

## LAMPIRAN

### Lampiran 1. Daftar Terjemah

Artinya: "Maka apabila kamu telah selesai (dari sesuatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain"	Latar Belakang Masalah/Hal 2
---	------------------------------

### Lampiran 2. Sejarah FTK UIN Antasari Banjarmasin dan Profil Dosen

#### 1. Sejarah Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

Sebelum Fakultas Tarbiyah menjadi salah satu fakultas yang ada di IAIN Antasari Banjarmasin pada tahun 1980, Fakultas Tarbiyah tersebar di beberapa daerah, yaitu Fakultas Tarbiyah Barabai, Fakultas Tarbiyah Banjarmasin (1967), Fakultas Tarbiyah Cabang Martapura (1969), Fakultas Tarbiyah Cabang Rantau (1970), Fakultas Tarbiyah Cabang Kandangan (1970). Pengintegrasian dilakukan secara bertahap. Sejak tahun 1980, IAIN Antasari hanya memiliki Fakultas Tarbiyah IAIN Antasari Banjarmasin.<sup>1</sup>

Keinginan untuk mendirikan Fakultas Tarbiyah & Keguruan IAIN Antasari Banjarmasin pada dasarnya sudah lama direncanakan oleh tokoh-tokoh pendidikan di Banjarmasin, apalagi dengan semakin banyaknya alumnus dari lembaga pendidikan setingkat SMTA, baik yang berstatus

---

<sup>1</sup>(Lihat, IAIN Antasari, Dwi Windu IAIN Antasari 1964-1980, IAIN Antasari, Banjarmasin, 1980, hal. 30-35)

negeri maupun yang swasta yang ingin melanjutkan pendidikannya ke jenjang yang lebih tinggi atau perguruan tinggi.

Di samping itu, kenyataan menunjukkan bahwa guru-guru agama yang berpendidikan tinggi masih sangat langka, baik di sekolah lanjutan pertama (SMP dan MTs) maupun di sekolah lanjutan atas (SMA dan Aliyah). Begitu pula dengan calon-calon dosen baik di IAIN Antasari sendiri maupun perguruan tinggi umum lainnya dirasakan masih sangat kurang.

Kenyataan tersebut ditambah lagi bahwa IAIN Antasari yang berpusat di Kota Banjarmasin hanya mempunyai satu fakultas, yaitu Fakultas Syariah, sedang Fakultas Tarbiyah sendiri saat itu ada di Barabai sebagai cabang dari IAIN Antasari di Banjarmasin, di samping Fakultas Ushuluddin yang berada di Amuntai.

Berdasarkan kenyataan di atas, H. Zafry Zamzam sebagai Rektor IAIN Antasari Banjarmasin pada saat itu merasa perlu agar di Banjarmasin sendiri didirikan pula Fakultas Tarbiyah. Di samping fakultas tersebut dapat melengkapi kekurangan di Fakultas IAIN Antasari Banjarmasin, juga diharapkan mampu menyahtui berbagai aspirasi dari masyarakat kota Banjarmasin dan sekitarnya yang berkembang saat itu.

Pada tanggal 22 September 1965, Rektor IAIN Antasari mengeluarkan Surat Keputusan Nomor 14/ BR/IV/1965 tentang pembukaan Fakultas Tarbiyah IAIN Antasari di Banjarmasin. Terbitnya SK Rektor

tersebut, juga punya kaitan erat dengan adanya penyerahan Fakultas Publisistik UNISAN (Universitas Islam Kalimantan) di Banjarmasin untuk dijadikan Fakultas Tarbiyah Banjarmasin. Dengan adanya penyerahan tersebut, maka mahasiswa publisistik menjadi mahasiswa Fakultas Tarbiyah Banjarmasin.

Pada awal berdirinya, Fakultas Tarbiyah ini bertujuan untuk melahirkan sarjana yang bertaqwa kepada Allah SWT, yang menguasai Pengetahuan Agama Islam dan memiliki kemampuan akademik dan/atau profesional dalam ketarbiyahan. Sampai tahun 2004, Fakultas Tarbiyah ini telah memiliki 5 jurusan program S1 dan 2 jurusan/program diploma, yaitu Pendidikan Agama Islam (PAI), Pendidikan Bahasa Arab (PBA), Tadris Bahasa Inggris (TBI), Kependidikan Islam (KI) yang terdiri dari program studi Pemikiran Pendidikan Islam dan program studi Administrasi dan Manajemen Pendidikan Islam, Tadris Matematika (TMTK), program diploma 2 Guru Kelas I, dan program diploma 3 Ilmu Perpustakaan dan Informasi Islam (IPII).<sup>2</sup>

Selanjutnya, dalam upaya mengantisipasi alih status dari IAIN menjadi Universitas Islam Negeri (UIN), fakultas-fakultas di lingkungan IAIN Antasari mengalami perubahan. Fakultas Tarbiyah IAIN Antasari menjadi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan IAIN Antasari. Ketika perubahan

---

<sup>2</sup>(Lihat, Akh. Fauzi Aseri (Ed), 40 Tahun IAIN Antasari, Antasari Press, Banjarmasin, 2004, hal. 40-42.)

nama, fakultas ini memiliki jurusan/program studi (prodi): Pendidikan Agama Islam (PAI), Pendidikan Bahasa Arab (PBA), Tadris Bahasa Inggris (TBI), Kependidikan Islam (KI) yang terdiri dari program studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) dan Bimbingan Konseling Islam (BKI), Tadris Matematika (TMTK), program diploma 3 Ilmu Perpustakaan dan Informasi Islam (IPII), dan Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PMI). Sejak tahun 2014, prodi baru yang dibuka adalah Pendidikan Guru Raudlatul Athfal (PGRA).<sup>3</sup>

