

**MANAJEMEN PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF
MELALUI PROGRAM EKONOMI DI RUMAH ZAKAT
KOTA BANJARMASIN**

SKRIPSI

**Oleh:
ALDIAN SURYATAMA**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2023 M / 1444 H**



UIN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI

BANJARMASIN

**MANAJEMEN PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF
MELALUI PROGRAM EKONOMI DI RUMAH ZAKAT
KOTA BANJARMASIN**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Studi Strata Satu
Sarjana Sosial bidang Manajemen Dakwah**

**Oleh:
Aldian Suryatama
190104030111**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
JURUSAN STUDI MANAJEMEN DAKWAH
2023 M / 1444 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Aldian Suryatama

NIM : 190104030111

Tempat/Tanggal Lahir : Kuala Kapuas, 19 Desember 2000

Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah

Fakultas/Program : Dakwah dan Ilmu Komunikasi/Strata 1

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul, “**Manajemen Pendayagunaan Zakat Produktif melalui Program Ekonomi di Rumah Zakat Kota Banjarmasin**” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 31 Oktober 2023

Yang membuat pernyataan



Aldian Suryatama



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
Jalan A. Yani KM. 4,5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3253939
website: www.fdik.uin-antasari.ac.id email: fdik@uin-antasari.ac.id instagram: [fdikuinantasari](https://www.instagram.com/fdikuinantasari)

SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI
Nomor : B-858/U.n.14/III.4/PP.00.9/10/2023

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi menerangkan bahwa skripsi mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : Aldian Suryatama
NIM : 19010403011
Program : S-1
Program Studi : Manajemen Dakwah (MD)

Judul Skripsi:

MANAJEMEN PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKIF MELALUI PROGRAM EKONOMI DI RUMAH
ZAKAT KOTA BANJARMASIN

Hasil Uji Plagiasi : 25%

Berdasarkan hasil hasil cek plagiasi dengan menggunakan www.turnitin.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 19 Oktober 2023
A.n. Dekan
Wakil Dekan Bidang Akademik dan
Kelembagaan


Taufiqurrahman


Cek Plagiasi

ORIGINALITY REPORT

25% SIMILARITY INDEX	25% INTERNET SOURCES	7% PUBLICATIONS	7% STUDENT PAPERS
--------------------------------	--------------------------------	---------------------------	-----------------------------

PRIMARY SOURCES

1	eprints.walisongo.ac.id Internet Source	6%
2	idr.uin-antasari.ac.id Internet Source	2%
3	docplayer.info Internet Source	1%
4	repository.uin-suska.ac.id Internet Source	1%
5	eprints.iain-surakarta.ac.id Internet Source	1%
6	digilib.uin-suka.ac.id Internet Source	1%
7	123dok.com Internet Source	<1%
8	repositori.uin-alauddin.ac.id Internet Source	<1%
9	core.ac.uk Internet Source	<1%

10	repository.uinsu.ac.id Internet Source	<1 %
11	files.osf.io Internet Source	<1 %
12	repository.radenintan.ac.id Internet Source	<1 %
13	www.rumahzakat.org Internet Source	<1 %
14	repository.uinjambi.ac.id Internet Source	<1 %
15	Submitted to UIN Sunan Gunung Djati Bandung Student Paper	<1 %
16	repository.uinjkt.ac.id Internet Source	<1 %
17	eprints.uny.ac.id Internet Source	<1 %
18	Submitted to Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin Student Paper	<1 %
19	digilib.uinsby.ac.id Internet Source	<1 %
20	Submitted to Trisakti University Student Paper	<1 %

21	etheses.uin-malang.ac.id Internet Source	<1 %
22	Submitted to IAIN Bengkulu Student Paper	<1 %
23	repository.metrouniv.ac.id Internet Source	<1 %
24	Submitted to UIN Walisongo Student Paper	<1 %
25	repository.uinsaizu.ac.id Internet Source	<1 %
26	Submitted to Universitas Islam Negeri Sumatera Utara Student Paper	<1 %
27	slideplayer.info Internet Source	<1 %
28	repository.iainbengkulu.ac.id Internet Source	<1 %
29	repository.ub.ac.id Internet Source	<1 %
30	etheses.iainponorogo.ac.id Internet Source	<1 %
31	id.123dok.com Internet Source	<1 %
32	repository.umsu.ac.id	

