

**PERAN PEMERINTAH DESA DALAM
PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) DI DESA PULAU KERUMPUTAN
KECAMATAN PULAU LAUT KEPULAUAN
KABUPATEN KOTABARU**

SKRIPSI

**OLEH
MEGA THOHIRA**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2024 M/1445 H**

**PERAN PEMERINTAH DESA DALAM
PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) DI DESA PULAU KERUMPUTAN
KECAMATAN PULAU LAUT KEPULAUAN
KABUPATEN KOTABARU**

Skripsi

Diajukan kepada Fakultas Syariah
Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Ilmu Hukum

Oleh

Mega Thohira

180102030321



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS SYARIAH
PROGRAM STUDI HUKUM TATANEGARA (SIYASAH SYAR'IIYAH)
BANJARMASIN
2024 M/1445 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mega Thohira
NIM : 180102030321
Tempat/Tgl. Lahir : Pulau Kerumputan, 07 Februari 2000
Jurusan : Hukum Tata Negara
Fakultas : Syariah

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul **“Peran Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) di Desa Pulau Kerumputan, Kecamatan Pulau Laut Kepulauan, Kabupaten Kotabaru”** adalah benar-benar karya saya, Kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 07 Januari 2024

Yang membuat pernyataan,




Mega Thohira

BUKTI BEBAS PLAGIASI

KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
FAKULTAS SYARIAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI



Nomor: B- 223/Un. 14/III.2/PP.00.9/01/2024

Setelah kami melakukan pengecekan dengan aplikasi Turnitin dengan alamat web <https://www.turnitin.com/>, dengan ini kami nyatakan skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Mega Thohira

NIM. : 180102030321

Prodi : Hukum Tatanegara

Judul : Peran Pemerintah Desa dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) di Desa Pulau Kerumpunan Kecamatan Pulau Laut Kepulauan Kabupaten Kotabaru

memenuhi syarat ketentuan cek plagiarisme maksimal 25%. Naskah Skripsi tersebut dinyatakan layak untuk diterbitkan dan dipublikasikan.

Mengetahui,
Ketua Jurnal Fakultas Syariah

D. H. Anwar Hafidzi, Lc., MA.Hk



LEMBAR BIMBINGAN SKRIPSI



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS SYARIAH
Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3265783
e-mail: fasya@iain-antasari.ac.id website: www.syariah.uin-antasari.ac.id



CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Mega Thohira
NIM : 180102030321
Jurusan : Hukum Tata Negara
Judul Skripsi : Peran Pemerintah Desa dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) di Desa Pulau Kerumputan, Kecamatan Pulau Laut Kepulauan, Kabupaten Kotabaru
Pembimbing I : Prof. Dr. H. Ahmadi Hasan, M.H.
Pembimbing II : Arie Sulistyoko, S.Sos, M.H.

NO.	PEMBIMBING I	PEMBIMBING II		
1	<p>Catatan Pembimbing:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Cari teori terkait Peran2. Tambahkan teori BUMDes3. Cari tau mengenai usaha apa uang di jalankan di sana4. Tambahkan juga informan dari penduduk desa.	<p>Catatan pembimbing:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Tambahkan ayat yang berkaitan dengan permasalahan yang di bahas.2. Latar belakang masalahnya harus lebih spesifik lagi.3. Tambahkan buku atau jurnal Bahasa Asing.4. Penelitian terdahulu di tambah lagi minimal 5 referensi5. Teori yang di gunakan terkait Peran, Pemerintah Desa dan BUMDes		
	<p>Tanggal: Selasa, 10 Januari 2023</p>	<p>Tanda Tangan Pembimbing</p> 	<p>Tanggal: Selasa, 10 Januari 2023</p>	<p>Tanda Tangan Pembimbing:</p> 





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS SYARIAH
Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3265783
e-mail: fasya@iain-antasari.ac.id website: www.syariah.uin.antasari.ac.id

