

LAMPIRAN

PEDOMAN WAWANCARA

Data Informan

1. Informan pertama

Nama : Tajuddin Noor

Jenis Kelamin : Laki-laki

Jabatan : Branch Manager

2. Informan kedua

Nama : Muhammad Rifki

Jenis Kelamin : Laki-laki

Jabatan : Branch Office and Service Manager.

3. Informan ketiga

Nama : Adi Suryana

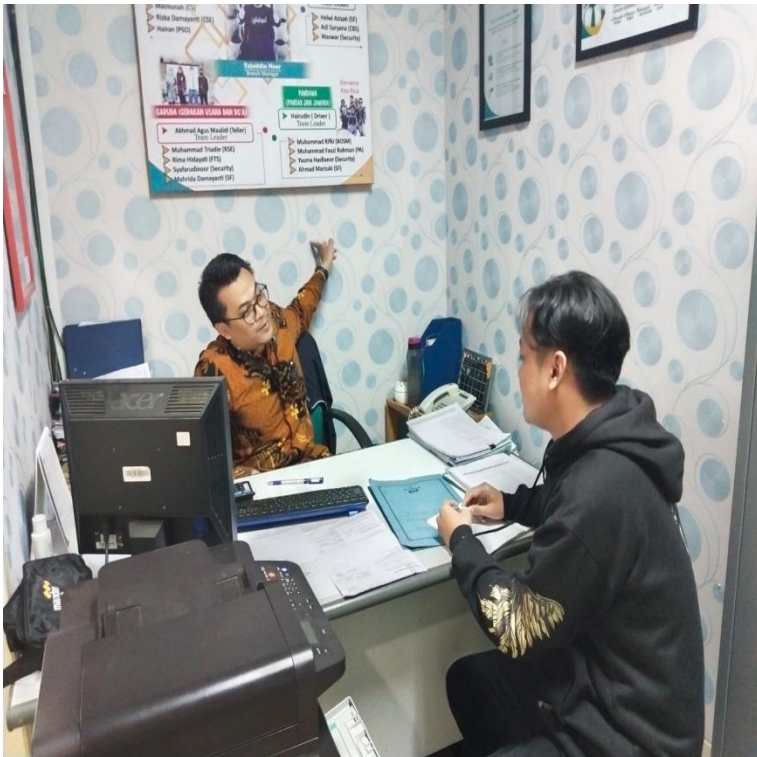
Jenis kelamin : Laki-laki

Jabatan : Consumer Business Staff

Naskah Wawancara

1. Bagaimana untuk jumlah karyawan di Bank Syariah Indonesia KCP Amuntai ini baik sebelum atau sesudah merger ?
2. Bagaimana strategi pengembangan sumber daya manusia pada PT Bank Syariah Indonesia?
3. Apa saja metode yang digunakan dalam pelatihan dan pengembangan sumber daya manusia ini kepada para karyawannya ?
4. Bagaimana proses pelaksanaan pelatihan dan pengembangan sumber daya manusia yang dilakukan kepada pegawai PT Bank Syariah Indonesia KCP Amuntai ?
5. Bagaimana dampak metode-metode yang digunakan dalam pengembangan sdm kepada pegawai PT Bank Syariah Indonesia KCP Amuntai ?
6. Apakah ada suatu metode baru yang diterapkan dalam pengembangan sdm ini ?
7. Bagaimana efektivitas pengembangan sumber daya manusia di PT Bank Syariah Indonesia KCP Amuntai ?
8. Bagaimana untuk latar belakang Pendidikan para pegawai di PT Bank Syariah Indonesia KCP Amuntai ?

DOKUMENTASI





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434;6777955 Banjarmasin 70235

e-mail: febi@uin-antasari.ac.id website: www.febi.uin.antasari.ac.id

PENETAPAN JUDUL DAN PEMBIMBING SKRIPSI

Nomor : 2021/Un.14/III.5/PP.00.9/06/2022

Setelah kami mempelajari dan diadakan perbaikan seperlunya atas rencana penelitian Saudara (i):

Nama : Muhammad Nudwan Nazieb
NIM : 180105010470
Program Studi : S.1 / Ekonomi Syariah
Judul : Analisis Strategi Pengembangan Sumber Daya Manusia Setelah Merger pada Bank Syariah Indonesia KC Banjarmasin

Kami dapat menyetujui rencana penelitian (proposal) tersebut. Sebagai pembimbing kami tetapkan sebagai berikut:

Dosen Pembimbing Skripsi : Dr. Mahmud Yusuf, M.S.I.