	Internet Source	<1 %
33	Wa Ode Indah Nurfariza Indah, Rizal, Abdullah Igo. "PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT BERBASIS NILAI KEARIFAN LOKAL DI KELURAHAN SULAA, KECAMATAN BETOAMBARI, KOTA BAUBAU", Jurnal Online Program Studi Pendidikan Ekonomi, 2023 Publication	<1 %
34	media.neliti.com Internet Source	<1 %
35	repository.ar-raniry.ac.id Internet Source	<1 %
36	repository.ung.ac.id Internet Source	<1 %
37	artikelpendidikan.id Internet Source	<1 %
38	digilib.uinsa.ac.id Internet Source	<1 %
39	adoc.pub Internet Source	<1 %
40	Submitted to Universitas Ibn Khaldun Student Paper	<1 %
41	id.wikipedia.org Internet Source	<1 %

42	www.indonesianwebsite.net Internet Source	<1 %
43	Submitted to National Library of Indonesia Student Paper	<1 %
44	Submitted to Universitas Diponegoro Student Paper	<1 %
45	Submitted to Universitas Sebelas Maret Student Paper	<1 %
46	digilib.iain-palangkaraya.ac.id Internet Source	<1 %
47	doaj.org Internet Source	<1 %
48	jurnal.uinsu.ac.id Internet Source	<1 %
49	repository.iainpalu.ac.id Internet Source	<1 %
50	repository.iainpurwokerto.ac.id Internet Source	<1 %
51	afidburhanuddin.wordpress.com Internet Source	<1 %
52	repository.iainpalopo.ac.id Internet Source	<1 %
53	www.dakwatuna.com Internet Source	<1 %

54	Submitted to Universitas Jenderal Soedirman Student Paper	<1 %
55	eprints.uns.ac.id Internet Source	<1 %
56	erepo.unud.ac.id Internet Source	<1 %
57	id.scribd.com Internet Source	<1 %
58	pdfcookie.com Internet Source	<1 %
59	www.kitahebat.co.id Internet Source	<1 %
60	Submitted to Politeknik Negeri Jakarta Student Paper	<1 %
61	eprints.iainu-kebumen.ac.id Internet Source	<1 %
62	www.scribd.com Internet Source	<1 %
63	Tuty Alawiyah, Haryadi Haryadi, Yohannes Vyn Amzar. "Pengaruh inflasi dan jumlah uang beredar terhadap nilai tukar rupiah dengan pendekatan model struktural VAR", e-Journal Perdagangan Industri dan Moneter, 2019 Publication	<1 %

64	Submitted to Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Student Paper	<1 %
65	Submitted to Universitas Mulawarman Student Paper	<1 %
66	Submitted to Universiti Sains Malaysia Student Paper	<1 %
67	muhammadiyah.or.id Internet Source	<1 %
68	blog.iain-tulungagung.ac.id Internet Source	<1 %
69	ejournal.iain-tulungagung.ac.id Internet Source	<1 %
70	perpustakaan.akuntansipoliban.ac.id Internet Source	<1 %
71	repository.uinbanten.ac.id Internet Source	<1 %
72	waheedbaly.com Internet Source	<1 %
73	Anisa Sains Kharisma. "TEORI OF PLANNED BEHAVIOR TERHADAP INTENSI UNTUK MEMBERI INFAQ DAN SHADAQAH MELALUI APLIKASI FINANCIAL TECHNOLOGY (GO-PAY)", PERADA, 2020 Publication	<1 %