NO.	PEMBIMBING I	PEMBIMBING II	
2	<p>Catatan Pembimbing:</p> <ol style="list-style-type: none">1. BAB II diberi judul bab sesuaikan dengan yang di bahas di dalamnya.2. Tambah lagi informan dari masyarakat setempat.3. Beri halaman agar muda dalam mencari dan melihat isinya.4. Kata "apa saja" pada rumusan masalah di ganti menjadi "bagaimana"	<p>Catatan Pembimbing:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Terjemahan ayat di beri foot note.2. Setiap foot note di beri jarak 1 spasi3. Teori Peran di tambah lagi4. Tambahkan keterangan di setiap tabel di ambinya kapan dan tulis pada bagian bawah tabel5. Hasil wawancara di foot note.	
	<p>Tanggal: Kamis, 05 Oktober 2023</p>	<p>Tanda Tangan Pembimbing:</p> 	<p>Tanggal: Kamis, 21 September 2023</p>
3.	<p>Catatan Pembimbing:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Daftar isi di lengkapi.2. Tambahkan dokumentasi penelitian pada lampiran.3. Buat abstrak.4. Lengkapi lampiran-lampirannya.	<p>Catatan pembimbing:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Alasan memilih lokasi penelitian harus lebih ilmiah.2. Ratakan Foot note.	
	<p>Tanggal: Senin, 20 November 2023</p>	<p>Tanda Tangan Pembimbing:</p> 	<p>Tanggal: Jum'at, 06 Oktober 2023</p>



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS SYARIAH
Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3265783
e-mail: fasya@iain-antasari.ac.id website: www.syariah.uin.antasari.ac.id





NO.	PEMBIMBING I	PEMBIMBING II	
4.	Catatan pembimbing: <ol style="list-style-type: none">1. Tambahkan teori atau pemikiran dari tokoh fiqh siyasah.2. Kesimpulannya di tambahkan sedikit lagi jangan di buat terlalu singkat.	Catatan pembimbing: <ol style="list-style-type: none">1. Pada awalan kata pengantar di awali basmalah2. Buat Daftar lampiran	
	Tanggal: Senin, 27 November 2023	Tanda Tangan Pembimbing: 	Tanggal: Jum'at, 24 November 2023
5.	Catatan pembimbing: <ol style="list-style-type: none">1. Analisis harus menggunakan pisau analisis2. Analisis langsung masuk pada intinya saja jangan menguraikan lagi3. Kesimulannya hasus di buat poin-poinnya jangan terlalu singkat	Catatan pembimbing: <ol style="list-style-type: none">1. Kata kunci pada abstrak yang digunakan cuman Peran, Pemerintah Desa sama Pengelolaan BUMDes.2. Tujuan Masalah jangan terlalu di samakan sama Rumusan Masalah.3. Kata sambung jangan digunakan pada awal kalimat	
	Tanggal:	Tanda Tangan Pembimbing: 	Tanggal: Senin, 27 November 2023



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS SYARIAH

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3265783

e-mail: fasya@iain-antasari.ac.id website: www.syariah.uin.antasari.ac.id

NO.	PEMBIMBING I	PEMBIMBING II	
6.	Catatan pembimbing:	Catatan pembimbing: 1. Setiap kata "Pasal" harus menggunakan huruf kapital. 2. Kata pengantar 3. Kata yang harusnya di sambung di diperhatikan seperti kata "dimiliki" itu harusnta satu kata jangan di pisah. 4. Pergatikan juga banyak penulisan kata yang di singkat.	
	Tanggal:	Tanda Tangan Pembimbing: 	Tanggal: Rabu, 03 Januari 2024
7.	Catatan pembimbing: 	Catatan pembimbing: 	
	Tanggal: 4/1/2024	Tanda Tangan Pembimbing: 	Tanggal: 4/1/2024

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Peran Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Badan Usaha
Milik Desa (BUMDES) di Desa Pulau Kerumputan,
Kecamatan Pulau Laut Kepulauan, Kabupaten Kotabaru.

