

## LAMPIRAN-LAMPIRAN

### LAMPIRAN I

#### PEDOMAN WAWANCARA

Nama :

Jabatan :

No Telp :

Alamat :

#### **A. Sejarah Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam**

1. Kapan pesantren didirikan ?
2. Siapa saja yang mendirikan pesantren ?
3. Apa yang melatar belakangi pendirian pesantren ?
4. Bagaimana kondisi pesantren pada awal didirikan ?
5. Mengapa pesantren memilih untuk menggunakan kata “Teknologi Pertanian” di dalam nama pondok pesantren ?

#### **B. Gambaran Kebijakan Ekonomi Proteksi di Pondok pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam**

1. Bagaimana pengertian ekonomi proteksi yang diterapkan di pesantren Al Islam ?
2. Apa yang melatar belakangi diterapkannya kebijakan ekonomi

proteksi ?

3. Apa tujuan dari penerapan kebijakan ekonomi proteksi ?
4. Bagaimana peran pimpinan, tenaga pengajar dan santri dalam kebijakan ekonomi proteksi ?
5. Apa kendala dan hambatan yang muncul dari penerapan ekonomi proteksi ?
6. Bagaimana pesantren mampu mengintegrasikan kebijakan ekonomi proteksi dengan strategi guna mencapai kemandirian pesantren ?
7. Dampak apa yang dirasakan melalui penerapan kebijakan ekonomi proteksi ini ?
8. Bagaimana pengukuran dan pemantauan yang dilakukan terhadap kebijakan ekonomi proteksi ini ?

### **C. Lingkungan Internal**

#### **1. Manajemen**

- a. Bagaimana cara pesantren melakukan manajemen dalam kebijakan ekonomi proteksi di dalam pesantren mulai dari perencanaan, pelaksanaan, dan pengawasan kebijakan ini ?
- b. Bagaimana pondok mengambil keputusan terkait alokasi sumber daya dalam pelaksanaan kebijakan ekonomi proteksi dilakukan di dalam pesantren ?
- c. Bagaimana pengawasan dan pemantauan dilakukan untuk memastikan efektivitas dan keberlanjutan dari kebijakan ekonomi



proteksi yang dijalankan ?

- d. Bagaimana manajemen ekonomi proteksi diintegrasikan dengan aspek kelembagaan dan administratif (tata Kelola, regulasi, dan kepatuhan) di dalam pesantren ?

## **2. Keuangan.**

- a. Apa sumber dana utama yang digunakan oleh pesantren dalam menjalankan unit usaha dan bagaimana hal ini berkaitan dengan tujuan kebijakan ekonomi proteksi yang diterapkan ?
- b. Bagaimana kebijakan pengelolaan keuangan pesantren memperhitungkan potensi pendapatan dan pengeluaran yang terkait dengan kebijakan ekonomi proteksi ?
- c. Apa upaya yang telah dilakukan untuk mengelola risiko keuangan yang terkait dengan pemeliharaan stabilitas dan keberlanjutan pelaksanaan kebijakan ekonomi proteksi ?
- d. Bagaimana peran bendahara dan tim POKJA dalam pengelolaan keuangan pesantren mendukung tujuan kemandirian ekonomi yang ingin dicapai melalui kebijakan ekonomi proteksi ?

## **3. Pengembangan Produk.**

- a. Apa jenis produk atau layanan yang saat ini dihasilkan oleh unit usaha di dalam pesantren dan bagaimana potensi pengembangan produk ini dalam mendukung kebijakan ekonomi proteksi ?

- b. Bagaimana riset pasar atau penilaian permintaan dilakukan sebelum memutuskan untuk mengembangkan produk atau layanan baru di dalam pesantren ?
- c. Apa jenis inovasi atau perubahan yang telah dilakukan pada produk atau layanan yang ada guna menghadapi tantangan atau peluang yang relevan dengan kebijakan ekonomi proteksi ?
- d. Bagaimana strategi pemasaran dan penjualan diterapkan untuk mempromosikan produk atau layanan hasil dari pengembangan unit usaha ?
- e. Bagaimana evaluasi dilakukan untuk mengukur kesuksesan dan dampak dari pengembangan produk atau layanan terhadap pelaksanaan kebijakan ekonomi proteksi ?

