

**POTENSI EKONOMI PROTEKSI PADA UNIT USAHA PESANTREN
DALAM MEMBANGUN KEMANDIRIAN EKONOMI DI PONDOK
PESANTREN TEKNOLOGI PERTANIAN AL ISLAM KAMBITIN**

SKRIPSI

OLEH

AZMI AZHARI PRIMADANA



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

2023 M/1445 H

**POTENSI EKONOMI PROTEKSI PADA UNIT USAHA PESANTREN
DALAM MEMBANGUN KEMANDIRIAN EKONOMI DI PONDOK
PESANTREN TEKNOLOGI PERTANIAN AL ISLAM KAMBITIN**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
Dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh :

Azmi Azhari Primadana

200105010040

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2023 M/1445 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Azmi Azhari Primadana
NIM : 200105010040
Tempat Tanggal Lahir : Tabalong, 8 Desember 2001
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 2 November 2023

Yang membuat pernyataan,



Azmi Azhari Primadana

NIM 20010510040

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Potensi Ekonomi Proteksi pada Unit Usaha Pesantren dalam
Membangun Kemandirian Ekonomi di Pondok Pesantren Teknologi
Pertanian Al-Islam Kambitin
Ditulis oleh : Azmi Azhari Primadana
NIM : 200105010040
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata Satu (S-1)
Program Studi : Ekonomi Syariah
Tahun Akademik : 2023/2024
Tempat dan tanggal lahir : Tabalong, 8 Desember 2001
Alamat : Jl. Tanjung Raya no. 52, rt. 7, Kelurahan Pembataan, Kecamatan
Murung Pudak, Kabupaten Tabalong

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk
dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 2 November 2023

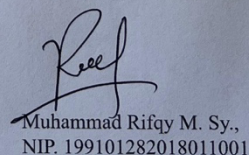
Mengetahui,

Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin

Pembimbing



Rohana Faridah, S.E., M.M.
NIP. 197804272009012010



Muhammad Rifqy M. Sy.,
NIP. 199101282018011001

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Potensi Ekonomi Proteksi pada Unit Usaha Pesantren dalam Membangun Kemandirian Ekonomi di Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam Kambitin”, ditulis oleh Azmi Azhari Primadana, telah diujikan dalam Sidang TimPenguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin

Hari : Selasa

Tanggal : 12 Desember 2023





Dinyatakan LULUS dengan predikat: A

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
UIN Antasari Banjarmasin



P. H. Sukarni, M.Ag.
NIP. 19630417 1991021 001

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. H. Badrian, M.Ag.	1. 
2. Pati Matu Jahra, S.Ag., M.S.I.	2. 
3. M. Rifqi Hidayat, S.H.I., M.Sy.	3. 
4. Supian Sauri, S.E.I, M.E	4. 

ABSTRAK

Azmi Azhari Primadana, 2023. *Potensi Ekonomi Proteksi pada Unit Usaha Pesantren dalam Membangun Kemandirian Ekonomi di Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam Kambitin.* Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: Muhammad Rifqi Hidayat M. Sy.

Kata Kunci : Ekonomi Proteksi, Kemandirian Ekonomi, Pesantren

Jumlah pondok pesantren di Indonesia saat ini mencapai 28.518 pesantren, namun dengan jumlah pesantren yang melimpah tersebut hanya sebagian pesantren saja yang sudah memiliki unit usaha. Data tersebut menunjukkan masih banyak pondok pesantren yang belum memiliki unit usaha. Guna memelihara keberlangsungan pesantren serta menjaga daya tahannya sebagai lembaga pendidikan dan keagamaan, maka pondok pesantren harus dapat mandiri dalam mengelola perekonomiannya tanpa bergantung kepada pihak luar untuk menghindari intervensi. Melalui kebijakan ekonomi proteksi diharapkan pondok pesantren mampu untuk membentuk kemandirian dalam ekonomi pesantren. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis potensi dari kebijakan ekonomi proteksi untuk membentuk kemandirian ekonomi pesantren. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif dengan perpaduan antara teknik wawancara dan kuisisioner dengan teknik analisis SWOT (*Strength, Weakness, Opportunity, Thread*). Data dalam penelitian ini peneliti kumpulkan melalui wawancara, observasi, yang diperkuat dengan *kuisisioner*. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kebijakan ekonomi proteksi yang dijalankan oleh pondok pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam menunjukkan kebijakan tersebut berada dalam kuadran 1 sehingga pesantren memiliki potensi berupa kekuatan dan peluang yang dapat dipadukan untuk mencapai kemandirian ekonomi bagi pesantren.

