

**EFEKTIVITAS PELAKSANAAN PROGRAM KAWAL INCUBATOR  
DALAM PENGEMBANGAN UMKM OLEH DINAS KOPERASI  
USAHA MIKRO DAN TENAGA KERJA  
KOTA BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**OLEH  
AISYAH NURHAYATI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2023 M/1445 H**

**EFEKTIVITAS PELAKSANAAN PROGRAM KAWAL INCUBATOR  
DALAM PENGEMBANGAN UMKM OLEH DINAS KOPERASI  
USAHA MIKRO DAN TENAGA KERJA  
KOTA BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
dalam Ilmu Ekonomi**

**Oleh :**

**Aisyah Nurhayati**

**190105010130**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN EKONOMI SYARIAH  
BANJARMASIN  
2023 M/1445 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aisyah Nurhayati  
NIM : 190105010130  
Tempat/Tgl. Lahir : Muara Teweh/01 Mei 2001  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari  
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 22 September 2023

Yang membuat pernyataan,



Aisyah Nurhayati

## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Efektivitas Pelaksanaan Program Kawal Incubator dalam Pengembangan UMKM oleh Dinas Koperasi Usaha Mikro dan Tenaga Kerja Kota Banjarmasin

Ditulis oleh : Aisyah Nurhayati

N I M : 190105010130

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-I)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2023/2024

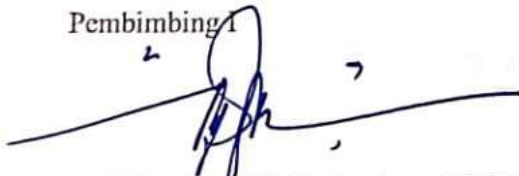
Tempat dan tanggal lahir : Muara Teweh, 01 Mei 2001

Alamat : Jl. Beringin, Muara Teweh Kab. Barito Utara, Prov. Kalimantan Tengah

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antsari Banjarmasin.

Banjarmasin, 25 September 2023

Pembimbing I



Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A.  
NIP. 19560814 198203 1 005

Pembimbing II



Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M. Ag.  
NIP. 19610625 198603 2 003

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antsari Banjarmasin,



Rohana Faridah, S.E., M.M  
NIP. 19780427 200901 2 010

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Efektivitas Pelaksanaan Program Kawal Incubator dalam Pengembangan UMKM oleh Dinas Koperasi Usaha Mikro dan Tenaga Kerja Kota Banjarmasin”, ditulis oleh Aisyah Nurhayati, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 19 Oktober 2023

Dinyatakan LULUS dengan predikat: 90,8 (A+), Bobot 4

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Sukarni, M.Ag  
NIP. 196304171991021001

### Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H.A. Hafiz Anshary A.Z., M.A. (Ketua)	1.
2. Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag. (Anggota)	2.
3. Elida Mahriani, S.E.I., M.M. (Anggota)	3.
4. Novita Alfinuri B.Sc., M.A. (Anggota)	4.

## ABSTRAK

**AISYAH NURHAYATI.** 2023. Efektivitas Pelaksanaan Program Kawal Incubator dalam Pengembangan UMKM oleh Dinas Koperasi Usaha Mikro dan Tenaga Kerja Kota Banjarmasin. Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing : (I) Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A. (II) Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M. Ag.

**Kata Kunci :** Efektivitas, Kawal Incubator, Pengembangan, UMKM

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh kendala pelaku UMKM di Kota Banjarmasin dalam mengembangkan usahanya. Pemerintah Kota Banjarmasin khususnya Dinas Koperasi Usaha Mikro dan Tenaga Kerja Kota Banjarmasin bertanggungjawab mengatasi permasalahan tersebut dengan melaksanakan program pengembangan UMKM yaitu program kawal incubator. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efektivitas program kawal incubator dalam pengembangan UMKM oleh Dinas Koperasi Usaha Mikro dan Tenaga Kerja Kota Banjarmasin dan kendala yang dihadapi pada pelaksanaan program kawal incubator.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan dengan pendekatan deskriptif kualitatif dan teknik analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Subjek penelitian berjumlah 7 informan terdiri dari peserta dan pengelola program kawal incubator, serta pegawai Dinas Koperasi Usaha Mikro dan Tenaga Kerja Kota Banjarmasin.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan program kawal incubator oleh Dinas Koperasi Usaha Mikro dan Tenaga Kerja Kota Banjarmasin sudah efektif dalam upaya pengembangan UMKM yang diukur melalui lima indikator : pemahaman program, ketepatan sasaran, ketepatan waktu, pencapaian tujuan, dan perubahan nyata.

## MOTTO

وَأَنْصَبْ فَإِنَّ لَذِيذَ الْعَيْشِ فِي النَّصَبِ

“Berlelah-lelahlah, manisnya hidup akan terasa setelah lelah berjuang”

(Imam Syafi’i)

...