## **2. Profil Dosen Fakultas Tarbiyah dan Keguruan**

Fakultas Tarbiyah dan Keguruan menawarkan program di bidang kependidikan dan keguruan, Pada saat ini Fakultas Tarbiyah dan Keguruan memiliki 12 Program Studi untuk jenjang S-1 yaitu Prodi Pendidikan Agama Islam, Prodi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah, Prodi Pendidikan Matematika, Prodi Pendidikan Bahasa Arab, Prodi Pendidikan Bahasa Inggris, Prodi Pendidikan Biologi, Prodi Pendidikan Fisika, Prodi Pendidikan Kimia, Prodi Bimbingan Konseling Kependidikan Islam, Prodi Ilmu Perpustakaan, Prodi Manajemen Pendidikan Islam dan Prodi Pendidikan Islam Anak Usia Dini. Seiring bertambahnya prodi di fakultas tarbiyah dan keguruan di perlukan juga dosen atau tenaga pendidik yang memadai.

---

<sup>3</sup>(Lihat, Sukarni dkk., Profil IAIN Antasari, Keilmuan dan Kekhasan Kajian, Antasari Press,Banjarmasin, 2014, hal. 80-118

Dosen atau tenaga pendidik adalah sesuatu yang sangat penting dalam suatu lembaga pendidikan, sehingga harus memberi perhatian khusus. Sejak berdirinya, keadaan tenaga pendidik di Fakultas Tarbiyah dan Keguruan sangat terbatas, sehingga terbatasnya proses pembelajaran di kampus. Akan tetapi, seiring dengan berjalannya waktu, maka fakultas Tarbiyah dan Keguruan terus menerus mengalami kemajuan dengan masuknya dosen-dosen baru yang berasal dari lulusan universitas Malang, Yogyakarta, Banjarmasin, dan bahkan ada yang lulusan dari luar negeri.

### Lampiran 3. Tabel Kuesioner Penelitian dan Soal Kuesioner

Jawaban	Skor
Sangat Setuju	4
Setuju	3
Tidak Setuju	2
Sangat Tidak Setuju	1

#### Daftar Pertanyaan dari Faktor Internal

Kode	Pernyataan Soal Internal
K1	Anak/orang tua adalah salah satu penghambat kenaikan jabatan fungsional saya sebagai dosen
K2	Pasangan adalah salah satu penghambat kenaikan jabatan fungsional saya sebagai dosen
U1	Usia saya menjadi penghambat saya dalam menaikan jabatan fungsional saya
M1	Saya ingin meningkatkan jabatan fungsional
S1	Saya selalu berusaha untuk meningkatkan jabatan fungsional

E1	Ekonomi salah satu penghambat dalam kenaikan jabatan fungsional saya sebagai dosen
K3	Anak/orang tua adalah salah satu penghambat saya untuk mengikuti pendidikan jenjang S-3
K4	Pasangan adalah salah satu penghambat saya untuk mengikuti jenjang pendidikan yang lebih tinggi (S-3)
U2	Usia adalah salah satu penghambat saya untuk mengikuti jenjang pendidikan yang lebih tinggi (S-3)
M2	Saya ingin mengikuti pendidikan jenjang doctor
S2	Saya berusaha agar bisa mengikuti pendidikan jenjang S-3
E2	Ekonomi salah satu penghambat saya untuk mengikuti pendidikan jenjang S-3
S3	Saya merasa menjadi dosen sesuai dengan kapasitas saya

Sumber: Daftar Pertanyaan Angket Tahun 2023

**Keterangan:**

1. K: Faktor keluarga
2. M: Faktor minat
3. U: Faktor usia
4. S: Faktor sikap
5. E: Faktor ekonomi

Daftar Pertanyaan dari Faktor Eksternal

<b>Kode</b>	<b>Pernyataan Soal Eksternal</b>
D1	Pimpinan tidak mendukung proses kenaikan jabatan fungsional saya
D2	Kolega tidak mendukung proses kenaikan jabatan fungsional saya
D3	Menurut saya terjadi kesenjangan dalam proses kenaikan jabatan fungsional
D4	Menurut saya ada diskriminasi dalam proses kenaikan jabatan fungsional
U1	Kenaikan jabatan fungsional tidak berdampak pada penghasilan saya
B1	Peraturan adalah salah satu penghambat dalam kenaikan jabatan

	fungsiional saya sebagai dosen
B2	Waktu mengajar yang padat adalah salah satu penghambat dalam kenaikan jabatan fungsiional saya sebagai dosen
B3	Kegiatan saya di luar universitas menjadi penghambat kenaikan jabatan fungsiional saya
D5	Pimpinan saya tidak memberikan dukungan (biaya dan lainnya) ketika saya mengikuti jenjang pendidikan doctor (S-3)
D6	Kolega saya tidak mendukung untuk mengikut pendidikan jenjang doctor (S-3)
D7	Menurut saya ada diskriminasi dalam pemberian dukungan pimpinan terhadap dosen yang mengikuti pendidikan jenjang doctor (S-3)
U2	Peningkatan pendidikan tidak berdampak pada penghasilan saya
B4	Peraturan adalah salah satu penghambat saya untuk mengikuti pendidikan jenjang doctor (S-3)
B5	Kegiatan di kampus yang padat menghambat saya untuk mengikuti jenjang pendidikan doctor (S-3)
B6	Kegiatan di luar kampus yang padat menghambat saya untuk mengikuti jenjang dokter (S-3)
D8	Pimpinan tidak menghargai kinerja saya
U3	Penghasilan sebagai dosen tidak memenuhi kebutuhan saya dan keluarga
B7	Pimpinan tidak memperhatikan kesejahteraan para dosen
B8	Sarana dan prasarana tidak mendukung pembelajaran dalam kondisi baik
B9	Proses ketatausahaan yang di butuhkan dosen berbelit-belit

