

**PRINSIP DAN KARAKTERISTIK KEPEMIMPINAN
MENURUT M. QURAISH SHIHAB DALAM TAFSIR
AL-MISHBAH**

SKRIPSI

**OLEH
AMIRUDDIN**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2023 / 1445 H**

**PRINSIP DAN KARAKTERISTIK KEPEMIMPINAN MENURUT
M. QURAI SHIHAB DALAM TAFSIR AL-MISHBAH**

Skripsi

Diajukan kepada Fakultas Ushuluddin dan Humaniora
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Agama

Oleh

Amiruddin
170104020219

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS USHULUDDIN DAN HUMANIORA
PROGRAM STUDI ILMU AL-QUR'AN DAN TAFSIR
BANJARMASIN
2023 M / 1445 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Amiruddin
NIM : 170104020219
Tempat/Tanggal Lahir : Kotawaringin Timur, 25 Februari 1997
Program Studi : Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir
Fakultas/Program : Ushuluddin dan Humaniora/ Strata Satu (S-1)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul "Kepemimpinan Spiritual Menurut M. Quraish Shihab Dalam Tafsir Al-Mishbah" adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 14 Juli 2023
Yang membuat pernyataan,



Amiruddin
Amiruddin

PERSETUJUAN SKRIPSI

PRINSIP DAN KARAKTERISTIK KEPEMIMPINAN MENURUT M. QURAIISH SHIHAB DALAM TAFSIR AL-MISHBAH

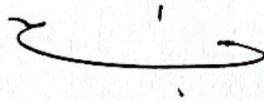
Disusun dan dipersembahkan oleh:

Amiruddin

NIM. 170104020219

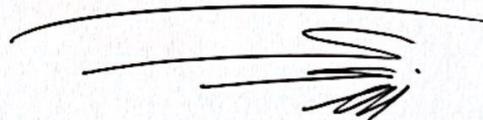
Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk
dapat diajukan kepada Tim Penguji

Pembimbing I



Dr. H. Ahmad Mujahid, M.A
NIP. 19780121 200604 1 004

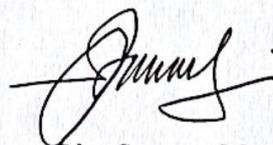
Pembimbing II



H. Muhammad Arabiy, M.A
NIP. 198608012 01503 1 003

Mengetahui,

Ketua Program Studi Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir



Riza Saputra, M.A
NIP. 19891025 2019031 016

PENGESAHAN SKRIPSI
PRINSIP DAN KARAKTERISTIK KEPEMIMPINAN
MENURUT M. QURAIISH SHIHAB DALAM TAFSIR
AL-MISHBAH

Disusun dan dipersembahkan oleh:

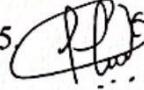
Amiruddin

NIM. 170104020219

Telah diajukan kepada Tim Penguji

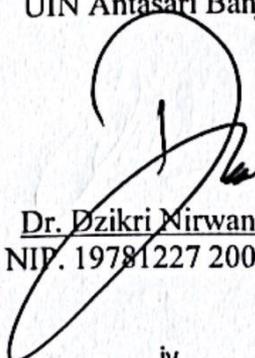
Pada:

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Ahmad, M. Fil. I	1. 
2. H. Syamsuni, M. A	2. 
3. Dr. H. Ahmad Mujahid, M. A	3. 
4. Ahda Fithriani, M. H. I	4. 
5. Hafiz Mubarak, M. Pd. I	5. 

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ushuluddin dan Humaniora
UIN Antasari Banjarmasin


Dr. Dzikri Nirwana, M. Ag
NIP. 19781227 200312 1 002

ABSTRAK

Amiruddin, 170104020219. *Prinsip dan Karakteristik Kepemimpinan Menurut M. Quraish Shihab Dalam Tafsir Al-Mishbah*, Skripsi, Pembimbing (I) Dr. H. Ahmad Mujahid, MA., Pembimbing (II) H. Muhammad Arabiy, MA. Pada Program Studi Fakultas Ushuluddin dan Humaniora UIN Antasari Banjarmasin. 2023.

Kata Kunci: Karakteristik, Prinsip, Kepemimpinan, M. Quraish Shihab.

