

**MANAJEMEN MASJID DALAM PENGEMBANGAN  
DAKWAH ISLAMIYAH DI KECAMATAN ANJIR MUARA**

**SKRIPSI**

**OLEH  
NORHAIRIAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2023 M/1444 H**



**UIN**  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
**ANTASARI**  
BANJARMASIN

**MANAJEMEN MASJID DALAM PENGEMBANGAN  
DAKWAH ISLAMİYAH DI KECAMATAN ANJIR MUARA**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Menyelesaikan Program Strata Satu  
Manajemen Dakwah

**Oleh  
Norhairiah  
190104030050**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
BANJARMASIN  
2023 M/1444 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Norhairiah

NIM : 190104030050

Tempat/Tgl. Lahir : Tabunganen, 29 April 2001

Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul **“Manajemen Masjid dalam Pengembangan Dakwah Islamiyah di Kecamatan Anjir Muara”** adalah benar-benar karya sendiri, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi saya ini bukan hasil asli karya saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Anjir Muara, 14 November 2023

Yang membuat pernyataan



Norhairiah



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan A. Yani KM. 4,5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3253939  
website: [www.fdik.uin-antasari.ac.id](http://www.fdik.uin-antasari.ac.id) email: [fdik@uin-antasari.ac.id](mailto:fdik@uin-antasari.ac.id) instagram: fdikuinantasari

---

**SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI  
Nomor : B-873/Un.14/III.4/PP.00.9/11/2023**

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi menerangkan bahwa skripsi mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : Norhairiah  
NIM : 190104030050  
Program : S-1  
Program Studi : Manajemen Dakwah (MD)

Judul Skripsi:

Manajemen Masjid dalam Pengembangan Dakwah Islamiyah di Kecamatan Anjir Muara

Hasil Uji Plagiasi : 12%

Berdasarkan hasil hasil cek plagiasi dengan menggunakan [www.turnitin.com](http://www.turnitin.com) bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 16 November 2023

A.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan  
Kelembagaan

Taufiqurrahman

Cek Plagiasi

ORIGINALITY REPORT

12% SIMILARITY INDEX 12% INTERNET SOURCES 3% PUBLICATIONS 4% STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	idc.uin-antasari.ac.id	Internet Source	1%
2	kuabenai.wordpress.com	Internet Source	1%
3	eprints.walisongo.ac.id	Internet Source	1%
4	123dok.com	Internet Source	1%
5	etheses.uin-malang.ac.id	Internet Source	<1%
6	repository.radenintan.ac.id	Internet Source	<1%
7	repository.uinsaizu.ac.id	Internet Source	<1%
8	docplayer.info	Internet Source	<1%
9	repository.uinsu.ac.id	Internet Source	<1%

22	Submitted to Universitas Diponegoro	Student Paper	<1%
23	Submitted to Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin	Student Paper	<1%
24	repository.iainbengkulu.ac.id	Internet Source	<1%
25	id.123dok.com	Internet Source	<1%
26	alif.id	Internet Source	<1%
27	d7c.companybuysilveringots.com	Internet Source	<1%
28	id.scribd.com	Internet Source	<1%
29	repository.iainkudus.ac.id	Internet Source	<1%
30	core.ac.uk	Internet Source	<1%
31	eprints.iain-surakarta.ac.id	Internet Source	<1%
32	eprints.uny.ac.id	Internet Source	<1%

44	ojs.uho.ac.id	Internet Source	<1%
45	Submitted to Direktorat Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam Kementerian Agama	Student Paper	<1%
46	digilib.unila.ac.id	Internet Source	<1%
47	journal.iainkudus.ac.id	Internet Source	<1%
48	digilib.uin-suka.ac.id	Internet Source	<1%
49	docobook.com	Internet Source	<1%
50	perpustakaan.akuntansipoliban.ac.id	Internet Source	<1%
51	digilib.uinkhas.ac.id	Internet Source	<1%
52	purworejo.pikiran-rakyat.com	Internet Source	<1%
53	www.bisniskonveksi.com	Internet Source	<1%
54	digilib.uinsby.ac.id	Internet Source	<1%
55	digilibadmin.unismuh.ac.id	Internet Source	<1%