Sumber: Daftar Pertanyaan Angket Tahun 2023

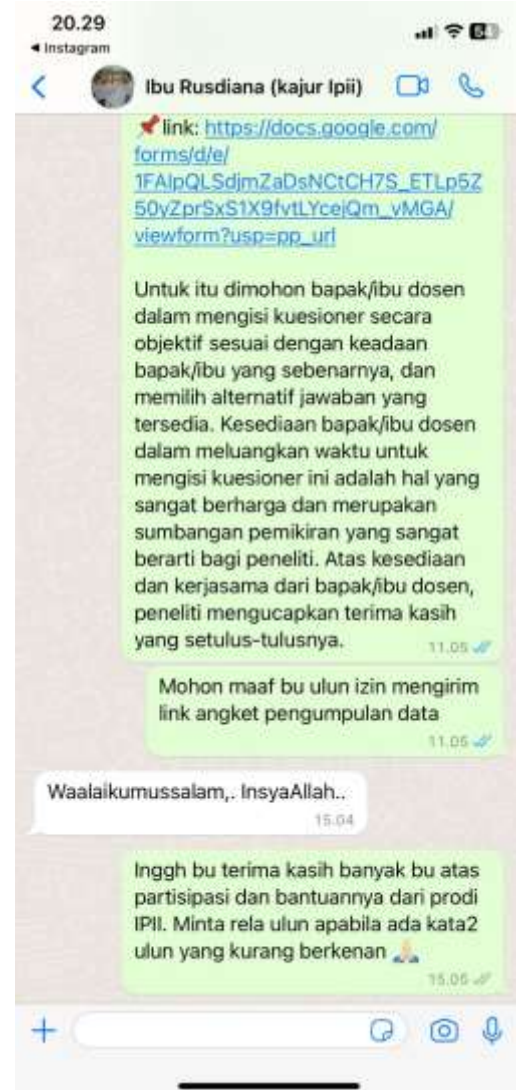
**Keterangan:**

1. D: Faktor diskriminasi
2. U: Faktor upah
3. B: Faktor birokrasi

## Lampiran 4. Pelaksanaan Penelitian dengan membagikan Kuesioner ke Responden



Gambar 1. Kajur PAI



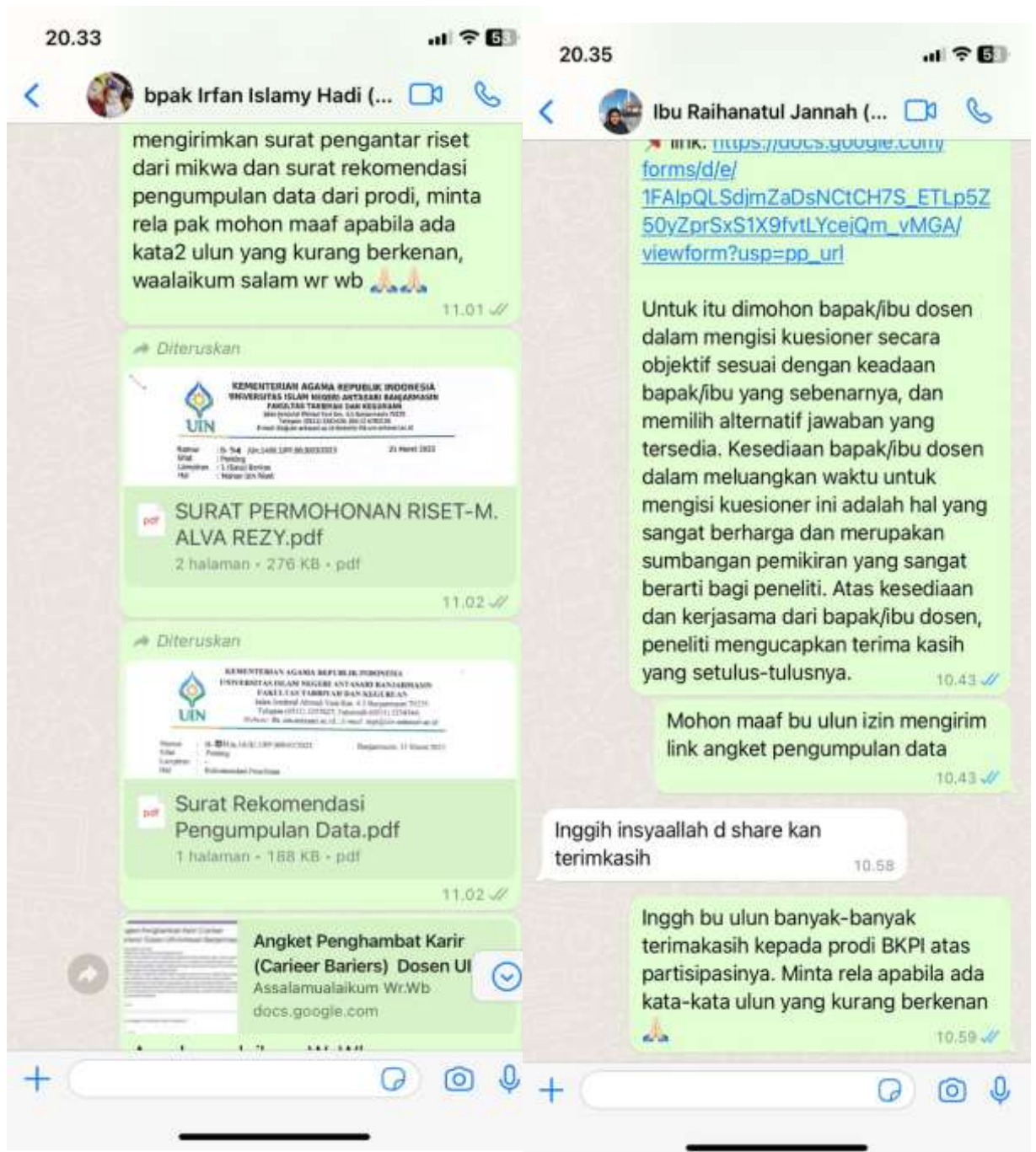
Gambar 2. Kajur IPII





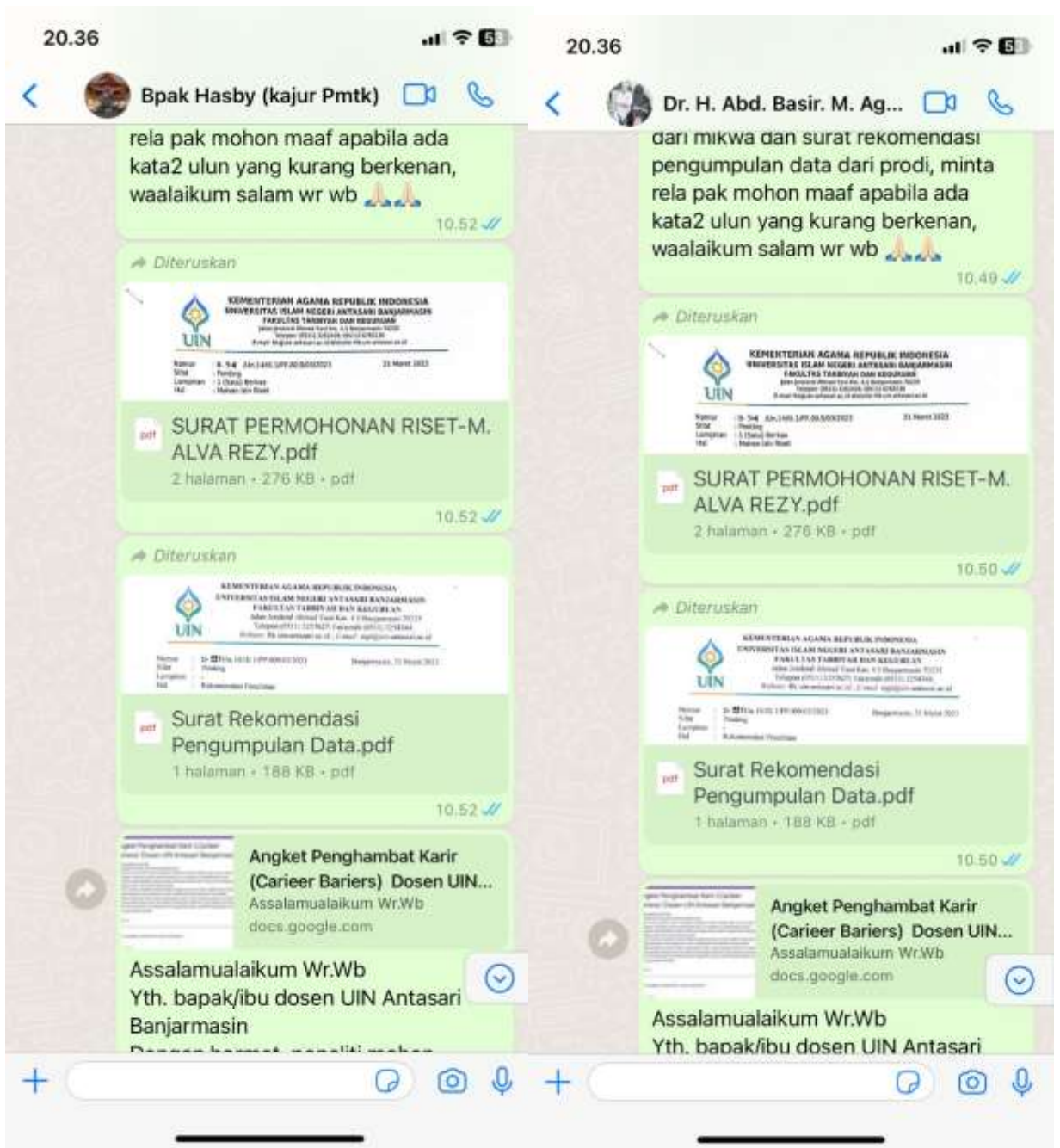
Gambar 3. Kajur PBA

Gambar 4. Kajur Tadris Bahasa Inggris



Gambar 5. Kajor PIAUD

Gambar 6. Kajor BKPI



Gambar 7. Kajur PMTK

Gambar 8. Kajur Tadris Kimia





Gambar 9. Kajar PGMI

Gambar 10. Kajar Tadris Fisika



Gambar 11. Kajur Tadris Biologi

Gambar 12. Kajur MPI


### Lampiran 5. Rekapitulasi Hasil Penilaian Responden dan Perhitungan Mean

Responden	Faktor Internal														JUMLAH
	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S15	S16	S17	S18	S19	S20	S28		
1		2	2	2	4	3	2							4	19
2								1	4	2	4	4	2	4	21
3		1	1	1	4	4	1							4	16
4								3	4	4	4	3	2	4	24
5		1	1	2	4	3	2							4	17
6								1	3	4	4	4	2	4	22
7								1	4	4	4	4	1	4	22
8		2	1	1	4	4	2							3	17
9								2	4	4	4	4	2	3	23
10		1	1	1	4	4	2							4	17
11								1	1	3	3	4	2	4	18
12		1	1	1	4	4	1							3	15
13								1	1	1	4	4	2	4	17
14								1	1	1	4	4	3	4	18
15		1	1	1	4	3	1							4	15
16								1	1	1	4	4	1	4	16
17		1	2	2	4	4	4							4	21
18								1	1	1	4	4	4	4	19
19								4	1	1	4	3	4	4	21
20								2	1	2	4	4	2	3	18
21		1	1	1	3	1	1							3	11
22								2	1	1	4	4	2	4	18
23		1	1	1	4	4	1							4	16
24		1	1	2	4	4	2							4	18
25		2	1	1	4	4	1							4	17
26								1	2	1	4	4	3	3	18
27		2	2	2	3	2	2							3	16
28								4	1	1	4	4	4	4	22
29								3	2	1	3	3	3	3	18
30								1	3	3	4	2	3	4	20
31		2	1	2	4	3	3							4	19
32								3	2	1	4	3	2	4	19
33		1	1	1	4	4	1							4	16
34								1	1	1	4	4	2	4	17
35		1	1	2	4	4	1							4	17
36								1	1	1	4	4	3	4	18
37		1	1	1	4	4	1							4	16
38								2	2	2	4	4	2	4	20
39								3	2	2	4	4	2	3	20
40		1	1	1	4	4	3							4	18
41								1	1	3	4	4	2	4	19
42		1	1	1	4	4	2							4	17
43								1	1	1	4	4	2	3	16
