

**PENERAPAN NILAI-NILAI DAKWAH DALAM  
KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DI KANTOR DESA  
HAMAYUNG**

**SKRIPSI**

**OLEH  
NORJANAH  
180104030148**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2023 M / 1445 H**



**UIN**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

**ANTASARI**

BANJARMASIN

**PENERAPAN NILAI-NILAI DAKWAH DALAM  
KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DI KANTOR DESA  
HAMAYUNG**

**Skripsi**

Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Menyelesaikan Program Strata Satu  
Sarjana Sosial di Bidang Manajemen Dakwah

Oleh  
**Norjanah**  
**180104030148**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
BANJARMASIN  
2023 M / 1445 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

### PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Norjanah

NIM : 180104030148

Tempat/Tanggal Lahir : Hamayung/ 28 April 2000

Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “Penerapan Nilai-Nilai Dakwah dalam Kepemimpinan Kepala Desa Di Kantor Desa Hamayung” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian surat ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarbaru, 27 November 2023

Yang membuat pernyataan,



Norjanah  
180104030148

## BUKTI BEBAS PLAGIASI



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI  
Jalan A. Yani KM. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3253939  
website: [www.fdik.uin-antasari.ac.id](http://www.fdik.uin-antasari.ac.id) email: [fdik@uin-antasari.ac.id](mailto:fdik@uin-antasari.ac.id) instagram: [fdiikumantasari](https://www.instagram.com/fdiikumantasari)

### SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI Nomor : B-883/Un.14/III.4/PP.00.9/11/2023

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi menerangkan bahwa skripsi mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : Norjanah  
NIM : 180104030148  
Program : S-1  
Program Studi : Manajemen Dakwah (MD)

Judul Skripsi:

Penerapan Nilai-nilai Dakwah dalam Kepemimpinan Kepala Desa Di Kantor Desa Hamayung

Hasil Uji Plagiasi : 24%

Berdasarkan hasil hasil cek plagiasi dengan menggunakan [www.turnitin.com](http://www.turnitin.com) bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 27 November 2023

A.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan

Kelembagaan



## Cek Plagiasi

### ORIGINALITY REPORT

<b>24%</b> SIMILARITY INDEX	<b>23%</b> INTERNET SOURCES	<b>9%</b> PUBLICATIONS	<b>10%</b> STUDENT PAPERS
--------------------------------	--------------------------------	---------------------------	------------------------------

### PRIMARY SOURCES

<b>1</b>	<b>idr.uin-antasari.ac.id</b> Internet Source	<b>2%</b>
<b>2</b>	<b>giripurno.kec-karanganyar.kebumenkab.go.id</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>3</b>	<b>core.ac.uk</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>4</b>	<b>eprints.walisongo.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>5</b>	<b>repository.iainbengkulu.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>6</b>	<b>digilib.uinkhas.ac.id</b> Internet Source	<b>&lt;1%</b>
<b>7</b>	<b>ejournal.iainkendari.ac.id</b> Internet Source	<b>&lt;1%</b>
<b>8</b>	<b>e-theses.iaincurup.ac.id</b> Internet Source	<b>&lt;1%</b>
<b>9</b>	<b>repository.iainpalopo.ac.id</b> Internet Source	<b>&lt;1%</b>