#### **4. Sumber Daya Manusia**

- a. Bagaimana sumber daya manusia yang dimiliki pesantren, termasuk kualifikasi, keterampilan, dan pengalaman yang dimiliki oleh tenaga pengajar, pengelola, dan staf ?
- b. Bagaimana peningkatan kualifikasi dan pengembangan keterampilan sumber daya manusia dikelola untuk mendukung pelaksanaan kebijakan ekonomi proteksi ?
- c. Bagaimana rekrutmen, penilaian kinerja, dan insentif dilakukan untuk memastikan keberlanjutan kontribusi positif sumber daya manusia dalam konteks kebijakan ekonomi proteksi ?

- d. Bagaimana partisipasi dan keterlibatan sumber daya manusia, termasuk santri, dalam inisiatif ekonomi proteksi yang ada di dalam pesantren ?

## **5. Infrastruktur dan fasilitas**

- a. Bagaimana kondisi infrastruktur dan fasilitas yang dimiliki unit usaha saat ini seperti kolam dan kandang serta lahan pertanian ?
- b. Bagaimana penggunaan infrastruktur dan fasilitas yang ada di dalam pesantren dimanfaatkan dalam strategi kebijakan ekonomi proteksi yang diterapkan ?
- c. Apa upaya yang telah dilakukan untuk memastikan infrastruktur dan fasilitas yang ada sesuai dengan kebutuhan yang relevan dengan kebijakan ekonomi proteksi ?

## **D. Faktor Eksternal**

### **1. Demografi**

- a. Bagaimana faktor-faktor demografi pesantren dapat mempengaruhi inisiatif ekonomi proteksi yang dijalankan oleh pesantren ?
- b. Bagaimana demografi pesantren (Bagaimana perubahan jumlah santri atau komposisi kelompok) dapat mempengaruhi potensi pengembangan produk atau layanan yang sejalan dengan kebijakan ekonomi proteksi ?

- c. Apakah ada peran demografi pesantren dalam menentukan alokasi sumber daya atau pengembangan unit usaha yang mendukung kebijakan ekonomi proteksi ?
- d. Bagaimana informasi mengenai demografi pesantren dapat digunakan dalam perencanaan strategis kebijakan ekonomi proteksi di masa depan ?

## **2. Pesaing dan Kondisi Pasar.**

- a. Bagaimana Anda mengidentifikasi dan menganalisis pesaing utama yang ada dalam konteks produk atau layanan yang dihasilkan oleh pesantren ?
- b. Apakah ada faktor-faktor eksternal tertentu, seperti tren pasar atau perubahan regulasi, yang berpotensi memengaruhi strategi kebijakan ekonomi proteksi ?
- c. Bagaimana pesantren merespons adanya persaingan dalam pasar terkait dengan produk atau layanan yang dihasilkan oleh pesantren ?
- d. Apa langkah-langkah konkret yang telah diambil untuk memposisikan pesantren dalam menghadapi pesaing dan persaingan di pasar?
- e. Bagaimana rencana pengembangan produk atau layanan pesantren mempertimbangkan pesaing dan kondisi pasar yang ada ?

### **3. Kerjasama.**

- a. Apakah ada lembaga atau institusi lain dengan potensi untuk berkolaborasi dalam upaya mendukung kebijakan ekonomi proteksi ?
- b. Apa jenis kerjasama yang telah dijalin dengan pihak eksternal untuk mendukung pelaksanaan kebijakan ekonomi proteksi ?
- c. Bagaimana pesantren memastikan bahwa kerjasama dengan pihak eksternal berdampak positif terhadap pencapaian tujuan kemandirian ekonomi ?
- d. Apakah ada tantangan atau hambatan yang dihadapi dalam menjalin dan mempertahankan kerjasama dengan pihak eksternal ?
- e. Bagaimana kolaborasi dengan pihak eksternal mempengaruhi diversifikasi produk atau layanan yang dihasilkan oleh pesantren ?
- f. Bagaimana pesantren memanfaatkan jaringan atau hubungan yang ada dengan pihak eksternal untuk mengidentifikasi peluang baru dalam pelaksanaan kebijakan ekonomi proteksi ?

### **4. Lingkungan Sosial.**

- a. Bagaimana hubungan pesantren dengan masyarakat sekitar dan bagaimana interaksi ini dapat memengaruhi pelaksanaan kebijakan ekonomi proteksi ?
- b. Bagaimana persepsi masyarakat sekitar terhadap pesantren dan bagaimana hal ini dapat mempengaruhi strategi kebijakan ekonomi

proteksi yang diterapkan ?