74	Priyanka Permata Putri, Danica Dwi Prahesti. "Peran Dana Zakat Produktif terhadap Peningkatan Penghasilan Melalui Bantuan Modal Usaha Kecil dan Mikro", Proceeding of Community Development, 2018 Publication	<1 %
75	Submitted to Sriwijaya University Student Paper	<1 %
76	asdilastari77.blogspot.com Internet Source	<1 %
77	industri.undip.ac.id Internet Source	<1 %
78	repo.uinsatu.ac.id Internet Source	<1 %
79	repository.stei.ac.id Internet Source	<1 %
80	www.jurnalfai-uikabogor.org Internet Source	<1 %
81	Ahmad Qusairi, Nur Hanifansyah. "Psikologi Manajemen Dalam Pendidikan", Nidhomiyah: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam, 2022 Publication	<1 %
82	Amir Molbang, Abraham Nurcahyo. "Rumah Adat Lakatuil Di Desa Bampalola Kecamatan Alor Barat Laut Kabupaten Alor NTT (Kajian	<1 %

Historis, Nilai Filosofi, Serta Potensinya
Sebagai Sumber Belajar Sejarah)", AGASTYA:
JURNAL SEJARAH DAN PEMBELAJARANNYA,
2016

Publication

83	RAHMAT KURNIA. "PERAN ZAKAT PRODUKTIF DALAM RANGKA MENINGKATKAN PENDAPATAN MUSTAHIK", El-Ecosy : Jurnal Ekonomi dan Keuangan Islam, 2022	<1 %
Publication		
84	digilib.uinkhas.ac.id	<1 %
Internet Source		
85	edoc.pub	<1 %
Internet Source		
86	etheses.uinmataram.ac.id	<1 %
Internet Source		
87	idaazkia.blogspot.com	<1 %
Internet Source		
88	jurnal.unmer.ac.id	<1 %
Internet Source		
89	martonoanggusti.blogspot.com	<1 %
Internet Source		
90	ojs.unm.ac.id	<1 %
Internet Source		
91	pt.scribd.com	<1 %
Internet Source		

92	repository.iainkudus.ac.id Internet Source	<1 %
93	repository.unida.ac.id Internet Source	<1 %
94	thesis.binus.ac.id Internet Source	<1 %
95	www.referensimakalah.com Internet Source	<1 %
96	www.sapa.or.id Internet Source	<1 %
97	Bella Apriyani Pujayanti, Rohmawati Kusumaningtias. "IDENTIFIKASI 8 ASHNAF UNTUK Mendukung Akuntabilitas Lazis dalam Pengentasan Kemiskinan di Kecamatan Palengaan, Pamekasan", Wacana Equilibrium (Jurnal Pemikiran Penelitian Ekonomi), 2021 Publication	<1 %
98	Submitted to Yonkers High School Student Paper	<1 %
99	akuntansi.upi.edu Internet Source	<1 %
100	digilib.uinsgd.ac.id Internet Source	<1 %
101	e-journal.iainpekalongan.ac.id	

	Internet Source	<1 %
102	eprints.umm.ac.id Internet Source	<1 %
103	es.scribd.com Internet Source	<1 %
104	ind.mentorbizlist.com Internet Source	<1 %
105	kledo.com Internet Source	<1 %
106	moneyduck.com Internet Source	<1 %
107	publikasi.dompetchuafa.org Internet Source	<1 %
108	qdoc.tips Internet Source	<1 %
109	repo.iainbatusangkar.ac.id Internet Source	<1 %
110	repository.uinib.ac.id Internet Source	<1 %
111	repository.unhas.ac.id Internet Source	<1 %
112	www.coursehero.com Internet Source	<1 %

113	www.kanal.web.id Internet Source	<1 %
114	www.kodam-mulawarman.mil.id Internet Source	<1 %
115	ejournal.uinib.ac.id Internet Source	<1 %
116	Ibrahim Ibrahim. "PERENCANAAN DISTRIBUSI ZAKAT PADA DOMPET PEDULI UMMAT DARUT TAUHID (DPU DT) CABANG YOGYAKARTA", <i>TAJDID: Jurnal Pemikiran Keislaman dan Kemanusiaan</i> , 2017 Publication	<1 %
117	Isman Iskandar, Sri Widyastri. "Analisis Manajemen Lembaga Bahasa Arab dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran", <i>An Naba</i> , 2020 Publication	<1 %
118	text-id.123dok.com Internet Source	<1 %

