

**EFEKTIVITAS PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)  
DALAM PEMBERDAYAAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT DI  
DESA SANDUL KEC. BATU AMPAR KAB. SERUYAN**

**SKRIPSI**

**OLEH  
MUHARBI MAULANA**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI**

**BANJARMASIN**

**2024M/1445H**

**EFEKTIVITAS PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)  
DALAM PEMBERDAYAAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT DI  
DESA SANDUL KEC. BATU AMPAR KAB. SERUYAN**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
dalam Ilmu Ekonomi Syariah

Oleh:  
**Muharbi Maulana**  
**190105010539**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN EKONOMI SYARIAH  
BANJARMASIN  
2024M/1445H**

### **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muharbi Maulana  
NIM : 190105010539  
Tempat/Tgl.Lahir : Sandul, 22 Agustus 1999  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi/makalah dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 21 Februari 2024

Yang membuat pernyataan,



Muharbi Maulana

## Persetujuan

Skripsi yang berjudul : Efektivitas Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pemberdayaan Perekonomian Masyarakat Di Desa Sandul Kec. Batu Ampar Kab. Seruyan.  
Ditulis oleh : Muharbi Maulana  
NIM : 190105010539  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Tahun Akademik : 2023/2024  
Tempat dan Tanggal Lahir : Sandul, 22 Agustus 1999  
Alamat : Desa Sandul, Kec. Batu Ampar, Kab. Seruyan, Kalimantan Tengah.

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

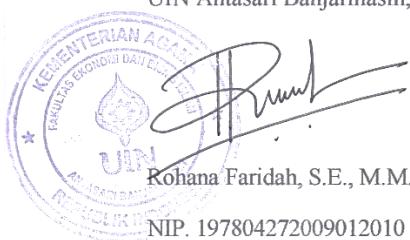
Banjarmasin, 22 Februari 2024

Mengetahui,

Ketua Program Studi Ekonomi Syariah

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Antasari Banjarmasin,



Rohana Faridah, S.E., M.M.

NIP. 197804272009012010

Pembimbing,

Muhammad Rizali, SH, M.H.

NIP. 198601162011011012

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Efektivitas Program Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Pemberdayaan Perekonomian Masyarakat Di Desa Sandul Kec. Batu Ampar Kab. Seruyan", ditulis oleh Muharbi Maulana, telah diujikan dalam Sidang Tim Pengaji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin Pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 14 Maret 2024

Dinyatakan LULUS dengan Predikat: B+

Dekan Fakultas Ekonomi dan

Bisnis Islam



Tim Pengaji

Nama

1. Drs. H. Nispan Rahmi, M. Ag

(Ketua)

Tanda Tangan

2. H. Abdul Gafur, Lc., M.A

(Anggota)

3. Muhammad Rizali, M.H

(Anggota)

4. Atika Zahra Maulida, S.H.I., M.S.I

(Anggota)

## **ABSTRAK**

**Muharbi Maulana.** 2024. *Efektivitas Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pemberdayaan Perekonomian Masyarakat Di Desa Sandul, Kecamatan Batu Ampar.* Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam. Pembimbing: Muhammad Rizali, M.H.

**Kata Kunci :** Efektivitas, Program BUMDes dan Pemberdayaan Perekonomian Masyarakat

BUMDes adalah organisasi yang mempunyai program untuk merubah perekonomian masyarakat Di Desa Sandul yang membuka wadah untuk meningkatkan ekonomi masyarakat. Desa Sandul merupakan salah satu desa di Kecamatan Batu Ampar, Kabupaten Seruyan yang mayoritas masyarakatnya sebagai petani dan menggantungkan nasibnya dari hasil panen. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui apa saja program pemberdayaan ekonomi pada masyarakat dan untuk mengetahui bagaimana efektivitas dari program BUMDes di Desa Sandul kec. Batu Ampar.

Penelitian Ini menggunakan metode kuantitatif. Teknik yang digunakan adalah teknik *sampling Random Sampling*. *simple random sampling* adalah teknik yang paling sederhana (simple) sampel yang diambil secara acak dengan bantuan SPSS versi 23. Populasi dalam penelitian ini sebanyak 70 dan sampelnya sebanyak 41 responden.

Berdasarkan hasil penelitian ini adapun program BUMDes yang sudah berjalan dengan baik di desa Sandul yaitu pasar desa, barak desa, gedung walet, getek desa, dan sawit desa. Hasil penelitian analisis data menunjukkan uji T dengan tingkat signifikansi sebesar 5% dengan taraf signifikan ( $\alpha = 5\%$ ) maka  $0,01 < 0,05$ , karena nilai  $\text{sig} < \alpha$  maka di simpulkan untuk menerima  $H_a$ , yang berarti koefisien regresi program BUMDes berpengaruh signifikan terhadap pemberdayaan perekonomian masyarakat. Hal ini dapat disimpulkan bahwa  $H_a$  diterima dan  $H_0$  ditolak.

