

**MODEL KEPEMIMPINAN KEPALA DESA BINJAI  
PUNGGAL KECAMATAN HALONG KABUPATEN  
BALANGAN DALAM PENYELENGGARAAN  
PEMERINTAHAN DESA**

**SKRIPSI**

**OLEH**

**MUHAMMAD YUSUF AL AMIN**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2024 M/1445 H**

**MODEL KEPEMIMPINAN KEPALA DESA BINJAI  
PUNGGAL KECAMATAN HALONG KABUPATEN  
BALANGAN DALAM PENYELENGGARAAN  
PEMERINTAHAN DESA**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Syariah  
Untuk Memenuhi Sebagai Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
Dalam Ilmu Hukum**

**Oleh  
Muhammad Yusuf Al Amin  
170101030250**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS SYARIAH  
PROGRAM STUDI HUKUM TATA NEGARA  
BANJARMASIN  
2024 M/1445 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Yusuf Al Amin  
NIM : 170101030250  
Tempat/Tgl. Lahir : Sangatta, 09 Juni 1999  
Program Studi : Hukum Tata Negara  
Fakultas : Syariah

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul “Model Kepemimpinan Kepala Desa Binjai Punggal Kecamatan Halong Kabupaten Balangan dalam Penyelenggaraan Pemerintahan Desa”, adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 5 Desember 2023

Yang membuat pernyataan,

A handwritten signature in black ink is written over a yellow revenue stamp. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text 'REPUBLIK INDONESIA', '3000', 'METERAI TEMPEL', and '7CAKX677185168'.

Muhammad Yusuf Al Amin

## BUKTI BEBAS PLAGIASI

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
FAKULTAS SYARIAH  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI**



Nomor: B- 5493/Un. 14/III.2/PP.00.9/11/2023

Setelah kami melakukan pengecekan dengan aplikasi Turnitin dengan alamat web <https://www.turnitin.com/> , dengan ini kami nyatakan skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Muhammad Yusuf Al Amin  
NIM. : 170101030250  
Prodi : Hukum Tata Negara  
Judul : Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Penyelenggaraan Pemerintahan Desa (Studi Kasus Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Binjai Punggal Kecamatan Halong Kabupaten Balangan)

memenuhi syarat ketentuan cek plagiarisme maksimal 25%. Naskah Skripsi tersebut dinyatakan layak untuk diterbitkan dan dipublikasikan.

Mengstahui,  
Ketua Jurnal Fakultas Syariah  
  
Dr. H. Anwar Hafidzi, Lc., MA.Hk

## LEMBAR BIMBINGAN SKRIPSI



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN FAKULTAS SYARIAH**




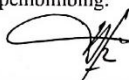
Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 3265783

website: [www.fs.uin.antasari.ac.id](http://www.fs.uin.antasari.ac.id) - email: [fasva@uin-antasari.ac.id](mailto:fasva@uin-antasari.ac.id)

### LEMBAR BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Muhammad Yusuf Al Amin  
 NIM : 170101030250  
 Judul : Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Penyelenggaraan Pemerintahan Desa (Studi Kasus Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Binjai Punggal Kecamatan Halong Kabupaten Balangan).  
 Pembimbing I : Aric Sulistyoko, S.Sos, M.H  
 Pembimbing II : Hj. Diana Rahmi, S.Ag., M.H.

NO	PEMBIMBING I		PEMBIMBING II	
1	Catatan pembimbing: • Perbaiki latar belakang • Perbaiki penulisan • Perbaiki susunan pada BAB III Metode penelitian		Catatan pembimbing: • Pelajari teknik penulisan, pengutipan, disesuaikan dengan pedoman fakultas syariah • Perbaiki observasi awal pada latar belakang • Landasan teori diberi judul yang mewakili isi dari BAB II • Tambahkan gaya kepemimpinan dalam islam	
	Tanggal: 27/12/2021	Tanda tangan pembimbing: 	Tanggal: 24/12/2021	Tanda tangan pembimbing: 
2	Catatan pembimbing: • Footnote yang digunakan belum sesuai dengan pedoman • Perbaiki BAB II dan BAB III		Catatan pembimbing: • Konsultasi pedoman wawancara • Definisi operasional dipertajam • Jika sudah diperbaiki, lanjut ketahap penelitian lapangan	
	Tanggal: 07/02/2022	Tanda tangan pembimbing: 	Tanggal: 27/01/2022	Tanda tangan pembimbing: 



