

**MANAJEMEN PENGELOLAAN ZAKAT PADA KANTOR
URUSAN AGAMA (KUA) DUSUN SELATAN KABUPATEN
BARITO SELATAN**

SKRIPSI

OLEH:

AKHMAD ZULFIKAR FAUZI

180104030193



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

2023 M / 1445 H

**MANAJEMEN PENGELOLAAN ZAKAT PADA KANTOR
URUSAN AGAMA (KUA) DUSUN SELATAN KABUPATEN
BARITO SELATAN**

Skripsi

Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos)

Oleh

Akhmad Zulfikar Fauzi

180104030193

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2023 M / 1445 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Penulis yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Akhmad Zulfikar Fauzi
NIM : 180104030193
Tempat, Tanggal lahir : Pendang, 11 Februari 2000
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Jurusan : Manajemen Dakwah

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi penulis yang berjudul “Manajemen Pengelolaan Zakat Pada Kantor Urusan Agama (KUA) Dusun Selatan Kabupaten Barito Selatan” adalah benar-benar karya penulis, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi penulis ini bukan hasil karya penulis atau merupakan plagiasi, penulis bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat ini penulis buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 13 Juni 2023
Yang membuat pernyataan,



Akhmad Zulfikar Fauzi
180104030193

PERSETUJUAN SKRIPSI

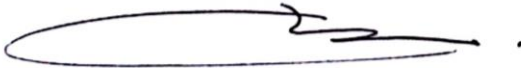
Skripsi yang berjudul : **Manajemen Pengelolaan Zakat Pada Kantor
Urusan Agama (KUA) Dusun Selatan
Kabupaten Barito Selatan**

Ditulis oleh : **Akhmad Zulfikar Fauzi**
NIM : **180104030193**
Fakultas : **Dakwah dan Ilmu Komunikasi**
Prodi : **Manajemen Dakwah**
Alamat sekarang : **Jl. Hksn Komp. Amd Permai Blok i-2 No. 28
Banjarmasin**

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 13 Juni 2023

Pembimbing 1



Drs. A. Gazali, M. Hum
NIP. 195811051988031001

Pembimbing 2



Devi Noviyanti, S.E., MM.
NIP. 198701252015032003

Mengetahui:
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin,



Sri Anafarhanah, SEL., MSI
NIP. 198909112015032005

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: **Manajemen Pengelolaan Zakat Pada Kantor Urusan Agama (KUA) Dusun Selatan Kabupaten Barito Selatan** ditulis oleh Akhmad Zulfikar Fauzi, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 20 November 2023

Dinyatakan **LULUS** dengan predikat A dengan nilai (85,6)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. M. Abduh, MA,
NIP. 19630502 199203 1005

Tim Penguji:

Nama	Tanda Tangan
1. Ketua Dr. H. M. Abduh, MA. NIP. 19630502 199203 1005	1.
2. Anggota Drs. H. Ahmad Gazali HB, M. Hum NIP. 1981105 198803 1001	2.
3. Anggota Sri Anafarhanah, SEI., MSI NIP. 19890911 201503 2005	3.
4. Anggota Devi Noviyanti, SE., M.M NIP. 19870125 201503 2003	4.

ABSTRAK

Akhmad Zulfikar Fauzi, 180104030193, *Manajemen Pengelolaan Zakat Pada Kantor Urusan Agama (KUA) Dusun Selatan kabupaten Barito Selatan*. Skripsi, Pembimbing: Drs. A. Gazali, M. Hum dan Devi Noviyanti, SE, MM, Pada program studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, UIN Antasari Banjarmasin, 2023