Exclude quotes On
Exclude bibliography On

Exclude matches < 5 words

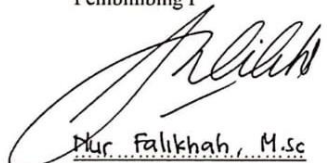
PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi ini berjudul : Manajemen Pendayagunaan Zakat Produktif
melalui Program Ekonomi di Rumah Zakat Kota
Banjarmasin
Ditulis Oleh : Aldian Suryatama
NIM : 190104030111
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah
Tempat/Tanggal Lahir : Kuala Kapuas, 19 Desember 2000


Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk
dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu
Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 04 Oktober 2023
19 Rabiul Awal 1444 H

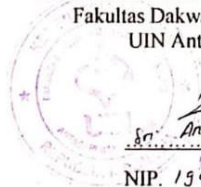
Pembimbing I



Nur Falikhah, M.Sc
NIP. 198310292009012011

Pembimbing II


RAHMI YUMININGSIH PUTRI, MM.
NIP. 198604082020122010

Mengetahui,
Ketua Jurusan Bimbingan dan Penyuluhan Islam
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin




Dr. Anafcherah, M.Si
NIP. 198909112015032005

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul: **Manajemen Pendayagunaan Zakat Produktif melalui Program Ekonomi di Rumah Zakat Kota Banjarmasin**, ditulis oleh Aldian Suryatama, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 28 Desember 2023

Dan dinyatakan **LULUS** dengan predikat: **A**

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu
Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin

Dr. H. M. Abduh Amrie, MA.
NIP. 196305021992031005

TIM PENGUJI

NAMA	TANDA TANGAN
1. Dr. Taufiqurrahman, S.Ag., M.Ed.	1.
2. Jumi Herlita, M,Sc	2.
3. Nur Falikhah, S.Ant, M.Sc	3.
4. Rahmi Yuningsih Puteri, MM	4.

MOTO

“Urip ki ojo keakean sambat, jalani, syukuri dan nikmati setiap proses yang ada“

“Tenang, masih ada matahari yang menyambut bangunmu.

Masih ada bulan yang akan menghiasi malammu.

Masih ada manusia yang akan datang di hidupmu.

Tak usah terburu-buru. Jika dunia ini perlombaan.

Maka lawanmu adalah dirimu sendiri.

Pahami, berdiri, larilah pada saat energimu terpenuhi.”

Aldian Suryatama

ABSTRAK

Aldian Suryatama, 190104030111. *Manajemen Pendayagunaan Zakat Produktif Melalui Program Ekonomi Di Rumah Zakat Kota Banjarmasin*. Pembimbing: (I) Nur Falikhah, S.Ant., M.Sc. Pembimbing (II) Rahmi Yuningsih Puteri, SE, MM. Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin. 2023

Kata kunci: *Manajemen Pendayagunaan, Zakat Produktif, Program Ekonomi, Rumah Zakat Kota Banjarmasin*

Latar belakang penelitian ini adalah pentingnya manajemen dalam sebuah lembaga zakat khususnya Rumah Zakat kota Banjarmasin, karena melihat permasalahan kemiskinan yang semakin bertambah setiap tahunnya serta melihat potensi zakat yang besar di kota Banjarmasin sehingga Rumah Zakat kota Banjarmasin memberikan solusi bagi masyarakat yang berada pada garis kemiskinan melalui program ekonomi atau pemberdayaan masyarakat agar masyarakat yang berada di kota Banjarmasin dapat keluar dari garis kemiskinan dan zakat yang disalurkan dapat berdayaguna bagi masyarakat. Fokus permasalahan pada penelitian ini yaitu bagaimana manajemen pendayagunaan zakat produktif melalui program ekonomi di Rumah Zakat kota Banjarmasin serta kendala yang dihadapi Rumah Zakat kota Banjarmasin dalam pendayagunaan zakat produktif melalui program ekonomi.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian lapangan dengan menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Subjek dalam penelitian ini yaitu *branch manager* Rumah Zakat kota Banjarmasin, *program head*, mustahik penerima manfaat, serta relawan Rumah Zakat kota Banjarmasin. Teknik pengumpulan data yang dilakukan penulis yaitu teknik observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data yang dilakukan dalam penelitian ini menggunakan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Adapun keabsahan data dalam penelitian ini menggunakan triangulasi data yaitu triangulasi teknik, triangulasi sumber, dan triangulasi waktu.

