

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## Lampiran I

### PEDOMAN WAWANCARA

#### A. Identitas Informan

- Nama :
- Umur :
- Jenis Kelamin :
- Pendidikan Terakhir :

#### B. Pertanyaan Informan

##### - Sejarah Perusahaan

1. Sejak Kapan Berdirinya Rumah Makan ini?
2. Siapa *Founder* Rumah Makan ini?
3. Mengapa disebut Rumah Makan Mahaji?
4. Berapa lama Rumah Makan ini berjalan?
5. Berapa generasi rumah makan ini?
6. Selama beroperasi ini siapa saja pengelola rumah makan ini?
7. Bagaimana Pengelolaan Rumah Makan ini?

##### - Para Pesaing Industri

1. Apakah ada pesaing rumah makan ini?
2. Bagaimana cara menghadapi pesaing?
3. Bagaimana cara mempertahankan rumah makan dengan banyaknya pesaing ?
4. Apa yang menjadikan kekuatan/ keunggulan dirumah makan ini?

- **Kekuatan Tawar Menawar Pemasok**

1. Apakah Rumah makan ini mempunyai pelanggan tetap?
2. Apa saja yang dijual dirumah makan ini, jika ada barang yang tidak tersedia, bagaimana?
3. Bagaimana jika barang pemasok memiliki kenaikan

- **Pendatang Baru Potensial**

1. Apakah ada rumah makan yang menyerupai rumah makan ini?
2. Bagaiman acara menghadapi pendatang baru atau rumah makan yang serupa?

- **Kekuatan Tawar- Menawar Pembeli**

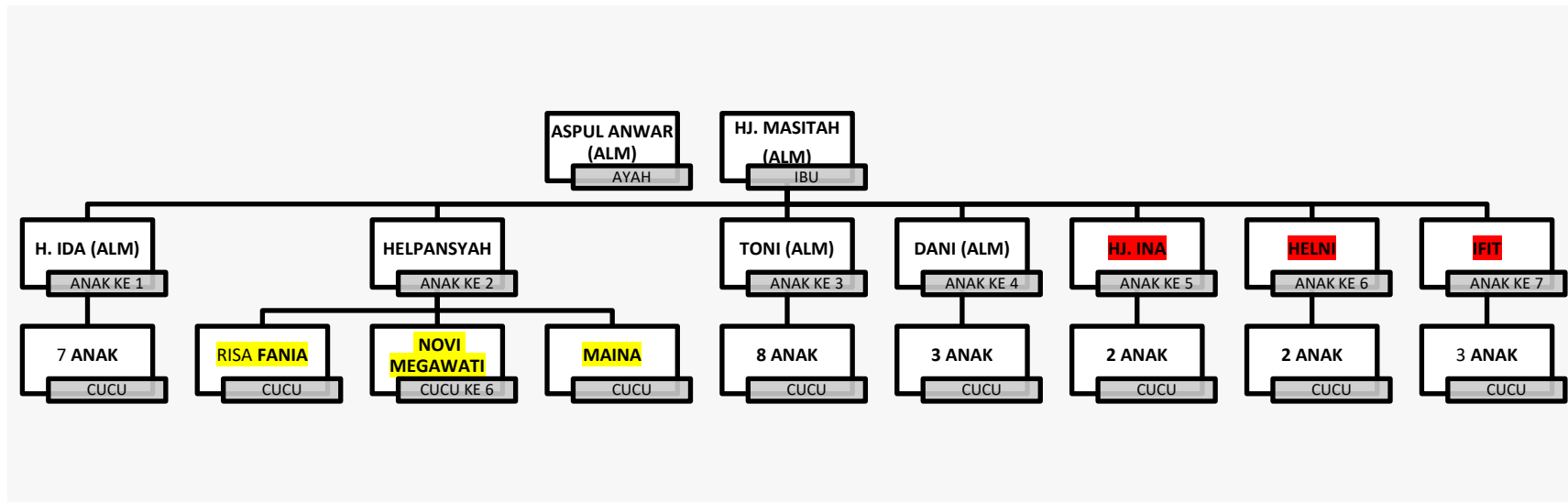
1. Berapa pendapatan per hari/ bulan/ tahun?
  - a. Berapa jumlah pembeli setiap harinya?
  - b. Berapa penghasilan setiap harinya?
  - c. Berapa jumlah porsi setiap harinya?
2. Apakah ada peningkatan penjualan dari generasi 1, 2 dan 3?
3. Bagaimana strategi yang dilakukan generasi 3 dalam penjualan?
4. Bagaimana cara untuk menarik konsumen?
5. Apa kendala yang dihadapi dalam menjalankan strategi tersebut?
6. Apa solusi untuk mengatasi kendala tersebut?

