

**IMPLEMENTASI SISTEM MERIT DALAM PELAKSANAAN  
SELEKSI MUTASI APARATUR SIPIL NEGARA  
DI PEMERINTAHAN KOTA BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**OLEH  
TRI MELINDA SARI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2023**

**IMPLEMENTASI SISTEM MERIT DALAM PELAKSANAAN  
SELEKSI MUTASI APARATUR SIPIL NEGARA  
DI PEMERINTAHAN KOTA BANJARMASIN**

**Skripsi**

Diajukan kepada Fakultas Ushuluddin dan Humaniora  
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana  
Psikologi Islam

**Oleh  
Tri Melinda Sari  
190103040200**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS USHULUDDIN DAN HUMANIORA  
PROGRAM STUDI PSIKOLOGI ISLAM  
BANJARMASIN  
2022**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Tri Melinda Sari  
NIM : 190103040200  
Tempat/Tanggal Lahir : Cilacap, 15 September 2001  
Jurusan/Program Studi : Psikologi Islam  
Fakultas/Program : Ushuluddin dan Humaniora

menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “Implementasi Sistem Merit Dalam Pelaksanaan Seleksi Mutasi Aparatur Sipil Negara Di Pemerintahan Kota Banjarmasin” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 13 Juli 2023  
Yang membuat pernyataan,



Tri Melinda Sari  
190103040200

# PERSETUJUAN SKRIPSI

## PERSETUJUAN SKRIPSI

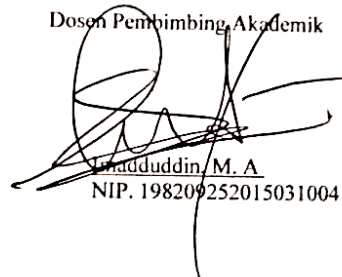
### IMPLEMENTASI SISTEM MERIT DALAM PELAKSANAAN SELEKSI MUTASI APARATUR SIPIL NEGARA DI PEMERINTAH KOTA BANJARMASIN

Yang dipersembahkan dan disusun oleh:

**TRI MELINDA SARI**  
190103040200

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk  
dapat diajukan kepada Dewan Penguji

Dosen Pembimbing Akademik



J. Wadduddin M. A.  
NIP. 198209252015031004

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Psikologi Islam  
Fakultas Ushuluddin dan Humaniora UIN Antasari Banjarmasin



Dra. Mulyani, M. Ag  
NIP. 196810101994032004

Banjarmasin, 13 Juli 2023

## BUKTI BEBAS PLAGIASI



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS USHULUDDIN DAN HUMANIORA  
PROGRAM STUDI PSIKOLOGI ISLAM**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3266593  
Website: www.pi.uin-antasari.ac.id E-mail: psikologi.islam@uin-antasari.ac.id

### Surat Keterangan Lulus Uji Plagiasi

Nomor: 2425/Un.14/III.3/PP.00.9/07/2023

Ketua Program Studi Psikologi Islam menerangkan bahwa karya ilmiah:

Nama : Tri Melinda Sari  
NIM : 190103040200  
Prodi : Psikologi Islam  
Jenis Karya Ilmiah : Skripsi  
Judul Karya Ilmiah : Implementasi Sistem Merit Dalam Pelaksanaan Seleksi Mutasi  
Aparatur Sipil Negara Di Pemerintah Kota Banjarmasin

Telah dinyatakan **Lulus Uji Plagiasi** dengan *Prosentase* sebagaimana terlampir.