Hasil penelitian menunjukkan manajemen pendayagunaan zakat produktif melalui program ekonomi di Rumah Zakat Kota Banjarmasin berjalan dengan baik khususnya pada perencanaan, pelaksanaan, dan pengawasan. Namun, pengorganisasian program kurang berjalan efektif karena kekurangan sumber daya manusia dan kendala pada pendayagunaan zakat produktif terletak pada manajemen pengorganisasian program ekonomi yang kurang berjalan baik dan alokasi dana zakat oleh mustahik yang tidak dipergunakan sebagaimana mestinya.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, puji dan syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufik serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Manajemen Pendayagunaan Zakat Produktif Melalui Program Ekonomi Di Rumah Zakat kota Banjarmasin”. Selawat dan salam senantiasa terucap kepada junjungan kita Nabi Muhammad Saw. Semoga Kita termasuk golongan umat nya dan mendapat syafaat di hari kiamat nanti. Dalam penyusunan tugas ini, penulis sangat berterima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu, memberikan bimbingan dan dukungan moral maupun spiritual sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini Untuk itu, di dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. M. Abduh Amrie, MA, Selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunkasi UIN Antasari Banjarmasin.
3. Ibu Sri Anafarhanah, SEI., MSI., selaku ketua jurusan manajemen dakwah fakultas dakwah dan ilmu komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
4. Ibu Nur Falikhah, S.Ant., M.Sc., selaku dosen pembimbing I yang telah banyak membantu dan memberikan bimbingan, arahan serta koreksi dalam penelitian dan penyusunan skripsi ini.

5. Ibu Rahmi Yuningsih Puteri, SE, MM, selaku dosen pembimbing II yang telah banyak membantu, memberikan saran, masukan dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Kedua orang tua yang selalu memberikan dukungan moril maupun material serta doa yang tiada hentinya.
7. Semua Dosen dan Karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan pengalaman selama penulis berstudi di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.
8. *Branch manager* Rumah Zakat kota Banjarmasin, *program head*, staff, dan relawan Rumah Zakat kota Banjarmasin yang telah banyak memberikan pengalaman, informasi, arahan, dan motivasi kepada penulis.
9. Keluarga besar Manajemen Dakwah Angkatan 2019 terkhusus teman 19C1-MD, yang telah membersamai dalam menapaki dunia perkuliahan sampai terselesaikannya skripsi ini.
10. Keluarga Besar Dewan Eksekutif Mahasiswa Kabinet Harmonis, yang telah banyak memberikan pengalaman, wawasan, bantuan, doa dan dorongan kepada penulis.
11. Keluarga Besar kost Banjar Indah Permai yang telah memberikan support, saran, motivasi, semangat dan doa kepada penulis
12. Teman hidup sepanjang penulis berproses yang telah banyak mensupport, memberikan semangat, dan memberikan motivasi.
13. Seluruh orang-orang baik yang ada disekitar penulis yang telah membantu dalam proses penulis hingga sampai saat ini.

Teriring doa semoga Allah SWT. senantiasa membalas semua amal kebaikan dari semuanya dengan sebaik-baik. Akhirnya penulis menyadari dalam penelitian skripsi ini masih banyak kekurangan dan sangat jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu segala kritik dan saran yang membangun dari semua pihak sangat penulis harapkan demi perbaikan skripsi ini.