10	repository.iainpalopo.ac.id	Internet Source	<1%
11	Submitted to Universitas Islam Negeri Sumatera Utara	Student Paper	<1%
12	etheses.iainponorogo.ac.id	Internet Source	<1%
13	repository.ar-raniry.ac.id	Internet Source	<1%
14	repositori.uin-alauddin.ac.id	Internet Source	<1%
15	repository.uin-suska.ac.id	Internet Source	<1%
16	ejournal.stital.ac.id	Internet Source	<1%
17	repository.iainpurwokerto.ac.id	Internet Source	<1%
18	repository.uinjkt.ac.id	Internet Source	<1%
19	www.pustaka.ut.ac.id	Internet Source	<1%
20	barokahbcp.blogspot.com	Internet Source	<1%
21	sipkp.ciptakarya.pu.go.id	Internet Source	<1%

33	repository.unhas.ac.id	Internet Source	<1%
34	Submitted to Institut Teknologi Kalimantan	Student Paper	<1%
35	blog.iain-tulungagung.ac.id	Internet Source	<1%
36	digilib.iainkendari.ac.id	Internet Source	<1%
37	e-repository.perpus.iainsalatiga.ac.id	Internet Source	<1%
38	repository.umsu.ac.id	Internet Source	<1%
39	vynabashtra.blogspot.com	Internet Source	<1%
40	www.scribd.com	Internet Source	<1%
41	binapemdes.kemendagri.go.id	Internet Source	<1%
42	www.termpaperwarehouse.com	Internet Source	<1%
43	risyantika.blogspot.com	Internet Source	<1%

56	repository.ptiq.ac.id	Internet Source	<1%
57	www.umk.ac.id	Internet Source	<1%
58	dkm.or.id	Internet Source	<1%
59	repositori.utu.ac.id	Internet Source	<1%
60	sip.iainpurwokerto.ac.id	Internet Source	<1%
61	edoc.tips	Internet Source	<1%
62	ejournal.unesa.ac.id	Internet Source	<1%
63	media.neliti.com	Internet Source	<1%
64	prezi.com	Internet Source	<1%
65	Submitted to Universitas Muhammadiyah Yogyakarta	Student Paper	<1%
66	m.tribunnews.com	Internet Source	<1%

67	surabaya.tribunnews.com Internet Source	<1 %
68	dokumen.tips Internet Source	<1 %
69	hulusungaiutarakab.bps.go.id Internet Source	<1 %
70	jurnal.umitra.ac.id Internet Source	<1 %
71	danurejankec.jogjakota.go.id Internet Source	<1 %
72	lib.unnes.ac.id Internet Source	<1 %
73	Submitted to pbpa Student Paper	<1 %
74	Submitted to Forum Perpustakaan Perguruan Tinggi Indonesia Jawa Timur Student Paper	<1 %
75	Submitted to Sriwijaya University Student Paper	<1 %
76	Submitted to UIN Sunan Gunung Djati Bandung Student Paper	<1 %

89	legalstudies71.blogspot.com Internet Source	<1 %
90	lontar.ui.ac.id Internet Source	<1 %
91	miftahuddin531.blogspot.com Internet Source	<1 %
92	repository.unej.ac.id Internet Source	<1 %
93	rohis-smansamsel.blogspot.com Internet Source	<1 %
94	web.id.tc Internet Source	<1 %
95	www.ampl.or.id Internet Source	<1 %
96	Submitted to UIN Raden Intan Lampung Student Paper	<1 %
97	adoc.pub Internet Source	<1 %
98	anandashramcommunity.wordpress.com Internet Source	<1 %
99	ardikayong.blogspot.com Internet Source	<1 %
100	bagusrizky31.blogspot.com Internet Source	<1 %

113	bpktesalonika.wordpress.com Internet Source	<1 %
114	e-jurnal.stail.ac.id Internet Source	<1 %
115	elsanraekaputra.wordpress.com Internet Source	<1 %
116	es.scribd.com Internet Source	<1 %
117	filecatanguru.blogspot.com Internet Source	<1 %
118	fitrahisлами.wordpress.com Internet Source	<1 %
119	fk.ugm.ac.id Internet Source	<1 %
120	infomakkah.com Internet Source	<1 %
121	isoshum.uin-suka.ac.id Internet Source	<1 %
122	jambi.tribunnews.com Internet Source	<1 %
123	kabar-terhangat.blogspot.com Internet Source	<1 %
124	ldiisurabaya.org Internet Source	<1 %