Saudara (i) diharapkan segera melakukan konsultasi dengan Dosen Pembimbing Skripsi guna mendapatkan arahan dalam rangka persiapan pembuatan skripsi selanjutnya.

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 03 Juni 2022

an. Dekan
Wakil Dekan Bidang Akademik dan
Kelembagaan



Dr. Zaki Mubarak, S.E., M.Si
NIP. 19771031 200212 1 002

Tembusan:

1. Rektor UIN Antasari (sebagai laporan);
2. Dosen Pembimbing;
3. Mahasiswa (i) ybs;
4. Arsip.

PERSETUJUAN PERUBAHAN JUDUL SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dr Mahmud Yusuf M S.i

NIP : 197901262006041002

Jabatan : Dosen Pembimbing Skripsi

Setelah melakukan bimbingan kepada mahasiswa :

Nama : Muhammad Nudwan Nazieb

NIM : 180105010470

Judul Skripsi : Analisis Strategi Pengembangan sumber daya manusia setelah merger pada PT Bank Syariah Indonesia KC Banjarmasin Lambung Mangkurat

Menyetujui untuk dilakukan perubahan judul skripsi menjadi :

Analisis Strategi Pengembangan sumber daya manusia setelah merger pada PT Bank Syariah Indonesia KCP Amuntai

Demikian persetujuan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya :

Banjarmasin, 30 Mei 2023

Dosen Pembimbing



Dr Mahmud Yusuf M S.i



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 – 6777955 Banjarmasin 70235
e-mail: febi@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin.antasari.ac.id

Banjarmasin, 03 Oktober 2022

Nomor : B-1593/Un.14/III.5/BIRO.SKRIPSI/PP.00.9/10/2022
Lampiran : Satu berkas
Hal : Penetapan Waktu Ujian
Proposal Skripsi

Kepada
Yth. Muhammad Nudwan Nazieb / 180105010470
Mahasiswa/i Jurusan S1 Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Assalamu'alaikum wr. wb.

Berdasarkan surat permohonan Saudara mengenai penetapan waktu ujian proposal skripsi, maka dengan ini ditetapkan Ujian Proposal Skripsi atas nama:

Nama / NIM	: Muhammad Nudwan Nazieb / 180105010470
Jurusan	: Ekonomi Syariah
Judul	: Analisis Strategi Pengembangan Sumber Daya Manusia Setelah Merger pada Bank Syariah Indonesia KC Banjarmasin

pada:

Hari/Tanggal	: Kamis, 06 Oktober 2022
Waktu	: 09.45 - 10.30
Tempat	: Ruang Munaqasyah 3

dengan susunan tim penguji sebagai berikut:

Penguji (Pembimbing)	: Dr. Mahmud Yusuf, SHI, MSI
Penguji (Eksternal)	: Drs. Nispan Rahmi, M.Ag.
Notulis	: Abd. Adim, SE., M.Ag

Demikian surat penetapan ini dibuat untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Wassalamu'alaikum wr. wb.



Ketua Biro Skripsi

H. Badrian, M.Ag.

Tembusan:

- Yth. 1. Penguji (Pembimbing)
- 2. Penguji (Eksternal)
- 3. Notulis

-Arsip

Catatan:

Diharap pelaksanaan ujian tepat waktu untuk menghindari tertundanya ujian-ujian berikutnya



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 – 6777955 Banjarmasin 70235
e-mail: febi@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin.antasari.ac.id

SURAT KETERANGAN

Nomor: B-1607/Un.14/III.5/PP.00.9/10/2022

Ketua Biro Skripsi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam UIN Antasari, menyatakan dengan sebenarnya bahwa:

Nama	: Muhammad Nudwan Nazieb
NIM	: 180105010470
Jurusan	: Ekonomi Syariah
Judul	: Analisis Strategi Pengembangan Sumber Daya Manusia Setelah Merger pada Bank Syariah Indonesia KC Banjarmasin

telah melaksanakan ujian proposal skripsi pada:

Hari/Tanggal	: Kamis, 06 Oktober 2022
Waktu	: 09.45 - 10.30
Tempat	: Ruang Munaqasyah 3

dengan susunan tim penguji sebagai berikut:

Penguji (Pembimbing)	: Dr. Mahmud Yusuf, SHI, MSI
Penguji Eksternal	: Drs. Nispan Rahmi, M.Ag.
Notulis	: Abd. Adim, SE., M.Ag

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 10 Oktober 2022

Ketua Biro Skripsi


 H. Badrian, M.Ag.
 19730717 199703 1 002



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
 Jalan A. Yani Km. 4,5 Telp. (0511) 6783434 Banjarmasin 70235
 e-mail: febmail@uin-antasari.ac.id / website: www.febi.uin-antasari.ac.id

Nomor : B-4322/Un.14/III.5/TL.00/01/2023

2 Januari 2023

Sifat :-

Lamp : 1 Berkas

Hal : Permohonan Izin Riset

Yth.

