

**KECERDASAN SPIRITUAL KEPALA SEKOLAH  
DALAM MENGEMBANGKAN KINERJA GURU  
(STUDI KASUS PADA MTSN 2 TANAH LAUT  
DAN SMPIT ASSALAM PELAIHARI)**

**TESIS**

**Oleh:**

**Aulia Rahmah**

**190211030070**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
PASCASARJANA  
BANJARMASIN  
2023 M / 1444 H**



**KECERDASAN SPIRITUAL KEPALA SEKOLAH  
DALAM MENGEMBANGKAN KINERJA GURU  
(STUDI KASUS PADA MTSN 2 TANAH LAUT  
DAN SMPIT ASSALAM PELAIHARI)**

**TESIS**

**Diajukan kepada Pascasarjana UIN Antasari  
sebagai salah satu syarat untuk  
memperoleh gelar Magister Manajemen  
Pendidikan Islam**

**Oleh:**

**Aulia Rahmah  
190211030070**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
BANJARMASIN  
2023 M / 1444 H**



## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aulia Rahmah  
NIM : 190211030070  
Tempat/Tgl. Lahir : Banjarbaru, 25 Maret 1992  
Program Studi : S2 Manajemen Pendidikan Islam

menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis saya yang berjudul: “Kecerdasan Spiritual Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Kinerja Guru (Studi Kasus Pada MTSN 2 Tanah Laut dan SMPIT Assalam Pelaihari)” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa tesis ini bukan hasil karya asli atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 10 Juli 2023  
Yang membuat pernyataan,



Aulia Rahmah

## BUKTI BEBAS PLAGIASI



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
**UNIT PENJAMIN MUTU PASCASARJANA**  
SERTIFIKAT BEBAS PLAGIARISME

No: 995/Un.14/IV/UPM-BP/07/2023

Setelah kami melakukan pengecekan dengan aplikasi turnitin pada alamat <https://www.turnitin.com/>, dengan ini, kami nyatakan bahwa tesis yang ditulis oleh:

Nama	: Aulia Rahmah
NIM	: 190211030070
Jenjang/Program Studi	: S2/MPI
Judul	: Kecerdasan Spiritual Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Kinerja Guru (Studi Kasus pada MTsN 2 Tanah Laut dan SMP IT Assalam Palaihari)

tidak terindikasi plagiarisme dengan hasil kurang dari 20%. Naskah tesis yang tidak terindikasi plagiarisme tersebut harus diunggah di repository UIN Antasari di alamat <http://idr.uin-antasari.ac.id/>

Banjarmasin, 10 Juli 2023

Mengetahui  
Direktur



**Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M. Pd**  
NIP. 197105251997031006

**PERSETUJUAN TESIS**

**KECERDASAN SPIRITUAL KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENGEMBANGKAN KINERJA GURU (STUDI KASUS PADA MTSN 2  
TANAH LAUT DAN SMPIT ASSALAM PELAIHARI)**

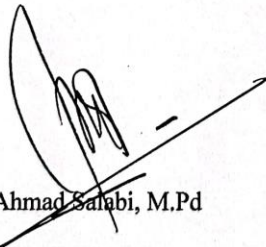
Yang dipersembahkan dan disusun oleh:

**Aulia Rahmah**

**190211030070**

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk  
dapat diajukan kepada Dewan Penguji

Pembimbing I



Dr. H. Ahmad Salabi, M.Pd

Tanggal, 10 Juli 2023

Pembimbing II



Dr. Riinawati, M.Pd

Tanggal, 10 Juli 2023

PENGESAHAN TESIS

KECERDASAN SPIRITUAL KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENGEMBANGKAN KINERJA GURU (STUDI KASUS  
PADA MTSN 2 TANAH LAUT DAN  
SMPIT ASSALAM PELAIHARI)





DIPERSEMBAHKAN DAN DISUSUN OLEH:

AULIA RAHMAH

190211030070


Telah diajukan pada Dewan Penguji

Pada: 10 Oktober 2023

Nama	Dewan Penguji	Tanda Tangan
1. Dr. H. Ahmad Solabi M.Pd (Ketua)	1	
2. Dr. Wahyudin M.Si (Anggota)	2	
3. Dr. Rinawati M.Pd (Anggota)	3	
4. Dr. Adi Anshari M.Pd (Anggota)	4	

Mengetahui,  
Direktur



  
Prof. Dr. H. Zulfa Jamalia, M.Pd  
NIP. 197105251997031006



## MOTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اسْتَعِينُوا بِالصَّبْرِ وَالصَّلَاةِ ۚ إِنَّ اللَّهَ مَعَ الصَّابِرِينَ

*“Wahai orang-orang yang beriman, mohonlah pertolongan (kepada Allah) dengan sabar dan salat. Sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar”*

(QS. Al-Baqarah: 153)

## **KATA PERSEMBAHAN**

Karya ini ku persembahkan untuk semua orang yang ku sayangi. suami ku, orang tua ku, anak-anak ku, saudara ku, mertua ku, guru-guru ku, dosen-dosen ku, teman-teman ku.

Terima kasih atas kasih sayang, doa, bantuan dan motivasi yang telah diberikan.

Hanya kepada mu Ya Allah.. Ku serahkan segala urusan..Semoga Engkau meridhai usaha ku selama ini dan memberikan petunjuk kepada ku untuk mencapai hari esok yang lebih baik lagi.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف آل نبياء والمرسلين سيدنا محمد  
وعلى آله وصحبه أجمعين، أما بعد

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam. Shalawat dan salam atas junjungan kita Nabi Besar Muhammad Saw, dan atas keluarga dan sahabat beliau semuanya. Berkat limpahan taufik, hidayah, dan inayah Allah, akhirnya penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul “Kecerdasan Spiritual Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Kinerja Guru (Studi Kasus Pada MTSN 2 Tanah Laut dan SMPIT Assalam Pelaihari)”.

Penulisan tesis ini bertujuan untuk memenuhi sebagian tugas dan syarat untuk mencapai gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam UIN Antasari Banjarmasin. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini banyak sekali mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, dukungan dan motivasi sehingga menyelesaikan tesis ini. Oleh sebab itu, penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin Bapak Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd dan Bapak Dr. Muhammad Rusydi, M.Ag selaku asisten direktur yang telah memberikan kesempatan menimba ilmu.
2. Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin Bapak Dr. H. Ahmad Salabi, M.Pd sekaligus menjadi pembimbing tesis, yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan, motivasi, khususnya dalam bidang akademik selama menempuh perkuliahan di

Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin.

3. Ibu Dr. Riinawati M.Pd selaku pembimbing yang dengan senang hati meluangkan waktu untuk memberikan ilmu, bimbingan dan arahan serta motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan penyusunan tesis ini.
4. Ibu Noorhidayati M.Pd selaku sekretaris program studi manajemen pendidikan islam Pascasarjana UIN Antasari yang telah banyak membantu dan memberikan kemudahan kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
5. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Pascasarjana UIN Antasari yang begitu banyak memberikan ilmu, motivasi ilmu dan pendidikan kepada penulis sampai penulis dapat menyelesaikan studi di Pascasarjana ini.
6. Seluruh staf administrasi Pascasarjana yang telah banyak membantu penulis dalam memenuhi segala kelengkapan administrasi selama menempuh perkuliahan di Pascasarjana.
7. Kepala sekolah, wakil kepala sekolah, dewan guru, staff MTSN 2 Tanah Laut dan SMPIT Assalam Pelaihari yang ramah dan terbuka menerima peneliti untuk melaksanakan penelitian di sekolah tersebut.
8. Ayah dan Ibu yang selalu memberikan motivasi dan medoakan sampai penulis dapat menyelesaikan studi di Pascasarjana.
9. Suami dan anak-anak yang sangat mendukung guna kelancaran perkuliahan dan penyusunan tesis.
10. Kakak yang selalu memberikan semangat luar biasa untuk terus melanjutkan pendidikan.
11. Semua teman-teman Zotero 2019 dan rekan kerja di SDIT Assalam Pelaihari yang telah memberikan semangat, motivasi dan kebahagiaan selama belajar di Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Antasari

Banjarmasin.