44								1	2	2	4	4	1	4	18
45								3	3	1	3	3	2	4	19
46								3	3	2	4	4	2	4	22
47								3	3	1	4	3	2	3	19
48								3	3	1	4	4	3	4	22
49								3	3	1	3	3	2	3	18
50								3	3	1	4	4	2	4	21
51								2	2	1	3	3	3	3	17
52								4	4	4	4	4	4	4	28
53								1	1	1	3	3	3	3	15
54								3	4	3	4	3	4	3	24
55								2	2	1	3	3	2	3	16
56								1	1	1	4	4	3	4	18
57								1	2	3	4	2	2	1	15
58		2	2	3	4	3	3							4	21
59								1	1	1	4	3	2	3	15
60								1	1	1	4	4	1	4	16
61								1	1	2	3	2	2	3	14
62								1	1	1	4	4	1	3	15
63								2	2	2	4	3	3	3	19
64								1	1	1	4	4	1	4	16
65								3	3	2	4	3	3	2	20
66								1	1	1	4	3	1	4	15
67								1	1	1	4	3	1	3	14
68								1	1	1	4	3	1	4	15
MEAN		1.3	1.2	1.45	3.9	3.5	1.8	1.833333	1.958333	1.708333	3.833333	3.520833	2.25	3.617647	18.14706



FAKTOR EKSTERNAL																						
S7	S8	S9	S10	S11	S12	S13	S14	S21	S22	S23	S24	S25	S26	S27	S29	S30	1	2	S33	JUMLAH		
2	2	2	1	2	2	1	2									1	2	1	2	2	22	
									2	2	1	1	2	1	1	1	1	2	1	2	1	16
2	1	2	2	1	2	1	1									1	2	1	1	3	20	
									2	2	1	1	1	2	2	1	2	1	2	1	18	
2	1	2	2	1	1	2	2									1	2	2	1	1	20	
									2	2	1	1	1	2	1	1	1	1	2	1	16	
									2	2	1	1	1	2	2	1	2	1	2	1	18	
2	2	2	2	1	2	2	2									2	2	1	2	1	23	
									2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	22	
1	1	1	2	2	1	2	2									2	2	2	2	2	22	
									2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	1	21	
2	1	2	1	2	2	2	1									2	2	2	2	1	22	
									2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2	2	16	
									1	2	1	1	1	2	2	2	2	1	2	1	18	
2	2	1	1	2	1	1	2									2	2	2	1	2	21	
									2	2	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	21	
2	1	1	2	1	2	2	2									2	2	1	2	2	22	
									2	1	1	2	1	1	2	1	2	1	1	2	17	
									2	2	1	1	2	2	1	2	2	1	2	2	20	
2	2	1	1	2	1	1	2									2	2	2	2	1	21	
									2	2	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	21	
2	1	2	1	1	1	1	2									2	2	2	2	1	20	
									2	2	2	1	2	2	2	1	1	2	2	1	20	
2	1	2	2	2	1	2	2									2	2	2	2	2	24	
1	2	2	2	2	2	2	1									2	2	1	2	2	23	
2	1	2	2	2	1	2	2									1	2	1	2	2	22	