Pimpinan Bank Syariah Indonesia KCP Amuntai

Assalamu'alaikum wr.wb.

Dengan hormat. Yang bertanda tangan di bawah ini Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari menyampaikan permohonan untuk diberikan izin riset kepada :

Nama	: Muhammad Nudwan Nazieb
NIM	: 180105010470
Tempat Tanggal Lahir	: Banjarmasin, 08 November 2000
Semester/Jurusan	: IX / Ekonomi Syariah
Tahun Akademik	: 2022/2023
Alamat	: Desa Sungai Rukam 1 RT. 2 Kecamatan Pugaan Kabupaten Tabalong
Waktu Riset	: 11 Januari s.d 17 Maret 2023

Judul Skripsi : Analisis Strategi Pengembangan Sumber Daya Manusia Seterlah Merger pada Bank Syariah Indonesia KCP Amuntai (sebagaimana proposal terlampir).

Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon agar kiranya berkenan membantu memberikan data dan informasi yang diperlukan terkait dengan riset tersebut.

Demikian permohonan ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

A.n. Dekan



Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan,

Zaki Mubarak

SURAT PERNYATAAN TELAH MELAKUKAN RISET

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

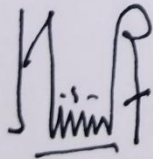
Nama : Muhammad Nudwan Nazieb
NIM : 180105010470
Semester/Jurusan : X / Ekonomi Syariah
Tempat, tanggal lahir : Banjarmasin, 8 November 2000
Alamat : Desa Sungai Rukam 1, Kec Pugaan, Kab Tabalong.

Dengan ini menyatakan bahwa Saya Benar-benar telah melakukan Penelitian/Riset, dengan Judul Skripsi “Analisis Strategi Pengembangan Sumber daya Manusia Setelah Merger pada PT Bank Syariah Indonesia KCP Amuntai”, Penelitian dilakukan dengan Wawancara kepada Pegawai Bank Syariah Indonesia KCP Amuntai yang dilakukan pada tanggal 16 Januari s.d 16 Maret untuk melengkapi data penelitian saya tersebut.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan jika dikemudian hari pernyataan saya ini dinyatakan tidak benar, saya siap untuk menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku.

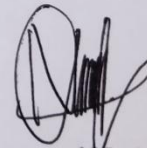
Banjarmasin, 26 Juni 2023

Mengetahui,
Dosen Pembimbing



Dr. Mahmud Yusuf, M.Si
NIP.197901262006041002

Yang membuat pernyataan,



Muhammad Nudwan Nazieb
NIM 180104010470



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
 Telepon (0511) 6777663

e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Muhammad Nudwan Nazieb
 NIM : 180105010470
 Jurusan : Ekonomi Syariah
 Judul Skripsi : Analisis Strategi Pengembangan sumber daya manusia setelah merger pada PT Bank Syariah Indonesia KCP Amuntai
 Dosen Pembimbing : Dr. Mahmud Yusuf, M. SI

CATATAN PEMBIMBING

- Perbaiki proposal Bab 1 sampai Bab 3
- Lanjut Riset Penelitian

Kamis, 29 Desember 2022

Catatan:

- a. Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing.
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI BANJARMASIN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 6777663

e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Muhammad Nudwan Nazieb

NIM : 180105010470

Jurusan : Ekonomi Syariah

Judul Skripsi : Analisis Strategi Pengembangan sumber daya manusia setelah merger pada PT Bank Syariah Indonesia KCP Amuntai

Dosen Pembimbing : Dr. Mahmud Yusuf, M. SI

CATATAN PEMBIMBING

- Pelajari lagi hasil wawancara yang telah dilakukan
- Olah Deskripsi Data

Kamis, 16 Maret 2023

Catatan:

- a. Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing.
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI BANJARMASIN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 6777663

e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id/ febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Muhammad Nudwan Nazieb
 NIM : 180105010470
 Jurusan : Ekonomi Syariah
 Judul Skripsi : Analisis Strategi Pengembangan sumber daya manusia setelah merger pada PT Bank Syariah Indonesia KCP Amuntai
 Dosen Pembimbing : Dr. Mahmud Yusuf, M. SI

CATATAN PEMBIMBING

- Bikin Naskah wawancara
- Naskah wawancara yang diolah sesuai apa yang dikatakan narasumber

Selasa, 28 Maret 2023

Catatan:

- a. Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing.
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
 Telepon (0511) 6777663

e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Muhammad Nudwan Nazieb
 NIM : 180105010470
 Jurusan : Ekonomi Syariah
 Judul Skripsi : Analisis Strategi Pengembangan sumber daya manusia setelah merger pada PT Bank Syariah Indonesia KCP Amuntai
 Dosen Pembimbing : Dr. Mahmud Yusuf, M. SI

CATATAN PEMBIMBING

- Hasil dari wawancara yang telah dilakukan lakukan analisisnya
- Lanjut ke Analisis

Jumat, 31 Maret 2023

Catatan:

- a. Setiap Konsultasi lembar catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing.
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembar serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI BANJARMASIN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 6777663

e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Muhammad Nudwan Nazieb
 NIM : 180105010470
 Jurusan : Ekonomi Syariah
 Judul Skripsi : Analisis Strategi Pengembangan sumber daya manusia setelah merger pada PT Bank Syariah Indonesia KCP Amuntai
 Dosen Pembimbing : Dr. Mahmud Yusuf, M. SI

CATATAN PEMBIMBING

- Hubungkan hasil analisis ke teori yang ada di Bab 2
- Lanjut kesimpulan, Bikin Kesimpulan dari rumusan masalahnya

Selasa, 16 Mei 2023

Catatan:

- a. Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing.
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
 Telepon (0511) 6777663

e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Muhammad Nudwan Nazieb
 NIM : 180105010470
 Jurusan : Ekonomi Syariah
 Judul Skripsi : Analisis Strategi Pengembangan sumber daya manusia setelah merger pada PT Bank Syariah Indonesia KCP Amuntai
 Dosen Pembimbing : Dr. Mahmud Yusuf, M. SI

CATATAN PEMBIMBING

- Bikin Saran, ada tiga yang dituju Instansi terkait, Peneliti selanjutnya, dan Pembaca
- Koreksi dan perhatikan lagi Skripsi yang telah dikerjakan apa yang kurang atau ada yang perlu ditambahkan

Selasa, 23 Mei 2023

Catatan:

- a. Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing.
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 6777 955, e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id/febi.uinantasari@gmail.com, website: febi.uin-antasari.ac.id

PENETAPAN BEBAS PLAGIASI

Nomor : B - 40/Un. 14/III.5/ES.S1/PP.00.9/06/2023

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi skripsi atas nama Saudara (i):

Nama	: Muhammad Nudwan Nazieb
NIM	: 180105010470
Program Studi	: Ekonomi Syariah
Judul Skripsi	: Analisis Startegi Pengembangan sumber daya manusia setelah merger pada PT Bank Syariah Indonesia Kcp Amuntai

Dengan demikian, skripsi Saudara (i) dinyatakan:

B E B A S P L A G I A S I
Dengan Persentase Indikasi Plagiat: 22%

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 7 Juni 2023

Ketua Jurusan



Rohana Faridah

RIWAYAT HIDUP

Nama : Muhammad Nudwan Nazieb
Tempat/Tanggal Lahir : Banjarmasin, 08-November-2000
Jenis Kelamin : Laki-laki
Agama : Islam
Alamat : Desa Sungai rukam 1, Rt 02, Kec. Pugaan, Kab.Tabalong,
No. Telepon : 085849631545
Latar Belakang Pendidikan :
- Sdn 2 Karangany putih
- Madrasah Tsanawiyah Darul Istiqomah
- Madrasah Aliyyah Negeri 2 Tabalong

Orang Tua

1. Ayah

Nama : Nanang M Adyani
Pekerjaan : Karyawan Swasta
Alamat : Desa Sungai rukam 1, Rt 02, Kec. Pugaan, Kab.Tabalong.

2. Ibu

Nama : Siti Rosnani
Pekerjaan : Ibu rumah tangga
Alamat : Desa Sungai rukam 1, Rt 02, Kec. Pugaan, Kab.Tabalong.