Demikian surat keterangan lulus uji plagiasi ini dibuat, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 18 Juli 2023



Ketua Prodi Psikologi Islam  
Sekretaris,

Muslichin, M.A



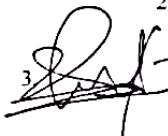

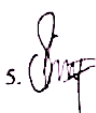
**PENGESAHAN SKRIPSI**  
**IMPLEMENTASI SISTEM MERIT DALAM PELAKSANAAN**  
**SELEKSI MUTASI APARATUR SIPIL NEGARA**  
**DI PEMERINTAHAN KOTA BANJARMASIN**

Dipersembahkan dan disusun oleh:

**Tri Melinda Sari**  
**190103040200**

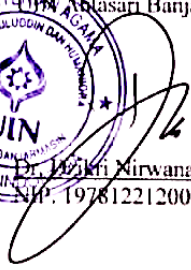
Telah diajukan pada Tim Penguji  
Pada Hari Kamis, 27 Juli 2023

**Tim Penguji**

Nama	Tanda Tangan
1. Dra. Hj. Siti Farida, M. Ag (Ketua Penguji)	1. 
2. Musfichin, M. A (Penguji 1)	2. 
3. Imadduddin, M. A (Penguji 2)	3. 
4. Dra. Mulyani, M. Ag (Penguji 3)	4. 
5. Sarihat, M. A (Notulen)	5. 

Dekan Fakultas Ushuluddin dan Humaniora  
Universitas Islam Banjarmasin



  
Dr. Jajiki Nirwana, M. Ag  
NIP. 1978122120031210022

## ABSTRAK

**Tri Melinda Sari.** 190103040200. *Implementasi Sistem Merit Dalam Pelaksanaan Seleksi Mutasi Aparatur Sipil Negara di Pemerintahan Kota Banjarmasin*, Pembimbing Imadduddin, M. A, Pada Program Studi Fakultas Ushuluddin dan Humaniora UIN Antasari Banjarmasin. 2023.

**Kata Kunci:** Implementasi, Sistem Merit, Pelaksanaan, Mutasi.

Seleksi mutasi dilakukan tentunya dalam rangka meningkatkan produktivitas dari masing-masing pegawai, akan tetapi ada beberapa dari mereka yang mengeluh dengan pekerjaan tersebut, menunggu suruhan, menyerahkan tugas ke rekan kerja lain. Penelitian ini bertujuan untuk mendapatkan gambaran atau penjelasan tentang pelaksanaan mutasi pegawai yang diadakan oleh BKD Diklat Kota Banjarmasin yang berdasar kepada Sistem Merit.

Adapun metode yang peneliti gunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif deskriptif untuk memberikan gambaran seperti apa dan penjelasan yang tepat secara objektif yang terkait pada keadaan yang sebenarnya dari objek yang diteliti tersebut. Penelitian ini saya lakukan selama kurang lebih dua bulan. Data penelitian ini didapat karena melalui wawancara, dokumentasi, pengabsahan data melalui triangulasi sumber, teknik dan waktu kemudian dianalisis lagi melalui teknik reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan atau verifikasi.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa implementasi sistem merit dalam pelaksanaan seleksi mutasi ASN di BKD Diklat Kota Banjarmasin ini dapat dilihat dari kemampuan dan kualitas dari masing-masing kinerja pegawai yang tentunya menyesuaikan dengan Undang-undang No. 5 Tahun 2014 Pasal I angka 22 terkait Sistem Merit, kemudian dapat dilihat dari hasil analisis wawancara yang mengatakan bahwa implementasi sistem merit dalam pelaksanaan seleksi mutasi ASN di Pemerintahan Kota Banjarmasin ini menggunakan dasar Undang-undang ini belum sepenuhnya menggunakan dasar Undang-undang dan masih banyak yang kurang efektif karena akibat dari mutasi ini banyak pegawai yang tidak mencapai tujuan dari pencapaian kualitasnya sehingga mempengaruhi kepentingan kepribadian masing-masing.