77	Submitted to Udayana University Student Paper	<1 %
78	banjarmasin.tribunnews.com Internet Source	<1 %
79	bic.utm.my Internet Source	<1 %
80	dspace.uui.ac.id Internet Source	<1 %
81	ftp.unpad.ac.id Internet Source	<1 %
82	kasel.muhammadiyah.or.id Internet Source	<1 %
83	repository.unigal.ac.id:8080 Internet Source	<1 %
84	repository.untag-sby.ac.id Internet Source	<1 %
85	ahmadturmuzi.blogspot.com Internet Source	<1 %
86	arwani-syaerozi.blogspot.com Internet Source	<1 %
87	Submitted to iGroup Student Paper	<1 %
88	kodim0720rbg.blogspot.com Internet Source	<1 %

101	digilib.iain-jember.ac.id Internet Source	<1 %
102	docshare.tips Internet Source	<1 %
103	repository.uinjambi.ac.id Internet Source	<1 %
104	webformelia.blogspot.com Internet Source	<1 %
105	www.adminmuda.com Internet Source	<1 %
106	www.bantenhits.com Internet Source	<1 %
107	www.mapolda.com Internet Source	<1 %
108	yulimpd.files.wordpress.com Internet Source	<1 %
109	Submitted to Anglia Ruskin University Student Paper	<1 %
110	banten.tribunnews.com Internet Source	<1 %
111	bentoelisan.wordpress.com Internet Source	<1 %
112	beritajateng.net Internet Source	<1 %

125	liahafriani13.blogspot.com Internet Source	<1 %
126	live-look-no.icu Internet Source	<1 %
127	masjidatqawatamir.blogspot.com Internet Source	<1 %
128	mgmpaipmktamalang.wordpress.com Internet Source	<1 %
129	moam.info Internet Source	<1 %
130	nublitar.or.id Internet Source	<1 %
131	pechitam.org Internet Source	<1 %
132	ppkn.iwet.ac.id Internet Source	<1 %
133	repository.ub.ac.id Internet Source	<1 %
134	rumahahfidz.org Internet Source	<1 %
135	tpqthoriqujannah.blogspot.com Internet Source	<1 %
136	www.docstoc.com Internet Source	<1 %
137	www.voa-islam.com Internet Source	<1 %
138	ylsa.org Internet Source	<1 %

Exclude quotes  Exclude bibliography  Exclude matches

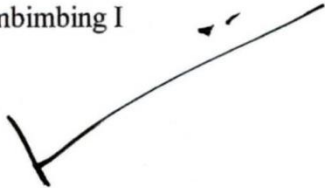
## PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi ini berjudul : Manajemen Masjid dalam Pengembangan Dakwah  
Islamiyah di Kecamatan Anjir Muara  
Ditulis Oleh : Norhairiah  
NIM : 190104030050  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah  
Tempat/Tanggal Lahir : Tabunganen, 29 April 2001

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 15 November 2023  
01 Jumadil Awal 1444 H

Pembimbing I

  
H.M. Asduh A.  
NIP. 19630502 1982091005

Pembimbing II

  
Nur Falikhah, M.Sc.  
NIP. 19831029 2009012011

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah  
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
UIN Antasari Banjarmasin





## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “**Manajemen Masjid dalam Pengembangan Dakwah Islamiyah di Kecamatan Anjir Muara**” ditulis oleh Norhairiah, telah diujikan dalam sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 11 Desember 2023

Dan dinyatakan **LULUS** dengan predikat : 92 (A+)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi

UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. M. Abduh Amrie, MA.

NIP. 196305021992031005

### TIM PENGUJI:

NAMA	TANDA TANGAN
1. Dr. H. M. Abduh, MA	1.
2. Nur Falikhah, S.Ant., M. Sc	2.
3. Sri Anafarhanah, SEI., MSI	3.
4. Devi Noviyanti, SE., MM	4.