- **Ancaman Produk atau jasa pengganti**

1. Bagaimana ancaman dalam strategi pengelolaan rumah makan ini?
2. Bagaimana cara menghadapi ancaman ini?

## Lampiran II

Tabel. Silsilah Keluarga Hj. Masitah (Pendiri Rumah Makan Ma'haji)



Sumber: Hasil wawancara penulis

## Keterangan:

- Merah = Generasi ke 2 yang mengelola rumah makan Ma'haji bulan genap
- Kuning = Generasi ke 3 yang mengelola rumah makan Ma'haji bulan ganjil

**LAMPIRAN III****DOKUMENTASI****Survei Awal di Rumah Makan Cucu Ma'haji**

**Permohonan izin penelitian dengan pengelola Rumah Makan Cucu Ma'haji**



**Wawancara Langsung kepada pengelola Rumah Makan Cucu Ma'haji**





**Foto bersama sekaligus tanda tangan selesai penelitian**



### Suasana di Rumah Makan Cucu Ma'haji





**Daftar Menu Rumah Makan Cucu MA'haji**

**RUMAH MAKAN CUCU MA HAJI**  
*Daftar Menu :*

**Makanan**

<b>AYAM PANGGANG</b>	<b>25 K</b>
<b>ITIK PANGGANG</b>	<b>30 K</b>
<b>HATI PANGGANG</b>	<b>30 K</b>
<b>KULIT PANGGANG</b>	<b>25 K</b>
<b>TELANG ASAM MANIS</b>	<b>45 K</b>

**Minuman**

<b>TEH (PANAS-ES)</b>	<b>5 K</b>
<b>JERUK (PANAS-ES)</b>	<b>8 K</b>
<b>SIRUP (PANAS-ES)</b>	<b>8 K</b>
<b>AIR PUTIH (AIR MINERAL)</b>	<b>2 K</b>