## **MOTTO**

Tegakkan Cita-cita Lebih Dahulu Sebelum Berusaha  
(Buya Hamka)

Mulailah Dari Tempatmu Berada  
Gunakan Yang Kau Punya  
Dan Lakukan Yang Kau Bisa



## **KATA PESEMBAHAN**

Segala puji bagi Allah Swt., yang telah memberikan rahmat dan memudahkan diri saya dalam mengerjakan skripsi sehingga terselesaikannya skripsi ini. Sebagai ungkapan terimakasih saya pada persembahan karya sederhana ini kepada orang yang sangat saya cintai dan sayangi. Alm bapak Sukat Suradi dan Mama Nasifah yang selama ini telah mendoakan, mendidik, menjaga, mengingatkan, membantu, menyayangi saya bahkan sabar dengan tingkah laku saya, serta selalu mensupport diri saya entah apapun yang terjadi dan sampai menjadi pilihan saya.

Terimakasih untuk kakak-kakak saya yaitu Ema Nurwayuni dan Muhammad Noor yang juga memberi semangat serta doanya. Dan terimakasih kepada seluruh keluarga besar saya yang selalu mendoakan saya dan memberi dukungan. Dan juga terimakasih buat para teman-teman saya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu. Serta terimakasih kepada seseorang yang telah membuat saya semangat dalam mengerjakan skripsi ini, terimakasih semua dukungan dan do'anya, kalian sangatlah berarti dan sukses buat kalian semua.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. Yang telah melimpahkan taufik dan hidayah-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan tugas akhir dan selawat serta salam senantiasa dilimpahkan kepada junjungan Nabi kita Nabi besar Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat, dan seluruh pengikut beliau hingga akhir zaman, serta yang telah memberikan petunjuk menuju zaman yang terang benderang dan menjadi suri tauladan serta segala pertolongan-Nya lah sehingga saya tidak putus asa dalam melakukan penyelesaian skripsi yang berjudul ***“Implementasi Sistem Merit dalam Pelaksanaan Seleksi Mutasi Aparatur Sipil Negara di Pemerintahan Kota Banjarmasin”*** yang juga merupakan salah satu syarat dalam kelulusan dari Program Studi Psikologi Islam Fakultas Ushuluddin dan Humaniora Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin Tahun 2022/2023 dengan baik dan lancar.

Adapun, selesainya dalam penulisan skripsi ini sebenarnya tidak terlepas dari bantuan, saran, serta bimbingan dari berbagai pihak terkait. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini saya mengucapkan terimakasih setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin yang telah mengizinkan dan menerima saya sehingga saya dapat berkuliah di kampus islami yang luar biasa.

2. Bapak Dr. Dzikri Nirwana, M. Ag selaku Dekan Fakultas Ushuluddin dan Humaniora UIN Antasari Banjarmasin yang telah membantu saya dalam hal menyetujui skripsi ini.
3. Ibu Dra. Mulyani, M. Ag selaku Ketua Jurusan Psikologi Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak membantu dalam hal menyetujui skripsi ini, memberi memotivasi, saran serta dukungan dari beliau.
4. Bapak Musfichin, M. A selaku sekretaris prodi Psikologi Islam yang telah banyak membantu banyak hal dalam memberi arahan dan motivasi beliau.
5. Bapak Imadduddin, M. A selaku Dosen Pembimbing akademik yang telah membimbing dengan sabar, memberi dukungan serta motivasi versi terbaik beliau dalam urusan perkuliahan dan arahan dari awal mula perkuliahan hingga di akhir dalam menyelesaikan skripsi dengan baik.
6. Ibu Shanty Komalasari, M. Psi., Psikolog selaku Dosen Pembimbing II yang juga pernah menjadi dosen pembimbing perminatan dan telah membantu saya dalam arahan skripsi ini.
7. Seluruh Dosen Psikologi yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan pengalaman selama berkuliah di Fakultas Ushuluddin dan Humaniora UIN Antasari Banjarmasin.
8. Kepala dan Staf Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan kepala serta Staf Perpustakaan Fakultas Ushuluddin dan Humaniora UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan layanan terbaik bagi peneliti.

