

**PERANAN KEPEMIMPINAN DAN DAMPAK MOTIVASI
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA USAHA
YAYASAN GRIYA YATIM CERDAS DI KOTA
BANJARMASIN**

SKRIPSI

**OLEH
MUTI RAHMAH MUHLYZA**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2023 M/1444 H**

**PERANAN KEPEMIMPINAN DAN DAMPAK MOTIVASI
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA USAHA
YAYASAN GRIYA YATIM CERDAS DI KOTA
BANJARMASIN**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh :

MUTI RAHMAH MUHLYZA

170101050106

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2023 M/1444 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muti Rahmah Muhlyza
NIM : 170101050106
Tempat/Tgl. Lahir : Banjarbaru/17 Mei 1999
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 14 Juni 2023

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan

A handwritten signature in black ink is written over a 1000 Rupiah stamp. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text '1000', 'METRIS', and 'TAMBAH'. The serial number 'B216AKX421520236' is visible at the bottom of the stamp.

Muti Rahmah Muhlyza

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Analisis kepemimpinan dan motivasi kerja terhadap kinerja karyawan Griya yatim cerdas menurut persektif islam

Ditulis oleh : Muti Rahmah Muhlyza

N I M : 170101050106

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2022/2023

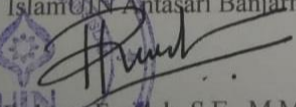
Tempat dan tanggal lahir : Banjarmasin, 17 Mei 1999

Alamat : Jl. Padat Karya komplek. Herlina perkasa blog.
Mutiara 6 no. 89 sungai andai

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antsari Banjarmasin.

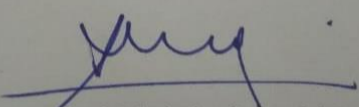
Mengetahui,

Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antsari Banjarmasin,


Rohana Faridah, S.E., M.M.
NIP. 97804272009012010

Banjarmasin, 13 Juni 2023

Dosen Pembimbing,


Dr. Muhaimin, S.Ag., M.A.
NIP. 197408171998031005



PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: "Peranan Kepemimpinan Dan Dampak Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Usaha Yayasan Griya Yatim Cerdas Di Kota Banjarmasin", ditulis oleh Muti Rahmah Muhlyza, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

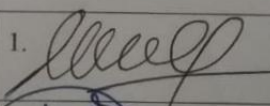
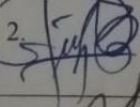
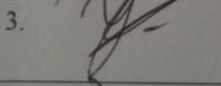

Hari : Senin
Tanggal : 10 Juli 2023
Dinyatakan : LULUS
dengan predikat : A

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin

Dr. H. Sukarni, M.Ag.

NIP 196304171991021001

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Muhaimin, S.Ag., M.A. (Ketua /Anggota)	1. 
2. H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., M.S.I (Anggota)	2. 
3. Dr. Ilham Akbar, S.H., M.Kn. (Anggota)	3. 
4. Faqih El Wafa, S.H.I., M.S.I. (Anggota)	4. 

ABSTRAK

Muti Rahmah Muhlyza. 2023. *Peranan Kepemimpinan Dan Dampak Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Usaha Yayasan Griya Yatim Cerdas Di Kota Banjarmasin.* Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: Dr. Muhaimin, S.Ag., M.A.

Kata Kunci: Kepemimpinan, Motivasi Kerja, Kinerja Karyawan, Perspektif Islam.

Penelitian dilatarbelakangi oleh pentingnya peran kepemimpinan terhadap jalannya keberhasilan suatu organisasi. Kepemimpinan ialah sikap seorang pemimpin dalam mengatur, mengelola dan memerintah bawahannya untuk mengerjakan sesuatu tugas dan tanggung jawab yang diberikannya. Tujuan penelitian untuk mengetahui peran kepemimpinan dan dampak motivasi kerja terhadap kinerja karyawan Griya Yatim Cerdas.

Jenis penelitian adalah penelitian lapangan (*field research*) dengan pendekatan deskriptif-kualitatif. Adapun teknik pengumpulan data ialah dengan observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yaitu mengelompokkan data dengan mempelajari data kemudian memilih data yang sudah terkumpul untuk mencari data yang penting untuk dipelajari.

Berdasarkan hasil penelitian, maka diketahui bahwa peran kepemimpinan terhadap kinerja karyawan Griya Yatim Cerdas sudah cukup baik. Namun, beberapa karyawan menyatakan kepemimpinannya masih kurang tegas yang berdampak kepada kurang nyamannya karyawan jika ada orderan yang membludak yang menyebabkan karyawan dari divisi yang lainnya juga ikut membantu dan beradaptasi mempelajari dan menyelesaikan pekerjaan tersebut. Pengaplikasian kepemimpinan dalam Islam yang dijalankan oleh pengelola Griya Yatim Cerdas dapat dilihat dari kejujuran dalam perkataan dan perbuatan, bersikap amanah, memiliki keterampilan berkomunikasi, dan memiliki kemampuan/kecerdasan dalam bekerja. Dampak motivasi kerja yang diberikan pimpinan memberikan dampak positif terhadap kinerja karyawannya dengan menggunakan sistem *reward*, sehingga karyawan merasa dihargai oleh pimpinannya.

MOTO

Dunia melihat apa yang kita lakukan,
namun Allah tahu mengapa kita melakukannya.
Setiap waktu ada masanya, dan setiap masa ada waktunya.

