

**MANAJEMEN PENERIMAAN PESERTA DIDIK BARU
(PPDB) DI MAN 1 HULU SUNGAI UTARA**

SKRIPSI

**OLEH
AHMAD ADNAN MUNADI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2023 M/1445 H**

**MANAJEMEN PENERIMAAN PESERTA DIDIK BARU
(PPDB) DI MAN 1 HULU SUNGAI UTARA**

Skripsi

Diajukan kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan

Oleh
Ahmad Adnan Munadi
NIM. 170102050659

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2023 M/1445 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ahmad Adnan Munadi

NIM : 170102050659

Tempat/Tanggal Lahir : Amuntai 02 Mei 1999

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “Manajemen Penerimaan Peserta Didik Baru (PPDB) di MAN 1 Hulu Sungai Utara” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 26 Juni 2023
Yang membuat pernyataan,



Ahmad Adnan Munadi



SURAT BUKTI BEBAS PLAGIASI
Nomor : 371/Un.14/III.1.86321/PP.00.9/06/2023

Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : Ahmad Adnan Munadi
NIM : 170102050659
Program : S-1
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Skripsi:

**MANAJEMEN HUBUNGAN SEKOLAH DENGAN MASYARAKAT UNTUK
MENINGKATKAN JUMLAH PESERTA DIDIK BARU PADA MAN 1 HULU
SUNGAI UTARA**

HASIL UJI PLAGIASI : 4%

Berdasarkan hasil uji plagiasi dengan menggunakan www.turnitin.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.



Banjarmasin, 26 Juni 2023
Ketua,

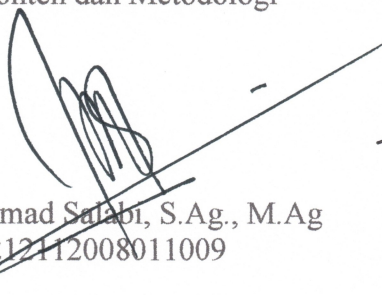
Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd
NIP. 196902211994031001

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Penerimaan Peserta Didik Baru (PPDB) di MAN 1 Hulu Sungai Utara
Ditulis Oleh : Ahmad Adnan Munadi
NIM : 170102050659
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan
Program : Strata Satu (S-1)
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Tahun Akademik : 2023/2024
Tempat dan Tanggal Lahir : Amuntai 02 Mei 1999
Alamat : Jl. Rakha No. 19 Rt. 02 Desa Pamintangan Kabupaten Hulu Sungai Utara

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin

Pembimbing
Bidang Konten dan Metodologi



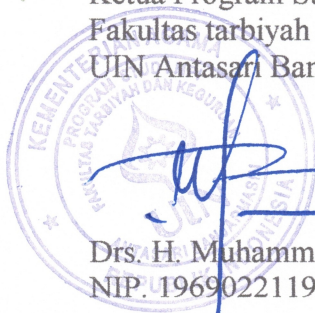
Dr. H. Ahmad Sababi, S.Ag., M.Ag
NIP. 197212112008011009

Banjarmasin, 26 Juni 2023
Pembimbing
Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan



Hj. Isnay Lellya, S.Ag., M.Ag
NIP. 1972021171997032002

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin



Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd
NIP. 196902211994031001

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: Manajemen Penerimaan Peserta Didik Baru (PPDB) di
MAN 1 Hulu Sungai Utara,

Nama Ahmad Adnan Munadi NIM 170102050659 telah diujikan dalam sidang
Tim Penguji Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 20 September 2023

Nilai : 77,65 (B+)

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Hamdan, M.Pd
NIP. 196604051993031005

TIM PENGUJI

No.	Nama	Tanda Tangan
1.	Dr. H. Ahmad Salabi, M.Pd (Ketua)	1.
2.	Nauriatul Muharramah, S.E.I., M.Pd.I (Anggota)	2.
3.	Dr. Adi Ansari, M.Pd (Anggota)	3.