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN FAKULTAS SYARIAH**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 3265783

website: [www.fs.uin.antasari.ac.id](http://www.fs.uin.antasari.ac.id) e-mail: [fasya@uin-antasari.ac.id](mailto:fasya@uin-antasari.ac.id)

3	Catatan pembimbing: <ul style="list-style-type: none"><li>• Penambahan teori pada BAB II</li><li>• Perbaiki penulisan</li><li>• Perbaiki BAB III</li></ul>		Catatan pembimbing: <ul style="list-style-type: none"><li>• Perbaiki abstrak pada alenia ke 3</li><li>• Metode penelitian diganti dengan hukum empiris</li><li>• Rekomendasi dibuat 2 poin saja</li><li>• Analisa ditambah dan dikembangkan lagi</li><li>• Persiapkan syarat-syarat untuk ujian skripsi sambil melakukan perbaikan naskah skripsi</li></ul>	
	Tanggal: 12/04/2022	Tanda tangan pembimbing: 	Tanggal: 01/04/2022	Tanda tangan pembimbing: 
4	Catatan pembimbing: <ul style="list-style-type: none"><li>• Tambahkan wawancara awal pada latar belakang</li><li>• Buat narasi pada sistematika penulisan</li><li>• Perbaiki analisis</li><li>• Perbaiki BAB IV</li></ul>		Catatan pembimbing: <ul style="list-style-type: none"><li>• Perbaiki BAB IV</li><li>• Perbaiki analisis</li></ul>	
	Tanggal: 09/10/2023	Tanda tangan pembimbing: 	Tanggal: 11/10/2023	Tanda tangan pembimbing: 
5	Catatan pembimbing: <ul style="list-style-type: none"><li>• Perbaiki footnote</li><li>• Perbaiki daftar isi</li><li>• Tambahkan pendekatan sosiologi hukum</li></ul>		Catatan pembimbing: <ul style="list-style-type: none"><li>• Perbaiki kesimpulan</li><li>• Perbaiki penulisan</li></ul>	
	Tanggal: 14/11/2023	Tanda tangan pembimbing: 	Tanggal: 16/11/2023	Tanda tangan pembimbing: 





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN FAKULTAS SYARIAH**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 3265783

website: [www.fs.uin.antasari.ac.id](http://www.fs.uin.antasari.ac.id) - email: [fasya@uin-antasari.ac.id](mailto:fasya@uin-antasari.ac.id)

6	Catatan pembimbing: • Acc, siap untuk dimunaqasyahkan		Catatan pembimbing: • Acc, siap untuk dimunaqasyahkan	
	Tanggal: 24/11/2023	Tanda tangan pembimbing: 	Tanggal: 24/11/2023	Tanda tangan pembimbing: 

**\*) Catatan:**

1. Silahkan lembar kolom diperbanyak sesuai kebutuhan,
2. Kolom catatan pembimbing diisi oleh mahasiswa sesuai arahan masing-masing dosen pembimbing yang bersangkutan,
3. Lembar yang sudah diisidasi ditandatangani dosen pembimbing ditunjukkan kembali oleh mahasiswa kepada dosen yang bersangkutan pada waktu memohon tandatangan pada lembar persetujuan untuk mendaftar munaqasyah,
4. Lembar konsultasi bimbingan yang memuat semua catatan dalam proses bimbingan skripsi menjadi syarat dapat didaftarkannya skripsi dalam sidang munaqasyah.

## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Penyelenggaraan Pemerintahan Desa (Studi Kasus Gaya Kepemimpinan Kepala Desa Binjai Punggal Kecamatan Halong Kabupaten Balangan)

Ditulis oleh : Muhammad Yusuf Al Amin  
NIM : 170101030250  
Program : Strata Satu (S-1)  
Fakultas : Syariah  
Program Studi : Hukum Tata Negara  
Tahun Akademik : 2023/2024  
Tempat dan tanggal lahir : Sangatta, 09 Juni 1999  
Alamat : Desa Binjai Punggal Kecamatan Halong Kabupaten Balangan

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, dapat disetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Pembimbing I,



Arie Sulistyoko, S.Sos, M.H.  
NIP. 19790118 200501 1 004

Banjarmasin, 21 Desember 2023  
Pembimbing II,



Hj. Diana Rahmi, S.Ag., M.H.  
NIP. 19730111 200312 1 001

Mengetahui  
Ketua Program Studi Hukum Tata Negara  
Fakultas Syariah  
Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin,