10	<a href="http://repositori.uin-alauddin.ac.id">repositori.uin-alauddin.ac.id</a> Internet Source	<1 %
11	<a href="http://journal.iaincurup.ac.id">journal.iaincurup.ac.id</a> Internet Source	<1 %
12	<a href="http://repository.iiq.ac.id">repository.iiq.ac.id</a> Internet Source	<1 %
13	<a href="http://repository.uin-suska.ac.id">repository.uin-suska.ac.id</a> Internet Source	<1 %
14	<a href="http://etheses.iainponorogo.ac.id">etheses.iainponorogo.ac.id</a> Internet Source	<1 %
15	Submitted to LL DIKTI IX Turnitin Consortium Part IV Student Paper	<1 %
16	<a href="http://fliphtml5.com">fliphtml5.com</a> Internet Source	<1 %
17	<a href="http://repository.uinjambi.ac.id">repository.uinjambi.ac.id</a> Internet Source	<1 %
18	<a href="http://repository.uinjkt.ac.id">repository.uinjkt.ac.id</a> Internet Source	<1 %
19	<a href="http://repository.iainpurwokerto.ac.id">repository.iainpurwokerto.ac.id</a> Internet Source	<1 %
20	<a href="http://eprints.iain-surakarta.ac.id">eprints.iain-surakarta.ac.id</a> Internet Source	<1 %
21	<a href="http://iurnal.unioal.ac.id">iurnal.unioal.ac.id</a> Internet Source	<1 %
22	<a href="http://repository.uinbanten.ac.id">repository.uinbanten.ac.id</a> Internet Source	<1 %
23	<a href="http://id.123dok.com">id.123dok.com</a> Internet Source	<1 %
24	<a href="http://digilib.uinsby.ac.id">digilib.uinsby.ac.id</a> Internet Source	<1 %
25	<a href="http://etheses.uinmataram.ac.id">etheses.uinmataram.ac.id</a> Internet Source	<1 %
26	<a href="http://repository.iainkudus.ac.id">repository.iainkudus.ac.id</a> Internet Source	<1 %
27	<a href="http://digilibadmin.unismuh.ac.id">digilibadmin.unismuh.ac.id</a> Internet Source	<1 %
28	<a href="http://fr.scribd.com">fr.scribd.com</a> Internet Source	<1 %
29	<a href="http://onesearch.id">onesearch.id</a> Internet Source	<1 %
30	<a href="http://repository.radenintan.ac.id">repository.radenintan.ac.id</a> Internet Source	<1 %
31	Submitted to IAIN Purwokerto Student Paper	<1 %
32	<a href="http://www.slideshare.net">www.slideshare.net</a> Internet Source	<1 %



33	Submitted to Universitas Negeri Jakarta Student Paper	<1 %
34	digilib.iain-palangkaraya.ac.id Internet Source	<1 %
35	es.scribd.com Internet Source	<1 %
36	digilib.uin-suka.ac.id Internet Source	<1 %
37	dahriawahyu.blogspot.com Internet Source	<1 %
38	etheses.uin-malang.ac.id Internet Source	<1 %
39	Submitted to State Islamic University of Alauddin Makassar Student Paper	<1 %
40	etd.iain-padangsidempuan.ac.id Internet Source	<1 %
41	vdocuments.mx Internet Source	<1 %
42	Submitted to UIN Walisongo Student Paper	<1 %
43	repository.uhn.ac.id Internet Source	<1 %
44	anzdoc.com Internet Source	
45	Submitted to Harrisburg University of Science and Technology Student Paper	<1 %
46	repository.uinsu.ac.id Internet Source	<1 %
47	repository.widyatama.ac.id Internet Source	<1 %
48	Submitted to IAIN Ponorogo Student Paper	<1 %
49	jdih.bandungkab.go.id Internet Source	<1 %
50	www.scribd.com Internet Source	<1 %
51	kasel.bpk.go.id Internet Source	<1 %
52	www.researchgate.net Internet Source	<1 %
53	e-journal.metrouniv.ac.id Internet Source	<1 %
54	konteks4.files.wordpress.com Internet Source	<1 %
55	media.neliti.com Internet Source	<1 %



56	repository.ar-raniry.ac.id Internet Source	<1 %
57	repository.iainpare.ac.id Internet Source	<1 %
58	repository.uinsaizu.ac.id Internet Source	<1 %
59	www.muarapahu.blogspot.com Internet Source	<1 %
60	Submitted to Universitas Mataram Student Paper	<1 %
61	www.kharismanews.id Internet Source	<1 %
62	123dok.com Internet Source	<1 %
63	repo.apmd.ac.id Internet Source	<1 %
64	adoc.pub Internet Source	<1 %
65	sejarahperadaban-islam.blogspot.com Internet Source	<1 %
66	ahmadturmuzi.blogspot.com Internet Source	<1 %
67	www.frontiersin.org Internet Source	<1 %
68	Submitted to IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung Student Paper	<1 %
69	Rahmawati Rahmawati. "Nilai-Nilai Dakwah Dalam Film Adit Dan Sopo Jarwo Episode 4 Di MNC TV (Studi Terhadap Mahasiswa Pecinta Film Di IAIN KENDARI)", Al-MUNZIR, 2019 Publication	<1 %
70	Submitted to Universita del Piemonte Orientale Student Paper	<1 %
71	ninonk93.wordpress.com Internet Source	<1 %
72	www.bangkalankab.go.id Internet Source	<1 %
73	Submitted to Universitas Jenderal Soedirman Student Paper	<1 %
74	docplayer.info Internet Source	<1 %
75	dutawisatabali.blogspot.com Internet Source	<1 %
76	www.syekhnrjati.ac.id Internet Source	<1 %