Banjarmasin, 28 Desember 2023

Penulis

TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi ini bersumber pada pedoman Universitas Islam Negeri

Antasari Banjarmasin yang diterbitkan pada tahun 2021 yaitu:

1.	ا	:	A	16.	ط	:	Th
2.	ب	:	B	17.	ظ	:	Zh
3.	ت	:	T	18.	ع	:	‘
4.	ث	:	Ts	19.	غ	:	Gh
5.	ج	:	J	20.	ف	:	F
6.	ح	:	<u>Ha</u>	21.	ق	:	Q
7.	خ	:	Kh	22.	ك	:	K
8.	د	:	D	23.	ل	:	L
9.	ذ	:	Dz	24.	م	:	M
10.	ر	:	R	25.	ن	:	N
11.	ز	:	Z	26.	و	:	W
12.	س	:	S	27.	هـ	:	H
13.	ش	:	Sy	28.	ء	:	‘
14.	ص	:	Sh	29.	ي	:	Y
15.	ض	:	Dh				

1. Vokal

Vokal dalam bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong. Vokal tunggal memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
َ	A	Fathah
ِ	I	Kasrah
ُ	U	Dhammah

Kata sandang: Contoh: (الرِّجَال) al-rijâl, (الدِّوَان) al-dîwân bukan ad-dîwân.
Syiddah: Misalnya, kata (الضَّرُورَة) tidak ditulis adh-dharûrah melainkan dharûrah, demikian seterusnya.

Vokal rangkap memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
َـِ	Ai	a dan i
َـُ	Au	a dan u

2. Vokal Panjang

Ketentuan alih aksara vokal panjang (mad), yang dalam bahasa Arab dilambangkan dengan harakat dan huruf sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
بَا	Â	a dengan topi di atas

ي	î	i dengan topi di atas
و	û	u dengan topi di atas

3. Kata Sandang

Kata sandang, yang dalam sistem aksara Arab di lambangkan dengan huruf, yaitu dialihaksarakan menjadi huruf /I/, baik diikuti huruf syamsiyah maupun huruf kamariah. Contoh: al-rijâl bukan ar-rijâl, al-dîwân bukan ad-dîwân.

4. Syiddah (*Tasydid*)

Syiddah atau *tasydid* yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda (ـ) dalam alih aksara ini dilambangkan dengan huruf, yaitu dengan menggandakan huruf yang diberi tanda *syiddah* itu. Akan tetapi, hal ini tidak berlaku jika huruf yang menerima tanda *syiddah* itu terletak setelah kata sandang yang diikuti oleh huruf-huruf syamsiyah. Misalnya, kata (الضَّرْوَرَة) tidak ditulis adh-dharûrah melainkan dharûrah, demikian seterusnya.

5. *Ta Marbûthah*

Berkaitan dengan alih aksara ini, jika huruf *ta marbûthah* terdapat pada kata yang berdiri sendiri, maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /h/ (lihat contoh 1 di bawah). Hal yang sama juga berlaku jika *ta marûthah* tersebut diikuti oleh kata sifat (*na 'r*) (lihat contoh 2). Namun, jika huruf *ta marûthah* tersebut diikuti kata benda (*ism*), maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /t/ (lihat contoh 3).

No.	Kata Arab	Alih Aksara
1.	طَرِيقَة	Tharîqah
2.	الْجَامِعَة الْإِسْلَامِيَّة	Al-Jâmî'ah al-Islâmiyah
3.	وَحْدَة الْوُجُود	Wahdah al-Wujûd

6. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam alih aksara ini huruf kapital tersebut juga digunakan, dengan mengikuti ketentuan yang berlaku dalam ejaan Bahasa Indonesia, antara lain untuk menuliskan permulaan kalimat, huruf awal nama tempat, nama bulan, nama diri, dan lain-lain. Jika nama diri didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal atau kata sandangnya. Contoh: al-Ghazali bukan Al-Ghazali, al-Banjari bukan Al-Banjari.

Beberapa ketentuan lain dalam Pedoman Umum Ejaan Bahasa Indonesia (PUEBI) sebetulnya juga dapat diterapkan dalam alih aksara ini, misalnya ketentuan mengenai huruf cetak miring (*italic*) atau cetak tebal (*bold*). Jika menurut PUEBI, judul buku itu ditulis dengan cetak miring, maka demikian halnya dalam alih aksaranya, demikian seterusnya.