9. Seluruh pengurus inti di Badan Kepegawaian Daerah, Pendidikan dan Pelatihan Kota Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan membantu dalam penelitian skripsi ini.
10. Bapak dan ibu saya serta keluarga yang telah mendoakan dan memberikan semangat, dukungan serta motivasi dalam mengerjakan skripsi ini hingga mampu untuk menyelesaikannya.
11. Sahabat saya Siti Nor Fatimah yang telah banyak membantu saya dalam banyak hal, dan sahabat saat diawal bangku perkuliahan hingga saat ini yaitu, Ade Retno Soleha, Eka Nur Aziza, Norhamidati dan Ranti yang sangat membantu saya dalam banyak hal dan segala hal yang akan cukup diucapkan melalui tulisan.
12. Tiri Yakut dan Rokayah yang juga telah banyak membantu saya dalam banyak hal, sehingga terselesaikannya skripsi ini.
13. Seseorang yang secara tidak langsung telah memberikan dukungan serta motivasinya walaupun sedikit banyaknya tetapi mampu untuk menggerakkan saya dalam menyelesaikan penelitian.
14. Seluruh teman-teman dan pihak lain yang membantu saya dalam mengarahkan saya untuk menyelesaikan skripsi ini yang saya tidak bisa saya sebutkan satu per satu dan sukses selalu kalian orang-orang baik.

Semoga apa yang kalian lakukan dan berikan kepada saya akan dibalas Allah dengan limpahan berkah yang tak terduga. Saya menyadari skripsi ini belum sempurna dan masih banyak memiliki kekurangan serta kesalahan dalam penulisannya. Oleh karna itu, saya mengharap adanya kritik untuk membangun

wawasan dan saran yang dapat membuat skripsi saya lebih baik, dan memiliki kebermanfaatan untuk semua orang. Semoga skripsi ini dapat mendatangkan kebaikan dan keberkahan baik untuk saya maupun bagi pembacanya.

Banjarmasin, 13 Juli 2023

Penulis

## TRANSLITERASI ARAB - INDONESIA

1.	ا	:	A	16.	ط	:	Th
2.	ب	:	B	17.	ظ	:	Zh
3.	ت	:	T	18.	ع	:	'
4.	ث	:	Ts	19.	غ	:	Gh
5.	ج	:	J	20.	ف	:	F
6.	ح	:	H	21.	ق	:	Q
7.	خ	:	Kh	22.	ك	:	K
8.	د	:	D	23.	ل	:	L
9.	ذ	:	D	24.	م	:	M
10.	ر	:	R	25.	ن	:	N
11.	ز	:	Z	26.	و	:	W
12.	س	:	S	27.	هـ	:	H
13.	ش	:	Sy	28.	ء	:	`
14.	ص	:	Sh	29.	ي	:	Y
15.	ض	:	Dh				

### A. Vokal

Vokal dalam bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong. Vokal tunggal memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
ـَ	a	Fathah
ـِ	i	Kasrah
ـُ	u	Dhammah

Kata sandang: Contoh: (الرِّجَالُ) al-rijâl bukan ar-rijâl, (الدِّوَانُ) al-dîwân bukan ad-dîwân

Syiddah: Misalnya, kata (الصَّدْرُورَةُ) tidak ditulis adh-dharûrah melainkan al- dharûrah, demikian seterusnya.

Vokal rangkap memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
ـِـي	ai	a dan i
ـِـو	au	a dan u

## B. Vokal Panjang

Ketentuan alih aksara vokal panjang (mad), yang dalam bahasa Arab dilambangkan dengan harakat dan huruf sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
بَا	â	a dengan topi di atas
بِي	î	i dengan topi di atas
بُو	û	u dengan topi di atas

### C. Kata Sandang

Kata sandang, yang dalam sistem aksara Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu dialihaksarakan menjadi huruf /l/, baik diikuti huruf syamsiyah maupun huruf kamariah. Contoh: al-rijâl bukan ar-rijâl, al-dîwân bukan ad-dîwân.

