecamatan Anjir Pasar menarik untuk dikaji karena memudahkan kita mengetahui cara dan strategi untuk mencegah kasus pernikahan dini di wilayah tersebut. Pokok permasalahan dari penelitian ini adalah bagaimana Kantor Urusan Agama Kecamatan Anjir Pasar mengimplementasikan strategi khusus untuk menekan angka pernikahan dini yang ada dengan mencakup beberapa strategi manajemen yang digunakan serta apa saja kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman dari penerapan strategi manajemen tersebut.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan dengan menggunakan metode kualitatif deskriptif. Subjek dalam penelitian ini adalah Kepala KUA Anjir Pasar beserta staf, sedangkan Objek penelitian ini yaitu Manajemen Strategi Kantor Urusan Agama Anjir Pasar mengatasi pernikahan dini. Lokasi yang dipilih peneliti untuk melakukan penelitian adalah Kantor Urusan Agama yang terletak di Kecamatan Anjir Pasar Kabupaten Barito Kuala Provinsi Kalimantan Selatan. Instrumen pendukung penelitian ini adalah observasi, wawancara dan dokumentasi.

Berdasarkan hasil penelitian dan analisis dapat disimpulkan bahwa jumlah pernikahan dini yang tercatat di Kantor Urusan Agama Kecamatan Anjir Pasar semakin meningkat dari tahun ketahun, hal itu diketahui disebabkan akan berbagai hal yang mempengaruhinya antara lain faktor pergaulan Bebas, faktor orang tua, kemauan anak, ekonomi, Pendidikan dan perubahan peraturan UU. Strategi yang digunakan adalah dengan mengulur waktu, pemberian syarat, program bimbingan, penyuluhan dan sosialisasi. Namun, strategi ini kurang efektif karena keterbatasan fasilitas dari pemerintah setempat.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
أَلْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةَ وَالسَّلَامَ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا
وَمَوْلَانَا مُحَمَّدٍ، وَ عَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ. أَمَّا بَعْدُ

Segala puji bagi Allah SWT. Tuhan seru sekalian alam, karena atas berkat rahmat, bimbingan-Nya semata sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Shalawat dan salam semoga selalu tercurah kepada junjungan kita penghulu umat, Nabi Muhammad saw. yang telah menunjukkan kepada kita jalan keselamatan di dunia dan di akhirat beserta keluarga dan pengikut beliau hingga akhir zaman.

Setelah melakukan penelitian dan usaha yang optimal, akhirnya penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan semua pihak, baik dalam bentuk dukungan, bimbingan dan arahan serta motivasi sehingga tugas yang terasa berat ini dapat terselesaikan dengan baik. Sehubungan dengan itu, maka dengan segala hormat dan kerendahan hati, penulis ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dimaksud. Khususnya, penulis ucapkan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA., selaku Rektor UIN Antasari Bnjarasin.
2. Bapak Dr. H. M. Abduh Amrie, MA., selaku Dekan fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

3. Ibu Sri Anafarhanah, SEL., MSI., selaku ketua jurusan sekaligus dosen pembimbing II, yang telah mengarahkan peneliti hingga skripsi ini dapat terselesaikan
4. Ibu Raden Yani Gusriani, SE., MM., selaku dosen pembimbing I dan penasehat akademik, yang sudah membantu selama perkuliahan hingga akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Kepala Kantor Urusan Agama Bapak Baderun, serta staf yang berkenan mengizinkan saya untuk melakukan riset di Kantor Urusan Agama Kecamatan Anjir Pasar.
6. Semua pihak yang terlibat yang selalu mendukung dan membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

Semoga Allah swt. Melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada mereka semua dan mencatat bagi mereka kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda di sisi-Nya. Akhirnya, dengan mengharap ridha dan karunia-Nya semoga tulisan ini dapat bermanfaat dan menjadi amal ibadah di sisi-Nya. Aamiin.

Banjarmasin, 25 Mei 2023

Penulis

MOTTO

"NIAT BAGAIKAN SURAT. SALAH TULIS ALAMAT.
AKAN SAMPAI DI SALAH TEMPAT...
MARI KITA LURUSKAN NIAT DALAM KEADAAN APAPUN!"

•

•

~DEVI FITRIANI SARI, MEI 2023~

KATA PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Shalawat serta salam kita haturkan kepada Baginda Rasulullah saw, yang cintanya kepada umatnya juga tak terpisahkan hingga akhir zaman.