Kata kunci: Manajemen Pengelolaan Zakat

Pengelolaan zakat adalah salah satu upaya untuk melakukan pemberdayaan dana zakat dalam rangka meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Hingga dibutuhkannya lembaga yang di dalamnya memiliki sumber daya manusia yang mampu mengelola dan mendistribusikannya agar penyalurannya tepat guna. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui sistem manajemen pengelolaan zakat pada KUA Dusun Selatan yang dimulai dari perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, hingga evaluasi dari pengelolaan zakat.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Sumber data yang diperoleh melalui observasi, wawancara, serta dokumentasi. Adapun teknik analisis data pada penelitian ini dengan menarik kesimpulan dan mengelola data berdasarkan data yang didapatkan dan selanjutnya memberikan gambaran yang diperoleh dari lokasi penelitian. Dengan menjadikan informan utama kepala KUA, ketua pelayanan zakat KUA yang sekaligus anggota pelaksana bidang perencanaan dan keuangan dan laporan BAZNAS Barito Selatan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: KUA Dusun Selatan mengelola zakat bersama BAZNAS Barito Selatan yang secara keanggotaan tidak berbeda, kerjasama ini telah melaksanakan manajemen pengelolaan dengan cukup baik yang dapat dilihat dari empat fungsi manajemen. Pertama, perencanaan yang mana anggota BAZNAS menyebarkan undangan untuk pelaksanaan pembinaan UPZ dalam rangka sekaligus mengenalkan BAZNAS kepada masyarakat luas. Kedua, pengorganisasian membentuk struktur kepengurusan BAZNAS yang mana terdiri dari sebagian besar dari staf pegawai KUA. Ketiga, pelaksanaan pengelolaan zakat KUA sudah terlaksana pada kegiatan pengumpulan zakat berupa *On Balance Sheet* dan *Off Balance Sheet*. Keempat, evaluasi yang dilaksanakan tanpa penentuan waktu dan bisa terlaksana kapan dan di manapun dengan menggunakan basis teknologi. Pendistribusian dilakukan dengan langkah awal pendataan pada mustahik yang selanjutnya dari mustahik yang sudah didata akan menerima zakat di Kantor Kementerian Agama.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ
وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ. أَمَّا بَعْدُ

Segala puji bagi Allah Subhanahu wa ta'ala yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik yang berjudul “Manajemen Pengelolaan Zakat Pada KUA di Kecamatan Dusun Selatan Kabupaten Barito Selatan”. Shalawat serta salam tak lupa senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad Shalallahu'alaihiwasallam yang mengantarkan manusia dari zaman kegelapan ke zaman yang terang benderang seperti saat ini. Penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi syarat-syarat guna mencapai gelar sarjana di UIN Antasari Banjarmasin.

Dalam penyusunan ini, penulis menyadari masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis selalu terbuka untuk kritik dan saran yang bersifat membangun, dan penulis pun menyadari bahwa penulisan ini tidak dapat terselesaikan tanpa dukungan dari berbagai pihak baik moril maupun material.

Sehubungan dengan itu, maka dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada semua pihak, baik dalam bentuk dukungan, bimbingan, maupun arahan, serta motivasi sehingga tugas yang terasa berat ini dapat diselesaikan. Kepada semua pihak yang dimaksud. Khususnya, penulis ucapkan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Dr. H. M. Abduh, MA, Selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Ibu Sri Anafarhanah, SEI, MSI, Selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan arahan penulisan skripsi yang sesuai dengan pengembangan pada program studi.
3. Bapak Drs. A. Gazali, M.Hum dan Bapak Restu Khaliq, MM, Selaku dosen pembimbing I dan dosen pembimbing II dan sekaligus kepada ibu Devi Noviyanti, S.E, MM yang telah memberikan arahan serta bimbingan dalam penulisan dan motivasi lebih mendalam untuk segera menyelesaikan skripsi ini.
4. Para dosen, karyawan dan karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan layanan yang baik selama penulis berstudi.
5. Kepala dan staf Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin, Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi yang telah memberikan layanan baikn kepada penulis untuk mendapatkan buku-buku referensi yang diperlukan.
6. Bapak Suzukhrufianoor, S.H., Kepala Kantor Urusan Agama (KUA) Kecamatan Dusun Selatan, Kabupaten Barito Selatan, Provinsi Kalimantan Tengah, yang telah memberikan izin untuk mengadakan penelitian.