Kepemimpinan adalah kepemimpinan yang membawa dimensi keduniawian kepada dimensi spiritual (*keilahian*). Tuhan adalah pemimpin sejati yang mengilhami, mempengaruhi, melayani dan menggerakkan hati nurani hamba-Nya dengan cara yang sangat bijaksana melalui pendekatan etis dan keteladanan. Karena itu prinsip dan karakteristik kepemimpinan disebut juga sebagai kepemimpinan yang berdasarkan etika religius. M. Quraish Shihab selalu mengakomodasi hal-hal yang dianggap sebagai problem di dalam masyarakat terutama yang berkaitan dengan aspek sosial dan budaya juga yang berkenaan dengan kepemimpinan. Beliau mengatakan dalam bukunya “Membumikan Al-Qur’an Jilid 2 (Memfungsikan Wahyu dalam Kehidupan)” memberikan acuan kepada kita mengenai kepemimpinan spiritual, diantaranya seorang pemimpin yang kita pilih ia harus mampu membawa kemajuan dan perubahan yang lebih baik bagi masyarakat yang dipimpinya.

Penelitian ini termasuk penelitian kualitatif, karena prosedur penelitian menghasilkan deskriptif berupa kata-kata tertulis. Data yang diperlukan adalah data-data kualitatif yang bersumber dari Al-Qur’an dan kepustakaan lainnya. Penelitian ini termasuk dalam kategori *library research* (penelitian kepustakaan). Teknik yang penulis lakukan adalah dengan cara menelaah dan mempelajari semua bahan (referensi) kepustakaan yang berhubungan dengan fokus penelitian.

Kepemimpinan dalam pandangan Islam sering diistilahkan dengan beberapa istilah, yaitu *imamah*, *khilafah*, *ulul amri*. Prinsip-prinsip spiritual merupakan hal pokok yang mendasari bagaimana kepemimpinan dapat diimplementasikan dalam kehidupan baik berbangsa, bernegara maupun dalam institusi organisasional. M. Quraish Shihab membedah prinsip-prinsip kepemimpinan menjadi beberapa hal, yakni: 1. Musyawarah (*syura*) 2. Keadilan dengan kesetaraan (*adl bi al-qisth*) 3. Suri tauladan (*uswah*). Prinsip-prinsip kepemimpinan kemudian akan memunculkan kriteria pemimpin yang ideal dalam konsepsi Prinsip dan Karakteristik Kepemimpinan menurut tafsir al-Mishbah. Adapun karakteristik pemimpin yang ideal menurut tafsir tersebut adalah sebagai berikut: 1. Kejujuran sejati 2. Berkeadilan (*fairness*) 3. Semangat beramal shaleh 4. Banyak bekerja, sedikit bicara 5. Dipatuhi dan dicintai yang dipimpinya.

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah rabbil'alamin. Segala puji bagi Allah Swt.. Tuhan Yang Maha Esa lagi Maha Kuasa. Hamba panjatkan puji syukur atas segala limpahan rahmat dan hidayah-Nya yang tak terhingga sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam tak lupa saya haturkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad Saw. keluarga, sahabat, dan pengikut beliau hingga hari akhir. Suatu kebanggaan bagi saya pribadi dapat menyelesaikan skripsi ini dengan hasil yang semaksimal mungkin. Dalam penyusunannya banyak sekali pihak yang memberikan dukungan hingga selesainya skripsi ini. Maka dari itu, saya persembahkan skripsi ini untuk:

1. Kedua orang tua saya, yang selalu mendidik saya tanpa henti dengan sepenuh hati, sehingga saya bisa sampai di titik ini.
2. Istri saya, yang selalu mendukung saya sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini.
3. Kawan-kawan semuanya yang telah kebersamai dan mendukung selama perkuliahan ini.

Semoga apa yang telah diberikan menjadi amal jariyah dan memberikan keberkahan. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua orang. Terimakasih banyak.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Dengan menyebut nama Allah Swt. Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Segala puji bagi Allah Swt.. yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Prinsip dan Karakteristik Kepemimpinan Menurut M. Quraish Shihab Dalam Tafsir Al-Mishbah. Selawat serta salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad Saw. yang akhlaknya patut menjadi suri tauladan dan syafaatnya yang senantiasa kita nanti-nantikan di *Yaumul Qiyâmah*.

Skripsi ini merupakan persembahan terbaik bagi penulis, dan tentunya penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan di dalam tulisan ini. Oleh karena itu, kritik ataupun saran yang membangun dan bermanfaat sangat penulis harapkan bagi tulisan ini.

Dengan segala kerendahan hati, bahwa dalam penyelesaian skripsi ini penulis mendapatkan bantuan, masukan, saran, dan bimbingan dari berbagai pihak, karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, M.A. selaku Rektor Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. Dzikri Nirwana, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Ushuluddin dan Humaniora.
3. Bapak Riza Saputra, M. A selaku Ketua Jurusan Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir, yang memberikan arahan dan persetujuan skripsi ini.

