

**MANAJEMEN KEWIRAUSAHAAN SANTRI
PONDOK PESANTREN TEKNOLOGI PERTANIAN AL-ISLAM
DESA KAMBITIN KECAMATAN TANJUNG KABUPATEN TABALONG**

SKRIPSI

**OLEH :
HALIMAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2023 M/1444 H**



UIN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI

BANJARMASIN

**MANAJEMEN KEWIRAUSAHAAN SANTRI
PONDOK PESANTREN TEKNOLOGI PERTANIAN AL-ISLAM
DESA KAMBITIN KECAMATAN TANJUNG KABUPATEN TABALONG**

Skripsi

Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Sosial
Program Studi Manajemen Dakwah

**Oleh :
Halimah
190104030160**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2023 M/1444 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Halimah

NIM : 190104030160

Tempat/Tanggal Lahir : Tabalong/ 09 Mei 2000

Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah

Fakultas/Program : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul, **“Manajemen Kewirausahaan Santri Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam Desa Kambitin Kecamatan Tanjung Kabupaten Tabalong”** adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya

Banjarmasin, 05 Juni 2023

Yang membuat pernyataan



Halimah



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
Jalan A. Yani KM. 4,5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3253939
website: www.fdik.uin-antasari.ac.id, email: fdik@uin-antasari.ac.id instagram: fdikuintasari

SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI
Nomor : B- 727/Un.14/III.4/PP.00.9/06/2023

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi menerangkan bahwa skripsi mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : Halimah
NIM : 190104030160
Program : S-1
Program Studi : Manajemen Dakwah (MD)

Judul Skripsi:

MANAJEMEN KEWIRAUSAHAAN SANTRI PONDOK PESANTREN TEKNOLOGI
PERTANIAN AL-ISLAM DESA KAMBITIN KECAMATAN TANJUNG KABUPATEN
TABALONG

Hasil Uji Plagiasi : 19%

Berdasarkan hasil hasil cek plagiasi dengan menggunakan www.turnitin.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 16 Juni 2023

A.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan

Kelembagaan



Skripsi

ORIGINALITY REPORT

19% SIMILARITY INDEX	18% INTERNET SOURCES	4% PUBLICATIONS	7% STUDENT PAPERS
--------------------------------	--------------------------------	---------------------------	-----------------------------

PRIMARY SOURCES

1	idr.uin-antasari.ac.id Internet Source	3%
2	repository.radenintan.ac.id Internet Source	1%
3	etheses.uin-malang.ac.id Internet Source	1%
4	www.antaranews.com Internet Source	1%
5	repository.iainkudus.ac.id Internet Source	1%
6	eprints.walisongo.ac.id Internet Source	1%
7	Submitted to Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia Student Paper	1%
8	eprints.iain-surakarta.ac.id Internet Source	1%
9	repository.iainpurwokerto.ac.id Internet Source	<1%

10	sip.iainpurwokerto.ac.id Internet Source	<1 %
11	Rahmini Hadi. "Optimalisasi Manajemen Pelayanan Gerai Sehat di Layanan Kesehatan Cuma-Cuma (LKC) Dompot Dhuafa Jawa Tengah", Mabsya: Jurnal Manajemen Bisnis Syariah, 2023 Publication	<1 %
12	Submitted to Forum Perpustakaan Perguruan Tinggi Indonesia Jawa Timur Student Paper	<1 %
13	repository.uin-suska.ac.id Internet Source	<1 %
14	text-id.123dok.com Internet Source	<1 %
15	anakkuliahnmasakini.blogspot.com Internet Source	<1 %
16	bahabah.blogspot.com Internet Source	<1 %
17	repositori.uin-alaudidin.ac.id Internet Source	<1 %
18	repository.uinsu.ac.id Internet Source	<1 %
19	docplayer.info Internet Source	<1 %

20	id.berita.yahoo.com Internet Source	<1 %
21	kenzosabara.blogspot.com Internet Source	<1 %
22	repository.um-palembang.ac.id Internet Source	<1 %
23	id.123dok.com Internet Source	<1 %
24	repository.uinsaizu.ac.id Internet Source	<1 %
25	pasca.uin-antasari.ac.id Internet Source	<1 %
26	adibmudzakki.blogspot.com Internet Source	<1 %
27	digilib.uinsby.ac.id Internet Source	<1 %
28	m.brilio.net Internet Source	<1 %
29	123dok.com Internet Source	<1 %
30	Submitted to Politeknik Negeri Jakarta Student Paper	<1 %
31	Submitted to UIN Walisongo Student Paper	<1 %