Tesis ini ditulis dengan kemampuan maksimal yang penulis miliki, namun tidak menutup kemungkinan masih terdapat kekurangan, baik dari segi materi maupun metodologi. Oleh karena itu segala saran, kritik dan koreksi terhadap isi tesis ini sangat penulis harapkan terutama dari tim penguji tesis ini.

Demikian kata pengantar yang dapat penulis utarakan mudah-mudahan segala amal baik semua pihak yang membantu dibalas oleh Allah Swt dengan balasan berlipat ganda dan semoga tesis yang sederhana ini bermanfaat bagi pembacanya, Aamiin.

Banjarmasin, 7 Juli 2023

Penulis

Aulia Rahmah

## DAFTAR ISI

	<b>Hal</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>BUKTI BEBAS PLAGIASI .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN TESIS .....</b>	<b>iv</b>
<b>PENGESAHAN TESIS.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTO .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PERSEMBAHAN.....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian .....	8
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Signifikansi Penelitian.....	9
E. Definisi Istilah .....	10
F. Penelitian Terdahulu .....	12
G. Sistematika Penulisan.....	14

<b>BAB II KAJIAN TEORI.....</b>	
A. Kecerdasan Spiritual .....	15
1. Pengertian Kecerdasan Spiritual .....	15
2. Langkah-langkah Meningkatkan Kecerdasan Spiritual .....	
B. Kepala Sekolah.....	
1. Pengertian Kepala Sekolah.....	
2. Tugas dan Kewajiban Kepala Sekolah.....	
C. Kinerja Guru.....	
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	
B. Waktu dan Lokasi Penelitian.....	
C. Subjek dan Objek Penelitian .....	
D. Data dan Sumber Data.....	
E. Teknik Pengumpulan Data .....	
F. Pengecekan Keabsahan Data.....	
G. Teknis Analisis Data .....	
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	
1. Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Tanah Laut.....	
2. Sekolah Menengan Pertama Islam Terpadu Assalam .....	
B. Pembahasan Hasil Penelitian.....	
1. Cara kepala sekolah dalam membengun kemampuan bersikap flrksibel untung mengembangkan kinerja guru .....	

2. Cara kepala sekolah dalam membangun kesadaran diri sendiri untuk mengembangkan kinerja guru.....
3. Cara kepala sekolah untuk membangun kesadaran lingkungan untuk mengembangkan kinerja guru.....
4. Cara kepala sekolah dalam membangun keberanian menghadapi masalah untuk mengembangkan kinerja guru.....
5. Cara kepala sekolah dalam membangun berpikir holistic untuk mengembangkan kinerja guru .....

**BAB V PENUTUP.....**

A. Kesimpulan.....

B. Saran.....

**DAFTAR PUSTAKA.....**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN.....**

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....**



## **DAFTAR TABEL**

No.	Halaman
Tabel 4.1 Jadwal Imam, Adzan, dan Kultum Shalat Zuhur MTSN 2.....	90
Tabel 4.2 Jadwal Piket Kebersihan Musholla.....	91
Tabel 4.3 Jadwal Imam, Adzan, Kultum Shalat Zuhur SMPIT Assalam.....	94
Tabel 4.4 Data Guru SMPIT Assalam.....	94
Tabel 4.5 Jadwal Piket Kebersihan Musholla.....	95

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat Riset

Lampiran 2 Surat Pengantar Penelitian Tesis

Lampiran 3 Data Guru MTSN 2 Tanah Laut

Lampiran 4 Data Guru SMPIT Assalam Pelaihari