- c. Apakah ada dukungan atau partisipasi dari masyarakat sekitar dalam pelaksanaan inisiatif ekonomi proteksi yang dijalankan oleh pesantren ?
- d. Apakah ada upaya untuk melibatkan masyarakat sekitar dalam perencanaan dan pengembangan inisiatif ekonomi proteksi ?
- e. Apakah adanya perubahan sosial di lingkungan sekitar pesantren yang dapat memengaruhi permintaan atau pola perilaku terhadap produk atau layanan yang dihasilkan ?

#### **5. Harga Bahan Baku.**

- a. Bagaimana fluktuasi harga bahan baku, seperti bahan produksi atau material yang digunakan, dapat mempengaruhi pelaksanaan kebijakan ekonomi proteksi di pesantren ?
- b. Bagaimana pesantren mengantisipasi perubahan dalam harga bahan baku dan bagaimana hal ini berdampak pada rencana produksi atau layanan yang ada ?
- c. Apakah ada strategi khusus yang dijalankan untuk mengurangi risiko fluktuasi harga bahan baku dalam konteks kebijakan ekonomi proteksi ?
- d. Bagaimana harga bahan baku mempengaruhi kalkulasi biaya produksi atau layanan yang dihasilkan oleh pesantren bagaimana hal ini berdampak pada daya saing ?

- e. Apakah ada langkah-langkah yang diambil untuk mengurangi dampak negatif dari kenaikan harga bahan baku terhadap margin keuntungan dan kebijakan ekonomi proteksi ?
- f. Apakah pesantren merencanakan diversifikasi sumber bahan baku atau alternatif pengganti untuk mengatasi risiko fluktuasi harga ?

## BLANGKO ANGKET

Survey Uji SWOT (Strenght, Weakness, Opportunity, Thread) Kebijakan  
Ekonomi Proteksi di Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam Kambitin

Nama :

Domisili :

### Bagian 1

#### Matriks Urgensi Faktor Internal

Di bawah ini anda akan diminta untuk membandingkan antara 2 faktor internal (Kekuatan dan Kelemahan), dan memilih mana yang lebih penting dan harus diprioritaskan. Mohon diisi sesuai dengan pandangan masing-masing.

1. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting ?
  - a. Ketergantungan terhadap produk eksternal pesantren berkurang
  - b. Fasilitas dan infrastruktur yang memadai
  
2. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting?



- a. Ketergantungan terhadap produk eksternal pesantren  
berkurang
  - b. Wawasan kewirausahaan santri dan guru meningkat, melalui pemberdayaan dalam pengelolaan unit usaha.
  
3. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting?
  - a. Ketergantungan terhadap produk eksternal pesantren  
berkurang
  - b. Jumlah SDM yang memiliki kompetensi masih kurang
  
4. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting?
  - a. Ketergantungan terhadap produk eksternal pesantren  
berkurang
  - b. Inovasi terhadap Produk masih kurang
  
5. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting?
  - a. Ketergantungan terhadap produk eksternal pesantren  
berkurang
  - b. Usaha yang terkendala Modal

6. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting?
  - a. Fasilitas dan infrastruktur yang memadai
  - b. Wawasan kewirausahaan santri dan guru meningkat, melalui pemberdayaan dalam pengelolaan unit usaha.
  
7. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting?
  - a. Fasilitas dan infrastruktur yang memadai
  - b. Jumlah SDM yang memiliki kompetensi masih kurang
  
8. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting?
  - a. Fasilitas dan infrastruktur yang memadai
  - b. Inovasi terhadap Produk masih kurang
  
9. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting?
  - a. Fasilitas dan infrastruktur yang memadai
  - b. Usaha yang terkendala Modal
  
10. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting?

- a. Wawasan kewirausahaan santri dan guru meningkat, melalui pemberdayaan dalam pengelolaan unit usaha.
- b. Inovasi terhadap Produk masih kurang

11. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting?

- a. Wawasan kewirausahaan santri dan guru meningkat, melalui pemberdayaan dalam pengelolaan unit usaha.
- b. Jumlah SDM yang memiliki kompetensi masih kurang

12. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting?

- a. Wawasan kewirausahaan santri dan guru meningkat, melalui pemberdayaan dalam pengelolaan unit usaha.
- b. Usaha yang terkendala Modal

13. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting?

- a. Jumlah SDM yang memiliki kompetensi masih kurang
- b. Inovasi terhadap Produk masih kurang

14. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting?

- a. Jumlah SDM yang memiliki kompetensi masih kurang
- b. Usaha yang terkendala Modal

15. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting?

