

**POTENSI PENGHIMPUNAN DANA ZIS PADA PNS KOTA
BANJARMASIN DENGAN MENGGUNAKAN *PAYROLL SYSTEM* DI
BAZNAS KOTA BANJARMASIN TAHUN 2023**

SKRIPSI

**OLEH
SITI AMINAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2024 M/1445 H**

**POTENSI PENGHIMPUNAN DANA ZIS PADA PNS KOTA
BANJARMASIN DENGAN MENGGUNAKAN *PAYROLL SYSTEM* DI
BAZNAS KOTA BANJARMASIN TAHUN 2023**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh :

Siti Aminah

200105020094

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
BANJARMASIN
2024 M/1445 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Siti Aminah
NIM : 200105020094
Tempat/Tgl. Lahir : Banjarmasin, 25 Mei 2000
Jurusan : Perbankan Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UTN Antasari
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 23 Februari 2024

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan

A handwritten signature in black ink is written over a red rectangular postmark stamp. The stamp contains the text 'METRA TEMPA' and '002A/ALX01/513509'.

Siti Aminah

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Potensi Penghimpunan Dena ZIS Pada PNS Kota Banjarmasin Dengan Menggunakan *Payroll System* Di BAZNAS Kota Banjarmasin Tahun 2023

Ditulis oleh : Siti Aminah

N I M : 200105020094

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Perbankan Syariah

Tahun Akademik : 2024/2025

Tempat dan tanggal lahir : Banjarmasin, 25 Mei 2000

Alamat : Jl. S. Parman Gg. Purnama No. 43 RT/RW 015/002, Kelurahan Pasar Lama, Kecamatan Banjarmasin Tengah, Kota Banjarmasin.

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 23 Februari 2024

Mengetahui,
Ketua Program Studi Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,



Amisa Sayyid, M.Si
NIP 198305262011012007

Pemhimbing,

Atika Zahra Maulida, S.H.I., M.S.I
NIP 198810132019032014

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Potensi Penghimpunan Dana ZIS Pada PNS Kota Banjarmasin Dengan Menggunakan *Payroll System* Di BAZNAS Kota Banjarmasin Tahun 2023", ditulis oleh Siti Aminah, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 7 Maret 2024

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,



Tim Penguji

| Nama | Tanda Tangan |
|-----------------------------------------------------|--------------|
| 1. Dr. H. Sukarni, M.Ag. (Ketua) | 1. |
| 2. Pati Matu Jahra, S.Ag., M.S.I. (Anggota) | 2. |
| 3. Atika Zahra Maulida, S.H.I., M.S.I. (Anggota) | 3. |
| 4. Annisa Mahhfuzah, M.H. (Anggota) | 4. |

ABSTRAK

Siti Aminah. 2024. *Potensi Penghimpunan Dana ZIS Pada PNS Kota Banjarmasin Dengan Menggunakan Payroll System Di BAZNAS Kota Banjarmasin Tahun 2023.* Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: Atika Zahra Maulida, S.H.I., M.S.I

Kata Kunci: Potensi, Penghimpunan, *Payroll System*.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh adanya *payroll system* untuk menghimpun ZIS para PNS di Kota Banjarmasin dalam optimalisasi potensi ZIS. *Payroll System* merupakan sistem administrasi penggajian karyawan dalam sebuah perusahaan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pelaksanaan, potensi dan realiasi penghimpunan ZIS menggunakan *payroll system* pada PNS oleh BAZNAS Kota Banjarmasin selaku penghimpun dan pengelola dana.

Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian lapangan (*field research*) dengan pendekatan kombinasi (*mix methods*). Populasi penelitian ini yaitu 4.562 orang. Sampel penelitian yaitu 4.442 orang dengan teknik *purposive sampling*. Analisis data menggunakan teknik analisis interaktif dan statistik deskriptif.

Hasil dari penelitian diketahui penghimpunan ZIS *payroll system* PNS Kota Banjarmasin oleh BAZNAS Kota Banjarmasin dalam prosesnya *payroll system* dilaksanakan melalui pemotongan gaji PNS *muzakki* 2,5% di golongan III dan IV. Lalu pemotongan Rp. 5.000 dan Rp. 10.000 bagi PNS golongan I dan II oleh bendahara pada setiap satuan kerja. Setelah dana terkumpul disetorkan pada BAZNAS melalui transfer bank atau layanan jemput zakat. Potensi ZIS *payroll system* PNS Kota Banjarmasin tahun 2023 sebesar Rp. 9.743.304.000,-. Realisasinya pada tahun 2023 sebesar Rp. 918.063.083,- Perbandingan antara potensi dan realisasi terhitung senilai 90,58%, hal ini terjadi akibat kebijakan *payroll system* ZIS yang diterapkan tidak dapat dipaksakan pada semua PNS melaksanakannya.