“Menuntut ilmu adalah takwa. Menyampaikan ilmu adalah ibadah. Mengulang-ulang ilmu adalah zikir. Mencari ilmu adalah jihad”

-

(Abu Hamid Al Ghazali)

## **PERSEMBAHAN**

Kupersembahkan dengan penuh kerendahan hati dan segenap cinta karya yang sederhana ini untuk:

*Diriku sendiri,*

*Terima kasih telah berjuang dengan sekuat tenaga*

Ayah dan Ibuku, yang mencintaiku tanpa syarat,

Kakak-kakakku, yang selalu mendukung setiap langkahku,

Adikku, yang menjadi teman cerita di kala lelah,

serta untuk sahabat baik yang senantiasa meluangkan waktunya untukku

*Terima kasih,*

*telah hadir di dunia mewarnai kehidupanku dan menjadi support system terbaik*



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

### I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	b	be
ت	ta'	t	te
ث	s\ a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	je
ح	h}a'	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	kh	ka dan ha
د	dal	d	de
ذ	z\ al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	r	er
ز	zai	z	zet
س	sin	s	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	s}ad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d}ad}	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t}a'	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z}a'	z}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	gain	g	ge

ف	fa'	f	ef
ق	qaf	q	qi
ك	kaf	k	ka
ل	lam	l	'el
م	mim	m	'em
ن	nun	n	'en
و	waw	w	we
ه	ha'	h	ha
ء	hamzah	`	apostrof
ي	ya'	y	ye

## II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	ditulis	<i>mutakabbir</i>
القدوس	ditulis	<i>al-qudu&gt;s</i>

## III. Ta' marbutah di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	ditulis	<i>ja&gt;mi'ah</i>
مكتبة	ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	ditulis	<i>al-maktabah al-jami&gt;lah</i>
-----------------	---------	-----------------------------------

## IV. Vokal pendek

◌َ	fathah	ditulis	a
----	--------	---------	---

<u>◌ِ</u>	kasrah	ditulis	i
<u>◌ُ</u>	dammah	ditulis	u
شكر	fathah	ditulis	syakara
قرأ	kasrah	ditulis	quri'a
ينطق	dammah	ditulis	yant } iqu

### V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	<i>a&gt;</i> <i>ka&gt;milah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	<i>a&gt;</i> <i>s}alla&gt;</i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	<i>i&gt;</i> <i>syadi&gt;d</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	<i>u&gt;</i> <i>s}udu&gt;r</i>

### VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	au <i>wa fir'auna z}i al-auta&gt;d</i>

### VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم أشد خلقا	ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
---------------	---------	--------------------------------

### VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	<i>al-Qur'a&gt;n</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kita&gt;b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساهرة	ditulis	<i>as-sa&gt;hirah</i>

### IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	ditulis	<i>birru al-wa&gt;lidaini</i>
إذا الشمس	ditulis	<i>Iz\ a asy-syamsu</i>

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Efektivitas Pelaksanaan Program Kawal Incubator dalam Pengembangan UMKM Oleh Dinas Koperasi Usaha Mikro dan Tenaga Kerja Kota Banjarmasin”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Sukarni, M.A., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin
2. Rohana Faridah, SE, MM dan Muhammaad Qomaruddin, ME, selaku ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M. Ag, dan Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
4. Bapak dan Ibu dosen serta karyawan dan karyawanwati Jurusan Ekonomi Syariah UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan bekal ilmu dan layanan yang baik selama peneliti mengikuti perkuliahan.
5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
6. Ayah dan Ibu, yang senantiasa tiada henti-hentinya mendoakan, memberikan dukungan, cinta dan kasih sayang serta pengorbanan tiada akhir kepada penulis.

7. Muhammad Iqbal, Taufiq Hidayat, Muhammad Fadli Rahman selaku saudara kandung penulis yang selalu memberikan dukungan dan semangat.
8. Tara Amalia Diandra S.E dan Nurmalita S.E, selaku sahabat dan penasehat terbaik yang telah penulis anggap sebagai keluarga kedua selama di tanah perantauan
9. Salsya Pasha Kamila S.E dan Norhekma S.E, selaku sahabat sekaligus *partner* kuliah terbaik yang telah mewarnai kehidupan perkuliahan penulis dengan seluruh tawa, canda, sedih dan senangnya.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharap ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak khususnya bagi penulis sendiri, dapat menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam serta dapat dijadikan referensi untuk penelitian berikutnya yang lebih baik. Aamiin

Banjarmasin, 20 September 2023

Penulis,



Aisyah Nurhayati

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA</b> .....	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Signifikansi Penelitian .....	7
E. Definisi Operasional.....	8
F. Penelitian Terdahulu .....	10
G. Sistematika Penulisan.....	13
<b>BAB II EFEKTIVITAS PELAKSANAAN PROGRAM KAWAL INCUBATOR DALAM PENGEMBANGAN UMKM</b> .....	<b>15</b>
A. Efektivitas .....	15
1. Pengertian Efektivitas Menurut KBBI .....	15
2. Efektivitas Menurut Perspektif Al-Qur'an .....	15
3. Pengertian Efektivitas Menurut Para Ahli.....	17
B. Program Kawal Incubator .....	20
1. Pengertian Program Menurut KBBI .....	20
2. Program Menurut Perspektif Al-Qur'an.....	21
3. Pengertian Program Menurut Para Ahli .....	23
4. Macam-Macam Program .....	24
5. Tujuan Program .....	25
6. Program Kawal Incubator .....	25
C. Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) .....	28

1. Pengertian Usaha Kecil dan Menengah (UMKM) Menurut Undang-Undang dan Peraturan Pemerintah .....	29
2. Pengertian Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) Menurut Perspektif Al-Qur'an .....	30
3. Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) Menurut Para Ahli.....	32
4. Karakteristik dan Klasifikasi Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM).....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	34
B. Lokasi Penelitian .....	34
C. Subjek dan Objek Penelitian .....	35
D. Data dan Sumber Data .....	36
E. Teknik Pengumpulan Data.....	38
F. Teknik Pengolahan Data .....	39
G. Analisis Data .....	40
H. Tahapan Penelitian .....	40
<b>BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS DATA .....</b>	<b>41</b>
A. Penyajian Data .....	41
B. Analisis Data .....	66
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>76</b>
A. Simpulan .....	76
B. Saran.....	77
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>79</b>