32	Submitted to Universitas Tadulako Student Paper	<1 %
33	core.ac.uk Internet Source	<1 %
34	id.scribd.com Internet Source	<1 %
35	pt.scribd.com Internet Source	<1 %
36	Submitted to UIN Maulana Malik Ibrahim Malang Student Paper	<1 %
37	Submitted to Universitas Negeri Jakarta Student Paper	<1 %
38	www.coursehero.com Internet Source	<1 %
39	Submitted to Jayabaya University Student Paper	<1 %
40	ecampus.iainbatusangkar.ac.id Internet Source	<1 %
41	etd.umy.ac.id Internet Source	<1 %
42	Submitted to iGroup Student Paper	<1 %
43	journal.ubpkarawang.ac.id Internet Source	

		<1 %
44	repo.uinsatu.ac.id Internet Source	<1 %
45	e-theses.iaincurup.ac.id Internet Source	<1 %
46	maulanatriswanto.blogspot.com Internet Source	<1 %
47	repository.unib.ac.id Internet Source	<1 %
48	hes-gotappointment-newspaper.icu Internet Source	<1 %
49	myblogintani.blogspot.com Internet Source	<1 %
50	nicolausfanny.blogspot.com Internet Source	<1 %
51	repository.iainpalopo.ac.id Internet Source	<1 %
52	anj-group.com Internet Source	<1 %
53	edoc.pub Internet Source	<1 %
54	etd.iain-padangsidempuan.ac.id Internet Source	<1 %

55 mafiadoc.com <1 %
Internet Source

56 maphiablack.blogspot.com <1 %
Internet Source

57 moam.info <1 %
Internet Source

58 Zulfa Khoirun Nisa`, Yudi Hartono. "Sejarah Dan Peranan Tari Kang Potro Dalam Melestarikan Nilai-Nilai Budaya Lokal (Studi Kasus Di Desa Banyudono Kecamatan Ponorogo Kabupaten Ponorogo Tahun 2006-2012)", AGASTYA: JURNAL SEJARAH DAN PEMBELAJARANNYA, 2014 <1 %
Publication

59 adoc.pub <1 %
Internet Source

60 digilib.iain-palangkaraya.ac.id <1 %
Internet Source

61 mo3sl3m.wordpress.com <1 %
Internet Source

62 pengertianzakatmu.blogspot.com <1 %
Internet Source

63 pertanian.sariagri.id <1 %
Internet Source

84 64 repository.ub.ac.id

Internet Source

<1%

65 repository.uir.ac.id
Internet Source

<1%

66 rinastkip.wordpress.com
Internet Source

<1%

67 santripedia.wordpress.com
Internet Source

<1%

68 www.kabarindonesia.co.id
Internet Source

<1%

69 www.nuruliman.or.id
Internet Source

<1%

70 jurnal.iain-bone.ac.id
Internet Source

<1%

71 digilib.uin-suka.ac.id
Internet Source

<1%

Exclude quotes On

Exclude matches Off

Exclude bibliography On

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Manajemen Kewirausahaan Santri Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam Desa Kambitin Kecamatan Tanjung Kabupaten Tabalong

Ditulis oleh : Halimah

NIM : 190104030160

Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Tahun Akademik : 2022/2023


Alamat : Jl. Reformasi RT.01, Kec. Murung Pudak Kab. Tabalong


Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 05 Juni 2023

Pembimbing I

Pembimbing II


Drs. H. Ahmad Rijali, M.Pd
NIP. 196802191993031004


Sri Anafarhanah, SEI, MSI
NIP. 198909112015032005

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari



PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: **Manajemen Kewirausahaan Santri Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam Desa Kambitin Kecamatan Tanjung Kabupaten Tabalong** ditulis oleh Halimah, telah diujikan dalam sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 10 Juli 2023

Dinyatakan **LULUS** dengan predikat: A+ (90)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi



TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Ketua Dr. Hamidi Ilhami, M.Ag	1.
2. Anggota Drs. Ahmad Rijali, M.Pd	2.
3. Anggota Sri Anafarhanah, SEI., MSI	4.
4. Notulis Rahmi Yuningsih Puteri, MM	5.

MOTTO

“Tidak ada kesuksesan tanpa kerja keras. Tidak ada keberhasilan tanpa kebersamaan. Tidak ada kemudahan tanpa doa”

ABSTRAK

Halimah. 190104030160. *Manajemen Kewirausahaan Santri Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam Desa Kambitin Kecamatan Tanjung Kabupaten Tabalong*, Pembimbing (I) Drs. Ahmad Rijali, M.Pd dan Pembimbing (II) Sri Anafarhanah, SEI, MSI, Pada Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin. 2023.