## **MOTTO**

**“Akan selalu ada jalan menuju sebuah kesuksesan bagi siapapun, selama orang tersebut mau berusaha dan bekerja keras untuk memaksimalkan kemampuan yang ia miliki”**

**(Bambang Pamungkas)**

**“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”**

**(QS Al-Baqarah 286)**

## **KATA PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah puji dan syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan segala nikmat, nikmat ilmu, nikmat sehat, nikmat rejeki dan masih banyak nikmat-nikmat yang lainnya sehingga penulis dapat mengerjakan skripsi ini diwaktu yang tepat.

Sholawat dan salam tak lupa kita curahkan kepada junjungan kita nabi besar Muhammad Saw yang telah membimbing kita kejalan yang benar menuju jalan yang lurus menuju Ridha Allah SWT.

Terimakasih kepada orang tua tercinta, sebagai tanda bakti, hormat, dan rasa terimakasih yang tiada terhingga ku persembahkan karya kecil ini kepada ibu dan ayah yang telah memberikan kasih sayang, segala dukungan, dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tiada mungkin dapat kubalas hanya dengan selembar kertas bertulisan kata cinta dengan kata persembahan.

Terimakasih juga kepada dosen pembimbing Bapak Muhammad Rizali, S.H.I, M.H yang membimbing seperti orang tua sendiri dan menjadi sosok inspiratif saya karena dorongan beliaulah penulis dapat menyelesaikan tulisan ini diwaktu yang tepat.

Terimakasih untuk para dosen yang sudah memberikan dan menyampaikan ilmunya dengan tulus dan ikhlas.

Buat teman-teman di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam terkhusus teman-teman seperjuanganku Lokal C angkatan 2019 mudah-mudahan perjuangan kita tidak sia-sia dan tercapai semua yang dicita-citakan. Aamiin Allahumma Aamiin.

## **PEDOMAN LITERASI ARAB-LATIN**

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

### **I. Konsonan tunggal**

<b>Huruf Arab</b>	<b>Nama</b>	<b>Huruf Latin</b>	<b>Nama</b>
'	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Sa'	S	Es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha'	H	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha'	Kh	Ka dan Ha
د	Dal	D	De
ذ	Zal	Z	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan Ye
ص	Sad	S	Es (dengan titik di bawah)
ض	Dad	D	De (dengan titik di bawah)
ط	Ta'	T	Te (dengan titik di bawah)

ظ	Za'	Z	Zet (dengan titik di bawah)
ع	'Ain	'	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	'El
م	Mim	M	'Em
ن	Nun	N	'En
و	Waw	W	We
ه	Ha'	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Ya'	Y	Ye

## II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متکبر	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>
القدس	Ditulis	<i>Al-qudus</i>

## III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	Ditulis	<i>Jami'ah</i>
مكتبة	Ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	Ditulis	<i>al-maktabah al-jamilah</i>
-----------------	---------	-------------------------------

#### IV. Vokal pendek

○	Fathah	Ditulis	A
○	Kasrah	Ditulis	I
○'	Dammah	Ditulis	U
شکر	Fathah	Ditulis	Syakara
قرا	Kasrah	Ditulis	Quri'a
ينطق	Dammah	Ditulis	Yantiqu

#### V. Vokal Panjang

1	Fathah + Alif كاملة	Ditulis Ditulis	ā <i>Kāmilah</i>
2	Fathah + Ya mati صلی	Ditulis Ditulis	ā <i>Sallā</i>
3	Kasrah + Ya mati شبید	Ditulis Ditulis	ī <i>Syadid</i>
4	Dammah + Wawu mati صدور	Ditulis Ditulis	ū <i>Sudūr</i>

#### VI. Vokal Rangkap

1	Fathah + Ya mati روید	Ditulis Ditulis	Ai <i>Ruwaidun</i>
---	--------------------------	--------------------	-----------------------

2	Fathah + Wawu mati وَفَرْعَوْنُ ذِي الْأَوْتَادِ	Ditulis Ditulis	Au <i>Wa Fir'auna Zi Al-autad</i>
---	-----------------------------------------------------	--------------------	--------------------------------------

**VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof**

أَنْتُمْ أَشَدُ خَلْقَهَا	Ditulis	<i>A'antum Asyaddu Khalqan</i>
---------------------------	---------	--------------------------------

**VIII. Kata sandang alif+lam**

- a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القرآن	Ditulis	<i>Al-Qur'ān</i>
الكتاب	Ditulis	<i>Al-Kitāb</i>

- b. Bila diikuti huruf *Syamsiyah* ditulis dengan di *idgamkan*

الصبح	Ditulis	<i>As-subhu</i>
الساهرة	Ditulis	<i>As-Sāhirah</i>

**IV. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat**

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بَرُ الْوَالِدَيْنِ	Ditulis	<i>birru al-wālidaini</i>
إِذَا الشَّمْسُ	Ditulis	<i>Iza asy-syamsu</i>

