

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN  
RELIGIUSITAS TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT. SURYA Satria TIMUR BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**OLEH:**

**ELFA QATRUNNADA**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI**

**BANJARMASIN**

**2023 M/1444 H**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, MOTIVASI, DAN  
RELIGIUSITAS TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT. SURYA Satria TIMUR BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas dan Bisnis Islam  
untuk Memenuhi Sebagai Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
dalam Ilmu Ekonomi Syariah**

**Oleh:  
Elfa Qatrunnada  
190105010449**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN EKONOMI SYARIAH  
BANJARMASIN  
2023 M / 1444 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

### PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Elfa Qatrunnada  
NIM : Barabai, 31 Januari 2001  
Tempat/Tgl. Lahir : 190105010449  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan peambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi/makalah dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 02 Oktober 2023  
Yang membuat pernyataan,  
Tanda tangan

  
Elfa Qatrunnada

## PERSETUJUAN

### PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi, dan Religiusitas terhadap Kinerja Karyawan PT. Surya Satria Timur Banjarmasin

Ditulis oleh : Elfa Qatrunnada

N I M : 190105010449

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2022/2023

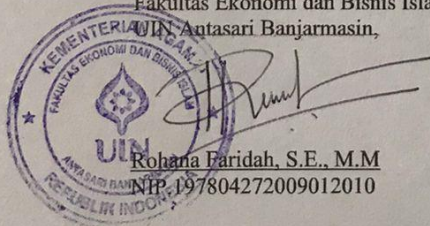
Tempat dan tanggal lahir : Barabai, 31 Januari 2001

Alamat : Jl. Trans Kalimantan Komplek Dalem Sakti RT/RW 23/01, Kel. Semangat Dalam, Kec. Alalak, Kab. Barito Kuala

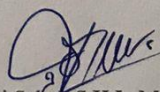
Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 04 Oktober 2023  
Pembimbing,

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin,



Rohana Faridah, S.E., M.M  
NIP. 197804272009012010



Lutpi Sabai, S.H.I., M.S.I.  
NIP. 198109212008011008



## PENGESAHAN

### PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi, dan Religiusitas terhadap Kinerja Karyawan PT. Surya Satria Timur", ditulis oleh Elfa Qatrunnada, telah diujikan dalam sidang Tim UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis


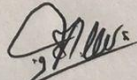

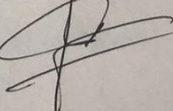
Tanggal : 19 Oktober 2023

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (3,75)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin



H. H. Sukarni, M.Ag.  
NIP. 196304171991021001

Nama	Tanda Tangan Penguji
1. Dra. Naimah, M. H. (Ketua)	1. 
2. Lutpi Sahal, S.H.I., M.S.I. (Anggota)	2. 
3. Difi Dahliana, S.E.I., M.E.I (Anggota)	3. 
4. Muhammad Saleh, SIP., M.A. (Anggota)	4. 

## ABSTRAK

**Elfa Qatrunnada.** 2023. *Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi, dan Religiusitas terhadap Kinerja Karyawan PT. Surya Satria Timur Banjarmasin.* Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing:

**Kata Kunci:** Kepemimpinan, Motivasi, Religiusitas, Kinerja Karyawan.

Perusahaan dituntut untuk dapat terus memperhatikan komponen-komponen pendukung keberhasilan perusahaannya agar tidak kalah dalam persaingan bisnis. Dalam berjalannya suatu perusahaan, komponen sumber daya manusia (SDM) merupakan salah satu komponen yang paling utama dalam mendukung keberhasilan perusahaan, sehingga potensi sumber daya manusia perlu di upgrade dan dikelola dengan baik agar mampu bersaing dalam persaingan global.

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan dengan pendekatan kuantitatif, populasi pada penelitian ini adalah kinerja karyawan dari PT. Surya Satria Timur Banjarmasin. Penentuan sampel dalam penelitian ini menggunakan *simple random sampling*, serta pengumpulan data menggunakan kuesioner dengan analisis regresi linier berganda menggunakan aplikasi SPSS versi 26.