## Lampiran IV

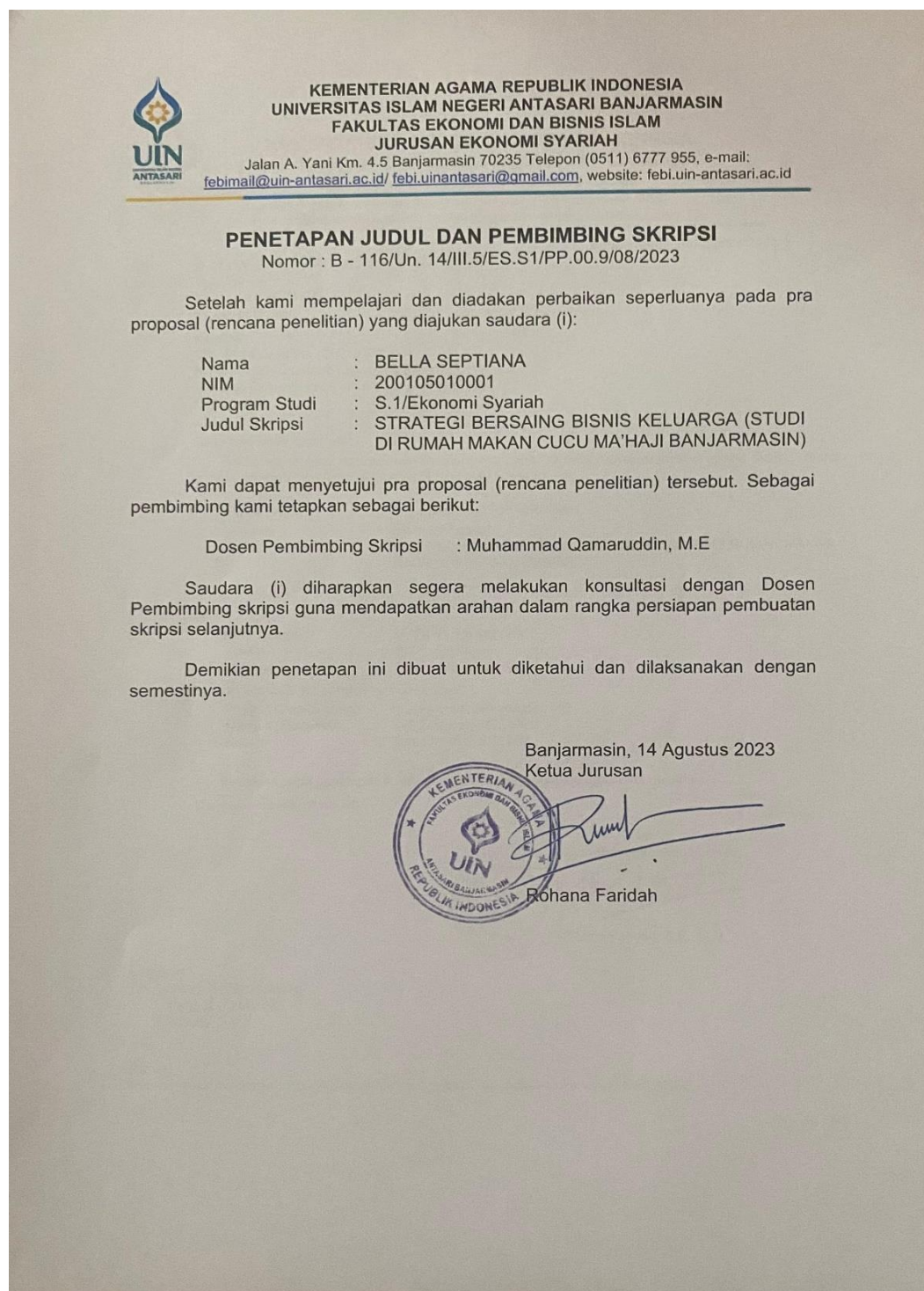
### DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Bella Septiana  
 Tempat Tanggal Lahir : Tabalong, 16 September 2001  
 Agama : Islam  
 Kebangsaan : Indonesia  
 Status Perkawinan : Belum Kawin  
 Alamat : Jalan Ahmad Yani No.64 RT 002 Kelurahan Pulau  
 Kecamatan Kelua Kabupaten Tabalong Kode pos  
 71552  
 Pendidikan : a. TK Aisyiyah Bustanul Athfal  
 b. SDN 1 Pulau  
 c. MTsN 3 Tabalong  
 d. MAN 2 Tabalong  
 Orang Tua  
 a. Nama Ayah : Hartani  
 Pekerjaan : Swasta  
 Alamat : Jalan Ahmad Yani No.64 RT 002 Kelurahan  
 Pulau, Kecamatan Kelua, Kabupaten Tabalong,  
 Kode pos 71552  
 b. Nama Ibu : Rika Wati  
 Pekerjaan : Ibu Rumah Tangga  
 Alamat : Jalan Ahmad Yani No.64 RT 002 Kelurahan  
 Pulau, Kecamatan Kelua, Kabupaten Tabalong  
 Kode pos 71552  
 Jumlah Saudara : Anak ke-1 dari 2 bersaudara

## Lampiran V

## SURAT-SURAT

## Surat Penetapan Judul dan Pembimbing Skripsi



## Surat Penetapan Waktu Seminar Proposal



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 – 6777955 Banjarmasin 70235  
e-mail: febi@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin.antasari.ac.id

Banjarmasin, 18 Agustus 2023

Nomor : B-413/Un.14/III.5/BIRO.SKRIPSI/PP.00.9/08/2023  
Lampiran : Satu berkas  
Hal : Penetapan Waktu Ujian  
Proposal Skripsi

Kepada  
Yth. Bella Septiana / 200105010001  
Mahasiswa/i Jurusan S1 Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari  
Banjarmasin