77	Submitted to Universitas Pendidikan Indonesia Student Paper	<1 %
78	anyflip.com Internet Source	<1 %
79	repository.upiypk.ac.id Internet Source	<1 %
80	repo.uinsatu.ac.id Internet Source	<1 %
81	sipedes.semarangkab.go.id Internet Source	<1 %
82	Submitted to Bellevue Public School Student Paper	<1 %
83	comflit.com Internet Source	<1 %
84	journal.ummat.ac.id Internet Source	<1 %
85	lib.unnes.ac.id Internet Source	<1 %
86	sipn.menpan.go.id Internet Source	<1 %
87	www.wattpad.com Internet Source	<1 %
88	Submitted to Sriwijaya University	
89	Submitted to UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Student Paper	<1 %
90	Submitted to Universitas Islam Majapahit Student Paper	<1 %
91	Submitted to Universitas Muria Kudus Student Paper	<1 %
92	haripermana88.blogspot.com Internet Source	<1 %
93	journal.universitaspahlawan.ac.id Internet Source	<1 %
94	perkim.id Internet Source	<1 %
95	vdocuments.net Internet Source	<1 %
96	www.serbatahu.com Internet Source	<1 %
97	Icha Apriliza, Asep Suryanto. "ANALISIS EFEKTIFITAS DAN DAMPAK RANGKAP JABATAN DALAM OPERASIONALISASI PELAYANAN KSPPS MITRA INSAN MANDIRI TASIKMALAYA", Aksyana : Jurnal Akuntansi dan Keuangan Islam, 2022 Publication	<1 %

98	alif.id Internet Source	<1 %
99	bagyanews.com Internet Source	<1 %
100	jdih.banyuwangikab.go.id Internet Source	<1 %
101	pt.scribd.com Internet Source	<1 %
102	spmabanjarbaru.sch.id Internet Source	<1 %
103	text-id.123dok.com Internet Source	<1 %
104	Muslimin Ritonga. "Penerapan Metode Dakwah Mau'idzah Hasanah di Era Hoax Milenial (Pemuda Warga Puri Domas SlemanYogyakarta)", AI-MUNZIR, 2019 Publication	<1 %
105	Nawawi Nawawi. "KOMPETENSI JURU DAKWAH", KOMUNIKA: Jurnal Dakwah dan Komunikasi, 1970 Publication	<1 %
106	Submitted to Universitas Diponegoro Student Paper	<1 %
107	ahmadgojin72.blogspot.com Internet Source	<1 %
108	akusuhendar.wordpress.com Internet Source	<1 %
109	dilautami09.blogspot.com Internet Source	<1 %
110	edoc.site Internet Source	<1 %
111	etheses.iainpekalongan.ac.id Internet Source	<1 %
112	repository.iain-manado.ac.id Internet Source	<1 %
113	suwiraputra.wordpress.com Internet Source	<1 %
114	admin.ebimta.com Internet Source	<1 %
115	binarnews.blogspot.com Internet Source	<1 %
116	dspace.uii.ac.id Internet Source	<1 %
117	elibrary.almaata.ac.id Internet Source	<1 %
118	garuda.kemdikbud.go.id Internet Source	<1 %
119	id.scribd.com Internet Source	<1 %