MOTTO

“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.”

(QS Al-Insyirah: 5-6)

“Many of life’s failures are people who did not realize how close they were to success when they gave up.”

(Thomas Edison)

“Barangsiapa menempuh jalan untuk mendapatkan ilmu, Allah akan memudahkan baginya jalan menuju surga.”

(Rasulullah SAW (HR. Muslim))

“Menyesali nasib tidak akan mengubah keadaan. Terus berkarya dan bekerjalah yang membuat kita berharga.”

(Abduraahman Wahid)

PERSEMBAHAN

Ku persembahkan dengan penuh doa, cinta dan harapan

Sebuah karya sederhana ini untuk:

1. Ayah dan Ibuku tercinta, Darto dan Agustina Mulyana, yang telah memberikan dukungan serta Doa, baik moral maupun materi yang kalian berikan selama ini. Doa serta dukungan kalian menjadi motivasi terbesar saya dalam meraih kesuksesan, baik yang sudah ataupun yang belum diraih sampai saat ini. Maafkan atas kekurangan anakmu, doakan agar anakmu ini sukses di dunia dan akhirat.
2. Kakak-kakak tersayang, Yulyana Ekawati Ningrum dan Novita Dwi Saputri, yang selalu memberikan doa demi kelancaran dari awal kuliah hingga dapat mencapai titik ini.
3. Teman-teman Ekonomi Syariah senasib, seperjuangan dan sepenanggungan, yang selalu menghangatkan perjalanan kuliah ku. Terima kasih untuk tawa dan solidaritas yang luar biasa, sehingga membuat hari-hari kuliah lebih berarti. Terima kasih untuk kalian semua, semoga Allah memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua dan semoga kita semua dapat berkumpul di surga Allah.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Sa'	S	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	Ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Ẓa	Ẓ	zet (dengan titik diatas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Ṣad	Ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	Ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	Ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	Ẓ	zet (dengan titik di bawah)

ع	Ain	·	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Waw	W	We
ء	Ha'	H	Ha
ء	Hamzah	·	Apostrof
ى	Ya'	Y	Ye
ع	Ain	·	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Waw	W	We
ء	Ha'	H	Ha
ء	Hamzah	·	Apostrof
ى	Ya'	Y	Ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	Ditulis	<i>mutakabbir</i>
القدوس	Ditulis	<i>Al-qudūs</i>

III. Ta'marbutah di akhir kata

a) Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	Ditulis	<i>Jāmi'ah</i>
مكتبة	Ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti salat, zakat, dan sebagainya kecuali apabila dikehendaki lafal aslinya).

b) Bila diikuti dengan kata sandang "al" serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan *h*.

المكتبة الجيلة	Ditulis	<i>Al-maktabah al-jamilah</i>
----------------	---------	-------------------------------

IV. Vokal Pendek

ـَ	Fathah	Ditulis	<i>A</i>
ـِ	Kasrah	Ditulis	<i>I</i>
ـُ	Dammah	Ditulis	<i>u</i>
شكر	Fathah	Ditulis	Syakara
قرا	Kasrah	Ditulis	Quri'a
ينطق	Dammah	Ditulis	yantiqu

V. Vokal Panjang

1.	Fathah + alif كاملة	Ditulis	ā kāmilah
2.	Fathah + ya' mati صلى	Ditulis	ā ṣallā
3.	Kasrah + ya' mati شديد	Ditulis	ī syadīd
4.	Dammah + wawu mati صدر	Ditulis	ū ṣudūr

VI. Vokal Rangkap

1.	Fathah + ya' mati رويد	Ditulis	ai ruwaidun
2.	Fathah + wawu mati وقرعون ذيا الاوتاد	Ditulis	au wa fir'auna zi al-autād

VII. Vokal Pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

انتم اشد خلقا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
---------------	---------	------------------------------------

VIII. Kata sandang alif + lam

a) Bila diikuti huruf *Qomariyyah*

القران	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
الكتاب	Ditulis	<i>al-kitāb</i>

b) Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan diidgamkan

الصبح	Ditulis	<i>aṣ-ṣubḥu</i>
الساهرة	Ditulis	<i>as-Sāhirah</i>

IX. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بروالدين	Ditulis	<i>Birru al-wālidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iḏa asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ.