7. Bapak Waluyo Utomo, S,Sos, Selaku Ketua dari pelayanan Zakat Kantor Urusan Agama (KUA) Kecamatan Dusun Selatan sekaligus anggota pelaksana Bagian Perencanaan, Keuangan dan Laporan BAZNAS Barito Selatan yang bersedia menjadi responden unuk memberikan informasi dan data dalam penelitian ini.

8. Berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan seluruhnya tanpa mengurangi rasa hormat dan terima kasih penulis yang sebesar-besarnya yang telah membantu secara langsung ataupun tidak dalam penyelesaian skripsi ini.

Semoga allah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada mereka dan mencatatnya sebagai kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda. Penulis berharap semoga tulisan ini dapat bermanfaat dan menjadi amal ibadah di sisi-Nya.

Banjarmasin, 13 Juni 2023

Akhmad Zulfikar Fauzi

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
BUKTI BEBAS PLAGIASI	iii
PERSETUJUAN SKRIPSI	viii
PENGESAHAN.....	ix
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR.....	xi
TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....	xiv
DAFTAR ISI.....	xix
DAFTAR TABEL	xxi
DAFTAR GAMBAR.....	xxii
DAFTAR BAGAN	xxiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xxiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Signifikansi	7
E. Definisi Operasional	8
F. Penelitian Terdahulu	9
G. Sistematika Penulisan	10
BAB II KAJIAN TEORI.....	12
A. Manajemen Pengelolaan	12
B. Zakat	21
C. Manajemen Pengelolaan Zakat	46
D. Distribusi.....	48
E. Pendistribusian Zakat.....	51
F. Kerangka pikir	55

BAB III METODE PENELITIAN	56
A. Jenis Penelitian.....	56
B. Lokasi penelitian.....	57
C. Jenis dan Sumber Data.....	57
D. Teknik Pengumpulan Data.....	57
E. Teknik Pengolahan Data dan Teknik Analisis Data	60
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	61
A. Gambaran Umum Kantor Urusan Agama (KUA) Kecamatan Dusun Selatan	61
B. Hasil Penelitian	63
C. Pembahasan Hasil Penelitian	74
BAB V PENUTUP.....	83
A. Simpulan	83
B. Saran	84
DAFTAR PUSTAKA	86
LAMPIRAN-LAMPIRAN	91
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	105

DAFTAR TABEL

2.1	Tabel Zakat Praktis	35
3.1	Instrumen Observasi	58
3.2	Instrumen Wawancara.....	59
3.2	Instrumen Dokumentasi.....	59
4.1	Struktur Kepengurusan KUA Dusun Selatan	62
4.2	Pengurus Inti BAZNAS Barito Selatan	68
4.3	Divisi atau Pelaksana BAZNAS Barito Selatan	68
4.4	UPZ Masjid Agung Baiturrahman Buntok	69
4.5	UPZ Masjid Besar Al-Munawwarah Buntok	69
4.6	UPZ Langgar Al-Fallah	69
4.7	Rekapitulasi Laporan Pendistribusian Zakat oleh tiga UPZ.....	70

DAFTAR GAMBAR

4.1	Daftar Hadir KUA Dusun Selatan	63
4.2	Aplikasi Pemberdayaan Zakat	64
4.3	Data Mustahik Penerima Zakat Konsumtif	72
4.4	Mustahik Menerima Zakat Konsumtif.....	73

DAFTAR BAGAN

1	Kerangka Pikir	55
2	Struktur Organisasi BAZNAS Barito Selatan	67

DAFTAR LAMPIRAN

1	Pedoman Wawancara.....	91
2	Pedoman Observasi	92
3	Dokumentasi	93
4	Surat Keterangan Pembimbing Skripsi & Lampiran	97
5	Surat Keterangan Seminar	101
6	Berita Acara	102
7	Surat Izin Riset	103
8	Biodata Penulis	105