- a. Inovasi terhadap Produk masih kurang
- b. Usaha yang terkendala Modal

## Bagian 2

### Matriks Urgensi Faktor External

Di bawah ini anda akan diminta untuk membandingkan antara 2 faktor eksternal (Peluang dan Ancaman), dan memilih mana yang lebih penting dan harus diprioritaskan. Mohon diisi sesuai dengan pandangan masing-masing.

1. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting ?
  - a. Kerjasama dengan pihak swasta dan pemerintah dalam pengembangan Sumber daya pesantren.
  - b. Konsumen dari santri dan masyarakat yang cenderung Konsumtif
  
2. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting ?

- a. Kerjasama dengan pihak swasta dan pemerintah dalam pengembangan Sumber daya pesantren.
  - b. Dukungan dari masyarakat sekitar dalam meningkatkan kualitas produk.
  
3. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting ?
  - a. Kerjasama dengan pihak swasta dan pemerintah dalam pengembangan Sumber daya pesantren.
  - b. Kompetitor dengan komoditas yang mirip di sekitar ponpes.
  
4. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting ?
  - a. Kerjasama dengan pihak swasta dan pemerintah dalam pengembangan Sumber daya pesantren.
  - b. Harga bahan baku yang fluktuatif, sehingga mempengaruhi harga produk.
  
5. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting ?
  - a. Kerjasama dengan pihak swasta dan pemerintah dalam pengembangan Sumber daya pesantren.

- b. Permintaan di dalam Pesantren lebih tinggi dari ketersediaan produk.
6. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting ?
- a. Konsumen dari santri dan masyarakat yang cenderung Konsumtif
  - b. Dukungan dari masyarakat sekitar dalam meningkatkan kualitas produk.
7. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting ?
- a. Konsumen dari santri dan masyarakat yang cenderung Konsumtif
  - b. Kompetitor dengan komoditas yang mirip di sekitar ponpes.
8. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting ?
- a. Konsumen dari santri dan masyarakat yang cenderung Konsumtif
  - b. Harga bahan baku yang fluktuatif, sehingga mempengaruhi harga produk.

9. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting ?
- a. Konsumen dari santri dan masyarakat yang cenderung Konsumtif
  - b. Permintaan di dalam Pesantren lebih tinggi dari ketersediaan produk.
10. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting ?
- a. Dukungan dari masyarakat sekitar dalam meningkatkan kualitas produk.
  - b. Kompetitor dengan komoditas yang mirip di sekitar ponpes.
11. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting ?
- a. Dukungan dari masyarakat sekitar dalam meningkatkan kualitas produk.
  - b. Harga bahan baku yang fluktuatif, sehingga mempengaruhi harga produk.
12. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting ?

- a. Dukungan dari masyarakat sekitar dalam meningkatkan kualitas produk.
- b. Permintaan di dalam Pesantren lebih tinggi dari ketersediaan produk.

13. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting ?

- a. Kompetitor dengan komoditas yang mirip di sekitar ponpes.
- b. Harga bahan baku yang fluktuatif, sehingga mempengaruhi harga produk.

14. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting ?

- a. Kompetitor dengan komoditas yang mirip di sekitar ponpes.
- b. Permintaan di dalam Pesantren lebih tinggi dari ketersediaan produk.

15. Menurut anda, yang mana kah antara kedua faktor ini yang lebih urgen/penting ?

- a. Harga bahan baku yang fluktuatif, sehingga mempengaruhi harga produk.
- b. Permintaan di dalam Pesantren lebih tinggi dari ketersediaan produk.



LAMPIRAN II  
DATA PENELITIAN

A. Total dan Bobot Faktor SWOT

Kode	Faktor Internal	S1	S2	S3	W1	W2	W3	Total	Bobot
S1	Berkurangnya ketergantungan terhadap produk eksternal pesantren		S2	S3	W1	S1	W3	1	0.07
S2	Fasilitas dan infrastruktur yang memadai	S2		S3	S2	S2	S2	3	0.21
S3	Wawasan kewirausahaan santri dan guru meningkat, melalui pemberdayaan dalam pengelolaan unit usaha.	S3	S3		S3	S3	S3	5	0.36
W1	Jumlah SDM yang memiliki kompetensi masih kurang	W1	S2	S3		W1	W1	3	0.21
W2	Kurangnya inovasi Produk	S1	S2	S3	W1		W2	1	0.07
W3	Usaha yang terkendala Modal	W3	S2	S3	W1	W2		1	0.07
<b>Total</b>								14	