# **MOTTO**

## **“Kejarlah Akhirat maka Dunia kan Kau Dapat”**

“Apabila kita mengejar dunia tanpa diimbangi dengan akhirat maka dunia saja yang akan didapat. Apabila kita mengejar akhirat maka keduanya yang akan didapat yaitu akhirat dan dunia yang mengiringinya. Jadi, utamakanlah dulu kewajiban mu barulah kau kerjakan urusan mu karena diakhirat kelak akan dipertanggung jawabkan”

## ABSTRAK

**Norhairiah:** 190104030050. *Manajemen Masjid dalam Pengembangan Dakwah Islamiyah di Kecamatan Anjir Muara*. Pembimbing: (I) Drs. H. M. Abduh Amrie, MA. Pembimbing: (II) Nur Falikhah, S.Ant., M.Sc. Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. 2023.

**Kata Kunci:** Manajemen Masjid, Dakwah Islamiyah, Kecamatan Anjir Muara

Latar belakang penelitian ini berdasarkan adanya nilai sejarah kerajaan Banjar pada masa Sulthan Suriansyah yang sangat dihormati oleh masyarakat Kecamatan Anjir Muara. Selain itu, juga karena banyaknya kegiatan keagamaan yang dilaksanakan, keunikan bangunan masjid dan letak masjidnya yang strategis di Masjid Nurudzakirin, Masjid Al Mukarram, Masjid Baiturrahmah dan Masjid Sulthan Agung. Peran manajemen masjid yang dilaksanakan oleh pengurus masjid menjadi hal penting dalam pengembangan dakwah islamiyah di empat masjid tersebut.

Jenis penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*) dengan pendekatan kualitatif. Subjek penelitian ini adalah pengurus atau panitia masjid dan ustazah. Objek dari penelitian ini adalah manajemen masjid dalam pengembangan dakwah islamiyah pada masjid yang diteliti. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini melalui teknik observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan manajemen masjid di Masjid Nurudzakirin, Masjid Al Mukarram, Masjid Baiturrahmah dan Masjid Sulthan Agung sudah diterapkan, baik dari bidang *idarah* maupun *imarah*. Faktor pendukung dakwah islamiyah pada masjid yang diteliti diantaranya dari segi kesadaran pengurus, ustaz atau guru yang berkompeten dalam bidangnya, jumlah jemaah yang banyak, letak masjid yang strategis dan keberagaman kegiatan keagamaannya. Faktor penghambat dakwah islamiyah pada masjid yang diteliti diantaranya dari segi kesibukan pengurus, pengantisipasi masalah yang kurang cepat, kurangnya penyesuaian waktu pelaksanaan dan fasilitas masjid yang kurang lengkap.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَبِهِ نَسْتَعِينُ عَلَى أُمُورِ الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى  
أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ وَ عَلَى آلِهِ وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ. أَمَّا بَعْدُ.

Alhamdulillah, puji dan syukur kehadiran Allah Swt., yang telah memberikan rahmat, taufik serta hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Manajemen Masjid dalam Pengembangan Dakwah Islamiyah di Kecamatan Anjir Muara”. Selawat dan salam senantiasa terucap kepada junjungan kita Nabi Muhammad Saw., semoga kita termasuk golongan umatnya dan mendapat syafaat di hari kiamat nanti. Dalam penyusunan tugas ini, peneliti sangat berterima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu, memberikan bimbingan dan dukungan moral maupun spiritual sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini. Untuk itu, dalam kesempatan ini peneliti menyampaikan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA., selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. M. Abduh Amrie, MA., selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
3. Sri Anafarhanah, SEI, MSI., selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah.
4. Bapak Dr. H. M. Abduh Amrie, MA dan Ibu Nur Falikhah, S.Ant., M.Sc., selaku dosen pembimbing I dan dosen pembimbing II yang telah memberikan dukungan, semangat, nasihat serta bimbingan hingga bisa menyelesaikan tugas akhir ini.