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

Berdasarkan surat permohonan Saudara mengenai penetapan waktu ujian proposal skripsi, maka dengan ini ditetapkan Ujian Proposal Skripsi atas nama:

Nama / NIM : Bella Septiana / 200105010001  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul : STRATEGI BERSAING BISNIS KELUARGA (STUDI DI RUMAH MAKAN CUCU MA'HAJI BANJARMASIN)

pada:

Hari/Tanggal : Senin, 21 Agustus 2023  
Waktu : 09.00 - 09.45  
Tempat : Ruang Munaqasyah 3

dengan susunan tim penguji sebagai berikut:

Penguji (Pembimbing) : Muhammad Qamaruddin, ME  
Penguji (Eksternal) : Difi Dahliana, SEI., MEI.  
Notulis : Andhi Irawan, SE., MM

Demikian surat penetapan ini dibuat untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

*Wassalamu'alaikum wr. wb.*



Ketua Prodi Ekonomi Syariah

Rohana Faridah, S.E., M.M.

Tembusan:

- Yth. 1. Penguji (Pembimbing)
- 2. Penguji (Eksternal)
- 3. Notulis

-Arsip

Catatan:

Diharap pelaksanaan ujian tepat waktu untuk menghindari tertundanya ujian-ujian berikutnya

## Surat Keterangan Telah Seminar Proposal/ Berita Acara Seminar Proposal



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
 Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 67834343 / 6777955 Banjarmasin 70235  
 e-mail: [febimall@uin-antasari.ac.id](mailto:febimall@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [febi.uin-antasari.ac.id](http://febi.uin-antasari.ac.id)

**BERITA ACARA UJIAN PROPOSAL**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
**UIN ANTASARI BANJARMASIN**

Pada Hari/Tanggal : Senin, 21 Agustus 2023 telah dilaksanakan ujian proposal skripsi atas nama:

Nama/NIM : Bella Septiana/ 200105010001  
 Jurusan : Ekonomi Syariah  
 Judul : STRATEGI BERSAING BISNIS KELUARGA (STUDI DI RUMAH MAKAN CUCU MA'HAJI BANJARMASIN)

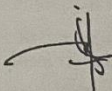
Dengan susunan tim Penguji sebagai berikut:

Penguji (Pembimbing) : Muhammad Qamaruddin, ME  
 Penguji (Eksternal) : Difi Dahliana, SEI., MEI.  
 Notulen : Andhi Irawan, SE., MM

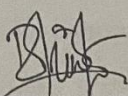
Hasil Ujian Proposal Skripsi dinyatakan :  
 Diterima / diterima dengan perbaikan / ditolak\*  
 Catatan pelaksanaan ujian proposal:

Banjarmasin, Senin, 21 Agustus 2023

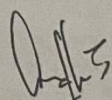
1. Penguji (Pembimbing)

  
 Muhammad Qamaruddin, ME

2. Penguji (Eksternal)

  
 Difi Dahliana, SEI., MEI.

3. Notulis

  
 Andhi Irawan, SE., MM

## Surat Izin Riset



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 Banjarmasin 70235  
e-mail: febj@mail@uin-antasari.ac.id / website: www.febl.uin-antasari.ac.id

Nomor : B-2851/Un.14/III.5/TL.00/09/2023  
Sifat : -  
Lamp : 1 Berkas  
Hal : Permohonan Izin Riset

5 September 2023

Yth.  
Pemilik Rumah Makan Cucu Ma'haji  
Banjarmasin

*Assalamu'alaikum wr.wb.*

Dengan hormat. Yang bertanda tangan di bawah ini Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari menyampaikan permohonan untuk diberikan izin riset kepada :

Nama	: Bella Septiana
NIM	: 200105010001
Tempat/Tanggal Lahir	: Tabalong, 16 September 2001
Semester/Jurusan	: VII / Ekonomi Syariah
Tahun Akademik	: 2023/2024
Alamat	: Jl. Bumi Mas Raya Komplek Telkom No. 98 RT. 28 RW. 1 Kel. Karang Mekar Kec. Banjarmasin Timur Kota Banjarmasin
Waktu Riset	: 6 September s.d 6 Nopember 2023

Judul Skripsi : **Strategi Bersaing Bisnis Keluarga (Studi di Rumah Makan Cucu Ma'haji Banjarmasin)** (sebagaimana proposal terlampir)

Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon agar kiranya berkenan membantu memberikan data dan informasi yang diperlukan terkait dengan riset tersebut.