120	<a href="http://journal.staimaarif-jambi.ac.id">journal.staimaarif-jambi.ac.id</a> Internet Source	<1 %
121	<a href="http://lapaku.wordpress.com">lapaku.wordpress.com</a> Internet Source	<1 %
122	<a href="http://manusiabayangansaidi9.blogspot.com">manusiabayangansaidi9.blogspot.com</a> Internet Source	<1 %
123	<a href="http://repository.umy.ac.id">repository.umy.ac.id</a> Internet Source	<1 %
124	<a href="http://repository.usu.ac.id">repository.usu.ac.id</a> Internet Source	<1 %
125	<a href="http://studentsrepo.um.edu.my">studentsrepo.um.edu.my</a> Internet Source	<1 %
126	<a href="http://sufijaya.pesonailmu.net">sufijaya.pesonailmu.net</a> Internet Source	<1 %
127	<a href="http://unisa-palu.e-journal.id">unisa-palu.e-journal.id</a> Internet Source	<1 %
128	<a href="http://www.pekerjadata.com">www.pekerjadata.com</a> Internet Source	<1 %
129	<a href="http://www.posokab.go.id">www.posokab.go.id</a> Internet Source	<1 %
130	<a href="http://desaciwidey.wordpress.com">desaciwidey.wordpress.com</a> Internet Source	<1 %
131	<a href="http://digilib.uns.ac.id">digilib.uns.ac.id</a> Internet Source	<1 %
132	<a href="http://docobook.com">docobook.com</a> Internet Source	<1 %
133	<a href="http://ejournal.uika-bogor.ac.id">ejournal.uika-bogor.ac.id</a> Internet Source	<1 %
134	<a href="http://filsafatindonesia1001.wordpress.com">filsafatindonesia1001.wordpress.com</a> Internet Source	<1 %
135	<a href="http://gedhangawohpakel.blogspot.com">gedhangawohpakel.blogspot.com</a> Internet Source	<1 %
136	<a href="http://id.wikipedia.org">id.wikipedia.org</a> Internet Source	<1 %
137	<a href="http://issuu.com">issuu.com</a> Internet Source	<1 %
138	<a href="http://mgmppaismpkotamalang.wordpress.com">mgmppaismpkotamalang.wordpress.com</a> Internet Source	<1 %
139	<a href="http://repository.ub.ac.id">repository.ub.ac.id</a> Internet Source	<1 %
140	<a href="http://repository.um.ac.id">repository.um.ac.id</a> Internet Source	<1 %
141	<a href="http://repository.umsu.ac.id">repository.umsu.ac.id</a> Internet Source	<1 %
142	<a href="http://setitikpolkadot.blogspot.com">setitikpolkadot.blogspot.com</a> Internet Source	<1 %
143	<a href="http://simki.unpkediri.ac.id">simki.unpkediri.ac.id</a> Internet Source	<1 %

144	<a href="http://undhynk-bugis89.blogspot.com">undhynk-bugis89.blogspot.com</a> Internet Source	<1 %
145	<a href="http://www.kompasiana.com">www.kompasiana.com</a> Internet Source	<1 %
146	<a href="http://www.masuk-islam.com">www.masuk-islam.com</a> Internet Source	<1 %
147	<a href="http://wwwilmuduniaku.blogspot.com">wwwilmuduniaku.blogspot.com</a> Internet Source	<1 %
148	<a href="http://zakat.or.id">zakat.or.id</a> Internet Source	<1 %
149	<a href="http://zombiedoc.com">zombiedoc.com</a> Internet Source	<1 %
150	<a href="http://afifulikhwan.blogspot.com">afifulikhwan.blogspot.com</a> Internet Source	<1 %
151	<a href="http://moam.info">moam.info</a> Internet Source	<1 %
152	<a href="http://repository.usd.ac.id">repository.usd.ac.id</a> Internet Source	<1 %
153	Andiansyah Andiansyah. "Nilai-nilai Dakwah Dalam Yayasan Perguruan Bela Diri Muda Berakhlak di Kabupaten Lebong", Jurnal Dakwah dan Komunikasi, 2019 Publication	<1 %
154	Wesly Pandjaitan, Nani Tulo Bago. "UPAYA KEPALA DESA DALAM PEMBANGUNAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUM Desa) DI DESA CIBADAK KECAMATAN TANJUNGSARI KABUPATEN BOGOR PROVINSI JAWA BARAT", Jurnal Pemerintahan, 2017 Publication	<1 %
155	<a href="http://imronfauzi.wordpress.com">imronfauzi.wordpress.com</a> Internet Source	<1 %
156	<a href="http://sketsahss212.blogspot.com">sketsahss212.blogspot.com</a> Internet Source	<1 %

Exclude quotes Off      Exclude matches Off  
Exclude bibliography Off



## PERSETUJUAN SKRIPSI

### PERSETUJUAN SKRIPSI

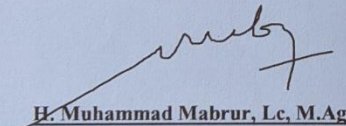
Skripsi yang berjudul “Penerapan Nilai-nilai Dakwah dalam Kepemimpinan Kepala Desa Di Kantor Desa Hamayung”

