

**ANALISIS *MERGER* DAN PROFITABILITAS BANK  
SYARIAH INDONESIA PERIODE 2021 DAN 2022**

**SKRIPSI**

**OLEH :  
SISYLIA LESTARI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**

**2023 M /1444 H**

**ANALISIS *MERGER* DAN PROFITABILITAS BANK SYARIAH  
INDONESIA PERIODE 2021 DAN 2022**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
untuk Memenuhi Syarat Guna Mencapai Gelar Sarjana dalam Ekonomi**

**Oleh :**

**SISYLIA LESTARI  
190105020120**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH  
BANJARMASIN  
2023 M/ 1444 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sisylia Lestari  
NIM : 190105020120  
Tempat/Tgl.Lahir : Tanah Laut, 14 November 2000  
Jurusan : Perbankan Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi/makalah dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 06 April 2023  
Yang membuat pernyataan,  
Tanda tangan



Sisylia Lestari

## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul	: Analisis Marger dan Profitabilitas Bank Syariah Indonesia Periode 2021 dan 2022
Ditulis oleh	: Sisylia Lestari
NIM	: 190105020120
Fakultas	: Ekonomi dan Bisnis Islam
Program	: Strata Satu (S-1)
Program Studi	: Perbankan Syariah
Tahun Akademik	: 2019
Tempat dan tanggal lahir	: Tanah Laut, 14 November 2000
Alamat	: Desa Simpang 4 Sungai Baru, Kec. Jorong, Kab. Tanah Laut

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis islam UIN Antsari Banjarmasin.

Banjarmasin, 06 April 2023

Pembimbing I,

Dr. Mahmud Yusuf, S.Hi, M.Si  
NIP. 197901262006041002

Mengetahui

Ketua Program Studi Perbankan Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis islam  
UIN Antasari Banjarmasin,



## PENGESAHAN

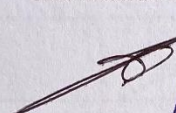
Skripsi yang berjudul: “Analisis *Merger* dan Profitabilitas Bank Syariah Indonesia Periode 2021 dan 2022”, ditulis oleh Sisylia Lestari, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 26 Juni 2023

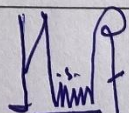
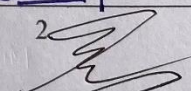
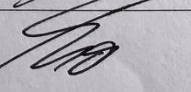
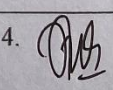
Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (3,75)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin

  
Dr. H. Sukarni, M.Ag.  
NIP. 196304171991021001



## TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
1. Dr Mahmud Yusuf, M. Si (Ketua)	1. 
2. Dr. Radiansyah, S.Ag., M. Pd.I (Anggota)	2. 
3. Muhammad Rizali, M.H. (Anggota)	3. 
4. Rimayanti, S.E., M.M (Anggota)	4. 

## ABSTRAK

**Sisylia Lestari.** 190105020120. *Analisis Merger dan Profitabilitas Bank Syariah Indonesia Periode 2021 dan 2022.* Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing : Dr. Mahmud Yusuf, M.Si.

**Kata Kunci :** *Merger*, Profitabilitas, dan Bank Syariah Indonesia .

Berdasarkan pada adanya fenomena langka yang terjadi di dunia perbankan yaitu penggabungan tiga Bank Syariah BUMN (Bank Syariah mandiri, Bank Negara Indonesia Syariah, dan Bank Rakyat Indonesia Syariah) menjadi satu Bank Syariah raksasa yaitu BSI pada tahun 2021. Penggabungan Bank Syariah menjadi sebuah terobosan dan strategi pemerintah dalam memperluas pasar perbankan syariah yang mana dengan penggabungan ini BSI menjadi Bank Syariah dengan total asset terbesar di Indonesia.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui bagaimana proses *merger* yang dilakukan oleh Bank Syariah Indonesia dan bagaimana peningkatan profitabilitas Bank Syariah Indonesia periode tahun 2021 dan 2022.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*) dan bersifat deskriptif kualitatif dengan menggunakan data skunder berupa dokumen dan laporan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa proses dan tahapan yang dilalui Bank Syariah Indonesia selama proses *merger* hingga resmi berdiri setidaknya melalui 6 tahapan adapun *merger* ini dilakukan atas dasar beberapa hal seperti ekspansi pasar perbankan syariah dan untuk bertahan pada masa krisis covid-19 yang melanda Indonesia. Melalui *merger* ini profitabilitas perbankan syariah secara bertahap mengalami peningkatan meskipun pada awal periode sempat mengalami ketidak stabilan.