Alhamdulillah atas izin Allah dan karunianya skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik, oleh karena itu peneliti haturkan rasa syukur dan terimakasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam pembuatan skripsi ini.

Skripsi ini peneliti persembahkan kepada kedua orang tua yang telah berjuang untuk menyekolahkan anaknya tanpa lelah dan mengeluh, terimakasih untuk selalu mendoakan serta dukungan yang tak pernah putus hingga saat ini. Semoga kalian sehat selalu dan Bahagia dunia dan akhirat, walaupun dengan skripsi ini peneliti tau tidak dapat membalas semua atas apa yang telah kalian lakukan dan berikan kepada peneliti. Namun, semoga skripsi ini bisa menjadi amal jariah untuk peneliti dan kedua orang tua.

Skripsi ini juga saya persembahkan kepada dosen-dosen yang telah memberikan ilmunya dan tak pernah lelah untuk membimbing peneliti hingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Terkhusus untuk Ibu Raden Yani Gusriani, SE., MM., selaku dosen Penasehat Akademik, untuk Ibu Sri Anafarhanah, SEI., MSI., selaku dosen pembimbing bidang Bahasa dan Teknik penulisan.

Untuk diri peneliti sendiri terima kasih sudah menyelesaikan skripsi ini dengan baik, melewati rintangan dalam dunia perskripsian dan terimakasih sudah

bertahan diri dan untuk yang jauh disana terimakasih sudah menjadi penyemangat peneliti dalam Menyusun skripsi dan motivasi sehingga ada kemauan peneliti untuk menarik diri mengolah skripsi ini.

Terakhir terimakasih peneliti ucapkan kepada teman-teman peneliti dari grub keluarga tidak terencana yang membantu dan menemani peneliti dari awal kuliah hingga sampai detik ini, serta teman-teman kelas MD-19C yang tidak bisa disebut satu persatu. Skripsi ini peneliti persembahkan untuk kalian semua. Semoga Allah membalas kebaikan kalian dengan sebaik-baiknya balasan dan semoga skripsi ini bisa bermanfaat untuk kita semua.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

- | | |
|-----------------|------------|
| 1. أ : A | 16. ط : Th |
| 2. ب : B | 17. ظ : Zh |
| 3. ت : T | 18. ع : ` |
| 4. ث : Ts | 19. غ : Gh |
| 5. ج : J | 20. ف : F |
| 6. ح : <u>H</u> | 21. ق : Q |
| 7. خ : Kh | 22. ك : K |
| 8. د : D | 23. ل : L |
| 9. ذ : Dz | 24. م : M |
| 10. ر : R | 25. ن : N |
| 11. ز : Z | 26. و : W |
| 12. س : S | 27. ه : H |
| 13. ش : Sy | 28. ء : . |
| 14. ص : Sh | 29. ي : Y |
| 15. ض : Dh | |

A. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau *monoftong* dan vokal rangkap atau *diftong*.

1. Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
َ	Fathah	A	A
ِ	Kasrah	I	I
ُ	Dammah	U	U

2. Vokal Rangkap

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
َ...ي	Fathah dan ya	Ai	a dan u
َ...و	Fathah dan wau	Au	a dan u

Contoh:

- كَتَبَ kataba
- فَعَلَ fa`ala
- سَأَلَ suila
- كَيْفَ kaifa
- حَوْلَ haula

B. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harakat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda sebagai berikut:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا...ى...	Fathah dan alif atau ya	Ā	a dan garis di atas
ى...	Kasrah dan ya	Ī	i dan garis di atas
و...	Dammah dan wau	ū	u dan garis di atas

Contoh:

- قَالَ qāla
- رَمَى ramā
- قِيلَ qīla
- يَقُولُ yaqūlu

C. Ta' Marbutah

Transliterasi untuk ta' marbutah ada dua, yaitu:

1. Ta' marbutah hidup

Ta' marbutah hidup atau yang mendapat harakat fathah, kasrah, dan dammah, transliterasinya adalah "t".

2. Ta' marbutah mati

Ta' marbutah mati atau yang mendapat harakat sukun, transliterasinya adalah "h".

3. Kalau pada kata terakhir dengan ta' marbutah diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka ta' marbutah itu ditransliterasikan dengan "h".