									2	1	1	1	1	2	1	2	2	1	2	1	17	
2	2	2	2	1	2	1	1									2	2	1	2	1	21	
									1	1	2	1	1	2	2	2	2	1	2	2	19	
									2	2	1	1	1	2	2	2	2	1	2	2	20	
									2	1	2	2	2	2	2	1	2	1	2	2	21	
2	1	2	2	1	2	1	2									2	2	2	2	2	21	
									1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	20	
2	1	2	2	2	2	1	2									1	2	2	2	2	23	
									2	2	1	1	1	2	1	2	2	2	2	1	19	
2	2	1	1	2	1	1	2									2	2	2	2	2	21	
									2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	23	
									2	2	1	1	1	2	1	2	2	2	2	2	19	
									2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20	
									2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	21	
									2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24	
									2	1	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	21	
									2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	2	22	
									2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	22	
									2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	21	
									2	2	1	2	1	2	2	2	1	1	2	1	19	
									1	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	20	
									2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	21	
									2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	21	
									2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24	
									2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	21	
									2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	22	
									2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	22	
									2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	23	
									2	1	2	2	1	1	2	1	2	1	2	2	19	
									2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	23	
									1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	19	
									2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	23	
									1	2	1	2	1	2	2	1	1	2	2	2	19	
									2	2	2	1	2	2	1	2	2	1	1	2	19	
1.85	1.4	1.8	1.75	1.55	1.65	1.55	1.7	1.770833	1.6875	1.520833	1.479167	1.5625	1.791667	1.708333	1.705882	1.808824	1.588235	1.838235	1.705882	20.67647		