ABSTRAK

Ahmad Adnan Munadi. 2023. *Manajemen Hubungan Sekolah dengan Masyarakat untuk Meningkatkan Jumlah Peserta Didik baru pada MAN 1 Hulu Sungai Utara*. Skripsi, Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan. Pembimbing: (I) Dr. H. Ahmad Salabi, S.Ag., M.Pd., (II) Hj. Isnay Lellya, S.Ag., M.Ag.

Kata Kunci : Manajemen Sekolah, Peserta Didik, PPDB

Penelitian ini dilatar belakangi oleh menurunnya jumlah peserta didik baru di MAN 1 Hulu Sungai Utara dalam penerimaan siswa 3 tahun terakhir, sedangkan pihak madrasah sudah melakukan banyak strategi dan sosialisasi baik menggunakan media sosial maupun langsung ke sekolah MTs/SMP, agar jumlah peserta didik baru dapat meningkat. Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan Manajemen Penerimaan Peserta Didik Baru (PPDB) di MAN 1 HSU.

Penelitian ini termasuk penelitian lapangan (*field research*), yaitu penelitian yang dilakukan dengan terjun langsung ke lapangan untuk mengumpulkan data-data yang diperlukan. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif, untuk menghasilkan data deskriptif dari orang-orang atau perilaku yang dapat diamati serta lebih mengutamakan proses dari pada hasil. Subjek penelitian adalah kepala madrasah, kepala Tata Usaha, serta Wakamad Humas, sedangkan Objek penelitian adalah program penerimaan peserta didik baru MAN 1 HSU.

Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara dan dokumentasi yang kemudian dianalisis dengan cara reduksi data, penyajian data, dan verifikasi data. Selanjutnya teknik validitas dan keabsahan data menggunakan triangulasi, yaitu membandingkan informasi yang diperoleh dari beberapa sumber.

Berdasarkan hasil analisis data, diperoleh simpulan bahwa pelaksanaan Manajemen Penerimaan Peserta Didik Baru terbagi dalam empat pokok kegiatan manajemen, yaitu: (1) Perencanaan: penerimaan peserta didik baru di MAN 1 HSU yaitu selalu mengadakan rapat setiap tahun untuk membentuk panitia PPDB; (2) Pengorganisasian: yang dilakukan MAN 1 dalam program kerja meningkatkan penerimaan peserta didik baru, humas bekerja sama dengan OSIS; (3) Pelaksanaan: manajemen penerimaan peserta didik baru untuk meningkatkan jumlah peserta didik baru, humas ikut dalam pelaksanaan PPDB diperlukan tahap sosialisasi dengan tujuan menarik minat calon peserta didik baru; (4) Evaluasi: dalam meningkatkan jumlah peserta didik baru dilakukan dalam setiap rapat, baik rapat dinas bulanan yang membahas evaluasi secara keseluruhan maupun rapat yang membahas PPDB secara khusus.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا

وَمَوْلَانَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ. أَمَّا بَعْدُ

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah Swt. yang telah melimpahkan rahmat dan pertolongan-Nya. Shalawat dan salam semoga tetap terlimpahkan kepada Nabi Muhammad Saw., yang telah menuntun manusia menuju jalan kebahagiaan hidup di dunia dan akhirat.

Penyusunan skripsi ini merupakan kajian singkat tentang manajemen hubungan sekolah dengan masyarakat dalam meningkatkan jumlah peserta didik baru (studi kasus di MAN 1 Hulu Sungai Utara). Penyusun menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penyusun mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Hamdan, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Bapak Dr. H. Muhammad Yuseran, M.Pd., dan Ibu Nauriatul Muharramah, S.E.I., M.Pd.I., selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin;

3. Bapak Dr. H. Ahmad Salabi, S.Ag., M.Pd., selaku Pembimbing skripsi Bidang Konten dan Metodologi dan Ibu Hj. Isnay Lellya, S.Ag., M.Ag., selaku Pembimbing skripsi Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan sekaligus Dosen Penasihat Akademik;
4. Segenap dosen dan karyawan prodi Manajemen Pendidikan Islam UIN Antasari Banjarmasin;
5. Bapak Dr. Saifuddin, M. Ag., selaku Kepala Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan staf, selaku Pengelola Perpustakaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin;
6. Dra. Hj. Raudlatul Munawarah, MM., selaku Kepala Madrasah beserta seluruh dewan guru dan staf MAN 1 Hulu Sungai Utara;
7. Seluruh pihak yang telah ikut berjasa dalam penyusunan skripsi ini yang tidak mungkin disebutkan semuanya satu persatu.