Arie Sulistyoko, S.Sos, M.H.  
NIP. 19790118 200501 1 004



# PENGESAHAN

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Model Kepemimpinan Kepala Desa Binjai Punggal Kecamatan Halong Kabupaten Balangan Dalam Penyelenggaraan Pemerintahan Desa”, ditulis oleh Muhammad Yusuf Al Amin 170101030250, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 17 Januari 2024





Dinyatakan LULUS dengan predikat : 82 (A)

Dekan Fakultas Syariah  
Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin



D. H. Amelia Rahmaniah, M.H.  
NIP. 197105191997032001

### Tim Penguji

- | Nama  | Tanda Tangan  |
|---|---|
| 1. Prof. Dr. H. M. Hanafiah, M.Hum<br>(Ketua/Anggota) | 1.  |
| 2. Arie Sulistyoko, S.Sos, M.H<br>(Anggota)           | 2.  |
| 3. Hj. Diana Rahmi, S.Ag., M.H.<br>(Anggota)          | 3.  |
| 4. Dr. H. Nuril Khasyi'in, Lc, MA<br>(Anggota)        | 4.  |

## ABSTRAK

**Muhammad Yusuf Al Amin.** *Model Kepemimpinan Kepala Desa Binjai Punggal Kecamatan Halong Kabupaten Balangan dalam Penyelenggaraan Pemerintahan Desa.* Skripsi, Pembimbing: (I) Arie Sulistyoko, S.Sos, M.H (II) Hj. Diana Rahmi, S.Ag., M.H. Program Studi Hukum Tatanegara, Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin, 2024

**Kata Kunci:** Model Kepemimpinan, Kepala Desa

Penelitian ini dilatarbelakangi dari kepemimpinan Kepala Desa Binjai Punggal yang kurang sesuai dalam menyelenggarakan pemerintahan desa. Kekurangan tersebut terdapat pada ketimpangan sosial, pembangunan fasilitas umum seperti infrastruktur jalan dan juga pemberdayaan masyarakat desa. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui model kepemimpinan kepala desa dalam menyelenggarakan pemerintahan serta implikasi dari model kepemimpinan tersebut terhadap penyelenggaraan pemerintahan di Desa Binjai Punggal Kecamatan Halong.

Jenis pada penelitian ini ialah penelitian hukum empiris dengan pendekatan sosiologi hukum. Subjek penelitian ialah informan dengan objek model kepemimpinan serta implikasi dari model kepemimpinan terhadap penyelenggaraan pemerintahan. Teknik pengumpulan data yang digunakan ialah wawancara. Selanjutnya data yang didapat kemudian dianalisis dengan teknik deskriptif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa model kepemimpinan kepala desa binjai punggal kecamatan halong kabupaten balangan dalam penyelenggaraan pemerintahan desa adalah demokratis, delegatif dan populis. Model kepemimpinan tersebut memiliki kelebihan dan kekurangan masing-masing. Implikasi dari model kepemimpinan demokratis dan populis dari Kepala Desa tentu menjadi hal yang sangat baik dalam hal penyelenggaraan pemerintahan. Adapun model kepemimpinan delegatif memiliki dampak diantaranya pembangunan yang lamban, pelayanan yang sulit, hingga pemberdayaan masyarakat yang kurang.

## **MOTTO**

*“Nulla Tenaci Invia Est Via”*

*(Bagi orang yang mau terus berjuang,  
tidak ada jalan yang tidak bisa dilewati)*

## **KATA PERSEMBAHAN**

Kupersembahkan dengan segenap cinta dan doa

Karya yang sederhana ini untuk:

Bapak dan Ibu tercinta

Yang selalu memberikan doa, semangat dan kasih sayang

Yang tulus dan tiada ternilai besarnya

Terima kasih.

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

1. ا : A	16. ط : Th
2. ب : B	17. ظ : Zh
3. ت : T	18. ع : ‘
4. ث : Ts	19. غ : Gh
5. ج : J	20. ف : F
6. ح : H	21. ق : Q
7. خ : Kh	22. ك : K
8. د : D	23. ل : L
9. ذ : Dz	24. م : M
10. ر : R	25. ن : N
11. ز : Z	26. و : W
12. س : S	27. ه : H
13. ش : Sy	28. ء : ‘
14. ص : Sh	29. ي : Y
15. ض : Dh	

### 1. Vokal

Vokal dalam bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
اَ	a	Fathah
اِ	i	Kasrah
اُ	u	Dhammah

Kata Sandang: Contoh: (الرِّجَال) al-rijâl bukan ar-rijâl, (الدِّوَان) al-dîwân bukan ad-dîwân.