Ditulis oleh : Norjanah  
NIM : 180104030148  
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Tahun Akademik : 2023/2024  
Alamat : Jl. Tugu 2 Januari 1949 Hamayung Rt.03 Rw.II No. 39  
Kecamatan Daha Utara Kabupaten Hulu Sungai Selatan  
Provinsi Kalimantan Selatan

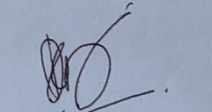
Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarbaru, 8 November 2023

Pembimbing I

  
H. Muhammad Mabrur, Lc, M.Ag  
NIP. 196806281998031003

Pembimbing II

  
Devi Noviyanti, SE., MM.  
NIP. 198701252015032003

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah  
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi

  
Sri Anafarhanah, SEL, MSI  
NIP. 19890912015032005

## PENGESAHAN

### PENGESAHAN

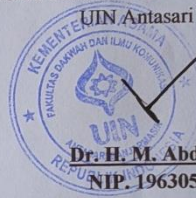
Skripsi yang berjudul: Penerapan Nilai-nilai Dakwah dalam Kepemimpinan Kepala Desa di Kantor Desa Hamayung, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 18 Desember 2023

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (87)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
UIN Antasari Banjarmasin,



**Dr. H. M. Abduh Amrie, MA.**  
NIP. 196305021992031005

### TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Mahmud Yusuf, M.SI.	1.
2. Devi Noviyanti, SE., M.M.	2.
3. H. Muhammad Mabur, Lc, M.Ag	3.
4. Hj. Jumi Herlita, M.Sc.	4.



MOTTO

*Sesusah dan sesulit apapun hidup  
Jangan hendak berpikiran untuk berhutang*

Kalam Abah Guru Danau

## KATA PERSEMBAHAN

Karya tulis sederhana yang saya tulis yaitu skripsi ini saya persembahkan kepada:

Utama dari segala yang utama dalam hidup saya yaitu kedua orang tua, ayahanda **AHMAD ARDIANNOR** dan ibunda **RAPIAH** yang telah mendoakan dan men-*support* dari awal masuk kuliah hingga menyelesaikan skripsi ini.

Kedua, yang juga sangat berarti dalam hidup saya yaitu adik-adik saya **SITI ABIDAH**, **NURUL AMALIAH** dan **NAZWA GINA** yang telah menyemangati saya dalam penulisan skripsi ini sampai selesai.

Terakhir, kepada diri sendiri yang telah mampu bertahan dan berjuang sampai sekarang. *Last but not least, I wanna thank me, I wanna thank me for believing in me, I wanna thank me for doing all this hard work, I wanna thank me for having no days off, I wanna thank me for never quitting*

## ABSTRAK

**Norjanah.** 180104030148. *Penerapan Nilai-nilai Dakwah dalam Kepemimpinan Kepala Desa Di Kantor Desa Hamayung.* Pembimbing I H. Muhammad Maburr, Lc, M.Ag dan Pembimbing II Devi Noviyanti, SE., M.M., pada jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. 2023

**Kata kunci:** Penerapan, Nilai-nilai Dakwah, Kepemimpinan

Penelitian ini dilatar belakangi oleh adanya penerapan nilai-nilai dakwah di kantor tersebut yang dilakukan belum maksimal pada kegiatan kantor sehari-harinya. Padahal berdasarkan Visi dan Misi dari bapak Drs. H. Achmad Fikry, MAP (Bupati HSS) yaitu “Terwujudnya Kabupaten Hulu Sungai Selatan yang Sejahtera, Agamis, dan Produktif” dan salah satu Misinya adalah “Meningkatkan kehidupan beragama, dengan melaksanakan nilai-nilai agamis yang berkualitas dan lebih religius dalam kehidupan sehari-hari, dan meningkatkan kerja sama dengan lembaga keagamaan dalam kehidupan beragama”. Kemudian pada Visi kantor desa Hamayung yaitu “Menjadikan desa yang Agamis, Mufakat dan Sejahtera” dan salah satu Misinya adalah “Meningkatkan rasa kesadaran dalam hidup beragama dan bermasyarakat serta Meningkatkan program keagamaan desa”. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui penerapan nilai-nilai dakwah dalam kepemimpinan kepala desa di kantor desa Hamayung, nilai-nilai dakwah yang terdapat pada visi dan misi di Kantor desa Hamayung serta untuk mengetahui faktor yang mendukung serta faktor yang menghambat dalam penerapan nilai-nilai dakwah tersebut.