Kode	Faktor Eksternal	O1	O2	O3	T1	T2	T3	Total	Bobot
O1	Kerjasama dengan pihak swasta dan pemerintah dalam pengembangan Sumber daya pesantren.		O1	O3	O1	O1	O1	4	0.27
O2	Konsumen dari santri dan masyarakat yang cenderung Konsumtif	O1		O3	O2	O2	O2	3	0.20
O3	Dukungan dari masyarakat sekitar dalam meningkatkan kualitas produk.	O3	O3		O3	O3	O3	5	0.33
T1	Kompetitor dengan komoditas yang mirip di sekitar ponpes.	O1	O2	O3		T2	T1	1	0.07
T2	Harga bahan baku yang fluktuatif, sehingga mempengaruhi harga produk.	O1	O2	O3	T2		T2	2	0.13
T3	Permintaan di dalam Pesantren lebih tinggi dari ketersediaan produk.	O1	O2	O3	T1	T2		0	0.00
<b>Total</b>								15	

B. Tabel IFAS

<b>FAKTOR STRATEGI INTERNAL</b>	<b>Bobot</b>	<b>Rating</b>	<b>Skor Bobot</b>
<b>KEKUATAN</b>			
Ketergantungan terhadap produk eksternal pesantren berkurang	0.07	1	0.07
Fasilitas dan infrastruktur yang memadai	0.21	3	0.64
Wawasan kewirausahaan santri dan guru meningkat, melalui pemberdayaan dalam pengelolaan unit usaha .	0.36	5	1.79
Jumlah	0.64	9	2.50
<b>KELEMAHAN</b>			
Jumlah SDM yang memiliki kompetensi masih kurang	0.21	3	0.64
Inovasi terhadap Produk masih kurang	0.07	1	0.07
Usaha yang terkendala Modal	0.07	1	0.07
Jumlah	0.36	5	0.79
<b>TOTAL IFAS</b>	<b>1.00</b>	<b>14</b>	<b>3.29</b>

<b>FAKTOR STRATEGI EKSTERNAL</b>	<b>Bobot</b>	<b>Rating</b>	<b>Skor Bobot</b>
<b>PELUANG</b>			
Kerjasama dengan pihak swasta dan pemerintah dalam pengembangan Sumber daya pesantren.	0.27	4	1.07
Konsumen dari santri dan masyarakat yang cenderung Konsumtif	0.20	3	0.60
Dukungan dari masyarakat sekitar dalam meningkatkan kualitas produk.	0.33	5	1.67
Jumlah	0.80	12	3.33
<b>ANCAMAN</b>			
Kompetitor dengan komoditas yang mirip di sekitar ponpes.	0.07	1	0.07
Harga bahan baku yang fluktuatif, sehingga mempengaruhi harga produk.	0.13	2	0.27
Permintaan di dalam Pesantren lebih tinggi dari ketersediaan produk.	0.00	0	0.00
Jumlah	0.20	3	0.33
<b>TOTAL EFAS</b>	<b>1.00</b>	<b>15</b>	<b>3.67</b>

## LAMPIRAN II DOKUMENTASI

### A. Wawancara



### B. Unit Usaha Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam



**LAMPIRAN III  
DATA PRIBADI**

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Jumlah Saudara  
Nama : Azmi Azhari Primadana  
Tempat, Tanggal Lahir : Tabalong, 8 Desember 2001  
Agama : Islam  
Kebangsaan : Indonesia  
Status Perkawinan : Belum Kawin  
Alamat : Jl. Tanjung Raya, No. 52, Rt. 07,  
Kelurahan Pembataan, Kecamatan  
Murung Pudak, Kabupaten Tabalong  
Pendidikan : a. Tk Raudhatul Athfal  
b. SD Hasbunallah  
c. Pondok Modern Darussalam Gontor  
Orang Tua  
Nama Ayah : Darta  
Pekerjaan : Purnawirawan Polri  
Alamat : Jl. Tanjung Raya, No. 52, Rt. 07,  
Kelurahan Pembataan, Kecamatan  
Murung Pudak, Kabupaten Tabalong  
Nama Ibu : Agustina Mulyana  
Pekerjaan : Wirausaha  
Alamat : Jl. Tanjung Raya, No. 52, Rt. 07,  
Kelurahan Pembataan, Kecamatan  
Murung Pudak, Kabupaten Tabalong  
Jumlah Saudara : Anak ke-3 dari 3 Bersaudara