Semoga amal baik yang telah diberikan dapat diterima di sisi Allah Swt. dan mendapat limpahan rahmat dari-Nya, Aamiin.

Banjarmasin, 11 Rabiul Awal 1445 H
26 September 2023 M

Penulis

TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

- | | |
|-----------------|------------|
| 1. أ : A | 16. ط : Th |
| 2. ب : B | 17. ظ : Zh |
| 3. ت : T | 18. ع : ` |
| 4. ث : Ts | 19. غ : Gh |
| 5. ج : J | 20. ف : F |
| 6. ح : <u>H</u> | 21. ق : Q |
| 7. خ : Kh | 22. ك : K |
| 8. د : D | 23. ل : L |
| 9. ذ : Dz | 24. م : M |
| 10. ر : R | 25. ن : N |
| 11. ز : Z | 26. و : W |
| 12. س : S | 27. هـ : H |
| 13. ش : Sy | 28. ء : ‘ |
| 14. ص : Sh | 29. ي : Y |
| 15. ض : Dh | |

1. Vokal

Vokal dalam bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong. Vokal tunggal memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut:

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
َ	a	Fathah
ِ	i	Kasrah
ُ	u	Dhammah

Vokal rangkap memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
اِي	ai	a dan i
اُو	au	a dan u

2. Vokal Panjang

Ketentuan alih aksara vokal panjang (mad), yang dalam bahasa Arab dilambangkan dengan harakat dan huruf, yaitu:

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Batin	Keterangan
بَا	ā	a dengan garis di atas
بِي	ī	i dengan garis di atas
بُو	ū	u dengan garis di atas

3. Kata Sandang

Kata sandang, yang dalam sistem aksara Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu dialihaksarakan menjadi huruf /I/, baik diikuti huruf syamsiyah maupun huruf kamariah. Contoh: al-rijāl bukan ar-rijāl, al-dīwān bukan ad-dīwnān.

4. Syiddah (*Tasydīd*)

Syiddah atau *tasydid* yang dalam sistem tulisan arab dilambangkan dengan sebuah tanda yang ditransliterasikan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda syaddah itu.

5. *Ta Marbūtah*

Berkaitan dengan alih aksara ini, jika huruf *Ta Marbūtah* terdapat pada huruf yang berdiri sendiri, maka huruf tersebut dialihaksaran menjadi huruf /h/ (lihat contoh 1 di bawah). Hal yang sama juga berlaku jika *Ta Marbūtah* tersebut diikuti kata sifat (*na'tz*) (lihat contoh 2). Namun, jika huruf *Ta Marbūtah* tersebut diikuti kata benda, (*ism*) maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /t/ (lihat contoh 3).

No.	Kata Arab	Alih Aksara
1.	طَرِيقَةٌ	Thāriqah
2.	الْجَامِعَةُ الْإِسْلَامِيَّةُ	Al-Jāmīah al-Islāmiyyah
3.	وَحَدَّةُ الْوُجُودِ	Wahdah al-Wujūd

6. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam alih aksara ini huruf kapital tersebut juga digunakan, dengan mengikuti ketentuan yang berlaku dalam ejaan Bahasa Indonesia, antara lain untuk menuliskan permulaan kalimat, huruf awal nama tempat, nama bulan, nama diri, dan lain-lain. Jika nama ini didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal atau kata sandangnya. Contoh: al-Gahzali bukan Al-Ghazali, al-Banjari bukan Al-Banjari.

Beberapa ketentuan lain dalam PUEBI sebetulnya juga dapat ditetapkan dalam alih aksara ini, misalnya ketentuan mengenai cetak miring (*italic*) atau cetak tebal (*bold*). Jika menurut PUEBI, judul buku itu ditulis dengan cetak miring, maka demikian halnya dengan alih aksaranya, demikian seterusnya.