Hasil uji F menunjukkan bahwa variabel kepemimpinan, motivasi, dan religiusitas berpengaruh secara simultan terhadap kinerja karyawan PT. Surya Satria Timur Banjarmasin. Hasil uji T menunjukkan bahwa variabel kepemimpinan tidak berpengaruh secara parsial terhadap kinerja karyawan, sedangkan variabel motivasi dan religiusitas berpengaruh secara parsial terhadap kinerja karyawan PT. Surya Satria Timur Banjarmasin.

## **MOTTO**

“Perbedaan kecil dalam kinerja anda dapat menyebabkan perbedaan besar dalam  
hasil anda”

**(Brian Tracy)**

## **PERSEMBAHAN**

Segala Puji dan Syukur penulis ucapkan kepada Allah Swt. Yang telah memberikan Taufiq dan Hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini. Penulis persembahkan dengan segenap cinta dan do'a karya sederhana ini kepada yang pertama dan paling utama dalam hidup:

**Terima kasih kepada orang tua tercinta,**

**Ayahanda Kamaruddin dan Ibunda Yuliani**

Yang telah mendukung dan mendo'akan sehingga penulis bersemangat untuk mengerjakan skripsi ini

**Kepada Keluarga Besar**

Yang memberikan semangat terkhusus Nony Korimah, Ahmad, Khofif, serta tante dan om Balikpapan yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu

**Dosen penasehat Akademik sekaligus Pembimbing Skripsi Bapak Lutpi Sahal, S.H.I., M.S.I.**

Atas segala Bimbingan selama ini baik berupa saran, dukungan, motivasi, nasihat, kesabaran, dan waktu yang telah diberikan.

**Kepada Teman dan Sahabat Penulis**

Yang selalu kebersamai dalam menyelesaikan skripsi ini Annisa Fitri Nabela, Ayu Marleny, Anisa Diyanti Salim, Rizki Fadiah, Lia Auriyanti, Ustadzah Indah Rochmawati, Muhammad Rasyad, Seluruh keluarga besar Rumah Tahfidz Bahtera, dan semua teman Lokal A Ekonomi Syariah yang tidak bisa penulis sebutkan namanya satu-satu.



### **Terakhir, Terima Kasih untuk Diri Sendiri**

Karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini, mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tak pernah memutuskan menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

### I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	ša'	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	ħa'	ħ	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ž	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	šad	š	es (dengan titik dibawah)
ض	ḍaḍ	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa'	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	za'	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	fa'	F	Ef

ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	'el
م	Mim	M	'em
ن	Nun	N	'en
و	Waw	W	We
ه	ha'	H	Ha
ء	hamzah	`	Apostro f
ي	ya'	Y	Ye

## II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>
القدوس	Ditulis	<i>al-quḍūs</i>

## III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	Ditulis	<i>jāmi'ah</i>
مكتبة	Ditulis	<i>Maktabah</i>

(Ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجامعة	Ditulis	<i>al-maktabah al-jāmi'ah</i>
-----------------	---------	-------------------------------

## IV. Vokal pendek

◌َ	Fathah	Ditulis	A
◌ِ	Kasrah	Ditulis	I
◌ُ	Dammah	Ditulis	U
شكر	Fathah	Ditulis	syakara
قرأ	Kasrah	Ditulis	quri'a
ينطق	Dammah	Ditulis	yantiqu

### V. Vokal panjang

1	Fathah+alif كاملة	ditulis ditulis	$\bar{A}$ <i>Kāmilah</i>
2	Fathah+ ya mati صلى	ditulis ditulis	$\bar{A}$ <i>ṣallā</i>
3	Kasrah+ ya mati شديد	ditulis ditulis	<i>i&gt;</i> <i>syadid</i>
4	Dammah+ wawu mati صدر	Ditulis Ditulis	$\bar{U}$ <i>Sudūr</i>