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Sholawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Efektivitas Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pemberdayaan Perekonomian Masyarakat Di Desa Sandul Kec. Batu Ampar Kab. Seruyan.”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Sukarni, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Rohana Faridah, S.E., M.E., selaku ketua program studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Muhammad Rizali, S.H.I., M.H., selaku Pembimbing Skripsi sekaligus Dosen Penasehat Akademik yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
6. Bapak dan Ibu pengurus BUMDes Berkat Bersama Desa Sandul Kecamatan Batu Ampar Kabupaten Seruyan.

7. Ayah dan Ibuku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah ku lupakan.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah SWT., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Aamiin.

Banjarmasin, 18 Februari 2024

Muharbi Maulana

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Kegunaan Penelitian.....	7
E. Definisi Operasional .....	8
F. Kerangka Teori .....	10
G. Penelitian Terdahulu.....	11
H. Hipotesis Penelitian .....	13
I. Sistematika Penulisan .....	13
<b>BAB II PENGERTIAN EFEKTIVITAS, BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES), DAN PEMBERDAYAAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT .....</b>	<b>15</b>
A. Pengertian Efektivitas .....	15
B. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	16
1. Pengertian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	16
2. Jenis Usaha Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	18
3. Landasan Hukum Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	22
4. Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	25
5. Indikator Efektivitas Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	26
C. Pemberdayaan Perekonomian Masyarakat.....	29
1. Pengertian Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat.....	29
2. Indikator Pemberdayaan Perekonomian Masyarakat Desa Sandul Kec. Batu Ampar Kab. Seruyan.....	33
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	35
B. Populasi dan Sampel Penelitian.....	36
C. Lokasi Penelitian .....	37
D. Subjek dan Objek Penelitian.....	37

E. Data dan Sumber Data.....	38
F. Teknik Pengumpulan Data .....	39
G. Teknik Pengolahan dan Analisis Data.....	42
<b>BAB IV LAPORAN PENELITIAN DAN ANALISIS DATA .....</b>	<b>47</b>
A. Penyajian Data.....	47
B. Analisis Data .....	69
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>87</b>
A. Kesimpulan.....	87
B. Saran .....	88
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>89</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>93</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>104</b>
<b>DOKUMENTASI.....</b>	<b>105</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 3.1 Pengukuran Skala Likert .....</b>	<b>40</b>
<b>Tabel 3.2 Indikator Pengembangan Variabel .....</b>	<b>41</b>
<b>Tabel 4.1 Demografi Desa Sandul .....</b>	<b>48</b>
<b>Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....</b>	<b>51</b>
<b>Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....</b>	<b>52</b>
<b>Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan .....</b>	<b>52</b>
<b>Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....</b>	<b>53</b>
<b>Tabel 4.6 Jawaban Responden Tentang Variabel Program BUMDes (X) .....</b>	<b>53</b>
<b>Tabel 4.7 Jawaban Responden Tentang Variabel Pemberdayaan Perekonomian Masyarakat (Y) .....</b>	<b>57</b>
<b>Tabel 4.8 Uji Validitas Indikator Program BUMDes (X) .....</b>	<b>59</b>
<b>Tabel 4.9 Uji Validitas Indikator Pemberdayaan Perekonomian Masyarakat (Y) .....</b>	<b>60</b>
<b>Tabel 4.10 Uji Reabilitas Variabel Program BUMDes dan Pemberdayaan Perekonomian Masyarakat.....</b>	<b>60</b>
<b>Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas Menggunakan One-Sample Kolmogrov- Smirrov Test.....</b>	<b>62</b>
<b>Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolinearitas .....</b>	<b>63</b>
<b>Tabel 4.13 Hasil Uji Heteroskedastisitas Menggunakan Uji Glenjser .....</b>	<b>65</b>
<b>Tabel 4.14 Hasil Uji Regresi Linier Sederhana .....</b>	<b>66</b>
<b>Tabel 4.15 Hasil Uji T .....</b>	<b>68</b>
<b>Tabel 4.16 Uji R2.....</b>	<b>68</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar 1.1 Kerangka Konseptual.....</b>	<b>11</b>
<b>Gambar 4.1 Struktur Organisasi Desa Sandul .....</b>	<b>49</b>
<b>Gambar 4.2 Struktur Organisasi BUMDes “Berkat Bersama” Desa Sandul .....</b>	<b>50</b>
<b>Gambar 4.3 Hasil Uji Normalitas Histrogram.....</b>	<b>61</b>
<b>Gambar 4.4 Hasil Uji Normalitas.....</b>	<b>62</b>
<b>Gambar 4.5 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....</b>	<b>64</b>