Ditulis oleh : Mega Thohira
N I M : 180102030321
Fakultas : Syariah
Program : Strata Satu (S-1)
Program Studi : Hukum Tatanegara (Siyasah Syar'iyah)
Tahun Akademik : 2023/2024
Tempat dan tanggal lahir : Pulau Kerumputan, 07 Februari 2000
Alamat : Komplek Gatot Subroto 4. Jln. Kemiri Ujung Kel. Kebun
Bunga Kec. Banjarmasin Timur

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk
dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah UIN Antsari Banjarmasin.

Banjarmasin, 04 Januari 2024

Pembimbing I

Prof. Dr. H. Ahmad Hasan, M.H.
NIP. 195804061987031001

Pembimbing II

Arie Sulistyoko S.Sos. M.H.
NIP. 197901182005011004

Mengetahui,
Ketua Program Studi Hukum Tatanegara
Fakultas Syariah
UIN Antsari Banjarmasin,



Arie Sulistyoko S.Sos. M.H.
197901182005011004

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: Peran Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) di Desa Pulau Kerumputan, Kecamatan Pulau Laut Kepulauan, Kabupaten Kotabaru. ditulis oleh Mega Thohira, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 16 Januari 2024

Dinyatakan LULUS dengan predikat: 84,4 (A)

Dekan Fakultas Syariah

UIN Antasari Banjarmasin



Amelia Rahmaniah, M.H
NIP. 197105191997032001

Tim penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H. Ahmadi Hasan, M.H (Ketua)	
2. Sulaiman Kurdi, S.Ag., MSI (Anggota)	
3. Arie Sulistyoko, S.Sos, M.H (Anggota)	
4. Nahdia Nazmi, M.H (Anggota)	

ABSTRAK

Mega Thohira *Peran Pemerintah Desa dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Pulau Kerumputan, Kecamatan Pulau Laut Kepulauan, Kabupaten Kotabaru.* Skripsi, Pembimbing 1: Prof. Dr. H. Ahmadi Hasan, M.H. Pembimbing 2 : Arie Sulistyoko, S.Sos, M.H, pada Program Studi Hukum Tata Negara, Fakultas syariah UIN Antasari Banjarmasin, 2024.

Kata kunci: Peran, Pemerintah Desa, Pengelolaan BUMDes

Otonomi Desa merupakan kebijakan otonomi daerah yang diberikan kepada Pemerintah Desa untuk lebih mengoptimalkan potensi yang dimiliki Desa sehingga dapat memaksimalkan pendapatan Desa untuk pembangunan perekonomian desa, dalam Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014, Pasal 87 Ayat 1 yang menyebutkan bahwa : “*Desa dapat mendirikan Badan Usaha Milik Desa yang disebut BUMDES*”. BUMDes adalah lembaga usaha desa yang dikelola oleh masyarakat dan pemerintah desa untuk memperkuat ekonomi desa berdasarkan kebutuhan dan potensi desa. Keberhasilan suatu desa harus didorong dengan memperluas ekonomi desa, melalui berbagai latihan bisnis keuangan pedesaan. Pemerintah Desa Pulau Kerumputan mendirikan BUMDes pada tanggal 6 Agustus 2020 dengan nama BUMDes Karya Pulau yang berdasarkan pada peraturan Desa Nomor 09 Tahun 2020 tentang pembentukan dan pengelolaan. Penelitian ini ingin melihat bagaimana peran Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan BUMDes dan kendala yang dihadapi dalam pengelolaannya.

Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian lapangan (*field research*) dengan menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Subjek dalam penelitian ini adalah Pemerintah Desa dan Masyarakat Desa sedangkan Objek penelitian ini adalah Peran Pemerintah Desa dalam pengelolaan BUMDes. Teknik pengumpulan data menggunakan teknik observasi, wawancara dan dokumentasi yang kemudian dianalisis secara kualitatif.