### VI. Vokal rangkap

1	Fathah+ya mati رويد	Ditulis Ditulis	Ai <i>Ruwaitun</i>
2	Fathah+ wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	Ditulis Ditulis	Au <i>wa fir'auna ḏi al-autād</i>

### VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم أشد خلقا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
---------------	---------	--------------------------------

### VIII. Kata sandang alif+lām

- a. Bila diikuti huruf Qamariyyah

القران	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kitāb</i>

b. Bila diikuti huruf Syamsiyyah ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	Ditulis	<i>aṣ-ṣubḥu</i>
الساهرة	Ditulis	<i>as-sāhirah</i>

### IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	<i>birru al-wālidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>iza asy-syamsu</i>

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. Karena atas berkat rahmat serta karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad SAW, keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “*Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi dan Religiusitas Terhadap Kinerja Karyawan PT. Surya Satria Timur Banjarmasin*”, sebagai salah satu syarat guna untuk memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga, dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih sebanyak – banyaknya kepada:

1. Bapak Dr. Sukarni, M. Ag. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
2. Ibu Rohana Faridah, S.E.,M.M. selaku ketua program studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Lutpi Sahal, S.H.I., M.S.I. selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan koreksi dan pengarahan dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi



penulis.

5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
6. Bapak, Ibu, dan Kakak, terima kasih atas doa, cinta, dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.

Semoga Allah SWT. membalas segala bentuk kebaikan untuk kita semua. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah SWT, semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah ilmu pengetahuan Aamiin Ya Rabbal „Alamin.

Banjarmasin, 4 Oktober 2023

Penulis

Elfa Qatrunnada

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vii</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>viii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN .....</b>	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Kegunaan Penelitian.....	7
E. Definisi Operasional/Batasan Istilah.....	8
F. Kajian Pustaka/Penelitian Terdahulu .....	10
G. Sistematika Penulisan .....	12
<b>BAB II KINERJA KARYAWAN, KEPEMIMPINAN, MOTIVASI,     DAN RELIGIUSITAS .....</b>	<b>14</b>
A. Kinerja.....	14
B. Kepemimpinan .....	18
C. Motivasi .....	19
D. Religiustas .....	20
E. Kerangka Teori.....	23
F. Hipotesis Penelitian.....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>26</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	26
B. Lokasi Penelitian .....	27
C. Populasi dan Sampel Penelitian .....	27
D. Jenis dan Sumber Data .....	28
E. Teknik Pengumpulan Data .....	29
F. Desain Pengukuran dan Instrumen Kuesioner .....	30
G. Variabel Penelitian .....	30
H. Teknik Pengolahan dan Analisis Data .....	31
<b>BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA .....</b>	<b>37</b>
A. Penyajian Data .....	37
1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	37
2. Hasil Penelitian .....	41
a. Karakteristik Data Responden .....	41