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*) dengan pendekatan kualitatif dengan menggunakan teknik pengumpulan data yaitu metode observasi, wawancara dan dokumentasi kepada Pj. Kepala Desa dan Perangkat Desa Hamayung untuk menggali data tentang Penerapan nilai-nilai dakwah dan kepemimpinan kepala desa di Kantor Desa Hamayung.

Hasil Penelitian ini adalah penerapan nilai-nilai dakwah di Kantor desa Hamayung berlangsung dengan baik karena dalam proses penerapannya semua orang yang ada di kantor desa Hamayung turut andil dalam pelaksanaannya, nilai-nilai dakwah yang terdapat pada visi dan misi kantor desa Hamayung adalah nilai kedisiplinan, nilai kejujuran, nilai kebersihan dan nilai kerja keras. Untuk faktor pendukungnya adalah adanya kesadaran terhadap nilai-nilai disekitarnya, adanya motivasi untuk berubah kepada yang lebih baik, sarana dan prasarana yang mendukung dalam aktivitas sehari-hari serta tegasnya seorang pemimpin yang mengarahkan bawahannya. Sedangkan faktor penghambatnya adalah adanya keterlambatan masuk kerja, kantor desa Hamayung tidak ada mengikuti kegiatan lomba serta kurangnya kesadaran terhadap nilai kompetisi pada kehidupan.

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah dengan memanjatkan puji syukur untuk Allah SWT. Serta shalawat dan salam untuk baginda Nabi Muhammad SAW. Beserta keluarga, para sahabat, kerabat serta pengikut beliau hingga akhir zaman. Sehingga peneliti bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul Penerapan Nilai-nilai Dakwah dalam Kepemimpinan Kepala Desa di Kantor Desa Hamayung.

Peneliti menyadari dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu peneliti meminta kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan kemudian. Peneliti ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya untuk:

1. Bapak Dr. H. M. Abduh Amrie, MA, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
2. Ibu Sri Anafarhanah, SEI., MSI. selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah.
3. Bapak H. Muhammad Mabruur, Lc, M.Ag, dan Ibu Devi Noviyanti, SE., M.M, selaku Pembimbing I dan Pembimbing II yang telah banyak memberikan arahan dan masukan hingga skripsi ini bisa terselesaikan.
4. Seluruh tenaga pendidik dan kependidikan UIN Antasari Banjarmasin khususnya Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.
5. Bapak H. Saberansyah, Ibu Siti Julaikha, S.S.T.Ars dan ibu Elma Sya'bina, selaku Pj Kepala Desa dan Perangkat desa di Kantor Desa Hamayung yang telah bersedia meluangkan waktunya memberikan informasi terkait penelitian ini.
6. Ibu Hj. Pahmiati, S.Sos.i dan dan Ibu Wahidah yang turut mendukung dalam memberikan informasi dalam penelitian ini.
7. Kedua orang tua dan adik-adik yang tak henti-hentinya memberikan motivasi, do'a, serta semangat dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Teman semasa sekolah Aliyah, Siti Napi'ah dan Siti Bulkis, maupun teman saya Muhammad Ihsan serta teman semasa bangku kuliah yang telah memberikan dukungan untuk menyelesaikan skripsi ini.

9. Seluruh teman-teman sekelas 18C1 yang pernah memberikan warna dalam kehidupan selama kuliah ini, yang tak bisa disebutkan satu-persatu.

Dengan segala kerendahan hati peneliti ucapkan terima kasih yang tak terhingga untuk seluruh pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung. Peneliti berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua orang serta dapat menjadi bahan rujukan bagi yang akan melakukan penelitian sejenis. Aamiin

Banjarbaru, Desember 2023

Peneliti

## TRANSLITERASI

### PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

1.	ا	:	A	16.	ط	:	Th
2.	ب	:	B	17.	ظ	:	Zh
3.	ت	:	T	18.	ع	:	'
4.	ث	:	Ts	19.	غ	:	Gh
5.	ج	:	J	20.	ف	:	F
6.	ح	:	H	21.	ق	:	Q
7.	خ	:	Kh	22.	ك	:	K
8.	د	:	D	23.	ل	:	L
9.	ذ	:	Dz	24.	م	:	M
10.	ر	:	R	25.	ن	:	N
11.	ز	:	Z	26.	و	:	W
12.	س	:	S	27.	هـ	:	H
13.	ش	:	Sy	28.	ء	:	`
14.	ص	:	Sh	29.	ي	:	Y
15.	ض	:	Dh				