## LAMPIRAN IV SURAT-SURAT



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN EKONOMI SYARIAH**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 6777 955, e-mail:  
febimail@uin-antasari.ac.id/ febi.uinantasari@gmail.com, website: febi.uin-antasari.ac.id

### **PENETAPAN JUDUL DAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Nomor : B - 77/Un. 14/III.5/ES.S1/PP.00.9/08/2023

Setelah kami mempelajari dan diadakan perbaikan seperluanya pada pra proposal (rencana penelitian) yang diajukan saudara (i):

Nama : AZMI AZHARI PRIMADANA  
NIM : 200105010040  
Program Studi : S.1/Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : POTENSI EKONOMI PROTEKSI PADA UNIT USAHA PESANTREN DALAM MEMBANGUN KEMANDIRIAN EKONOMI DI PONDOK PESANTREN TEKNOLOGI PERTANIAN AL ISLAM KAMBITIN

Kami dapat menyetujui pra proposal (rencana penelitian) tersebut. Sebagai pembimbing kami tetapkan sebagai berikut:

Dosen Pembimbing Skripsi : Muhammad Rifqi Hidayat, M.Sy.

Saudara (i) diharapkan segera melakukan konsultasi dengan Dosen Pembimbing skripsi guna mendapatkan arahan dalam rangka persiapan pembuatan skripsi selanjutnya.

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 10 Agustus 2023  
Ketua Jurusan



Rohana Faridah





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 – 6777955 Banjarmasin 70235  
e-mail: febi@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin.antasari.ac.id

Banjarmasin, 11 Agustus 2023

Nomor : B-397/Un.14/III.5/BIRO.SKRIPSI/PP.00.9/08/2023  
Lampiran : Satu berkas  
Hal : Penetapan Waktu Ujian  
Proposal Skripsi

Kepada  
Yth. Azmi Azhari Primadana / 200105010040  
Mahasiswa/i Jurusan S1 Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari  
Banjarmasin

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

Berdasarkan surat permohonan Saudara mengenai penetapan waktu ujian proposal skripsi, maka dengan ini ditetapkan Ujian Proposal Skripsi atas nama:

Nama / NIM	: Azmi Azhari Primadana / 200105010040
Jurusan	: Ekonomi Syariah
Judul	: Potensi Ekonomi Proteksi pada Unit Usaha Pesantren Dalam Membangun Kemandirian Ekonomi di Pondok Pesantren Teknologi Pertanian AI Islam Kambitin

pada:

Hari/Tanggal	: Senin, 14 Agustus 2023
Waktu	: 14.45 - 15.00
Tempat	: Ruang Munaqasyah 3

dengan susunan tim penguji sebagai berikut:

Penguji (Pembimbing)	: Muhammad Rifqi Hidayat, M.Sy
Penguji (Eksternal)	: Ansharullah, S.Ag., M.Fil.I.
Notulis	: Munawar Sadali, S.H.I., M.Pd.I

Demikian surat penetapan ini dibuat untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

*Wassalamu'alaikum wr. wb.*



Ketua Prodi Ekonomi Syariah

Rohana Faridah, S.E., M.M.

Tembusan:

- Yth. 1. Penguji (Pembimbing)
- 2. Penguji (Eksternal)
- 3. Notulis

-Arsip

Catatan:

Diharap pelaksanaan ujian tepat waktu untuk menghindari tertundanya ujian-ujian berikutnya



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 67834343 / 6777955 Banjarmasin 70235  
e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febl.uinantasari@gmail.com](mailto:febl.uinantasari@gmail.com) website: [febl.uin-antasari.ac.id](http://febl.uin-antasari.ac.id)

**BERITA ACARA UJIAN PROPOSAL  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UIN ANTASARI BANJARMASIN**

Pada Hari/Tanggal : Senin, 14 Agustus 2023 telah dilaksanakan ujian proposal skripsi atas nama:

Nama/NIM : Azmi Azhari Primadana/ 200105010040  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul : Potensi Ekonomi Proteksi pada Unit Usaha Pesantren Dalam Membangun Kemandirian Ekonomi di Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al Islam Kambitin

Dengan susunan tim Penguji sebagai berikut:


Penguji (Pembimbing) : Muhammad Rifqi Hidayat, M.Sy  
Penguji (Eksternal) : Ansharullah, S.Ag., M.Fil.I.  
Notulen : Munawar Sadali, S.H.I., M.Pd.I

Hasil Ujian Proposal Skripsi dinyatakan :  
~~Diterima~~ / diterima dengan perbaikan / ~~dijolak\*~~  
Catatan pelaksanaan ujian proposal:

Banjarmasin, Senin, 14 Agustus 2023

1. Penguji (Pembimbing)  Muhammad Rifqi Hidayat, M.Sy

2. Penguji (Eksternal)  Ansharullah, S.Ag., M.Fil.I.

3. Notulis  Munawar Sadali, S.H.I., M.Pd.I





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 Banjarmasin 70235  
e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / website: [www.febi.uin.antasari.ac.id](http://www.febi.uin.antasari.ac.id)

Nomor : B-2816/Un.14/III.5/TL.00/08/2023

28 Agustus 2023

Sifat : -

Lamp : 1 Berkas

Hal : Permohonan Izin Riset

Yth.

**Pimpinan Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam**

*Assalamu'alaikum wr.wb.*

Dengan hormat. Yang bertanda tangan di bawah ini Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari menyampaikan permohonan untuk diberikan izin riset kepada :

Nama	: Azmi Azhari Primadana
NIM	: 200105010040
Tempat/Tanggal Lahir	: Tabalong, 8 Desember 2001
Semester/Jurusan	: VII / Ekonomi Syariah
Tahun Akademik	: 2023/2024
Alamat	: Jl. Tanjung Raya No. 52 RT. 7 Kel. Pembataan Kecamatan Murung Pudak Kabupaten Tabalong
Waktu Riset	: 29 Agustus s.d 30 Oktober 2023

Judul Skripsi : **POTENSI EKONOMI PROTEKSI PADA UNIT USAHA PESANTREN DALAM MEMBANGUN KEMANDIRIAN EKONOMI DI PONDOK PESANTREN TEKNOLOGI PERTANIAN AL ISLAM KAMBITIN** (sebagaimana proposal terlampir)

Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon agar kiranya berkenan membantu memberikan data dan informasi yang diperlukan terkait dengan riset tersebut.

Demikian permohonan ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum wr.wb.*

A.n. Dekan  
Wakil Dekan Bidang Akademik dan  
Kelembagaan,



Zaki Mubarak



معهد التكنولوجيا الزراعي الإسلام

PONDOK PESANTREN TEKNOLOGI PERTANIAN AL-ISLAM

NSPP: 512630906010

Desa. Kambitin RT.002 Kec. Tanjung Kab. Tabalong Kalsel 71513 Hp.081251197861

**SURAT KETERANGAN TELAH MELAKUKAN RISET**  
**227/Pimp/PPTPA/IX/2023**

*Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Yang bertanda tangan dibawah ini, Pimpinan Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam Kambitin, dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : Azmi Azhari Primadana  
NIM : 200105010040  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin  
Alamat : Jl. Tanjung Raya No. 52 RT. 7 Kel. Pembataan, Kecamatan Murung Pudak, Kabupaten Tabalong

Nama tersebut telah melaksanakan riset di Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam Kambitin, dengan Judul riset: **“Potensi Ekonomi Proteksi pada Unit Usaha Pesantren dalam Membangun Kemandirian Ekonomi di Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam Kambitin”**.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

*Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.*

Kambitin, 8 September 2023



**A. Ustar Rusdian S.pd. M.M**  
Mudir Pondok Pesantren





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**ANTASARI BANJARMASIN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 6777663

e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id)/ [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Azmi Azhari Primadana  
NIM : 200105010040  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Potensi Ekonomi Proteksi pada Unit Usaha Pesantren dalam Membangun Kemandirian Ekonomi di Pondok Pesantren Teknologi Pertanian AI-Islam  
Tanggal : Senin, 21 Agustus 2023  
Pembimbing : Muhammad Rifqi Hidayat M. Sy.,

**CATATAN PEMBIMBING**

1. Gunakan kuisisioner dalam mengumpulkan data
2. Teori analisis SWOT Ditambahkan ke dalam bab 2
3. Kuisisioner menjadi data primer dan wawancara data sekunder
4. Dalam bab III ditambahkan kuisisioner pada sumber data

Pembimbing

Muhammad Rifqi Hidayat M. Sy.,

**Catatan:**

- a. Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**ANTASARI BANJARMASIN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 6777663

e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Azmi Azhari Primadana  
NIM : 200105010040  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Potensi Ekonomi Proteksi pada Unit Usaha Pesantren dalam Membangun Kemandirian Ekonomi di Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam  
Tanggal : Selasa, 17 Oktober 2023  
Pembimbing : Muhammad Rifqi Hidayat M. Sy.,

**CATATAN PEMBIMBING**

1. Gambaran umum mengenai kebijakan ekonomi proteksi pondok lebih dijelaskan secara spesifik lagi.
2. Kalimat pertanyaan di kuisioner dirubah ke kalimat faktual di lapangan. Di bagian pertanyaan mengenai S1 dan S2.
3. 6 faktor mengenai SWOT disimpulkan dari factor internal dan external yang ada.
4. Hasil penelitian didapatkan dari penjabaran hasil analisis SWOT.