4. Bapak Dr. H. Ahmad Mujahid, M.A., yang tidak pernah lelah memberikan arahan, bimbingan serta motivasi dari awal hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak H. Muhammad Arabiy, M.A. selaku pembimbing II sekaligus pembimbing akademik yang selalu membimbing dari awal perkuliahan hingga saat ini.
6. Kedua Orang tua, Bapak dan Almarhum Ibu yang tidak pernah berhenti memberikan do'a terbaik, mendukung dengan materi maupun non-materi selama penulis menimba ilmu.
7. Istri saya, Noorbaiti Safitri yang selalu mendukung, mengingatkan bahkan sering menasihati saya untuk menyelesaikan skripsi ini dengan cepat.
8. Para narasumber yang dengan ringan hati mau berbagi cerita serta informasi kepada penulis, sehingga penulis dapat melakukan dan menyelesaikan penelitian ini.
9. Syafqy, Zainal, Haddad, Gandhi, Syifa, Lisa dan keluarga Alapayu yang sering memberikan masukan, saran, dukungan, dan semangat kepada penulis.
10. Seluruh sahabat-sahabat, serta rekan-rekan seperjuangan, khususnya di jurusan Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir angkatan 2017, serta semua yang telah berkontribusi dalam penelitian ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

MOTTO

خَيْرُ النَّاسِ أَنْفَعُهُمْ لِلنَّاسِ

Artinya: "Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi manusia."

(HR. Ahmad).

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

A. Konsonan Tunggal

No	Arab	Nama	Latin	No	Arab	Nama	Latin
1.	ا	Alif	A	16.	ط	Tha	Th
2.	ب	Ba	B	17.	ظ	Zha	Zh
3.	ت	Ta	T	18.	ع	Ain	‘
4.	ث	Tsa	Ts	19.	غ	Ghain	Gh
5.	ج	Jim	J	20.	ف	Fa	F
6.	ح	H	<u>H</u>	21.	ق	Qaf	Q
7.	خ	Kha	Kh	22.	ك	Kaf	K
8.	د	Dal	D	23.	ل	Lam	L
9.	ذ	Dzal	Dz	24.	م	Mim	M
10.	ر	R	R	25.	ن	Nun	N
11.	ز	Zai	Z	26.	و	Waw	W
12.	س	Sin	S	27.	ه	Ha	H
13.	ش	Syin	Sy	28.	ء	A	’
14.	ص	Shad	Sh	29.	ي	Ya	Y
15.	ض	Dhad	Dh				

B. Mad dan Diftong

1.	Fathah panjang	:	Â / â	4.	أو	: Aw
2.	Kasrah panjang	:	Î / î	5.	أي	: Ay
3.	Dhammah panjang	:	Û / û			

C. Singkatan-Singkatan

1. Q.S : Quran Surah
2. H.R. : Hadis Riwayat
3. Swt. : Subhânahû wa Ta'âla
4. Saw. : Shalallâhu 'alayhi wa sallam
5. terj. : Terjemah oleh
6. ed. : Edisi
7. jil. : Jilid
8. t.t. : Tanpa tempat penerbitan
9. t.th. : Tanpa tahun penerbitan
10. Cet. : Cetakan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN SKRIPSI.....	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
MOTTO	ix
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN	x
SINGKATAN-SINGKATAN	xi
DAFTAR ISI.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	10
C. Tujuan Penelitian	10
D. Signifikansi Penelitian	11
E. Definisi Operasional	11
F. Penelitian Terdahulu.....	13
G. Metode Penelitian	17
H. Proses Analisis Data	18
I. Sistematika Penulisan	18
BAB II TINJAUAN UMUM PRINSIP DAN KARAKTERISTIK KEPEMIMPINAN	20
A. Pengertian KepemimpinanSpiritual.....	20
B. Karakteristik Kepemimpinan Spiritual	27
C. Prinsip Kepemimpinan Spiritual	32
D. Istilah Kepemimpinan Dalam Al-Qur'an	35
BAB III BIOGRAFI M. QURAISH SHIHAB DAN TAFSIRNYA.....	45
A. Biografi M. Quraish Shihab.....	45
B. Latar Belakang Penulisan Tafsir Al-Mishbah	49
C. Corak Tafsir Al-Mishbah.....	52
D. Metode Tafsir Al-Mishbah	56

BAB IV PENAFSIRAN M. QURAISH SHIHAB TENTANG PRINSIP DAN KARAKTERISTIK KEPEMIMPINAN	59
A. Penafsiran M. Quraish Shihab Tentang Kepemimpinan	59
B. Prinsip Kepemimpinan Tafsir Al-Mishbah	64
C. Karakteristik Kepemimpinan menurut Tafsir Al-Mishbah.....	70
BAB V PENUTUP	82
A. Simpulan.....	82
B. Saran	83
DAFTAR PUSTAKA	84
LAMPIRAN-LAMPIRAN	88
RIWAYAT HIDUP PENULIS	90