## **MOTTO**

*“Apabila yang kamu hendaki tidak terjadi, maka senangilah  
apa yang terjadi.  
(Ali bin Abi Thalib)”*

*“Bersyukurlah akan semua hal yang telah datang sehingga akan  
datang nikmat di antara mereka ”*

*-Sisyilia Lestari-*

## KATA PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillahilalamin segala puji bagi Allah SWT, berkat limpahan rahmat, taufik, hidayah dan karunia-Nya lah segala kemudahan hadir dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Sholawat serta salam tidak lupa pula saya haturkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita umat manusia dari alam kegelapan menuju alam terang benderang.

Dengan kerendahan hati saya persembahkan Karya Tulis Ilmiah ini untuk orang tua saya ibu dan ayah, terimakasih atas segala hal yang telah ibu, wewe dan ayah berikan kepada kaka terimakasih atas segala kasih sayang, semangat dan doa yang tak hentinya telah terpanjatkan untuk kaka selama ini hingga kaka telah bisa berada di titik ini semua ini kaka persembahkan untuk kalian.

Saya juga mengucapkan terima kasih kepada Bapak Dr. Mahmud Yusuf, M.Si selaku dosen pembimbing saya dalam menempuh pendidikan di UIN Antasari Banjarmasin ini, karena nasihat, bantuan masukan dan ajaran bapak saya bisa berhasil dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada pasangan saya yang telah kebersamai saya selama penulisan karya ilmiah ini dan teman-teman dekat saya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu. Sekali lagi saya ucapkan terimakasih yang sebesar besarnya kepada kalian yang telah membantu saya dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini, semoga Allah membalas kebaikan kalian.

Aamiin Allahumma Aamiin



## PEDOMAN TRANSLITERASI

Pedoman Transliterasi Arab Latin yang merupakan hasil keputusan bersama (SKB) Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan R.I. Nomor: 158 Tahun 1987 dan Nomor: 0543b/U/1987.

### 1. Konsonan

Daftar huruf bahasa Arab dan transliterasinya ke dalam huruf Latin dapat dilihat pada halaman berikut:

Huruf arab	Nama	Huruf latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ṣa	Ṣ	Es (dengan titik diatas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	Ḥ	Ha (dengan titik diatas)
خ	Kha	Kh	Ka dan Ha
د	Dal	D	De
ذ	Ḍal	Ḍ	Zet (dengan titik diatas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan ye
ص	Ṣad	Ṣ	Es (dengan titik di bawah)

ض	Dad	Ḍ	De (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	Ṭ	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	Ẓ	Zet (dengan titik di bawah)
ع	‘Ain	‘	apostrof terbalik
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qof	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Num	N	En
و	Wau	W	We
ه	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	—	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

Hamzah (ء) yang terletak di awal kata mengikuti vokalnya tanpa diberi tanda apa pun. Jika ia terletak di tengah atau di akhir, maka ditulis dengan tanda (’).

## 2. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri atas vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong.

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harakat, transliterasinya sebagai berikut:

Tanda	Nama	Huruf latin	Nama
اَ	<i>Fathah</i>	A	A
اِ	<i>Kasrah</i>	I	I
اُ	<i>Dammah</i>	U	U

Vokal rangkap bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harakat dan huruf, transliterasinya berupa gabungan huruf, yaitu:

Tanda	Nama	Huruf latin	Nama
اِي	Fathah dan ya	Ai	A dan I
اُو	Fathah dan wau	Au	A dan U

Contoh:

كَيْفٌ : *kaifa*

هَوْلٌ : *hauLa*

## 3. Maddah

*Maddah* atau vokal panjang yang lambangnya berupa harkat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda, yaitu:

Harkat dan Huruf	Nama	Huruf dan tanda	Nama
اِي ...   اِ ...	<i>fathah</i> dan <i>alif</i> atau ya	ā	a dan garis di atas

يَ	<i>kasrah</i> dan <i>ya</i>	ī	i dan garis di atas
وُ	<i>ḍammah</i> dan <i>wau</i>	ū	u dan garis di atas

Contoh:

مَاتَ : *māta*

رَمَى : *ramā*

قِيلَ : *qīla*

يَمُوتُ : *yamūtu*

#### 4. *Ta marbūḥah*

*Transliterasi* untuk *ta marbūḥah* ada dua, yaitu: *ta marbūḥah* yang hidup atau mendapat harkat *fathah*, *kasrah*, dan *ḍammah*, transliterasinya adalah [t]. Sedangkan *ta marbūḥah* yang mati atau mendapat harkat sukun, transliterasinya adalah [h].

Kalau pada kata yang berakhir dengan *ta marbūḥah* diikuti oleh kata yang menggunakan kata sandang *al-* serta bacaan kedua kata itu terpisah, maka *ta marbūḥah* itu ditransliterasikan dengan ha (h). Contoh:

رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ : *rauḍah al-aṭfāl*

الْمَدِينَةُ الْفَاضِلَةُ : *al-madīnah al-fāḍilah*

الْحِكْمَةُ : *al-ḥikmah*

## 5. *Syaddah (Tasydīd)*

*Syaddah* atau *tasydīd* yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda *tasydīd* ( ّ ), dalam transliterasi ini dilambangkan dengan perulangan huruf (konsonan ganda) yang diberi tanda *syaddah*.