Berkaitan dengan penulisan nama, untuk nama-nama tokoh yang berasal dari Nusantara sendiri, disarankan tidak dialihaksarakan meskipun akar katanya berasal dari bahasa Arab. Misalnya ditulis Abdussamad al-Palimbani, tidak 'Abd al-Samad al-Palimbânî; Nuruddin al-Raniri, tidak Nûr al-Dîn al-Rânîrî.

7. Cara Penulisan Kata

Setiap kata, baik kata kerja (*fi'l*), kata benda (*ism*), maupun huruf (*harf*) ditulis secara terpisah. Berikut adalah beberapa contoh alih aksara atas kalimat-kalimat dalam bahasa Arab.

Aksara Arab	Alih Aksara
ذَهَبَ الْأُسْتَاذُ	dzahaba al-ustâdzu
ثَبَّتَ الْأَجْرُ	tsabata al-ajru
الْحَرَكَةُ الْعَصْرِيَّةُ	al- <u>h</u> arakah al- ‘ashriyyah
أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ	asyhadu an lâ ilâha illah Allâh
مَوْلَانَا مَلِكُ الصَّالِحِ	mawalânâ Malik al-Shâli <u>h</u>
يُؤْتِرُكُمْ اللَّهُ	yu’tsirukum Allâh
الْمُظَاهِرُ الْعَقْلِيَّةُ	al-mazhâhir al- ‘aqliyyah
حُبُّ الْإِسْتِطْلَاعِ	<u>h</u> ub al-istithlâ’
الْمَادَّةُ الْمَصْنُوعَةُ مِنَ الْحَيَوَانَ	al-mâddah al-mashnû’ah min al-hayawân
طَرَفُ الْعَيْنِ	tharf al- ‘ayni
الْمُسَاهَمَةُ	al-musâhamah
مَنْ سَلَكَ طَرِيقًا	man salaka tharîqan

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
BUKTI BEBAS PLAGIASI	iii
PERSETUJUAN SKRIPSI	xvi
PENGESAHAN SKRIPSI	xvii
MOTO	xviii
ABSTRAK	xix
KATA PENGANTAR	xx
TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	xxiii
DAFTAR ISI	xxviii
DAFTAR TABEL	xxx
DAFTAR GAMBAR	xxxii
DAFTAR BAGAN	xxxii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Kegunaan Penelitian	8
E. Definisi Operasional	9
F. Sisematika Penulisan	13
G. Sisematika Penulisan	16
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA BERPIKIR	18
A. Pengertian Manajemen	18
B. Fungsi-Fungsi Manajemen.....	20
C. Unsur-Unsur Manajemen	25
D. Pengertian Pendayagunaan.....	27
E. Tahap Pendayagunaan	30
F. Pola Pendayagunaan	31
G. Pengertian Zakat Dan Zakat Produktif	33
H. Program Ekonomi.....	45
I. Kendala.....	47
I. Kerangka Berpikir.....	48

BAB III METODE PENELITIAN	50
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	50
B. Subjek Dan Objek Penelitian	52
C. Lokasi Penelitian.....	52
D. Data Dan Sumber Data	53
E. Teknik Pengumpulan Data	53
F. Pengolahan dan Analisis Data.....	56
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	 106
A. Hasil Penelitian	106
B. Pembahasan.....	138
 BAB V PENUTUP	 107
A. Simpulan.....	107
B. Saran	108
 DAFTAR PUSTAKA	 111
 LAMPIRAN-LAMPIRAN	 115
 DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	 130

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Data Mustahik Penerima Program Ekonomi Di Rumah Zakat Kota Banjarmasin Per Maret Tahun 2023	73
Tabel 4.2 Data Mustahik Dan Usaha Yang Berkembang Tahun 2022	75
Tabel 4.3 Informan Penerima Manfaat Program Ekonomi Rumah Zakat Kota Banjarmasin	85

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Persentase Penduduk Miskin Kota Banjarmasin (2018-2022)	2
Gambar 4.1 Perjalanan Rumah Zakat Dari Tahun ke Tahun	57
Gambar 4.2 Monitoring Pihak Rumah Zakat Kota Banjarmasin Terhadap Usaha Yang Dijalankan Mustahik.....	76

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Kerangka Berpikir	50
Bagan 4.1 Struktur Organisasi	59