-Muti Rahmah Muhlyza-

KATA PERSEMBAHAN

*“Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pemurah lagi Maha Penyayang.”
Rasa Syukur yang tak terhingga kepada Allah SWT yang selalu mencukupkan nikmat kepada hambanya, berkat Ridho-Nya lah Skripsi ini bisa tersaji kepada teman-teman yang sedang membaca. Sholawat serta salam juga kita curahkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW yang telah menjadi suri tauladan bagi seluruh umat manusia. Aku persembahkan karya sederhana ini kepada orang-orang istimewa dalam hidupku:*

Kepada kedua Orangtua dan Seluruh Keluarga

“Terimakasih kepada Mama terhebat dalam hidupku yang sampai sekarang selalu menjadi orang pertama yang mendukung disetiap mimpi mimpi besarku serta almarhum Abah tersayang yang tidak pernah ku lupakan sampai kapanpun. Terima Kasih tak terhingga kepada

Nenek, Kai, Mama Ima, Bunda Ovi, Aci Ayu dan Adik-adikku

Hafidz, Dede, Aqilah, Althaf, Aqra, Afifa, Alika dan sepupuku yang paling berjasa Caca, tak lupa yang selama ini mensupport kuliah, Om Luthfi, dan seluruh keluarga besar yang selalu menjadi penyemangat untuk terus berjuang dalam hal apapun serta untaian dukungan dan doa yang diberikan dalam setiap langkah dari perjalananku menuju kesuksesan”

Sahabat dan Kawan Seperjuangan

“Terima kasih kepada teman-teman yang juga sangat berperan penting Tumi, Codet, Ka Ros, Imar, Erma, Nunub, Ulul, Cende, Bang Bwen, Capung, Uwo, dan kawan-kawan Ekonomi Syariah lokal A angkatan 2017, yang telah menjadi kawan dalam berjuang dan memberikan semangat serta doa sampai pada titik ini. Terima Kasih untuk kalian semua, semoga seluruh kebaikan yang diberikan dibalas oleh Allah SWT dengan berlipat ganda.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	sa'	S	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	ha'	H	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Zal	Z	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	syin	Sy	es dan ye
ص	Sad	S	es (dengan titik di bawah)
ض	dad	D	de (dengan titik di bawah)
ط	ta'	T	te (dengan titik di bawah)
ظ	za'	Z	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas

غ	gain	G	Ge
ف	fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em
ن	Nun	N	'en
و	Waw	W	We
ه	ha'	H	Ha
ء	hamzah	`	Apostrof
ي	ya'	Y	Ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مكتَبَر	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>
القدوس	Ditulis	<i>al-qudus</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	Ditulis	<i>jami'ah</i>
مكتبة	Ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	Ditulis	<i>al-maktabah al-jamilah</i>
-----------------	---------	-------------------------------

IV. Vokal pendek

◌َ	Fathah	Ditulis	A
◌ِ	Kasrah	Ditulis	I
◌ُ	Dammah	Ditulis	U
شكر	Fathah	Ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	Ditulis	quri'a
ينطق	Dammah	Ditulis	Yantiq

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	Ditulis Ditulis	A <i>kamilah</i>
2	fathah + ya mati صلى	Ditulis Ditulis	A <i>salla</i>
3	kasrah + ya mati شديد	Ditulis Ditulis	i <i>syadid</i>
4	dammah + wawu mati صدر	Ditulis Ditulis	U <i>sudur</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	Ditulis Ditulis	Ai <i>Ruwaitun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	Ditulis Ditulis	Au <i>wa fir'auna zi al-autad</i>

2	fathah + wawu mati	Ditulis	Au
	وفرعون ذي الأوتاد	Ditulis	<i>wa fir'auna zi al-autad</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم أشد خلقا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
---------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

- a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	Ditulis	<i>al-Qur'an</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kitab</i>

- b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	Ditulis	<i>as-subhu</i>
الساهرة	Ditulis	<i>as-sahirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-walidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iza asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Kepemimpinan dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Griya Yatim Cerdas Menurut Perspektif Islam”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Sukarni, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Ibu Rohana Faridah, SE., MM., dan Bapak Muhammad Qamaruddin, ME., selaku ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Dr. Muhaimin, S.Ag, M.A., selaku Dosen Pembimbing Skripsi dan Penasehat Akademik yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.

4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.

5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan rida Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Banjarmasin, 12 Juni 2023

Penulis,

(Muti Rahmah Muhlyza)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTO	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN	xiii
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Kegunaan Penelitian	8
E. Definisi Operasional.....	9
F. Penelitian Terdahulu.....	12
G. Sistematika Pembahasan	16
BAB II KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, MANAJEMEN SUMBERDAYA ISLAM , KEPEMIMPINAN DALAM ISLAM, MOTIVASI KERJA ISLAM	
A. Kepemimpinan	17
B. Motivasi	22
C. Manajemen Sumberdaya Manusia Islam	32
D. Kinerja Karyawan.....	33
BAB III METODE PENELITIAN	40
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	40
B. Lokasi Penelitian	41
C. Subjek dan Objek Penelitian	41
D. Data dan Sumber Data	42
E. Metode Pengumpulan Data	44
F. Teknik Analisis Data	45

G. Tahapan Pengolahan Data.....	46
H. Tahapan Penelitian.....	47
BAB IV LAPORAN PENELITIAN DAN ANALISIS DATA	49
A. Penyajian Data	49
B. Analisis Data.....	54
BAB V PENUTUP.....	70
A. Simpulan	70
B. Saran-saran	71
DAFTAR PUSTAKA.....	72
LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Persamaan dan Perbedaan Hasil Penelitian	15
Tabel 4.1	Menu di Griya Yatim Cerdas	54

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi Griya Yatim Cerdas	50
---	----