Demikian permohonan ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum wr.wb.*

A.n. Dekan  
Wakil Dekan Bidang Akademik dan  
Kelembagaan,



Zaki Mubarak

## Surat Telah Melaksanakan Riset

### SURAT KETERANGAN SELESAI RISET

Kepada Yth.  
**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**  
Di Tempat

*Assalamualaikum Wr.Wb*

Berdasarkan surat Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin Nomor B-2851/Un.14/III.5/TL.00/09/2023 Tentang permohonan izin riset untuk melaksanakan riset di Rumah Makan kami, maka kami :

Nama Bisnis : Rumah Makan Cucu Ma'haji Banjarmasin  
Alamat Bisnis : Jalan Pangeran Antasari No.103, Sungai Baru, Kecamatan Banjarmasin Timur, Kota Banjarmasin, Kalimantan Selatan.

Menyatakan **TELAH SELESAI RISET** di Rumah Makan Cucu Ma'haji Banjarmasin dengan mengumpulkan data dalam rangka menyelesaikan penelitian tugas akhir dari kampus untuk menyelesaikan skripsinya, oleh Mahasiswi UIN Antasari Banjarmasin yang bernama di bawah ini:

Nama : Bella Septiana  
TTL : Tabalong, 16 September 2001  
NIM : 200105010001  
Program Studi : Strata Satu (S-1)  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Waktu Riset : 6 September s.d 6 November 2023

Demikian surat pernyataan ini kami buat, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya, atas kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamualaikum Wr.Wb*

Banjarmasin, 6 November 2023



*Novi Megawati*  
Pengelola Rumah Makan Cucu  
Ma'haji Banjarmasin

## Catatan Bimbingan Skripsi I



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 6777663

e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febi\\_uinantasari@gmail.com](mailto:febi_uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

### CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Bella Septiana  
NIM : 200105010001  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Strategi Bersaing Bisnis Keluarga (Studi di Rumah Makan Cucu Ma'haji Banjarmasin )  
Pembimbing : Muhammad Qamaruddin, M.E  
Hari/ Tanggal : Selasa/29 Agustus 2023  
Media : Offline

#### CATATAN PEMBIMBING

- Perbaiki revisi setelah seminar proposal
- Tambahkan perbedaan dan persamaan dan penelitian per point
- Apakah ada persaingan cucu mahaji dengan cabang lain?
- Ajukan surat riset

*(Signature)* 29/8/23

#### Catatan:

- a. Setiap Konsultasi lembar catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembar serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).

Disetujui oleh  
Dosen Pembimbing

Muhammad Qamaruddin, M.E



## Catatan Bimbingan Skripsi II



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 6777663  
e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

### CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Bella Septiana  
NIM : 200105010001  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Strategi Bersaing Bisnis Keluarga (Studi di Rumah Makan Cucu Ma'haji Banjarmasin )  
Pembimbing : Muhammad Qamaruddin, M.E  
Hari/ Tanggal : Kamis / 21 September 2023  
Media : Offline

#### CATATAN PEMBIMBING

- perbaiki penyebutan nama rumah makan / asal usul
- Apakah ada penghargaan?
- Di tahun berapa menikah lagi?
- Hapus km. Madezo dan 7 bersaudara
- Lanjutkan ke tahap analisis data

*[Handwritten signature]* 21/9/23

#### Catatan:

- a. Setiap Konsultasi lembar catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembar serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).