Hasil penelitian yang dilakukan menunjukkan bahwa peran Pemerintah Desa Pulau Kerumputan dalam pengelolaan BUMDes Karya Pulau dari sisi pengorganisasian maupun perencanaan unit-unit usaha telah dilaksanakan dengan baik namun dari segi pengarahan atau penggerakan dan pengawasan kinerja masih kurang optimal, kendala yang dihadapi dalam pengelolaan BUMDes Karya Pulau yaitu kurangnya sosialisai dan komunikasi serta kurangnya kepercayaan Pemerintah Desa pada Pengurus Oprasional BUMDes.

PERSEMBAHAN

Dengan mengucap rasa syukur kepada Allah SWT, segala kerendahan hati dan segenap rasa hormat, saya persembahkan karya yang sederhana ini untuk orang-orang istimewa yang telah banyak berkorban untuk saya kepada :

Kedua orang tua saya, Bapak Abdul Hamid dan Ibu Mulianah yang selalu mendoakan serta memberikan dukungan dan doanya yang tidak pernah pudar, dan telah memberikan dukungan baik itu moril maupun materil. Juga untuk adik-adikku tersayang yang juga memberikan semangat, doa dan kasih sayang yang tulus dan tiada ternilai angkanya.

Teman-temanki tersayang yang telah membersamai dan membantu dalam hal penggarapan penulisan ini sehingga memudahkan saya menyelesaikan karya tulis ini.

Berbagai pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis, baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan dan penyelesaian skripsi ini.

TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam penelitian ini berpedoman kepada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

1.	ا	:	A	16.	ط	:	Th
2.	ب	:	B	17.	ظ	:	Zh
3.	ت	:	T	18.	ع	:	'
4.	ث	:	Ts	19.	غ	:	Gh
5.	ج	:	J	20.	ف	:	F
6.	ح	:	H	21.	ق	:	Q
7.	خ	:	Kh	22.	ك	:	K
8.	د	:	D	23.	ل	:	L
9.	ذ	:	Dz	24.	م	:	M
10.	ر	:	R	25.	ن	:	N
11.	ز	:	Z	26.	و	:	W
12.	س	:	S	27.	هـ	:	H
13.	ش	:	Sy	28.	ء	:	`
14.	ص	:	Sh	29.	ي	:	Y
15.	ض	:	Dh				

1. Vokal

Vokal dalam bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong. Vokal tunggal memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
َ	a	Fathah
ِ	i	Kasrah
ُ	u	Dhammah

Kata sandang: Contoh: (الرِّجَال) al-rijâl bukan ar-rijâl, (الدِّوَان) al-dîwân bukan ad-dîwân.

Syiddah: Misalnya, kata (الضَّرْوَرَة) tidak ditulis adh-dharûrah melainkan al-dharûrah, demikian seterusnya.

Vokal rangkap memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
َـِ	ai	a dan i
َـُ	au	a dan u

2. Vokal Panjang

Ketentuan alih aksara vokal panjang (mad), yang dalam bahasa Arab dilambangkan dengan harakat dan huruf sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
بَا	â	a dengan topi di atas
بِا	î	i dengan topi di atas
بُا	û	u dengan topi di atas

3. Kata Sandang

Kata sandang, yang dalam sistem aksara Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu dialihaksarakan menjadi huruf /l/, baik diikuti huruf syamsiyah maupun huruf kamariah. Contoh: al-rijâl bukan ar-rijâl, al-dîwân bukan ad-dîwân.

4. Syiddah (*Tasydîd*)

Syiddah atau *tasydîd* yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda (◌◌◌) dalam alih aksara ini dilambangkan dengan huruf, yaitu

dengan menggandakan huruf yang diberi tanda *syiddah* itu. Akan tetapi, hal ini tidak berlaku jika huruf yang menerima tanda *syiddah* itu terletak setelah kata sandang yang diikuti oleh huruf-huruf syamsiyah. Misalnya, kata (الضَّرْوَرَة) tidak ditulis ad-dharûrah melainkan al-dharûrah, demikian seterusnya.