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah swt. karena atas berkat rahmat serta karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penelitian ini. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Shallallahu „Alaihi Wassalam, keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan proposal penelitian yang berjudul “Potensi Ekonomi proteksi Pada Unit Usaha Pesantren Dalam Membangun Kemandirian Ekonomi Di Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al Islam Kambitin”, sebagai salah satu syarat guna untuk memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagiannya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terimakasih sebanyak-banyaknya kepada:

1. Prof. Dr. H. Mujiburrahman, M.A. selaku Rektor Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin
2. Dr. Sukarni M. Ag., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

3. Ibu Rohana Faridah, S.E, M.M, ketua program studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
4. Bapak Muhammad Rifqi Hidayat M. Sy., selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan koreksi dan pengarahan dalam penyelesaian proposal skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis
6. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
7. Kedua orang tua, terimakasih atas doa, usaha dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya untuk membantu perkuliahan secara finansial dan mendukung pengerjaan karya tulis ini.

Semoga Allah Swt membalas segala bentuk kebaikan untuk kita semua.

Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah swt, semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah ilmu pengetahuan

Aamiin Ya Rabbal ,Aalamiin

Banjarmasin, 2 November 2023

Penulis



Azmi Azhari Primadana

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	viii
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Tujuan Penelitian	11
D. Kegunaan Penelitian.....	11
E. Definisi Operasional.....	12
F. Penelitian Terdahulu	15
G. Sistematika Penulisan.....	21
BAB II EKONOMI PROTEKSI, KEMANDIRIAN EKONOMI DAN ANALISIS SWOT	23
A. Ekonomi Proteksi.....	23
B. Ekonomi Mandiri	29
C. Analisis Swot	31
BAB III METODE PENELITIAN	40
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	40
B. Lokasi Penelitian.....	41
C. Subjek dan Objek Penelitian.	41
D. Data dan Sumber Data	42
E. Metode Pengumpulan Data	44
F. Teknik Pengolahan dan Analisis Data	46
BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA.....	50

a. Gambaran Umum Pondok Pesantren	50
B. Gambaran Kebijakan Ekonomi Proteksi di Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam	61
C. Faktor Internal.....	66
D. Faktor Eksternal	78
E. Analisis Data	89
BAB V PENUTUP	107
A. Kesimpulan	107
B. Saran.....	108
DAFTAR PUSTAKA	110
LAMPIRAN-LAMPIRAN	113

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data jenis Usaha Unit Usaha Pesantren Teknologi Pertanian Al Islam.	6
Tabel 1.2 Data jumlah pengelola Unit Usaha Pesantren Teknologi Pertanian Al Islam.....	6
Tabel 1.3 Data Panen Ikan Nila Unit Usaha Perikanan Pesantren Al Islam.....	8
Tabel 2.1 Tabel Eksternal Strategic Factor Analisis Summary (EFAS).....	35
Tabel 2.2 Tabel Internal Strategic Factor Analisis Summary (IFAS).....	35
Tabel 2.3 Tabel Diagram Matrik SWOT	38
Tabel 4.1 Data Jumlah Santri Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam Selama 3 Tahun Terakhir	56
Tabel 4.2 Data Guru Pondok Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam	57
Tabel 4.3 Data Unit Usaha Pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam.....	59
Tabel 4.4 Daftar Infrastruktur unit usaha Pondok Pesantren Al-Islam.....	76
Tabel 4.5 Identifikasi Faktor Internal dan Faktor Eksternal Dalam Penerapan Kebijakan Ekonomi Proteksi di Pondok Pesantren Al-Islam	89
Tabel 4.6 Matriks Internal Factor Analysis Summary (IFAS).....	97
Tabel 4.7 Matriks Eksternal Factor Analysis Summary (EFAS).....	99

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Diagram Analisis SWOT	36
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pondok pesantren Teknologi Pertanian Al-Islam	58
Gambar 4.2 Struktur Pengelola Badan Pengelola Usaha Pesantren	60
Gambar 4.3 Diagram Kartesius Analisis SWOT	101