### D. Syiddah (Tasydid)

Syiddah atau *tasydîd* yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda (ـّ) dalam alih aksara ini dilambangkan dengan huruf, yaitu dengan menggandakan huruf yang diberi tanda *syiddah* itu. Akan tetapi, hal ini tidak berlaku jika huruf yang menerima tanda *syiddah* itu terletak setelah kata sandang yang diikuti oleh huruf-huruf syamsiyah. Misalnya, kata (الضَّرُّورَةُ) tidak ditulis ad-dharûrah melainkan al-dharûrah, demikian seterusnya.

### E. Ta Marbûthah

Berkaitan dengan alih aksara ini, jika huruf *ta marbûthah* terdapat pada kata yang berdiri sendiri, maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /h/ (lihat contoh 1 di bawah). Hal yang sama juga berlaku jika *ta marbûthah* tersebut diikuti oleh kata sifat (*naʿt*) (lihat contoh 2). Namun, jika huruf *ta marbûthah* tersebut diikuti kata benda (*ism*), maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /t/ (lihat contoh 3).



No	Kata Arab	Alih Aksara
1	طَرِيقَةٌ	Tharîqah
2	الْجَامِعَةُ الْإِسْلَامِيَّة	Al-Jâmi'ah al-Islâmiyyah
3	وَحْدَةُ الْوُجُود	Wahdah al-Wujûd

## F. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam alih aksara ini huruf kapital tersebut juga digunakan, dengan mengikuti ketentuan yang berlaku dalam ejaan Bahasa Indonesia, antara lain untuk menuliskan permulaan kalimat, huruf awal nama tempat, nama bulan, nama diri, dan lain-lain. Jika nama diri

didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal atau kata sandangnya. Contoh: al-Ghazali bukan Al-Ghazali, al-Banjari bukan Al-Banjari.

Beberapa ketentuan lain dalam Pedoman Umum Ejaan Bahasa Indonesia (PUEBI) sebetulnya juga dapat diterapkan dalam alih aksara ini, misalnya ketentuan mengenai huruf cetak miring (*italic*) atau cetak tebal (*bold*). Jika menurut PUEBI, judul buku itu ditulis dengan cetak miring, maka demikian halnya dalam alih aksarannya, demikian seterusnya.

Berkaitan dengan penulisan nama, untuk nama-nama tokoh yang berasal dari Nusantara sendiri, disarankan tidak dialihaksarakan meskipun akar katanya berasal dari bahasa Arab. Misalnya ditulis Abdussamad al-Palimbani, tidak ‘Abd al-Samad al-Palimbânî; Nuruddin al-Raniri, tidak Nûr al-Dîn al-Rânîrî.

### G. Cara Penelitian Kata

Setiap kata, baik kata kerja (*fi‘l*), kata benda (*ism*), maupun huruf (*harf*) ditulis secara terpisah. Berikut adalah beberapa contoh alih aksara atas kalimat- kalimat dalam Bahasa Arab.

Aksara Arab	Alih Aksara
ذَهَبَ الْأُسْتَاذُ	dzahaba al-ustâdzu
ثَبَّتَ الْأَجْرُ	tsabata al-ajru
الْحَرَكَةُ الْعَصْرِيَّةُ	al- <u>h</u> arakah al-‘ashriyyah
أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ	asyhadu an lâ ilâha illa Allâh
مَوْلَانَا مَلِكُ الصَّالِحِ	mawlânâ Malik al-Shâlih
يُؤْتِرِكُمْ اللَّهُ	yu’tsirukum Allâh
الْمَظَاهِرُ الْعَقْلِيَّةُ	al-mazhâhir al-‘aqliyyah
حُبُّ الْإِسْتِثْلَاعِ	<u>h</u> ub al-istithlâ‘
الْمَادُّ الْمَصْنُوعَةُ مِنَ الْحَيَوَانَ	al-mâddah al-mashnû‘ah min al-hayawân
طَرْفُ الْعَيْنِ	tharf al-‘ayni
الْمُسَاهَمَةُ	al-musâhamah
مَنْ سَلَكَ طَرِيقًا	man salaka tharîqan