5. Ta Marbûthah

Berkaitan dengan alih aksara ini, jika huruf *ta marbûthah* terdapat pada kata yang berdiri sendiri, maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /h/ (lihat contoh 1 di bawah). Hal yang sama juga berlaku jika *ta marbûthah* tersebut diikuti oleh kata sifat (*naʿt*) (lihat contoh 2). Namun, jika huruf *ta marbûthah* tersebut diikuti kata benda (*ism*), maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /t/ (lihat contoh 3).

No.	Kata Arab	Alih Aksara
1	طَرِيقَة	Tharîqah
2	الْجَمِيعَة الْإِسْلَامِيَّة	Al-Jâmî'ah al-Islâmiyyah
3	وَحْدَة الْوُجُود	Wahdah al-Wujûd

6. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam alih aksara ini huruf kapital tersebut juga digunakan, dengan mengikuti ketentuan yang berlaku dalam ejaan Bahasa Indonesia, antara lain untuk menuliskan permulaan kalimat, huruf awal nama tempat, nama bulan, nama diri, dan lain-lain. Jika nama diri didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal atau kata sandangnya. Contoh: al-Ghazali bukan Al-Ghazali, al-Banjari bukan Al-Banjari.

Beberapa ketentuan lain dalam Pedoman Umum Ejaan Bahasa Indonesia (PUEBI) sebetulnya juga dapat diterapkan dalam alih aksara ini, misalnya ketentuan mengenai huruf cetak miring (*italic*) atau cetak tebal (*bold*). Jika menurut PUEBI, judul buku itu ditulis dengan cetak miring, maka demikian halnya dalam alih aksaranya, demikian seterusnya.

Berkaitan dengan penulisan nama, untuk nama-nama tokoh yang berasal dari Nusantara sendiri, disarankan tidak dialihaksarakan meskipun akar katanya

berasal dari bahasa Arab. Misalnya ditulis Abdussamad al-Palimbani, tidak ‘Abd al-Samad al-Palimbânî; Nuruddin al-Raniri, tidak Nûr al-Dîn al-Rânîrî.

7. Cara Penulisan Kata

Setiap kata, baik kata kerja (*fi‘l*), kata benda (*ism*), maupun huruf (*harf*) ditulis secara terpisah. Berikut adalah beberapa contoh alih aksara atas kalimat-kalimat dalam Bahasa Arab.

Aksara Arab	Alih Aksara
ذَهَبَ الْأُسْتَاذُ	dzahaba al-ustâdzu
ثَبَّتَ الْأَجْرُ	tsabata al-ajru
الْحَرَكَةُ الْعَصْرِيَّةُ	al-ḥarakah al-‘ashriyyah
أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ	asyhadu an lâ ilâha illa Allâh
مَوْلَانَا مَلِكُ الصَّالِحِ	mawlânâ Malik al-Shâlih
يُؤْتِرِكُمْ اللَّهُ	yu’tsirukum Allâh
الْمَظَاهِرُ الْعَقْلِيَّةُ	al-mazhâhir al-‘aqliyyah
حُبُّ الْأِسْتِطْلَاعِ	ḥub al-istithlâ‘
الْمَادَّةُ الْمَصْنُوعَةُ مِنَ الْحَيَوَانَ	al-mâddah al-mashnû‘ah min al-hayawân
طَرَفُ الْعَيْنِ	tharf al-‘ayni
الْمُسَاهَمَةُ	al-musâhamah
مَنْسَلَكٌ طَرِيقًا	man salaka tharîqan

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى رَسُولِ اللَّهِ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ وَمَنْ وَاوَلَاةٍ. أَمَّا بَعْدُ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, peneliti merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Peran Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) di Desa Pulau Kerumputan, Kecamatan Pulau Laut Kepulauan, Kabupaten Kotabaru”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Hukum, pada Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Mujiburrahman, MA. selaku Rektor Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
2. Ibu Dr. Hj. Amelia Rahmaniah, M.H., selaku Dekan Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin.