## Lampiran 6. SK Penetapan Pembimbing Skripsi Oleh Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin

  
**KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
 UIN ANTASARI BANJARMASIN  
 NOMOR 111 TAHUN 2022  
 TENTANG  
 PENETAPAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI SEMESTER GANJIL  
 TAHUN AKADEMIK 2022/2023.**

**DEKAN FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN UIN ANTASARI,**

Menimbang : a. bahwa untuk kelancaran studi mahasiswa Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin dalam penyelesaian skripsi dipandang perlu untuk menetapkan dosen pembimbing skripsi;

b. bahwa nama sebagaimana tersebut dalam surat keputusan ini dipandang mampu dan cekap untuk ditetapkan sebagai dosen pembimbing skripsi dimaksud.

Mengingat : 1. Undang-Undang RI No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;

2. Peraturan Pemerintah No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;

3. Peraturan Presiden RI Nomor 36 Tahun 2017 tentang Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin;

4. Surat Keputusan Menteri Agama No. 30 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja UIN Antasari;

5. Surat Keputusan Menteri Agama No. 36 Tahun 2017 tentang Statuta UIN Antasari Banjarmasin;

6. Keputusan Rektor UIN Antasari Banjarmasin No. 722.A Tahun 2021 tentang Pedoman Karya Ilmiah;

7. Keputusan Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin No. 127 Tahun 2022 tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah.

**MEMUTUSKAN:**

Menetapkan : **KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN UIN ANTASARI TENTANG PENETAPAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI MAHASISWA SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2022/2023**

Pertama : Menunjuk dan menugaskan kepada:

Nama	: Dr. Ahmad Juhaidi, S.Ag., M.Pd.I.
NIP/NUP	: 197602181997031001
Pangkat/Golongan/Ruang	: Pembina Tingkat II/IV/b
Jabatan Akademik	: Lektor Kepala

Sebagai Pembimbing Skripsi:

Nama	: M. Alva Rezy
NIM	: 190101050078
Program Studi	: Manajemen Pendidikan Islam
Judul Skripsi	: Penghambat Karir (Career Barier) pada Dosen Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin

Kedua : Biaya akibat dikeluarkannya keputusan ini dibebankan kepada DIPA UIN Antasari Banjarmasin.

Ketiga : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan 3 Oktober 2023. Apabila terdapat kekeliruan dalam penetapan ini akan diadakan perbaikan dan perubahan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Banjarmasin  
 pada tanggal 3 Oktober 2022  
 Dekan  
  
 Dr. M. Harudin, M.Pd.  
 NIP. 196604051993031005

Tembusan:

1. Rektor UIN Antasari Banjarmasin;
2. Ketua Program Studi;
3. Dosen Pembimbing.

Lampiran 6. Surat Persetujuan Seminar Proposal Skripsi



## Lampiran 7. Surat Keterangan telah Seminar Proposal Skripsi



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
 FAKULTAS TARBİYAH DAN KEGURUAN  
 PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
 Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4,5 Banjarmasin 70235  
 Telepon (0511) 3258137  
 Email: [mpi@uin-antasari.ac.id](mailto:mpi@uin-antasari.ac.id)

### SURAT TELAH MENYERAHKAN / SUBMIT PROPOSAL SKRIPSI

Nomor: B-249Un.14/III.1.h/PP.00.9/09/2022

Yang bertanda tangan di bawah ini, menerangkan bahwa:

Nama : M. Alva rezy  
 NIM : 190101050078  
 Prodi : Manajemen Pendidikan Islam

adalah benar telah menyerahkan / submit Proposal Skripsi pada link yang disediakan oleh Prodi dengan judul: **Penghambat karir (carieer barriers) pada dosen fakultas tarbiyah dan keguruan UIN antasari banjarmasin** dan proposal skripsi tersebut telah disidangkan dihadapan Tim Penguji Prodi pada hari Jumat, 23 September, sebagaimana terlampir.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagai syarat Pendaftaran KKN Semester Ganjil Tahun Akademik 2022/2023.

Banjarmasin, 26 September 2022  
 Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam  
 Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
 UIN Antasari Banjarmasin,



Dr. H. Muhammad Yuseran, M.Pd  
 NIP. 196902211994031001

Catatan:

\*Sertakan Lampiran Jadwal Ujian Sidang Proposal Prodi

**Lampiran 8. Surat Persetujuan Riset dari Pembimbing Skripsi**

**SURAT PERSETUJUAN RISET**

Skripsi yang berjudul : Penghambat Karir (Carier barirers) pada Dosen Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin

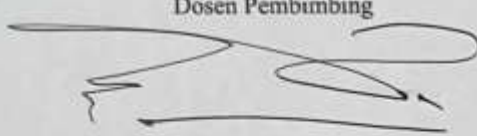
Ditulis oleh : M. Alva Rezy  
NIM : 190101050078  
Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam  
Semester : VIII (delapan)  
Alamat : Jl. Sapta Marga , komplek sayur blok F, kel.Guntung Payung, Banjar baru

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat memberikan persetujuan kepada mahasiswa yang bersangkutan untuk melakukan riset, dengan arahan dan bimbingan dosen pembimbing, riset akan dilaksanakan pada :