Contoh:

رَبَّنَا : *rabbana*

نَجَّيْنَا : *najjainā*

الْحَقُّ : *al-ḥaqq*

الْحَجُّ : *al-ḥajj*

نُعِم : *nu‘ima*

عُدُو : *‘aduwwun*

Jika huruf *kasrah* ( ِ ), maka ia ditransliterasi seperti huruf *maddah* (ī).

Contoh:

عَلِيٌّ : ‘Alī (bukan ‘Aliyy atau ‘Aly)

عَرَبِيٌّ : ‘Arabī (bukan ‘Arabiyy atau ‘Araby)

## 6. Kata Sandang

Kata sandang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf *alif lam ma‘arifah* ( َ ). Dalam pedoman transliterasi ini, kata sandang ditransliterasi seperti biasa, al-, baik ketika ia diikuti oleh huruf syamsiah maupun huruf qamariah. Kata sandang tidak mengikuti bunyi huruf langsung yang mengikutinya. Kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikutinya dan dihubungkan dengan garis mendatar (-). Contohnya:

الشَّمْسُ	: <i>al-syamsu</i> (bukan <i>asy-syamsu</i> )
الزَّلْزَلَةُ	: <i>al-zalzalāh</i> ( <i>az-zalzalāh</i> )
الفَلْسَفَةُ	: <i>al-falsafah</i>
الْبِلَادُ	: <i>al-bilādu</i>

## 7. Hamzah

Aturan transliterasi huruf hamzah menjadi apostrof (') hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan akhir kata. Namun, bila hamzah terletak di awal kata, ia tidak dilambangkan, karena dalam tulisan Arab ia berupa alif. Contohnya:

تَأْمُرُونَ : *ta'murūna*

النَّوْءُ : *al-naw'*

شَيْءٌ : *syai'un*

أَمْرٌ : *umirtu*

## 8. Penulisan Kata Arab yang Lazim digunakan dalam Bahasa Indonesia

Kata, istilah atau kalimat Arab yang ditransliterasi adalah kata, istilah atau kalimat yang belum dibakukan dalam bahasa Indonesia. Kata, istilah atau kalimat yang sudah lazim dan menjadi bagian dari pembendaharaan bahasa Indonesia, atau sudah sering ditulis dalam tulisan bahasa Indonesia, tidak lagi ditulis menurut cara transliterasi di atas. Misalnya kata *Al-Qur'an* (dari *al-Qur'ān*), *Sunnah*, *khusus* dan *umum*. Namun, bila kata-kata tersebut menjadi bagian dari satu rangkaian teks Arab, maka mereka harus ditransliterasi secara utuh. Contoh:

*Fī Zilāl al-Qurʿān*

*Al-Sunnah qabl al-tadwīn*

*Al-ʿIbārāt bi ʿumūm al-lafẓ lā bi khuṣūṣ al-sabab*

### 9. *Lafẓ al-Jalālah* (الله)

Kata “Allah” yang didahului partikel seperti huruf *jarr* dan huruf lainnya atau berkedudukan sebagai *muḍāf ilaih* (frasa nominal), ditransliterasi tanpa huruf hamzah. Contoh:

دِينُ اللَّهِ *dīnullāh*      بِاللَّهِ *billāh*

Adapun *ta marbūṭah* di akhir kata yang disandarkan kepada *lafẓ al-jalālah*, ditransliterasi dengan huruf [t]. Contoh:

هُمُ فِي رَحْمَةِ اللَّهِ *hum fī raḥmatillāh*

### 10. Huruf Kapital

Walau sistem tulisan Arab tidak mengenal huruf kapital (*All Caps*), dalam transliterasinya huruf-huruf tersebut dikenai ketentuan tentang penggunaan huruf kapital berdasarkan pedoman ejaan Bahasa Indonesia yang berlaku (EYD). Huruf kapital, misalnya, digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri (orang, tempat, bulan) dan huruf pertama pada permulaan kalimat. Bila nama diri didahului oleh kata sandang (al-), maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya. Jika terletak pada awal kalimat, maka huruf A dari kata sandang tersebut menggunakan huruf kapital (Al-). Ketentuan yang sama juga berlaku untuk huruf awal

dari judul referensi yang didahului oleh kata sandang al-, baik ketika ia ditulis dalam teks maupun dalam catatan rujukan (CK, DP, CDK, dan DR). Contoh:

*Wa mā Muḥammadun illā rasūl*

*Inna awwala baitin wuḍi‘a linnāsi lallaḏī bi Bakkata mubārakan*

*Ṣyahrū Ramaḏān al-laḏī unzila fīh al-Qur‘ān*

Naṣīr al-Dīn al-Ṭūsī

Abū Naṣr al-Farābī

Al-Gazālī

Al-Munqiz min al-Ḍalāl



## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillahirobbil ‘alamin, Segala puji bagi Allah SWT atas segala limpahan nikmat, karunia dan petunjuk-Nya sehingga penulisan skripsi yang berjudul “Analisis *Merger* dan Profitabilitas Bank Syariah Indonesia Periode 2021 dan 2022 ” dapat di selesaikan oleh penulis. Sholawat serta salamselalu terhaturkan kepada panutan Nabi besar Muhammad SAW, keluarga, sahabat, dan pengikut beliau hingga akhir zaman.

Dalam kesempatan ini penulis juga mengucapkan terima kasih yang sebesar besarnya atas bantuan dan bimbingan serta dorongan dari berbagai pihak yang telah bersedia melungkan waktunya, menyumbangkan pikiran, tenaga dan lain sebagainya. Ucapan terimakasih ini terutama penulis haturkan kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. H. Sukarni, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Ibu Annisa Sayyid, M.Si selaku Ketua program studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Dr. Mahmud Yusuf, M.Si selaku Dosen pembimbing saya selama di bangku perkuliahan, pembuatan proposal, penelitian hingga pada sampai terselesaikannya penulisan skripsi ini.
4. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
5. Orang tua ku tercinta dan wewe serta seluruh keluarga yang selalu memberikan dukungan dan mendo’akan saya hingga bisa mendapatkangelar Sarjana Ekonomi
6. Teman-teman dekat, teman-teman seperjuangan dibangku kuliah, dan teman-teman seperjuangan lainnya.

Semoga Allah SWT membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait dalam

pembuatan skripsi ini. Akhir kata penulis memohon ampun dan maaf jika terdapat banyak kesalahan dan kehilafan dalam penulisan skripsi ini, semoga karya tulis ini memberikan manfaat bagi semua orang dan sebagai penambah pengetahuan.

Banjarmasin, 06 April 2023

Penulis

Sisyilia Lestari

## DAFTAR ISI

COVER.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK .....	v
MOTTO.....	vi
KATA PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR .....	16
DAFTAR ISI .....	18
DAFTAR TABEL .....	20
DAFTAR GRAFIK .....	21
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Latar Belakang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Rumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Kegunaan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Definisi Oprasional / Batasan Istilah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Kajian Pustaka .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G. Sistematika Pembahasan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB II MARGER DAN pROFITABILITAS .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Analisis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. <i>Merger</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Rasio Keuangan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Macam-Macam Rasio Profitabilitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Bank Syariah Indonesia (BSI).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Analisis Laporan Keuangan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB III MEODE PENELITIAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Subjek dan Objek Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Lokasi Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Data dan Sumber Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Teknik Pengumpulan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Teknik Pengolahan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. PENYAJIAN DATA.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. HASIL PEELITIAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

BAB V PENUTUP ..... **Error! Bookmark not defined.**  
A. Kesimpulan ..... **Error! Bookmark not defined.**  
C. Saran ..... **Error! Bookmark not defined.**  
DAFTAR PUSTAKA ..... **Error! Bookmark not defined.**  
Lampiran..... **Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR TABEL

4.1 Rasio Profitabilitas ROA BSI Periode Tahun 2021 – 2022.....	52
4.2 Rasio Profitabilitas ROE BSI Periode Tahun 2021 – 2022 .....	54
4.3 Rasio Profitabilitas NOM BSI Periode Tahun 2021 – 2022.....	56
4.4 Rasio Profitabilitas NI BSI Periode Tahun 2021 – 2022.....	58
4.5 Perubahan Tingkat Rasio ROA BSI Periode Tahun 2021 – 2022.....	60
4.6 Perubahan Tingkat Rasio ROE BSI Periode Tahun 2021 – 2022 .....	62
4.7 Perubahan Tingkat Rasio NOM BSI Periode Tahun 2021 – 2022 .....	63
4.8 Perubahan Tingkat Rasio NI BSI Periode Tahun 2021 – 2022 .....	64

## DAFTAR GRAFIK

1.1 Tingkat Pertumbuhan Laba (Rugi) BSI Periode Tahun 2021.....	9
4.1 Laba Banks Syariah Indonesia Periode 2021 – 2022.....	51
4.2 Rasio Profitabilitas ROA BSI Periode Tahun 2021 – 2022.....	53
4.3 Rasio Profitabilitas ROE BSI Periode Tahun 2021 – 2022 .....	55
4.4 Rasio Profitabilitas NOM BSI Periode Tahun 2021 – 2022.....	57
4.5 Rasio Profitabilitas NI BSI Periode Tahun 2021 – 2022.....	59