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....	<b>iii</b>
<b>BUKTI BEBAS PLAGIASI</b> .....	<b>iv</b>
<b>PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vi</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vii</b>
<b>KATA PERSEMBAHAN</b> .....	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>ix</b>
<b>TRANSLITERASI ARAB – INDONESIA</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xviii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xx</b>
<b>DAFTAR BAGAN</b> .....	<b>xxi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xxii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Signifikansi Penelitian.....	9
E. Definisi Istilah.....	10
F. Penelitian Terdahulu.....	12
G. Sistematika Penulisan.....	17
<b>BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR</b> .....	<b>19</b>
A. Sistem Merit.....	19
1. Pengertian Sistem Merit.....	19
2. Standar Sistem Merit.....	20
3. Pelaksanaan Seleksi Mutasi.....	25
4. Jenis-Jenis Mutasi.....	27
5. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Terjadinya Mutasi.....	30
6. Sistem Merit Dalam Perspektif Islam.....	34
B. Aparatur Sipil Negara.....	36
1. Pengertian Aparatur Sipil Negara.....	36
2. Jenis-Jenis Aparatur Sipil Negara.....	38
3. Fungsi Tujuan Dan Tugas Aparatur Sipil Negara.....	40
4. Kerangka Pikir.....	43
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>44</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	44
B. Lokasi Penelitian.....	44
C. Subjek dan Objek Penelitian.....	45
D. Data dan Sumber Data.....	46
E. Teknik Pengambilan Data.....	48

F.	Keabsahan Data.....	50
G.	Teknik Analisis Data.....	52
H.	Prosedur Penelitian.....	53
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN DATA PENELITIAN.....</b>		<b>56</b>
A.	Gambaran Umum Penelitian.....	56
B.	Data Penelitian.....	64
C.	Deskripsi Subjek Penelitian.....	67
D.	Penyajian Data Hasil Penelitian.....	72
E.	Pembahasan.....	86
F.	Keterbatasan Penelitian.....	92
<b>BAB V PENUTUP.....</b>		<b>93</b>
A.	Kesimpulan.....	94
B.	Rekomendasi.....	95
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>97</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>100</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>		<b>195</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Alur Penelitian.....	64
Tabel 4.2 Identitas Subjek Penelitian.....	67
Tabel 4.3 Identitas Subjek Pelaksana.....	68
Tabel 4.4 Identitas Subjek Terdampak.....	70
Tabel 4.5 Rekap Data Mutasi Pegawai Pertahun.....	79
Tabel 4.6 Gambaran Rangkuman Subjek Penelitian.....	84

## **DAFTAR BAGAN**

Bagan 2.1 Kerangka Pikir.....	43
Bagan 4.1 Struktur Kepengurusan BKD Diklat Kota Banjarmasin.....	61

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Form Professional Judgment.....	100
Lampiran 2 Kartu Konsultasi Skripsi.....	112
Lampiran 3 Surat Izin Lampiran Riset.....	123
Lampiran 4 Surat Diterima Riset.....	124
Lampiran 5 Surat Permohonan Data.....	125
Lampiran 6 Surat Selesai Riset.....	126
Lampiran 7 Sertifikat Komprehensif.....	127
Lampiran 8 Surat Lulus Plagiasi.....	128
Lampiran 9 Informen Consent.....	130
Lampiran 10 Pedoman Wawancara.....	133
Lampiran 11 Verbatim Hasil Wawancara.....	145
Lampiran 12 Arsip Dokumentasi.....	188
Lampiran 13 Dokumentasi Foto .....	193