PERSEMBAHAN

Dengan segenap kerendahan hati kupersembahkan Skripsi ini kepada orang-orang yang telah memberikan warna dan keajaiban dalam hidupku :

1. Orang tua tercinta dan teruntuk Ibu Mahmudah yang senantiasa berjuang untuk menjadikan kehidupanku lebih baik, selalu mendukung dalam setiap langkahku memberikan kasih sayang yang tiada banding dengan tulus, ikhlas dan moril serta materil. Ini adalah sebagian perjuangan tanda baktiku berkat doa dan dukungan darimu senantiasa selalu ku harapkan dalam mengiringi setiap langkahku menghadapi dunia.
2. Saudaraku, adikku Badri yang aku sayangi, terima kasih telah menjadi salah satu pemberi warna dalam hidupku, memberi semangat setiap harinya. Semoga kita menjadi anak yang sholeh dan sholehah, berbakti dengan orang tua, dan menggapai sukses untuk kehidupan kita masing-masing.
3. Untuk seluruh keluarga yang tak bisa disebutkan satu per satu terima kasih untuk doa dan dukungannya.
4. Teruntuk pemilik nomer 2013233748 terima kasih atas kasih sayang yang diberikan, terima kasih atas segala upaya baik tenaga dan materi yang diberikan, semangat yang tiada henti, dukungan setiap harinya untuk ku yang kadang lupa akan pentingnya hadirnya selama ini.
5. Untuk para sahabat di dalam dan luar perkuliahan Anggi, Firga, dan Nahdia yang turut serta memberi warna dalam kehidupanku, membantuku tanpa pamrih, terima kasih telah berjuang bersama demi menggapai gelar yang diimpikan.

Teruntuk teman-teman yang tanpa pamrih membantu dalam kelancaran pengerjaan skripsi ini yaitu Jidan dan Nurul, terima kasih telah mau aku repotkan dalam banyak pertanyaan dan gangguan waktu istirahatnya

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, peneliti merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Penghimpunan Dana ZIS Pada PNS Kota Banjarmasin Dengan Menggunakan *Payroll System* Di BAZNAS Kota Banjarmasin Tahun 2023”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Peneliti menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hatu peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Sukarni, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Annisa Sayyid, M.Si dan Yusuf Asyahri, SE., ME., selaku ketua dan sekretaris program studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Atika Zahra Maulida, SHI., MSI., selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada peneliti selama menyelesaikan skripsi dan Yusuf Asyahri, SE., ME., selaku Dosen Metodologi Penelitian.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi peneliti.
5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata peneliti mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga

karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Aamiin.

Banjarmasin, 23 Februari 2024
Peneliti,

Siti Aminah

DAFTAR ISI

| | |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| ABSTRAK | v |
| MOTTO | vi |
| PERSEMBAHAN | vii |
| PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA | viii |
| KATA PENGANTAR | xii |
| DAFTAR ISI | xiv |
| DAFTAR TABEL | xvi |
| DAFTAR GAMBAR | xvi |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah | 1 |
| B. Rumusan Masalah | 13 |
| C. Tujuan Penelitian..... | 14 |
| D. Kegunaan Penelitian..... | 14 |
| E. Kerangka Berpikir | 16 |
| F. Definisi Operasional..... | 17 |
| G. Penelitian Terdahulu | 21 |
| H. Sistematika Pembahasan | 27 |
| BAB II POTENSI PENGHIMPUNAN ZIS PAYROLL SYSTEM PNS KOTA BANJARMASIN | 29 |
| A. Potensi | 29 |
| B. Penghimpunan | 30 |
| C. Zakat, Infak dan Sedekah (ZIS) | 42 |
| D. Payroll System..... | 48 |
| E. Pegawai Negeri Sipil (PNS) Kota Banjarmasin | 49 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 51 |
| A. Jenis dan Pendekatan Penelitian..... | 51 |
| B. Lokasi Penelitian | 52 |
| C. Subjek dan Objek Penelitian | 53 |
| D. Data dan Sumber Data..... | 54 |
| E. Populasi dan Sampel | 55 |
| F. Metode Pengumpulan Data | 56 |

| | |
|---------------------------------------------------------|------------|
| G. Teknik Analisis Data | 57 |
| BAB IV LAPORAN PENELITIAN DAN ANALISIS DATA..... | 61 |
| A. Penyajian Data..... | 61 |
| B. Analisis Data dan Hasil Penelitian | 89 |
| BAB V PENUTUP | 112 |
| A. Simpulan..... | 112 |
| B. Saran-saran | 113 |
| DAFTAR PUSTAKA | 114 |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN..... | 118 |