Tempat Riset : Kampus UIN Antasari Banjarmasin  
Daerah Tempat Riset : kota Banjarmasin, Kalimantan Selatan

Banjarmasin, 8 Februari 2023

Mengetahui,  
Dosen Pembimbing

  
Dr. Ahmad Juhaidi, S.Ag, M.Pd  
NIP. 197602181997031001

### Lampiran 9. Seperangkat Surat Izin Riset dari Mikwa Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Antasari Banjarmasin


**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS TARBİYAH DAN KEGURUAN**  
 Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
 Telepon: (0511) 3262426; (0511) 6783136  
 E-mail: ftk@uin-antasari.ac.id Website: ftk.uin-antasari.ac.id

---

Nomor : B- 14 /Un.14/III.1/PP.00.9/03/2023 21 Maret 2023  
 Sifat : Penting  
 Lampiran : 1 (Satu) Berkas  
 Hal : Mohon Izin Riset


Yth. Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam UIN ANTASARI BANJARMASIN  
 BANJARMASIN

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*  
 Sehubungan rencana penelitian yang akan dilaksanakan oleh mahasiswa (i) dalam rangka penyusunan skripsi, maka dengan ini kami mohon izin serta bantuan Bapak/Ibu agar kiranya berkenan memberikan informasi/data yang diperlukan oleh :

Nama : M.alva rezy  
 NIM : 190101050078  
 Program Studi : Manajemen pendidikan islam  
 Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan  
 Alamat : Jl.sapta marga, kompleks sayur, blok F, banjarbaru  
 No HP : 085346350302

Demikian surat keterangan ini kami sampaikan, atas perhatian dan perkenan Bapak/Ibu serta kerjasamanya yang baik kami ucapkan terimakasih.  
*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan,  
  
 Ahmad Muradi



Tembusan :  
 Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS TARBİYAH DAN KEGURUAN**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4,5 Banjarmasin 70235  
Telepon: (0511) 3262426; (0511) 6783136  
E-mail: ftk@uin-antasari.ac.id Website: ftk.uin-antasari.ac.id

Nomor : B-944 /Un.14/III.1/PP.00.9/03/2023  
Sifat : Penting  
Lampiran : 1 (Satu) Berkas  
Hal : Mohon Izin Riset

21 Maret 2023

Yth. ....  
.....  
.....

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Sehubungan rencana penelitian yang akan dilaksanakan oleh mahasiswa (i) dalam rangka penyusunan skripsi, maka dengan ini kami mohon izin serta bantuan Bapak/Ibu agar kiranya berkenan memberikan informasi/data yang diperlukan oleh :

Nama : M.aiva rezy  
NIM : 190101050078  
Program Studi : Manajemen pendidikan Islam  
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan  
Alamat : Jl.sapta marga, komplek sayur, blok F, banjarbaru  
No HP : 085346350302

Demikian surat keterangan ini kami sampaikan, atas perhatian dan perkenan Bapak/Ibu serta kerjasamanya yang baik kami ucapkan terimakasih.  
*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

Wakil Dekan Bidang Akademik dan  
Kelembagaan,  
  
Anhid Muradi

Tembusan :  
Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan

## BUKU KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

NAMA : M. ALVA REZY

NIM : 190101050078

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

TANGGAL SURAT PENETAPAN  
DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI : 05 - Oktober - 2022

TANGGAL SEMINAR PROPOSAL : 14 - DESEMBER 2022

DOSEN PEMBIMBING BIDANG : Dr. AHMAD JUHALDI, S.Pd, M.Pd

JUDUL SKRIPSI : Penghambat karir (career barriers) pada Dosen  
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari  
Banjar Masin



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
BANJARMASIN  
TAHUN 2022 M/1443 H

**PETUNJUK PENGISIAN  
BUKU KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN**

1. Buku ini harus selalu dibawa setiap konsultasi dengan pembimbing
2. Setiap konsultasi, mahasiswa mencatat hasil konsultasi pada buku ini, kemudian ditandatangani oleh pembimbing.
3. Buku Konsultasi Bimbingan Skripsi dilampirkan sebagai salah satu persyaratan untuk pendaftaran ujian skripsi
4. Buku Konsultasi Bimbingan Skripsi ini harus diserahkan ke program studi bersamaan dengan pengumpulan berkas lain sebagai syarat kelulusan mahasiswa.





## LEMBAR KONSULTASI

### REKAPITULASI KEGIATAN KONSULTASI




No.	Tanggal	Bab/Bagian
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		




Ke-	Tanggal	Catatan Konsultasi	Tanda Tangan
1	8/ <del>Feb.</del>	Buat arisan <del>berada</del> kon. - 13 feb. Buat ts 1 <del>Feb</del> - <del>Feb</del> 2023 pikel of Anwar asse. Perbelen arisan kirin 28/ 2023 <del>Feb</del>	 
	14/ Mare		



Ke-	Tanggal	Catatan Konsultasi	Tanda Tangan
2	2/Mei 2023  G/	Konsul online 1. Perbaiki keanggotaan 2. <del>menyusun</del> menyusun agenda. Seder 1-1	

Ke-	Tanggal	Catatan Konsultasi	Tanda Tangan
9	7/ sept	1) Forum Brasil perbater (sistem)	
	18/ sept	2) Ubat & Koo -  1) Perbater Sistematis Hanc 2) metode main Brasil sampel 3) main laptop	
	19/ sept	2023 pukul 12.00  <del>at</del> <del>rekomendasi</del> 18 september 2023. 9.30 Perbater, tabel E	

Ke-	Tanggal	Catatan Konsultasi	Tanda Tangan
3	14/ Maret	<p>1) Cole lagi Seara mendiric 3 hari</p> <p>2) Silaka bupkalat</p> <p>3) Perisu plan data</p> <p>Sd. 10 April.</p>	
R	15	<p>15/ April 18 / 20-</p> <p>5</p>	



Juhaidi Ahmad



1. Perbaiki penulisan sesuai pedoman;
- 2 . Perhatikan penulisan kata, misalnya huruf kapital, S1 atau S-1. Ingat satu alenia minimal 3 kalimat. satu kalimat maksimal 14 kata.
3. Lihat catatan, komentar pada lampiran
4. Perbaiki dengan cermat, apabila ada kesalahan penulisan akan tidak dibaca
4. Kirim paling lambat rabu, 27 September.