5. Seluruh Dosen dan Staf Karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
6. Kepala dan Staf Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan pelayanan yang baik kepada peneliti dalam mendapatkan buku yang berkaitan dengan skripsi yang ditulis.
7. Pihak Kecamatan Anjir Muara, penyuluh agama Islam muda Kecamatan Anjir Muara, ketua serta seluruh pengurus Masjid Nurudzakirin, Masjid Al-Mukarram, Masjid Baiturrahmah dan Masjid Sulthan Agung yang telah memberikan izin riset penelitian sekaligus memberikan bantuan selama proses penelitian.
8. Orang tua, keluarga dan teman seperjuangan yang selalu memberikan doa, dukungan, semangat dan nasihat kepada peneliti agar bisa menyelesaikan tugas akhir ini.

Penyusunan dalam skripsi ini disusun dengan sebaik-baiknya namun tentunya masih memiliki banyak kekurangan maka diharapkan kritik dan sarannya. Akhir kata peneliti mengucapkan terima kasih dan semoga isinya dapat bermanfaat dalam memberikan kontribusi kepada para pembaca.

Banjarmasin, November 2023

Peneliti

## TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi ini bersumber pada pedoman Universitas Islam Negeri

Antasari Banjarmasin yang diterbitkan pada tahun 2021 yaitu:

1.	ا	:	A	16.	ط	:	Th
2.	ب	:	B	17.	ظ	:	Zh
3.	ت	:	T	18.	ع	:	‘
4.	ث	:	Ts	19.	غ	:	Gh
5.	ج	:	J	20.	ف	:	F
6.	ح	:	<u>Ha</u>	21.	ق	:	Q
7.	خ	:	Kh	22.	ك	:	K
8.	د	:	D	23.	ل	:	L
9.	ذ	:	Dz	24.	م	:	M
10.	ر	:	R	25.	ن	:	N
11.	ز	:	Z	26.	و	:	W
12.	س	:	S	27.	ه	:	H
13.	ش	:	Sy	28.	ء	:	‘
14.	ص	:	Sh	29.	ي	:	Y
15.	ض	:	Dh				

## 1. Vokal

Vokal dalam bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong. Vokal tunggal memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut:

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
َ	A	Fathah
ِ	I	Kasrah
ُ	U	Dhammah

Kata sandang: Contoh: (الرِّجَال) al-rijâl, (الدِّوَان) al-dîwân bukan ad-dîwân. Syiddah: Misalnya, kata (الضَّرُورَة) tidak ditulis adh-dharûrah melainkan dharûrah, demikian seterusnya.

Vokal rangkap memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
َـِ	Ai	a dan i
َـُ	Au	a dan u

## 2. Vokal Panjang

Ketentuan alih aksara vokal panjang (mad), yang dalam bahasa Arab dilambangkan dengan harakat dan huruf sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
بَا	Â	a dengan topi di atas

ي	î	i dengan topi di atas
و	û	u dengan topi di atas

### 3. Kata Sandang

Kata sandang, yang dalam sistem aksara Arab di lambangkan dengan huruf, yaitu dialihaksarakan menjadi huruf /I/, baik diikuti huruf syamsiyah maupun huruf kamariah. Contoh: al-rijâl bukan ar-rijâl, al-dîwân bukan ad-dîwân.

### 4. Syiddah (*Tasydid*)

Syiddah atau *tasydid* yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda (ـ) dalam alih aksara ini dilambangkan dengan huruf, yaitu dengan menggandakan huruf yang diberi tanda *syiddah* itu. Akan tetapi, hal ini tidak berlaku jika huruf yang menerima tanda *syiddah* itu terletak setelah kata sandang yang diikuti oleh huruf-huruf syamsiyah. Misalnya, kata (الضَّرُورَة) tidak ditulis adh-dharûrah melainkan dharûrah, demikian seterusnya.

### 5. *Ta Marbûthah*

Berkaitan dengan alih aksara ini, jika huruf *ta marbûthah* terdapat pada kata yang berdiri sendiri, maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /h/ (lihat contoh 1 di bawah). Hal yang sama juga berlaku jika *ta marûthah* tersebut diikuti oleh kata sifat (*na't*) (lihat contoh 2). Namun, jika



huruf *ta marûthah* tersebut diikuti kata benda (*ism*), maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /t/ (lihat contoh 3).