DAFTAR TABEL

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabel 1. 1 Potensi Zakat di Indonesia Tahun 2022..... | 3 |
| Tabel 1. 2 Potensi Zakat BAZNAS Indonesia Tahun 2022..... | 4 |
| Tabel 1. 3 Potensi Zakat BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan..... | 6 |
| Tabel 1. 4 Realisasi Pengumpulan Dana ZIS BAZNAS Se-Kalimantan Selatan 2020-2023..... | 6 |
| Tabel 1. 5 Data Penghimpunan dan Penyaluran Dana ZIS BAZNAS Kota Banjarmasin 2020-2023..... | 10 |
| Tabel 1. 6 Kerangka Berpikir..... | 16 |
| Tabel 1. 7 Definisi Operasional..... | 17 |
| Tabel 1. 8 Penelitian Terdahulu..... | 21 |
| Tabel 4. 1 Struktur Organisasi BAZNAS Kota Banjarmasin..... | 63 |
| Tabel 4. 2 Struktur Kepengurusan BAZNAS Kota Banjarmasin..... | 64 |
| Tabel 4. 3 Jumlah (Rp) dan Perkembangan (%) Dana ZIS di Kota Banjarmasin (Tahun 2022 – 2023.....) | 78 |
| Tabel 4. 4 Daftar Satuan Kerja dan Jumlah PNS..... | 79 |
| Tabel 4. 5 Jumlah dan Persentase Pegawai Negeri Sipil..... | 82 |
| Tabel 4. 6 Data Jumlah PNS Pangkat/Golongan/Ruang..... | 83 |
| Tabel 4. 7 Jumlah PNS Muslim Berdasarkan Jenis Kelamin..... | 85 |
| Tabel 4. 8 Keterangan Jumlah PNS Muslim..... | 86 |
| Tabel 4. 9 Gaji+Tunjangan Per Golongan/Pangkat..... | 87 |
| Tabel 4. 10 Jumlah PNS Muslim Berdasarkan Jenis Kelamin..... | 99 |
| Tabel 4. 11 Gaji+Tunjangan Per Golongan/Pangkat..... | 101 |
| Tabel 4. 12 Perhitungan Dengan Rumus rerata hitung..... | 101 |
| Tabel 4. 13 Potensi Zakat PNS Kota Banjarmasin..... | 102 |
| Tabel 4. 14 Potensi Infak PNS Kota Banjarmasin..... | 104 |
| Tabel 4. 15 Rekapitulasi Potensi Zakat, Infak dan Sedekah PNS Muslim Kota Banjarmasin..... | 105 |
| Tabel 4. 16 Tabel Total Potensi Zakat, Infak dan Sedekah di Kota Banjarmasin (lingkup PNS)..... | 107 |
| Tabel 4. 17 Realisasi Penghimpunan ZIS PNS Kota Banjarmasin 2023..... | 109 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Gambar 1. 1 Proyeksi Pengumpulan ZIS BAZNAS Indonesia Tahun 2013-2023. | 5 |
| Gambar 1. 2 Grafik Penerimaan Dana ZIS BAZNAS Kota Banjarmasin 2020-2023..... | 11 |
| Gambar 1. 3 Data Penghimpunan dan Penyaluran Dana ZIS BAZNAS Kota Banjarmasin Tahun 2023 | 12 |
| Gambar 4. 1 Daftar Satuan Kerja Beserta Jumlah PNS | 79 |
| Gambar 4. 2 Data Jumlah PNS Per Pangkat/Golongan/Ruang..... | 83 |
| Gambar 4. 3 Jumlah PNS Muslim Berdasarkan Jenis Kelamin..... | 85 |
| Gambar 4. 4 Realisasi Penghimpunan ZIS Payroll System pada PNS Kota Banjarmasin Tahun 2023 | 88 |
| Gambar 4. 5 Daftar Instansi Beserta Jumlah PNS | 97 |
| Gambar 4. 6 Grafik Potensi Zakat PNS Kota Banjarmasin | 104 |
| Gambar 4. 7 Potensi ZIS PNS Kota Banjarmasin..... | 106 |
| Gambar 4. 8 Potensi dan Realisasi Zakat Per Tahun 2023 | 110 |
| Gambar 6. 1 Wawancara dengan Kabid Pengumpulan BAZNAS Kota Banjarmasin..... | 109 |
| Gambar 6. 2 Verifikasi Data Bersama Bendahara BKD (DIKLAT) Kota Banjarmasin..... | 110 |