Contoh:

- رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ raudah al-atfāl/raudahtul atfāl
- الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ al-madīnah al-munawwarah/al-madīnatul munawwarah
- طَالِحَةٌ talhah

D. Syaddah (Tasydid)

Syaddah atau tasydid yang dalam tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, tanda syaddah atau tanda tasydid, ditransliterasikan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda syaddah itu.

Contoh:

- نَزَّلَ nazzala

- البِرُّ al-birr

E. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu ال, namun dalam transliterasi ini kata sandang itu dibedakan atas:

1. Kata sandang yang diikuti huruf syamsiyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu huruf “1” diganti dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

2. Kata sandang yang diikuti huruf qamariyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariyah ditransliterasikan dengan sesuai dengan aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya.

Baik diikuti oleh huruf syamsiyah maupun qamariyah, kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanpa sempang.

Contoh:

- الرَّجُلُ ar-rajulu
- الْقَلَمُ al-qalamu
- الشَّمْسُ asy-syamsu
- الْجَلَالُ al-jalālu

F. Hamzah

Hamzah ditransliterasikan sebagai apostrof. Namun hal itu hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan di akhir kata. Sementara hamzah yang terletak di awal kata dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa alif.

Contoh:

- تَأْخُذُ ta'khuẓu
- شَيْءٌ syai'un
- النَّوْءُ an-nau'u
- إِنَّ inna

G. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik fail, isim maupun huruf ditulis terpisah. Hanya kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harkat yang dihilangkan, maka penulisan kata tersebut dirangkaikan juga dengan kata lain yang mengikutinya.

Contoh:

- وَ إِنَّ اللَّهَ فَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ Wa innallāha lahuwa khair ar-rāziqīn/
Wa innallāha lahuwa khairurrāziqīn
- بِسْمِ اللَّهِ مَجْرَاهَا وَ مُرْسَاهَا Bismillāhi majrehā wa mursāhā

H. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf kapital seperti apa

yang berlaku dalam EYD, di antaranya: huruf kapital digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri dan permulaan kalimat. Bilamana nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya.

Contoh:

- الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ Alhamdu lillāhi rabbi al-`ālamīn/
Alhamdu lillāhi rabbil `ālamīn
- الرَّحْمَنُ الرَّحِيمُ Ar-rahmānir rahīm/Ar-rahmān ar-rahīm

Penggunaan huruf awal kapital untuk Allah hanya berlaku bila dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau penulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf atau harakat yang dihilangkan, huruf kapital tidak dipergunakan.

Contoh:

- اللَّهُ غَفُورٌ رَحِيمٌ Allaāhu gafūrun rahīm
- لِلَّهِ الْأُمُورُ جَمِيعًا Lillāhi al-amru jamī`an/Lillāhil-amru jamī`an

I. Tajwid

Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini merupakan bagian yang tak terpisahkan dengan Ilmu Tajwid. Karena itu peresmian pedoman transliterasi ini perlu disertai dengan pedoman tajwid.

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN LOGO	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iii
BUKTI BEBAS PLAGIASI	iv
PERSETUJUAN	vi
PENGESAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
MOTTO	x
KATA PERSEMBAHAN	xi
PEDOMAN TRANSLITE ARAB-INDONESIA	xiv
DAFTAR ISI	xxii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Definisi Operasional.....	7
E. Manfaat Penelitian	8
F. Penelitian yang Relevan.....	9
G. Sistematik Penulisan	11

BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR

A. Kajian Mengenai Manajemen Strategi.....	12
B. Kajian Mengenai Analisis SWOT.....	22
C. Kajian Mengenai Pernikahan Dini.....	28

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian.....	44
B. Sumber Data.....	47
C. Teknik Pengumpulan Data.....	47
D. Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data.....	49

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian 53
B. Pembahasan..... 74

BAB V PENUTUP

A. Kesimpulan 97
B. Rekomendasi 99

DAFTAR PUSTAKA 100
LAMPIRAN..... 104
DAFTAR RIWAYAT HIDUP 118

LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Pedoman Wawancara.....	105
Lampiran 2. Hasil Wawancara	106
Lampiran 3. Dokumentasi penelitian	109
Lampiran 4. SK Pembimbing Skripsi & Lampiran.....	111
Lampiran 5. Surat keterangan Seminar	114
Lampiran 6. Berita Acara Seminar.....	115
Lampiran 7. Surat Izin Riset	116
Lampiran 8. Surat Telah Selesai Riset	117