Pembimbing

Muhammad Rifqi Hidayat M. Sy.,

**Catatan:**

- a. Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**ANTASARI BANJARMASIN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4,5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 6777663

e-mail: [febimall@uin-antasari.ac.id](mailto:febimall@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Azmi Azhari Primadana  
NIM : 200105010040  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Potensi Ekonomi Proteksi pada Unit Usaha Pesantren dalam Membangun Kemandirian  
Ekonomi di Pondok Pesantren Teknologi Pertanian AI-Islam  
Tanggal : Kamis, 19 Oktober 2023  
Pembimbing : Muhammad Rifqi Hidayat M. Sy.,

**CATATAN PEMBIMBING**

1. Bentuk kebijakan ekonomi proteksi cukup jelaskan fenomenanya saja tanpa analisis bentuknya.
2. Di teliti lagi untuk penggunaan kalimat ustaz dan uztazah dalam karya tulis ilmiah
3. Dirapikan lagi mengenai penulisanya, janganb sampai ada sub bab yang tertinggal senidiran

Pembimbing

Muhammad Rifqi Hidayat M. Sy.,

**Catatan:**

- a. Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 6777663

e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id)/ [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Azmi Azhari Primadana  
NIM : 200105010040  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Potensi Ekonomi Proteksi pada Unit Usaha Pesantren dalam Membangun Kemandirian  
Ekonomi di Pondok Pesantren Teknologi Pertanian AI-Islam  
Tanggal : Rabu, 25 Oktober 2023  
Pembimbing : Muhammad Rifqi Hidayat M. Sy.,

**CATATAN PEMBIMBING**

1. Refrensi dari buku /jurnal International ditambah lagi, minimal 5 refrensi
2. Nama table jadikan 1 baris
3. Refrensi yang belum ada tahunnya di lengkapi lagi.

Pembimbing

Muhammad Rifqi Hidayat M. Sy.,

**Catatan:**

- a. Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 6777663

e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Azmi Azhari Primadana  
NIM : 200105010040  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Potensi Ekonomi Proteksi pada Unit Usaha Pesantren dalam Membangun Kemandirian  
Ekonomi di Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam  
Tanggal : Selasa, 31 Oktober 2023  
Pembimbing : Muhammad Rifqi Hidayat M. Sy.,

**CATATAN PEMBIMBING**

1. Spasinya diperhatikan lagi
2. Innote menggunakan APA 6
3. Kutipan tidak perlu bersناد, pakai kutipan langsung saja
4. Penelitian terdahulu jadikan 2 atau 3 paragraf

Pembimbing

Muhammad Rifqi Hidayat M. Sy.,

**Catatan:**

- a. Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI BANJARMASIN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 6777663

e-mail: [febmall@uin-antasari.ac.id](mailto:febmall@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

### CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Azmi Azhari Primadana  
NIM : 200105010040  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Potensi Ekonomi Proteksi pada Unit Usaha Pesantren dalam Membangun Kemandirian  
Ekonomi di Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam  
Tanggal : 2 November 2023  
Pembimbing : Muhammad Rifqi Hidayat M. Sy.,

#### CATATAN PEMBIMBING

- ACC bisa with daftar & daug

Pembimbing

Muhammad Rifqi Hidayat M. Sy.,

#### Catatan:

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN EKONOMI SYARIAH

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 6777 955, e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id)/[febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com), website: [febi.uin-antasari.ac.id](http://febi.uin-antasari.ac.id)

**PENETAPAN BEBAS PLAGIASI**

Nomor : B - 1/Un. 14/III.5/ES.S1/PP.00.9/11/2023

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi skripsi atas nama Saudara (i):

Nama : Azmi Azhari Primadana  
NIM : 200105010040  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Potensi Ekonomi Proteksi pada Unit Usaha Pesantren dalam Membangun Kemandirian Ekonomi di Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam Kambitin

Dengan demikian, skripsi Saudara (i) dinyatakan:

**BEBAS PLAGIASI**  
**Dengan Persentase Indikasi Plagiat: 24%**

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 06 November 2023  
Ketua Jurusan



Rohana Faridah