3. Bapak Arie Sulistyoko S.Sos. M.H dan Bapak Anwar Hafidzi, Lc. MA.Hk. selaku ketua dan sekretaris program studi Hukum Tatanegara, Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin.
4. Bapak Prof. Dr. H. Ahmadi Hasan, M.H. Selaku Pembimbing I dan Bapak Arie Sulistyoko S.Sos. M.H selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan petunjuk serta koreksi dalam penulisan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu dan motivasi yang bermanfaat bagi penulis selama masih kuliah.
6. Terimakasih kepada Bapak Kepala Desa serta jajaran Aparatur Desa Pulau Kerumputan yang telah berkenan mengizinkan saya melakukan penelitian di Desa Pulau Kerumputan.
7. Terimakasih kepada seluruh informan baik dari Pemerintah Desa, Pengurus BUMDes dan masyarakat Desa Pulau Kerumputan yang telah berkenan menjadi informan dalam penelitian ini.

Semoga Allah Swt, membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan. *Amin Ya Rabbal 'alamin.*

Banjarmasin, 24 November 2023

Penulis,



Mega Thohira

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
BUKTI BEBAS PLAGIASI	iii
LEMBAR BIMBINGAN SKRIPSI	iv
PERSETUJUAN.....	viii
PENGESAHAN	ix
ABSTRAK	x
PERSEMBAHAN.....	xi
PEDOMAN TRANSLITERASI	xii
KATA PENGANTAR.....	xvi
DAFTAR ISI.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xxi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Signifikansi Penelitian.....	7
E. Definisi Operasional.....	8
F. Kajian Pustaka.....	9
G. Sistematika Pembahasan	14
BAB II PERAN PEMERINTAH DESA DAN PENGELOLAAN BUMDES.....	16
A. Pengertian Peran.....	16
B. Pemerintah dan Pemerintah Desa.....	19
1. Pemerintah.....	19
2. Pemerintah Desa.....	21
3. Landasan Hukum Pemerintah Desa	22

4. Wewenang Kepala Desa.....	23
C. Pengelolaan BUMDes	24
1. Pengertian Pengelolaan	24
2. Pengertian BUMDes.....	25
3. Kesejahteraan Dalam Islam.....	26
4. Landasan Hukum BUMDes	28
5. Pendirian BUMDes	28
6. Prinsip Pengelolaan BUMDes.....	29
7. Tujuan BUMDes	20
8. Indikator Pengelolaan BUMDes	32
9. Pembinaan, Pengawasan dan Pelaporan BUMDes	34
10. Keuangan BUMDes	36
BAB III METODE PENELITIAN	37
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	37
B. Lokasi Penelitian	38
C. Data dan Sumber Data.....	38
D. Teknik Pengumpulan Data	39
E. Teknik Analisis Data	41
BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA	43
A. Penyajian Data.....	43
1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	43
2. Peran Pemerintah Desa dalam Pengelolaan BUMDes Karya Pulau	45
3. Kendala Pengelolaan BUMDes	59
4. Hasil Wawancara.....	63
B. Analisis Data.....	73
1. Peran Pemerintah Desa dalam Keberhasilan Pengelolaan BUMDes Karya Pulau	73
2. Penerapan Peran Pemerintah Desa	77
3. Faktor Penghambat Pengelolaan BUMDes Karya Pulau	78

BAB V PENUTUP	81
A. Simpulan.....	81
B. Saran.....	83
DAFTAR PUSTAKA	84
LAMPIRAN-LAMPIRAN	89
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	111

DAFTAR LAMPIRAN

No.	Halaman
1. Pedoman Wawancara.....	90
2. Dokumentasi Penelitian	92
3. Sertifikat Ma'had	100
4. SK Penetapan Judul dan Pembimbing	101
5. SK Penetapan Waktu Seminar Proposal	102
6. SK Selesai Seminar Proposal.....	103
7. Surat Izin Riset.....	104
8. SK Selesai Riset.....	105
9. SK Telah Melakukan Ujian Komprehensif.....	106
10. Sertifikat Tes Kompetensi Baca Tulis Al-Qur'an.....	107
11. Sertifikat Lulus Aplikasi Komputer.....	108
12. Nilai Ekstra Kulikuler	110