Syidah: Misalnya, kata (الضَّرْوَرَة) tidak ditulis adh-dharûrah melainkan al-dharûrah, demikian seterusnya.

Vokal rangkap memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
اِي	ai	a dan i
اُو	au	a dan u

### 2. Vokal Panjang

Ketentuan alih aksara vokal panjang (mad), yang dalam bahasa Arab dilambangkan dengan harakat dan huruf sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
بَا	â	a dengan topi di atas
بِي	î	i dengan topi di atas
بُو	û	u dengan topi di atas

### 3. Kata Sandang

Kata sandang, yang dalam sistem aksara Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu dialihaksarakan menjadi huruf /l/, baik diikuti huruf syamsiyah maupun huruf kamariah. Contoh: al-rijâl bukan ar-rijâl, al-dîwân bukan ad-dîwân.

### 4. Syiddah (*Tasydîd*)

Syiddah atau tasydîd yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda (◌̣) dalam alih aksara ini dilambangkan dengan huruf, yaitu dengan menggandakan huruf yang diberi tanda syiddah itu. Akan tetapi, hal ini tidak berlaku jika huruf yang menerima tanda syiddah itu terletak setelah kata sandang yang diikuti oleh huruf-huruf syamsiyah. Misalnya kata (الضكرية) tidak ditulis ad-dharûrah melainkan al-dharûrah, demikian seterusnya.

### 5. Ta' marbûthah

Berkaitan dengan alih aksara ini, jika huruf ta marbûthah terdapat pada kata yang berdiri sendiri, maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /h/ (lihat contoh 1 di bawah). Hal yang sama juga berlaku jika ta marbûthah tersebut diikuti oleh kata sifat (*na't*) (lihat contoh 2). Namun, jika huruf ta marbûthah tersebut diikuti kata benda (*ism*), maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /t/ (lihat contoh 3).

No.	Kata Arab	Alih Aksara
1.	طريقه	Tharîqah
2.	الجامعة الإسلامية	Al-Jâmî'ah al-Islâmiyyah
3.	وَحْدَةُ الْوُجُودِ	Wahda al-Wujûd

### 6. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam alih aksara ini huruf kapital tersebut juga digunakan, dengan mengikuti ketentuan yang berlaku dalam ejaan Bahasa Indonesia, antara lain untuk menuliskan permulaan kalimat, huruf awal nama tempat, nama bulan, nama diri, dan lain-lain. Jika nama diri didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal atau kata sandangnya. Contoh: al-Ghazali bukan Al-Ghazali, al-Banjari bukan Al-Banjari.

Beberapa ketentuan lain dalam Pedoman Umum Ejaan Bahasa Indonesia (PUEBI) sebetulnya juga dapat diterapkan dalam alih aksara ini, misalnya ketentuan mengenai huruf cetak miring (*italic*) atau cetak tebal (*bold*). Jika menurut PUEBI, judul buku itu ditulis dengan cetak miring, maka demikian halnya dalam alih aksaranya, demikian seterusnya.

Berkaitan dengan penulisan nama, untuk nama-nama tokoh yang berasal dari Nusantara sendiri, disarankan tidak dialihaksarakan meskipun akar katanya berasal dari bahasa Arab. Misalnya ditulis Abdussamad al-Palimbani, tidak 'Abd al-Samad al-Palimbânî; Nuruddin al-Raniri, tidak Nûr al-Dîn al-Rânîrî.

## 7. Cara Penulisan Kata

Setiap kata, baik kata kerja (*fi'l*), kata benda (*ism*), maupun huruf (*harf*) ditulis secara terpisah. Berikut adalah beberapa contoh alih aksara atas kalimat-kalimat dalam Bahasa Arab.

