

ABSTRAK

Nurhilma Mawaddah. 190101050473. Peran Kepala Madrasah sebagai Motivator dalam Mengelola Kinerja Guru di MTsN 3 Balangan. Skripsi, Pembimbing Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd., pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin. 2023.

Kata kunci: Kepala Madrasah, Motivasi, Kinerja Guru

Kepala madrasah mempunyai berbagai peran selain menjadi pemimpin. Salah satunya adalah peran kepala madrasah sebagai motivator yang mana peran tersebut berpengaruh dalam keberhasilan para guru dalam menjalankan tugasnya sebagai tenaga pendidik.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana peran kepala madrasah dalam mengelola kinerja guru di MTsN 3 Balangan yang meliputi kinerja guru, peran kepala madrasah sebagai motivator dan faktor pendukung dan penghambat kepala madrasah sebagai motivator

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dan metode deskriptif. Pengumpulan data penelitian ini menggunakan teknik observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan ialah reduksi data, display data dan penarikan simpulan sedangkan teknik validitas dan keabsahan data menggunakan teknik triangulasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kepala madrasah berperan sebagai motivator dalam mengelola kinerja guru sudah cukup baik seperti membuat RPP, melaksanakan pembelajaran dan melakukan evaluasi pembelajaran. Kepala madrasah menjalankan perannya sebagai motivator dengan beberapa cara yaitu mengatur lingkungan fisik sekolah, mengatur suasana kerja, menegakkan kedisiplinan, memberikan penghargaan kepada para guru yang berprestasi dan berupaya menyediakan sumber belajar yang dibutuhkan. Faktor pendukung kepala madrasah dalam memberikan motivasi kepada guru yaitu lingkungan kerja yang kondusif dan kesejahteraan yang terjalin dengan baik. Sedangkan faktor penghambatnya adalah beberapa guru tertutup dengan diri sendiri dan kurang disiplin.