#### 1. Vokal

Vokal dalam bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong. Vokal tunggal memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
َ	A	Fathah
ِ	I	Kasrah

ُ	U	Dhammah
---	---	---------

Kata sandang: Contoh: (الرِّجَال) al-rijâl bukan ar-rijâl, (الدِّiwân) al-dîwân bukan ad-dîwân.

Syiddah: Misalnya, kata (الصُّورَة) tidak ditulis adh-dharûrah melainkan aldharûrah, demikian seterusnya.

Vokal rangkap memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
ـَ ـِ	Ai	a dan i
ـَ ـِ	Au	a dan u

## 2. Vokal Panjang

Ketentuan alih aksara vokal panjang (mad), yang dalam bahasa Arab dilambangkan dengan harakat dan huruf sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
بَا	A	a dengan topi di atas
بِي	i	i dengan topi di atas
بُو	U	u dengan topi di atas

## 3. Kata Sandang

Kata sandang, yang dalam sistem aksara Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu dialihaksarakan menjadi huruf /l/, baik diikuti huruf syamsiyah maupun huruf kamariah. Contoh: al-rijâl bukan ar-rijâl, al-dîwân bukan ad-dîwân.

## 4. Sayyidah (*Tasydîd*)

Syiddah atau *tasydîd* yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda ( ّ ) dalam alih aksara ini dilambangkan dengan huruf, yaitu dengan menggandakan huruf yang diberi tanda *syiddah* itu. Akan tetapi, hal ini tidak berlaku jika huruf yang menerima tanda *syiddah* itu terletak setelah kata sandang yang diikuti oleh huruf-huruf syamsiyah. Misalnya, kata



(الضكرّة) tidak ditulis ad-dharûrah melainkan al-dharûrah, demikian seterusnya.

### 5. *Ta Marbûthah*

Berkaitan dengan alih aksara ini, jika huruf *ta marbûthah* terdapat pada kata yang berdiri sendiri, maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /h/ (lihat contoh 1 di bawah). Hal yang sama juga berlaku jika *ta marbûthah* tersebut diikuti oleh kata sifat (*na't*) (lihat contoh 2). Namun, jika huruf *ta marbûthah* tersebut diikuti kata benda (*ism*), maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /t/ (lihat contoh 3).

No	Kata Arab	Alih Aksara
1	طَرِيقَةٌ	Tharîqah
2	الْجَامِعَةُ الْإِسْلَامِيَّةُ	Al-Jâmi'ah al-Islâmiyyah
3	وَحْدَةُ الْوُجُودِ	Wahdah al-Wujûd

### 6. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam alih aksara ini huruf kapital tersebut juga digunakan, dengan mengikuti ketentuan yang berlaku dalam ejaan Bahasa Indonesia, antara lain untuk menuliskan permulaan kalimat, huruf awal nama tempat, nama bulan, nama diri, dan lain-lain. Jika nama diri didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal atau kata sandangnya. Contoh: al-Ghazali bukan Al-Ghazali, al-Banjari bukan Al-Banjari.

Beberapa ketentuan lain dalam Pedoman Umum Ejaan Bahasa Indonesia (PUEBI) sebetulnya juga dapat diterapkan dalam alih aksara ini, misalnya ketentuan mengenai huruf cetak miring (*italic*) atau cetak tebal (*bold*). Jika menurut PUEBI, judul buku itu ditulis dengan cetak miring, maka demikian halnya dalam alih aksaranya, demikian seterusnya.

Berkaitan dengan penulisan nama, untuk nama-nama tokoh yang berasal dari Nusantara sendiri, disarankan tidak dialihaksarakan meskipun akar

katanya berasal dari bahasa Arab. Misalnya ditulis Abdussamad al-Palimbani, tidak ‘Abd al-Samad al-Palimbânî; Nuruddin al-Raniri, tidak Nûr al-Dîn al-Rânîrî.