Disetujui oleh  
Dosen Pembimbing

*[Handwritten signature]*

Muhammad Qamaruddin, M.E

## Catatan Bimbingan Skripsi III



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 8777863  
e-mail: [fbima@uin-antasari.ac.id](mailto:fbima@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

### CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Bella Septiana  
NIM : 200105010001  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Strategi Bersaing Bisnis Keluarga (Studi di Rumah Makan Cucu Ma'haji Banjarmasin )  
Pembimbing : Muhammad Qamaruddin, M.E  
Hari/ Tanggal : Senin, 11 Desember 2023  
Media : Offline

#### CATATAN PEMBIMBING

- Kesimpulan persamaan dan perbedaan dg penelitian terdahulu
- Buat pengelasan kutipan jurnal intervensional
- Tambah dalil secara umum (strategi bersaing menurut Islam )
- Pelajari teori yang di pakai
- perbaiki silsilah keluarga
- Rangkuman penyajian data & analisis

#### Catatan:

- a. Setiap Konsultasi lembar catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembar serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).

Disetujui oleh  
Dosen Pembimbing

Muhammad Qamaruddin, M.E

## Catatan Bimbingan Skripsi IV



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 6777663

e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

### CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Bella Septiana  
NIM : 200105010001  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Strategi Bersaing Bisnis Keluarga (Studi di Rumah Makan Cucu Ma'haji Banjarmasin )  
Pembimbing : Muhammad Qamaruddin, M.E  
Hari/ Tanggal : Selasa, 12 Desember 2023  
Media : Offline

#### CATATAN PEMBIMBING

- Lanjut ke analisis
- Sempurnakan bab V (Simpulan & Saran)
- Sempurnakan abstrak

#### Catatan:

- a. Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).

Disetujui oleh  
Dosen Pembimbing

Muhammad Qamaruddin, M.E

## Catatan Bimbingan Skripsi V



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
Jalan A. Yani Km. 4,5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 6777663  
e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febimail@uin-antasari@gmail.com](mailto:febimail@uin-antasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

### CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Bella Septiana  
NIM : 200105010001  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Strategi Bersaing Bisnis Keluarga (Studi di Rumah Makan Cucu Ma'haji Banjarmasin )  
Pembimbing : Muhammad Qamaruddin, M.E  
Hari/ Tanggal : 13 Desember 2023  
Media : Offline

#### CATATAN PEMBIMBING

- Tambahkan kesimpulan analisis per indikator saja
- Draftir kesimpulan analisis cukup sejalan / tidak
- Perbaiki di kekuatan tawar menawar pemasok
- Perbaiki hasil penelitian di abstrak
- Perkuat lagi kesimpulan

#### Catatan:

- a. Setiap Konsultasi lembar catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembar serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).

Disetujui oleh  
Dosen Pembimbing

Muhammad Qamaruddin, M.E

## Catatan Bimbingan Skripsi VI



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 6777663

e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febi\\_uinantasari@gmail.com](mailto:febi_uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

### CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Bella Septiana  
NIM : 200105010001  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Strategi Bersaing Bisnis Keluarga (Studi di Rumah Makan Cucu Ma'haji Banjarmasin )  
Pembimbing : Muhammad Qamaruddin, M.E  
Hari/ Tanggal : Kamis, 14 Desember 2023  
Media : Offline

#### CATATAN PEMBIMBING

ACC *Simulasi*

#### Catatan:

- Setiap Konsultasi lembar catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembar serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).

Disetujui oleh  
Dosen Pembimbing

Muhammad Qamaruddin, M.E

## Surat Keterangan Bebas PLAGIASI



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN EKONOMI SYARIAH

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 6777 955, e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id)/  
[febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com), website: [febi.uin-antasari.ac.id](http://febi.uin-antasari.ac.id)

### PENETAPAN BEBAS PLAGIASI

Nomor : B - 57/Un. 14/III.5/ES.S1/PP.00.9/12/2023

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi skripsi atas nama Saudara (i):

Nama	: Bella Septiana
NIM	: 200105010001
Program Studi	: Ekonomi Syariah
Judul Skripsi	: Strategi Bersaing Bisnis Keluarga (Studi di Rumah Makan Cucu Ma'haji Banjarmasin)

Dengan demikian, skripsi Saudara (i) dinyatakan:

**BEBAS PLAGIASI**  
Dengan Persentase Indikasi Plagiat: 14%

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 14 Desember 2023  
Ketua Jurusan



Ronana Faridah