REVIEW BAB I

SKRIPSI M. ALV...

10/09/2022 10:00



saya



Assalamualaikum wr wb mohon maaf bapak sebelumnya mengganggu waktu pian, Ulun izin konfirmasi mengirimkan hasil revisi skripsi Ulun bagian Bab 1 nya. Kemudian pak apakah ada perbaikan lagi dari skripsi Ulun yang Ulun kirimkan ke Pian per bab kemarin, jika ada pak mohon minta koreksian dari Pian agar secepatnya bisa Ulun perbaiki dan revisi. Mungkin itu saja mohon maaf bapak apabila ada kata2 Ulun yang kurang berkenan 🙏🏻

REVISI SKRIPSI

BAB I M. ALVA...

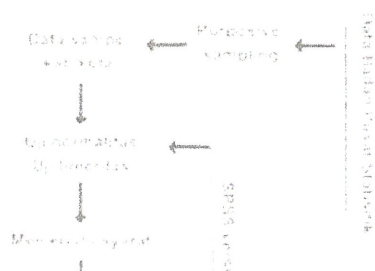
10/09/2022 10:00



1. Perbaikan



1. Subjek email isi. jgn kosong.. isi dengna topik singkat email
2. perbaiki bab 1 sd 3
3. perhatikan jgn ada salah tulis dan kalimat bertele2. cek semua tidak hanya yg diberi tanda. masih yang tidak diperbaiki. Banyak boros kata, bisa singkat tetapi ditulis panjang
4. satu kalimat maksimal 14 kata. 1 alenia minimal 3 kalimat
5. Lihat lampiran dan contoh proses penelitian masukkan di bab 3 setelah disesuaikan
6. perbaiki paling lambat tanggal 2 oktober. jangan tergesa-gesa. bila ada salah tulis.. salah huruf kapital, boros kata. akan dikembalikan



REVIEW BAB II  
SKRIPSI M. ALVA...

Dokumen

REVIEW2 SKRIPSI  
BAB I M. ALVA...

Dokumen



Juhaidi Ahmad



1. perbaiki penulisan (huruf kapital, redaksi kalimat, teknis sesuai panduan) BAB IV ini.
2. perbaiki semua, tidak hanya yang diberi tanda.
3. perbaiki jgn tergesa-gesa, sambil baca kembali.
4. lihat lampiran. Maksimal tanggal 8 kirim dengan membalas email ini.

REVIEW1 BAB IV  
SKRIPSI M. ALV...

2023-08-21 10:08



saya



Assalamualaikum wr wb, mohon maaf sebelumnya  
Ulun mengganggu waktu pian, Ulun izin mengirimkan  
revisian yang kemarin Pian review pak. Mungkin itu  
saja pak sekian terimakasih

REVISI 2 SKRIPSI  
BAB I M. ALVA...



REVISI BAB II  
SKRIPSI M. ALV...





REVISI BAB III  
SKRIPSI M. ALV...



→ Balas

→ Teruskan

Ke-	Tanggal	Catatan Konsultasi	Tanda Tangan
08	18/8	1) perbaiki perbale 2) perbaiki sebrank & perdo 3) perbaiki <del>perbale</del> perntsa peres 4) kinir evul perbab. tgl 21 sept.	
	18/08	7. Satu Aliner mind B kan 1 labuat avleser 74 cat 2 Buat jaru jaru 3 perbari jaru 4. Mus 69/or 10.00.	

Ke-	Tanggal	Catatan Konsultasi	Tanda Tangan
9		1) Silakan ajukan Ujian. 2) Perbaiki pemeliharaan 3) Lengkapi surat ujian 4) print . . . byu Senin 14.30 wktu.	
20/02		1. Lengkapi surat Ujian 2. Silakan mendaftarkan Ujian 3. Lengkapi power point	



### DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama Lengkap : M. Alva Rezy  
 Nama Ayah : Herman Adi Yuspa  
 Nama Ibu : Yulianti  
 Tempat dan Tanggal Lahir : Kuala Kapuas, 29 Juli 2001  
 Agama : Islam  
 Jenis Kelamin : Laki-Laki  
 Kebangsaan : Indonesia  
 Alamat : Jl. Sapta marga, komplek sayur blok f, kel.  
 Guntung payung banjarbaru  
 NIM : 190101050078  
 Fakultas/Prodi : Tarbiyah dan Keguruan/MPI  
 Nomor Hp : 085346350302  
 Alamat Email : alvarezy224@gmail.com  
 Riwayat Pendidikan :

- TK : TK Nurul Iman Kuala Kapuas (2005-2007)
- SD : MIN 1 Pangkalan Bun (2007-2013)
- SMP : MTSN 1 Sampit (2013-2016)
- SMA/MA : MAN 4 Banjar (Martapura) (2016-2019)
- Perguruan Tinggi : UIN Antasari Banjarmasin (2019-Sekarang)

Motto Hidup : Tidak ada kata terlambat dalam menuju  
 kesuksesan yakin dan Bismillah