Kata Arab	Alih Aksara
ذَهَبَ الْأُسْتَاذُ	dzahaba al-ustâdzu
تَبَيَّنَ الْأَجْرُ	tsabata al-ajru
الْحَرَكَةُ الْعَصْرِيَّةُ	al-harakah al-'ashriyyah
أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ	asyhadu an lâ ilâha illa Allâh
مَوْلَانِ مَلِكِ الصَّلْحِ	mawlânâ Malik al-Shâlih
يُؤْتِرُكُمْ اللَّهُ	yu'tsirukum Allâh
الْمَظَاهِرُ الْعَقْلِيَّةُ	al-mazhâhir al-'aqliyyah
حُبُّ الْإِسْتِثْلَاعِ	hub al-istithlâ'
الْمَادَّةُ الْمَصْنُوعَةُ مِنَ الْحَيَوَانَ	al-mâddah al-mashnû'ah min al-hayawân
طَرْفُ الْعَيْنِ	tharf al-'ayni
الْمُسَاهَمَةُ	al-musâhamah, man salaka tharîqan
مَنْ سَلَكَ طَرِيقًا	man salaka tharîqan

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ هَلَالِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur kehadirat Allah Swt., atas limpahan rahmat dan anugerah-Nya hingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulis sangat bersyukur karena dapat menyelesaikan skripsi yang menjadi tugas wajib bagi penulis dengan judul “Model Kepemimpinan Kepala Desa Binjai Punggal Kecamatan Halong Kabupaten Balangan Dalam Penyelenggaraan Pemerintahan Desa”, Sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Hukum, pada Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapat dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga, dan perasaan yang bahagia yang telah diberikan. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan hati yang paling dalam penulis mengucapkan Terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA selaku Rektor Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
2. Dr. Hj. Amelia Rahmaniah, MH, selaku Dekan Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Arie Sulistyoko, S.Sos, M.H dan Bapak Dr. H. Anwar Hafidzi, Lc., MA.Hk selaku ketua dan sekretaris program studi Hukum Tata Negara, Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin.
4. Bapak Arie Sulistyoko, S.Sos, M.H selaku dosen pembimbing I dan Ibu Hj. Diana Rahmi, S.Ag., M.H selaku dosen Pembimbing II.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Staf Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin
7. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Syariah
8. Kantor Kepala Desa dan Tokoh Masyarakat Desa Binjai Punggal yang telah bersedia untuk memberikan data-data dalam penelitian ini.
9. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata Penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt Amin.

Banjarmasin, 08 Januari 2024

Muhammad Yusuf Al Amin



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>BUKTI BEBAS PLAGIASI .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR BIMBINGAN SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERSETUJUAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>x</b>
<b>KATA PERSEMBAHAN.....</b>	<b>xi</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....</b>	<b>xii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I    PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Signifikansi Penelitian.....	6
E. Definisi Operasional.....	7
F. Penelitian Terdahulu.....	8
G. Sistematika Penulisan.....	12
<b>BAB II    KEPEMIMPINAN DALAM ISLAM DAN KEPALA DESA .....</b>	<b>14</b>
A. Model Kepemimpinan Dalam Islam .....	14
1. Pengertian Kepemimpinan.....	14
2. Macam-macam Model kepemimpinan .....	15
3. Kepemimpinan dalam Islam .....	19
4. Perbedaan Kepemimpinan Barat dan Kepemimpinan Islam .....	26
B. Penyelenggaraan Pemerintahan Kepala Desa .....	28
1. Pengertian Kepala Desa .....	28
2. Tugas dan Wewenang Kepala Desa .....	29
3. Penyelenggaraan Pemerintahan Desa .....	31
<b>BAB III    METODE PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
A. Jenis Dan Pendekatan Penelitian .....	35
B. Lokasi Penelitian .....	36

	C. Data Dan Sumber Data .....	37
	D. Teknik Pengumpulan Data .....	38
	E. Analisis Data .....	38
<b>BAB IV</b>	<b>LAPORAN PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
	A. Penyajian Data .....	40
	B. Analisis .....	54
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP .....</b>	<b>69</b>
	A. Simpulan .....	69
	B. Saran-Saran .....	70
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>71</b>
	<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>75</b>
	<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>89</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Wawancara .....	75
Lampiran 2 Dokumentasi Wawancara Dengan Para Informan.....	77
Lampiran 3 Surat Penetapan Judul dan Pembimbing .....	79
Lampiran 4 Surat Penetapan Waktu Seminar Desain Penelitian .....	80
Lampiran 5 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Seminar Proposal.....	81
Lampiran 6 Surat Izin Penelitian/Riset .....	82
Lampiran 7 Surat Keterangan Telah Selesai Penelitian/Riset.....	84
Lampiran 8 Surat Keterangan Lulus Ujian Komprehensif .....	85
Lampiran 9 Sertifikat Keterampilan Komputer .....	86
Lampiran 10 Sertifikat Baca Tulis Al-Qur'an .....	87
Lampiran 11 Surat Keterangan Perolehan SKK .....	88