Kata Kunci: *Manajemen, Kewirausahaan dan Pondok Pesantren*

Ada dua persoalan yang dikaji dalam skripsi ini, yaitu: Bagaimana Manajemen Kewirausahaan Santri Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam dan Dampak Manajemen Kewirausahaan Santri terhadap Kesejahteraan Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam. Adapun tujuan dari penelitian skripsi ini adalah untuk mendeskripsikan manajemen kewirausahaan santri mulai dari perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan serta dampak dari manajemen kewirausahaan santri baik terhadap skill atau potensi santri serta dampak terhadap kesejahteraan perekonomian pondok pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam.

Jenis penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field Research*) dengan pendekatan kualitatif metode deskriptif. Teknik analisis data menggunakan metode berpikir induktif. Teknik pemeriksaan keabsahan data menggunakan teknik triangulasi sumber, teknik dan waktu.

Berdasarkan penelitian yang penulis lakukan manajemen kewirausahaan santri Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam sudah berjalan cukup baik karena adanya kerjasama dengan pihak luar seperti PT. Adaro dan Bank Indonesia Provinsi Kalimantan Selatan dan juga sudah menerapkan fungsi manajemen seperti *Planning, Organizing, Actuating, and Controlling*. Hasil dari penelitian ini menjelaskan mengenai adanya hambatan selama pelaksanaan kewirausahaan santri, seperti sumber air yang sulit ditemukan untuk kegiatan sirkulasi air kolam, adanya gangguan hama dalam masa pertumbuhan ikan, dan gangguan binatang buas yang memakan bibit ikan. Manajemen kewirausahaan santri juga memberikan dampak positif terhadap pondok pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam. Dapat disimpulkan bahwa dampak dari manajemen kewirausahaan santri pondok pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam yaitu memberikan kesejahteraan kepada santri dan ustadz-ustadzah serta masyarakat kecil yang ada di pondok pesantren, membantu memenuhi perekonomian pondok dan kebutuhan dapur santri.

TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesiatanggal 22 Januari 1988.

1. ا	: A	16. ط	: Th
2. ب	: B	17. ظ	: Zh
3. ت	: T	18. ع	: ‘
4. ث	: Ts	19. غ	: Gh
5. ج	: J	20. ف	: F
6. ح	: H	21. ق	: Q
7. خ	: Kh	22. ك	: K
8. د	: D	23. ل	: L
9. ذ	: Dz	24. م	: M
10. ر	: R	25. ن	: N
11. ز	: Z	26. و	: W
12. س	: S	27. ه	: H
13. ش	: Sy	28. ء	: ‘
14. ص	: Sh	29. ي	: Y

15. ض : Dh

Mad Dan Diftong :

1. Fathah Panjang : \bar{A}/\bar{a}
2. Kasrah Panjang : \bar{I}/\bar{i}
3. Dhammah Panjang : \bar{U}/\bar{u}
4. أو : Aw
- 5.

أي : Ay

Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis

dengan rangkap Misalnya : ربنا

ditulis rabbanâ.

2. Vokal panjang (mad) ;

Fathah (baris di atas) ditulis â, kasrah (baris di bawah) ditulis î,

serta dammah (baris di depan) ditulis dengan û. Misalnya; القارعة

ditulis alqâri'ah, المساكين ditulis *al-masâkîn*, المفلحون ditulis al-

muflihûn.

3. Kata sandang alif + lam (ال)

Bila diikuti oleh huruf qamariah ditulis al, misalnya; الكافرون

ditulis alkâfirûn. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiah,

huruf lam diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya;

الرجال ditulis ar-rijâl.

4. Ta' marbûthah (,)

Bila terletak di akhir kalimat, ditulis h, misalnya; البقرة ditulis

al-baqarah. Bila bila ditengah kalimat ditulis t, misalnya; زكاة

المال ditulis zakât almâl, atau النساء سورة ditulis sûrah an-Nisâ'.

5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya,
Misalnya;

ar-Râziqîn. khair huwa wa ditulis وهو خير الرزق

KATA PENGANTAR



Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, Tuhan semesta alam atas segala curahan rahmat dan hidayahNya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul “*Manajemen Kewirausahaan Santri Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam*”, sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Pada kesempatan kali ini penulis menyampaikan penghargaan terima kasih setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, S.Ag., MA selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. M. Abduh Amrie, MA, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
3. Ibu Sri Anafarhanah, SEI, MSI, selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin dan selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, motivasi serta koreksi hingga terselesaikan penelitian dan penyusunan skripsi ini.