b. Pernyataan – Pernyataan Jawaban Kuesioner.....	42
c. Hasil Uji Instrumen Penelitian.....	71
d. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	74
e. Hasil Uji Analisis Regresi Berganda .....	77
f. Hasil Uji Hipotesis .....	78
B. Analisis Data .....	82
1. Pengaruh Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan PT. Surya Satria Timur Banjarmasin .....	82
2. Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja Karyawan PT. Surya Satria Timur Banjarmasin .....	84
3. Pengaruh Religiusitas terhadap Kinerja Karyawan PT. Surya Satria Timur Banjarmasin .....	85
4. Kepemimpinan, Motivasi, Religiusitas terhadap Kinerja Karyawan PT. Surya Satria Timur Banjarmasin .....	86
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>87</b>
A. Kesimpulan .....	87
B. Saran.....	87
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>89</b>
<b>LAMPIRAN - LAMPIRAN</b>	
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Indikator Kuesioner.....	32
Tabel 4.1 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	41
Tabel 4.2 Data Responden Berdasarkan Usia .....	42
Tabel 4.3 Hasil Kuesioner X1 Pernyataan 1 .....	43
Tabel 4.4 Hasil Kuesioner X1 Pernyataan 2 .....	44
Tabel 4.5 Hasil Kuesioner X1 Pernyataan 3 .....	44
Tabel 4.6 Hasil Kuesioner X1 Pernyataan 4 .....	45
Tabel 4.7 Hasil Kuesioner X1 Pernyataan 5 .....	46
Tabel 4.8 Hasil Kuesioner X1 Pernyataan 6 .....	46
Tabel 4.9 Hasil Kuesioner X1 Pernyataan 7 .....	47
Tabel 4.10 Hasil Kuesioner X1 Pernyataan 8 .....	48
Tabel 4.11 Hasil Kuesioner X1 Pernyataan 9 .....	49
Tabel 4.12 Hasil Kuesioner X1 Pernyataan 10 .....	49
Tabel 4.13 Hasil Kuesioner X2 Pernyataan 1 .....	50
Tabel 4.14 Hasil Kuesioner X2 Pernyataan 2 .....	51
Tabel 4.15 Hasil Kuesioner X2 Pernyataan 3 .....	52
Tabel 4.16 Hasil Kuesioner X2 Pernyataan 4 .....	52
Tabel 4.17 Hasil Kuesioner X2 Pernyataan 5 .....	53
Tabel 4.18 Hasil Kuesioner X2 Pernyataan 6 .....	54
Tabel 4.19 Hasil Kuesioner X2 Pernyataan 7 .....	54
Tabel 4.20 Hasil Kuesioner X2 Pernyataan 8 .....	55
Tabel 4.21 Hasil Kuesioner X2 Pernyataan 9 .....	56
Tabel 4.22 Hasil Kuesioner X2 Pernyataan 10 .....	57
Tabel 4.23 Hasil Kuesioner X3 Pernyataan 1 .....	57
Tabel 4.24 Hasil Kuesioner X3 Pernyataan 2 .....	58
Tabel 4.25 Hasil Kuesioner X3 Pernyataan 3 .....	59
Tabel 4.26 Hasil Kuesioner X3 Pernyataan 4 .....	60
Tabel 4.27 Hasil Kuesioner X3 Pernyataan 5 .....	60
Tabel 4.28 Hasil Kuesioner X6 Pernyataan 6 .....	61
Tabel 4.29 Hasil Kuesioner X7 Pernyataan 7 .....	62
Tabel 4.30 Hasil Kuesioner X8 Pernyataan 8 .....	62
Tabel 4.31 Hasil Kuesioner X9 Pernyataan 9 .....	63

Tabel 4.32 Hasil Kuesioner X10 Pernyataan 10 .....	64
Tabel 4.33 Hasil Kuesioner Y Pernyataan 1 .....	65
Tabel 4.34 Hasil Kuesioner Y Pernyataan 2 .....	65
Tabel 4.35 Hasil Kuesioner Y Pernyataan 3 .....	66
Tabel 4.36 Hasil Kuesioner Y Pernyataan 4 .....	67
Tabel 4.37 Hasil Kuesioner Y Pernyataan 5 .....	68
Tabel 4.38 Hasil Kuesioner Y Pernyataan 6 .....	68
Tabel 4.39 Hasil Kuesioner Y Pernyataan 7 .....	69
Tabel 4.40 Hasil Kuesioner Y Pernyataan 8 .....	70
Tabel 4.41 Hasil Kuesioner Y Pernyataan 9 .....	70
Tabel 4.42 Hasil Kuesioner Y Pernyataan 10 .....	71
Tabel 4.43 Hasil Uji Validitas.....	72
Tabel 4.44 Hasil Uji Reliabelitas .....	74
Tabel 4.45 Hasil Uji Normalitas .....	74
Tabel 4.46 Hasil Uji Multikolinearitas.....	75
Tabel 4.47 Hasil Uji Heteroskedasitas .....	76
Tabel 4.48 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	77
Tabel 4.49 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	79
Tabel 4.50 Hasil Uji T.....	79
Tabel 4.51 Hasil Uji F.....	81