No.	Kata Arab	Alih Aksara
1.	طَرِيقَةٌ	Tharîqah
2.	الْجَامِعَةُ الْإِسْلَامِيَّةُ	Al-Jâmî'ah al-Islâmiyah
3.	وَحْدَةُ الْوُجُودِ	Wahdah al-Wujûd

## 6. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam alih aksara ini huruf kapital tersebut juga digunakan, dengan mengikuti ketentuan yang berlaku dalam ejaan Bahasa Indonesia, antara lain untuk menuliskan permulaan kalimat, huruf awal nama tempat, nama bulan, nama diri, dan lain-lain. Jika nama diri didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal atau kata sandangnya. Contoh: al-Ghazali bukan Al-Ghazali, al-Banjari bukan Al-Banjari.

Beberapa ketentuan lain dalam Pedoman Umum Ejaan Bahasa Indonesia (PUEBI) sebetulnya juga dapat diterapkan dalam alih aksara ini, misalnya ketentuan mengenai huruf cetak miring (*italic*) atau cetak tebal (*bold*). Jika menurut PUEBI, judul buku itu ditulis dengan cetak miring, maka demikian halnya dalam alih aksaranya, demikian seterusnya.

Berkaitan dengan penelitian nama, untuk nama-nama tokoh yang berasal dari Nusantara sendiri, disarankan tidak dialihaksarakan meskipun

akar katanya berasal dari bahasa Arab. Misalnya ditulis Abdussamad al-Palimbani, tidak ‘Abd al-Samad al-Palimbânî; Nuruddin al-Raniri, tidak Nûr al-Dîn al-Rânîrî.

## 7. Cara Penelitian Kata

Setiap kata, baik kata kerja (*fi’l*), kata benda (*ism*), maupun huruf (*harf*) ditulis secara terpisah. Berikut adalah beberapa contoh alih aksara atas kalimat-kalimat dalam bahasa Arab.

Aksara Arab	Alih Aksara
ذَهَبَ الْأُسْتَاذُ	dzahaba al-ustâdzu
ثَبَّتَ الْأَجْرُ	tsabata al-ajru
الْحَرَكَةُ الْعَصْرِيَّةُ	al- <u>h</u> arakah al- ‘ashriyyah
أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ	asyhadu an lâ ilâha illah Allâh
مَوْلَانَا مَلِكُ الصَّالِحِ	mawalânâ Malik al-Shâlîh
يُؤَيِّرُكُمْ اللَّهُ	yu’tsirukum Allâh
الْمَظَاهِرُ الْعَقْلِيَّةُ	al-mazhâhir al- ‘aqliyyah
حُبُّ الْإِسْتِثْلَاعِ	<u>h</u> ub al-istithlâ’
الْمَادَّةُ الْمَصْنُوعَةُ مِنَ الْحَيَوَانَ	al-mâddah al-mashnû’ah min al-hayawân
طَرْفُ الْعَيْنِ	tharf al- ‘ayni
الْمُسَاهَمَةُ	al-musâhamah
مَنْ سَلَكَ طَرِيقًا	man salaka tharîqan

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN</b> .....	ii
<b>BUKTI BEBAS PLAGIASI</b> .....	iii
<b>PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....	vi
<b>PENGESAHAN</b> .....	vii
<b>MOTTO</b> .....	viii
<b>ABSTRAK</b> .....	ix
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	x
<b>TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA</b> .....	xii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xvii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xix
<b>DAFTAR BAGAN</b> .....	xx
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xxi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Kegunaan Penelitian .....	5
E. Definisi Operasional .....	6
F. Penelitian Terdahulu.....	8
G. Sistematika Penelitian .....	11
<b>BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR</b> .....	13
A. Pengertian Manajemen .....	13
B. Pengertian Masjid.....	13
C. Pengertian Manajemen Masjid.....	14
D. Ruang Lingkup Manajemen Masjid .....	15
E. Pengertian Dakwah Islamiyah.....	25
F. Hukum Berdakwah dalam Islam .....	26
G. Faktor Pendukung dan Penghambat Dakwah Islamiyah .....	29