4. Bapak Drs. Ahmad Rijali, M.Pd, selaku dosen pembimbing 1 yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, motivasi serta koreksi hingga terselesaikan penelitian dan penyusunan skripsi ini.
5. Para Dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan pengalaman selama penulis melakukan studi di Fakultas dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
6. Seluruh staf administrasi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi yang juga banyak membantu pelayanan administrasi selama kuliah hingga penyusunan skripsi ini.
7. Kepala Perpustakaan Pusat UIN Antasari Banjarmasin dan seluruh staf yang telah membantu penulis meminjamkan buku-buku yang penulis gunakan dalam penelitian.
8. Kepala Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah membantu penulis meminjamkan buku-buku yang penulis gunakan dalam penelitian.
9. Al-Ustadz Rusdian, S.Pd selaku wakil Pimpinan Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam yang telah bersedia meluangkan waktunya dan memberikan informasi untuk penulis, yang banyak membantu dan bersedia direpotkan dalam penelitian ini.
10. Al-Ustadz Abdul Hakim, S.Pd selaku Direktur Badan Pengelola Usaha Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam beserta seluruh staf yang

telah membantu memberikan data dan berbagai informasi kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.

11. Kedua orang tua dan saudara penulis, untuk mereka lah skripsi ini penulis persembahkan, yang telah memberikan dukungan dan selalu mendoakan penulis serta selalu memberikan motivasi yang tak terhingga dalam penyelesaian skripsi ini.
12. Ustadzah-ustadzah dan teman-teman Madrasah Diniyyah Tahfidz Husada yang telah kebersamai penulis dalam penulisan skripsi ini.
13. Teman-teman satu perjuangan keluarga Manajemen Dakwah angkatan 2019 yang telah kebersamai, memberikan motivasi dan dukungan kepada penulis selama berkuliah di UIN Antasari Banjarmasin.

Sebagai manusia biasa penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna, karena keterbatasan kemampuan dan ilmu pengetahuan yang penulis miliki, maka dari itu penulis memohon maaf dan bersedia menerima kritikan dan saran yang membangun

Terakhir harapan penulis adalah, semoga melalui skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi siapa saja yang membacanya.

Banjarmasin, 10 Juli 2023

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
BUKTI BEBAS PLAGIASI	iii
PERSETUJUAN SKRIPSI	xi
PENGESAHAN	xii
MOTTO	xiii
ABSTRAK	xiv
HALAMAN TRANSLITERASI	xv
KATA PENGANTAR	xviii
DAFTAR ISI	xxi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Signifikasi Penelitian.....	5
E. Definisi Operasional.....	5
F. Penelitian Terdahulu.....	7
G. Sistematika Penulisan.....	9
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR	11
A. Manajemen	11
1. Pengertian Manajemen.....	11
2. Unsur-unsur Manajemen.....	12
3. Fungsi-fungsi Manajemen.....	14
B. Kewirausahaan	18
1. Pengertian Kewirausahaan.....	18
2. Tujuan Kewirausahaan.....	19
3. Fungsi Kewirausahaan.....	19
4. Jenis-jenis Kewirausahaan.....	20
C. Santri di Pondok Pesantren	23
1. Pengertian Santri.....	23
2. Tujuan Pemberdayaan Santri.....	26
D. Kerangka Pikir	27
BAB III METODE PENELITIAN	28

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	28
B. Lokasi Penelitian.....	29
C. Subjek dan Objek Penelitian.....	29
D. Data dan Sumber Data.....	30
E. Teknik Pengumpulan Data.....	30
F. Analisis Data.....	32
G. Keabsahan Data.....	33
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	34
A. Gambaran Umum Pondok Pesantren.....	34
B. Hasil Penelitian.....	52
C. Pembahasan.....	71
BAB V PENUTUP.....	80
A. Simpulan.....	80
B. Rekomendasi.....	81
DAFTAR PUSTAKA.....	82
LAMPIRAN.....	84
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	101

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu	7
Tabel 4.1 Tenaga Didik.....	38
Tabel 4.2 Data Santri.....	45
Tabel 4.3 Sarana Prasarana	51
Tabel 4.4 Data Informan	52

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir.....	28
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam	49
Gambar 4.2 Struktur BPUP Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam	50
Gambar 4.3 Penyampaian Materi Manajemen dari tim BPUP	54
Gambar 4.4 Pelatihan dan <i>Recruitment</i> Santri	60
Gambar 4.5 Pelaksanaan Panen Ikan (Manajemen Kewirausahaan Santri)	62
Gambar 4.6 Nota Keuangan Usaha Perikanan	66
Gambar 4.7 Kegiatan Pengawasan pada bidang perikanan oleh PT. Adaro	68