## 7. Cara Penulisan Kata

Setiap kata, baik kata kerja (*fi‘l*), kata benda (*ism*), maupun huruf (*harf*) ditulis secara terpisah. Berikut adalah beberapa contoh alih aksara atas kalimat-kalimat dalam Bahasa Arab.

Aksara Arab	Alih Aksara
ذَهَبَ الْأُسْتَاذُ	dzahaba al-ustâdzu
ثَبَّتَ الْأَجْرُ	tsabata al-ajru
الْحَرَكَةُ الْعَصْرِيَّةُ	al- <u>h</u> arakah al-‘ashriyyah
أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ	asyhadu an lâ ilâha illa Allâh
مَوْلَانَا مَلِكُ الصَّالِحِ	mawlânâ Malik al-Shâlîh
يُؤْتِرِكُمْ اللَّهُ	yu’tsirukum Allâh
الْمَظَاهِرُ الْعَقْلِيَّةُ	al-mazhâhir al-‘aqliyyah
حُبُّ الْإِسْتِطْلَاعِ	<u>h</u> ub al-istithlâ‘
الْمَادَّةُ الْمَصْنُوعَةُ مِنَ الْحَيَوَانَ	al-mâddah al-mashnû‘ah min al-hayawân
طَرْفُ الْعَيْنِ	tharf al-‘ayni
الْمُسَاهَمَةُ	al-Musâhamah
مَنْ سَلَكَ طَرِيقًا	man salaka tharîqan

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>BUKTI BEBAS PLAGIASI</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....	<b>xii</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>xiii</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>xiv</b>
<b>KATA PERSEMBAHAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>xvi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>xvii</b>
<b>TRANSLITERASI</b> .....	<b>xix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xxiii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xxv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xxvi</b>
<b>DAFTAR BAGAN</b> .....	<b>xxvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xxviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Signifikasi Penelitian .....	6
E. Definisi Operasional .....	7
F. Penelitian Terdahulu .....	9
G. Sistematika Penulisan .....	12
<b>BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR</b> .....	<b>13</b>
A. Penerapan Nilai-nilai Dakwah .....	13
1. Tinjauan Penerapan .....	13
2. Tinjauan Nilai .....	14
3. Tinjauan Dakwah .....	18
4. Nilai-nilai Dakwah .....	30
B. Kepemimpinan Kepala Desa .....	34
1. Tinjauan Kepemimpinan .....	34
2. Hakikat Kepemimpinan Kepala Desa .....	36
3. Jenis-jenis Kepemimpinan .....	37
C. Kerangka Pikir .....	41
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>42</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	42
B. Subjek dan Objek Penelitian .....	43

C. Lokasi Penelitian .....	45
D. Data dan Sumber Data .....	45
E. Teknik Pengumpulan Data .....	46
F. Analisis Data .....	48
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	48
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>52</b>
A. Gambaran Umum Kantor Desa Hamayung .....	52
B. Hasil Penelitian .....	73
C. Pembahasan .....	89
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>118</b>
A. Simpulan .....	118
B. Rekomendasi .....	119
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>120</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>123</b>
<b>BIODATA .....</b>	<b>138</b>

## **DAFTAR TABEL**

No.		Halaman
1.1	Penelitian Terdahulu .....	11
4.1	Daftar Nama Kepala Desa Hamayung .....	56
4.2	Potensi Desa Hamayung .....	57

## DAFTAR GAMBAR

No.		Halaman
2.1	Skema Kerangka Pikir .....	41
3.1	Triangulasi Metode .....	49
3.2	Triangulasi Sumber .....	50
3.3	Triangulasi Waktu .....	50
4.1	Peta Provinsi Kalimantan Selatan .....	52
4.2	Peta Kabupaten Hulu Sungai Selatan .....	53
4.3	Peta Kecamatan Daha Utara .....	54
4.4	Peta Lokasi Desa Hamayung .....	55
4.5	Kantor Desa Hamayung .....	55
4.6	Jadwal Layanan Masyarakat .....	75
4.7	Spanduk Laporan Keuangan .....	76

## **DAFTAR BAGAN**

No.	Halaman
4.1 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Hamayung Tahun 2021.....	60



## **DAFTAR LAMPIRAN**

No.	Halaman
Lampiran 1 Pedoman Observasi .....	123
Lampiran 2 Pedoman Wawancara .....	125
Lampiran 3 Dokumentasi Penelitian .....	128
Lampiran 4 Berkas Penelitian .....	132