I. Kerangka Pikir.....	35
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>37</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	37
B. Lokasi Penelitian .....	37
C. Subjek dan Objek Penelitian .....	38
D. Data dan Sumber Data.....	38
E. Teknik Pengumpulan Data .....	39
F. Teknik Analisis Data .....	41
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>43</b>
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	43
B. Hasil Penelitian.....	69
C. Pembahasan .....	207
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>244</b>
A. Simpulan .....	244
B. Rekomendasi .....	247
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>249</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>252</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>308</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Struktur Kecamatan Anjir Muara.....	46
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Kecamatan Anjir Muara .....	47
Tabel 4.3 Perlengkapan Masjid Nurudzakirin Bulan April .....	52
Tabel 4.4 Perlengkapan Masjid Al Mukarram Bulan April.....	57
Tabel 4.5 Perlengkapan Masjid Baiturrahmah Bulan April.....	62
Tabel 4.6 Perlengkapan Masjid Sulthan Agung Bulan April.....	69
Tabel 4.7 Jadwal Kegiatan Keagamaan Masjid Nurudzakirin .....	71
Tabel 4.8 Jadwal Kegiatan Keagamaan Masjid Al Mukarram .....	73
Tabel 4.9 Jadwal Kegiatan Keagamaan Masjid Baiturrahmah .....	76
Tabel 4.10 Jadwal Kegiatan Keagamaan Masjid Sulthan Agung .....	77
Tabel 4.11 Struktur Kepengurusan Masjid Nurudzakirin .....	79
Tabel 4.12 Struktur Kepengurusan Masjid Al Mukarram .....	82
Tabel 4.13 Susunan Badan Pengelola Masjid Baiturrahmah .....	83
Tabel 4.14 Struktur Kepengurusan Panitia Masjid Sulthan Agung .....	90
Tabel 4.15 Jadwal Khatib Bilal Salat Jumat Masjid Nurudzakirin .....	116
Tabel 4. 16 Jadwal Khatib Bilal Masjid Al Mukarram.....	118
Tabel 4.17 Jadwal Khatib Muazin Masjid Baiturrahmah .....	122
Tabel 4.18 Jadwal Khatib Bilal Masjid Sulthan Agung.....	123
Tabel 4.19 Susunan Panitia Qurban Masjid Nurudzakirin .....	142
Tabel 4.20 Daftar Donatur Buka Puasa Masjid Nurudzakirin .....	166
Tabel 4.21 Daftar Donatur Buka Bersama Masjid Al Mukarram .....	168
Tabel 4.22 Daftar Donatur Buka Puasa Bersama Masjid Baiturrahmah .....	171
Tabel 4.23 Jadwal Imam Salat Tarawih Masjid Al Mukarram.....	177
Tabel 4.24 Jadwal Imam Salat Tarawih Masjid Baiturrahmah.....	179
Tabel 4.25 Daftar Nama-nama Penceramah Masjid Baiturrahmah .....	184
Tabel 4.26 Susunan Pengurus UPZ Masjid Baiturrahmah .....	189
Tabel 4. 27 Analisis <i>Idarah</i> Empat Masjid .....	225
Tabel 4.28 Analisis <i>Imarah</i> Empat Masjid .....	230
Tabel 4.29 Kegiatan Keagamaan Empat Masjid.....	231

## DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Kerangka Pikir .....	36
--------------------------------	----

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Pedoman Observasi .....	252
Lampiran 2: Pedoman Wawancara .....	252
Lampiran 3: Dokumentasi.....	263
1. Foto Wawancara dengan Bapak Jaya Hidayatullah, S. Sos .....	263
2. Foto Setelah Wawancara dengan Bapak Affandy, A. Md .....	263
3. Daftar Nama-nama Camat di Kecamatan Anjir Muara.....	264
4. Foto Wawancara dengan Ibu Warnidah, S. Ag .....	264
5. Foto Wawancara dengan Bapak Drs. Syamsir Alam .....	265
6. Foto Setelah Wawancara dengan Bapak Saifurrahman, S.Pd, M. Pd .....	265
7. Foto Wawancara dengan Bapak Supiani.....	266
8. Foto Wawancara dengan Bapak Syarifuddin .....	266
9. Foto Setelah Wawancara dengan Ibu Hj. Jasmah .....	267
10. Foto Masjid Nurudzakirin .....	267
11. Buka Bersama di Masjid Nurudzakirin .....	268
12. Salat Tarawih di Masjid Nurudzakirin .....	268
13. Tadarus Alquran di Masjid Nurudzakirin .....	269
14. Safari Ramadan di Masjid Nurudzakirin.....	269
15. Ceramah Agama di Masjid Nurudzakirin .....	270
16. Majelis Zikir Hadrah Basaudan di Masjid Nurudzakirin .....	270
17. Majelis Taklim Guru Ahmad Mubarak di Masjid Nurudzakirin .....	271
18. Acara Khataman Qur'an di Masjid Nurudzakirin .....	271
19. Penyelenggaraan dan Penyaluran Zakat Fitrah di Masjid Nurudzakirin.	272
20. Salat Id di Masjid Nurudzakirin .....	272
21. Majelis Taklim Ustadz Helmi Kasyful Anwar di Masjid Nurudzakirin ...	273
22. Majelis Taklim Habib Mahi Al-Muhdor di Masjid Nurudzakirin .....	273
23. Pelaksanaan Taman Pendidikan Alquran (TPA) Nurudzakirin .....	274
24. Foto Setelah Wawancara dengan Bapak Nurdin Saderi.....	275
25. Foto Setelah Wawancara dengan Bapak Suriansyah .....	275
26. Buka Bersama di Masjid Al Mukarram .....	275
27. Salat Tarawih di Masjid Al Mukarram .....	276
28. Tadarus Alquran di Masjid Al Mukarram.....	276
29. Ceramah Agama Guru Muhaimin di Masjid Al Mukarram.....	276

30. Salat Id di Masjid Al Mukarram .....	277
31. Pelaksanaan Taman Pendidikan Alquran (TPA) Al Mukarram.....	277
32. Foto Wawancara dengan Bapak Yustan, S. Pd .....	278
33. Foto Setelah Wawancara dengan Bapak Ricky Wahyudi, A. Md .....	278
34. Foto Wawancara dengan Bapak Jailani .....	279
35. Foto Setelah Wawancara dengan Ibu Syari Rusnah, S. Pd., MA.....	279
36. Buka Bersama di Masjid Baiturrahmah .....	280
37. Salat tarawih sekaligus Ceramah Agama di Masjid Baiturrahmah .....	280
38. Ceramah Agama Ustaz Gafuri di Masjid Baiturrahmah .....	280
39. Tadarus Alquran di Masjid Baiturrahmah.....	281
40. Majelis Taklim di Masjid Baiturrahmah .....	281
41. Penyelenggaraan Zakat Fitrah di Masjid Baiturrahmah.....	281
42. Pembukaan Pesantren Ramadan Masjid Baiturrahmah .....	282
43. Pesantren Ramadan Masjid Baiturrahmah .....	282
44. Pelaksanaan Lomba Pesantren Ramadan Masjid Baiturrahmah .....	282
45. Penutupan Lomba Pesantren Ramadan Masjid Baiturrahmah .....	283
46. Foto Masjid Baiturrahmah .....	283
47. Foto Wawancara dengan Bapak H. Ahmad Yani .....	284
48. Foto Wawancara dengan Bapak Mustafa.....	284
49. Foto Wawancara dengan Bapak Haderi .....	285
50. Salat Tarawih Jemaah Laki-laki di Masjid Sulthan Agung.....	286
51. Salat Tarawih Jemaah Perempuan di Masjid Sulthan Agung .....	286
52. Khataman Alquran di Masjid Sulthan Agung .....	287
53. Buka Bersama untuk Jemaah Laki-laki di Masjid Sulthan Agung .....	288
54. Buka Bersama untuk Jemaah Perempuan di Masjid Sulthan Agung .....	288
55. Pelaksanaan Salat Idul Fitri di Masjid Sulthan Agung .....	289
56. Maulid Habsy di Masjid Sulthan Agung.....	290
57. Pelaksanaan Taman Pendidikan Alquran (TPA) Sulthan Agung.....	290
Lampiran 4: Surat Keputusan Pembimbing dan Lampiran.....	291
Lampiran 5: Surat Keterangan Seminar .....	293
Lampiran 6: Berita Acara Seminar .....	294
Lampiran 7: Surat Izin Riset .....	295
Lampiran 8: Surat Keterangan Telah Melakukan Revisi Skripsi.....	307