Berkaitan dengan penulisan nama, untuk nama-nama tokoh yang berasal dari Nusantara sendiri, disarankan untuk tidak dialihaksarakan meskipun akar katanya berasal dari bahasa Arab. Misalnya ditulis Abdussamad al-Palimbani, tidak ‘Abd al-Samad al-Palimbānī, Nuruddin al-Raniri, tidak Nūr al-Dīn al-Rānīrī.

7. Cara Penulisan Kata

Setiap kata, baik kata kerja (*fi'l*), kata benda (*ism*), maupun kata huruf (*harf*) ditulis secara terpisah. Berikut adalah beberapa contoh alih aksara atas kalimat-kalimat dalam Bahasa Arab.

Aksara Arab	Alih Aksara
ذَهَبَ الْأُسْتَاذُ	Dzahaba al-ustādzu
ثَبَّتَ الْأَجْرُ	Tsabata al-ajru
الْحَرَكَةُ الْعَصْرِيَّةُ	Al-ḥarakah al-‘ashriyyah
أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ	Asyahdu an lā ilāha illa Allāh
مَوْلَانَا مَلِكُ الصَّالِحِ	Maulānā Malik al-Shāliḥ
يُؤْتِرُكُمْ اللَّهُ	Yu’tsirukum Allāh
الْمَظَاهِرُ الْعَقْلِيَّةُ	Al-Mazhāhir al-‘aqliyyah
حُبُّ الْإِسْتِطْلَاعِ	Hub al-istithlā’
الْمَادَّةُ الْمَادَّةُ الْمَصْنُوعَةُ مِنَ الْحَيَوَانَاتِ	Al-māddah al-mashnū’ah min al-hayawān
طَرَفُ الْعَيْنِ	Tharf al-‘ayni
الْمُسَاهَمَةُ	Al-musāhamah
مَنْ سَلَكَ طَرِيقًا	Man salaka tharīqan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
BUKTI BEBAS PLAGIASI	iii
PERSETUJUAN	iv
PENGESAHAN	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	vii
TRANSLITERASI	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian.....	10
E. Definisi Operasional.....	11
F. Penelitian Terdahulu.....	12
BAB II KAJIAN TEORITIK DAN KERANGKA PIKIR	
A. Tinjauan Teoritik.....	18
B. Kerangka Pikir	40
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	41
B. Subjek dan Objek Penelitian.....	42
C. Data dan Sumber Data.....	42
D. Teknik Pengumpulan Data	44
E. Teknik Pengolahan dan Analisis Data.....	45
F. Teknik Validitas Dan Keabsahan Data.....	47
G. Prosedur Penelitian	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Deskripsi Lokasi Penelitian	50
B. Hasil Penelitian	57
C. Pembahasan	70
BAB V PENUTUP	
A. Simpulan.....	75
B. Saran–Saran	77
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN	81
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	105

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Jumlah Peserta Didik Baru MAN 1 HSU dalam Waktu 3 Tahun Terakhir	7
Tabel 4.1 Data Guru MAN 1 Hulu Sungai Utara	53
Tabel 4.2 Data Pegawai Tata Usaha MAN 1 Hulu Sungai Utara	56
Tabel 4.3 Data Jumlah Peserta Didik Baru MAN 1 HSU dalam Waktu 4 Tahun Terakhir	56
Tabel 4.4 Data Sarana dan Prasarana Didik Baru MAN 1 HSU	56

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Daftar Terjemah.....	82
Lampiran II Pedoman Observasi	83
Lampiran III Pedoman Wawancara	86
Lampiran IV Sk Penetapan Dosen Pembimbing Skripsi	88
Lampiran V Daftar Judul Proposal Skripsi	89
Lampiran VI SK Seminar Proposal	90
Lampiran VII Surat Riset I.....	91
Lampiran VIII Surat Riset II	92
Lampiran IX Lembar Konsultasi	93
Lampiran X Foto-foto MAN 1 HSU	97