

**MANAJEMEN MASJID AL-MUNAWWARAH KOTA  
BUNTOK KALIMANTAN TENGAH**

**SKRIPSI**

**OLEH  
NURUL KAMALIAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2024 M/1445 H**

**MANAJEMEN MASJID AL-MUNAWWARAH KOTA  
BUNTOK KALIMANTAN TENGAH**

**Skripsi**

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial  
Program Studi Manajemen Dakwah**

**Oleh :  
Nurul Kamaliah  
190104030040**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
BANJARMASIN  
2024M / 1445 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Nurul Kamaliah  
NIM : 190104030040  
Tempat/Tanggal Lahir : Pamangkih Seberang, 16 Oktober  
2001  
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah  
Fakultas/Program : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul, "**Manajemen Masjid Al-Munawwarah Kota Buntok Kalimantan Tengah**" adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Banjarmasin, Maret 2024

Yang membuat pernyataan



Nurul Kamaliah



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4,5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;  
Website: [www.fdk.uin-antasari.ac.id](http://www.fdk.uin-antasari.ac.id); E-mail: [fdik@uin-antasari.ac.id](mailto:fdik@uin-antasari.ac.id) Ig: [fdkuinantasari](https://www.instagram.com/fdkuinantasari)

**SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI**

Nomor : 323/Un.14/III.4/PP.00.9/03/2024

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Nurul Kamaliah  
NIM : 190104030040  
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah

Judul skripsi:

**Manajemen Masjid Al-Munawwarah Kota Buntok Kalimantan Tengah**

Hasil Uji Plagiasi : 22%

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan [www.turnitin.com](http://www.turnitin.com) bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 15 Maret 2024

a.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan  
Kelembagaan,

Taufiqurrahman

## Manajemen Masjid Al-Munawwarah Kota Buntok Kalimantan Tengah

### ORIGINALITY REPORT

<b>22%</b> SIMILARITY INDEX	<b>22%</b> INTERNET SOURCES	<b>4%</b> PUBLICATIONS	<b>9%</b> STUDENT PAPERS
--------------------------------	--------------------------------	---------------------------	-----------------------------

### PRIMARY SOURCES

<b>1</b>	<b>repository.iainkudus.ac.id</b> Internet Source	<b>3%</b>
<b>2</b>	<b>eprints.walisongo.ac.id</b> Internet Source	<b>3%</b>
<b>3</b>	<b>repository.uin-suska.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>4</b>	<b>repository.radenintan.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>5</b>	<b>Submitted to Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin</b> Student Paper	<b>1%</b>
<b>6</b>	<b>simbi.kemenag.go.id</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>7</b>	<b>etd.iain-padangsidimpuan.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>
<b>8</b>	<b>repository.ar-raniry.ac.id</b> Internet Source	<b>1%</b>

www.scribd.com

## PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Manajemen Masjid Al-Munawwarah Kota Buntok Kalimantan Tengah  
Ditulis oleh : Nurul Kamaliah  
NIM : 190104030040  
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Tahun Akademik : 2023/2024  
Alamat : Jl. Karang Paci RT. 001, RW. 001, Kec. Dusun Selatan, Kab. Barito Selatan, Buntok, Kalimantan Tengah

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, Maret 2024

Pembimbing I

Drs. H. M. Abduh Amrie, MA  
NIP. 196305021992031005

Pembimbing II

Sri Anafarhanah, SEI, M.SI  
NIP. 198909112015032005

Mengetahui,

Ketua Program Studi Manajemen Dakwah  
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi



Sri Anafarhanah, SEI, M.SI  
NIP. 198909112015032005

## PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul "Manajemen Masjid Al-Munawwarah Kota Buntok Kalimantan Tengah" ditulis oleh Nurul Kamaliah, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada :

Hari : Kamis

Tanggal : 16 Mei 2024

Dan dinyatakan LULUS dengan predikat : 91 (A+)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. M Abduh Amrie, MA  
NIP.196305021992031005

### TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. H. M. Abduh. MA.	1.
2. Drs. AMRULLAH, M.I.Kom	2.
3. Sri Anafarhanah, SEI., MSI	3.
4. Hj. Jumi Herlita, M.Sc.	4.

## ABSTRAK

Nurul kamaliah, 190104030040, Manajemen Masjid Al-Munawwarah Kota Buntok Kalimantan Tengah, Pembimbing (I) Dr. H. Muhammad Abduh Amrie, MA., Pembimbing (II) Sri Anafarhanah, SEI, M.SI., Skripsi pada Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin 2024.

Kata Kunci: Manajemen, Masjid

Penelitian ini meliputi tentang manajemen masjid yang mencakup *idarah* (administrasi masjid), *imarah* (memakmurkan masjid), dan *riayah* (memelihara masjid). Ketiga aspek tersebut tentunya sangat erat sekali dengan penerapan manajemen masjid, tanpa adanya ketiga aspek tersebut maka kegiatan operasional masjid yang meliputi administrasi, meramaikan, dan memelihara bangunan masjid akan berjalan tidak baik dan tidak profesional. Masjid Al-Munawwarah dikatakan mempunyai manajemen yang baik dalam bidang *idarah*, *imarah*, maupun *riayahnya*, dibuktikan dengan administrasi yang cukup teratur, banyaknya kegiatan yang dilaksanakan, dan juga pemeliharaan yang dilakukan terhadap masjid. penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen *idarah*, *imarah*, dan *riayah* Masjid Al-Munawwarah Buntok dan juga kendala dalam pelaksanaannya.

Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif dengan jenis penelitian lapangan. Subjek dalam penelitian ini adalah ketua masjid, ketua I masjid, ketua bidang imarah masjid, dan jemaah masjid. Penelitian ini berlokasi di Masjid Al-Munawwarah Buntok Kalimantan Tengah. Teknik pengumpulan data didapatkan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Selanjutnya dalam menganalisis data, penulis menggunakan tiga langkah yaitu reduksi data, penyajian data, dan verifikasi data.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa manajemen masjid yang meliputi *idarah*, *imarah*, dan *riayah* sudah dijalankan dengan cukup baik di masjid Al-Munawwarah. *Idarah* di masjid Al-Munawwarah meliputi perencanaan, pengorganisasian, pengadministrasian, keuangan dan pengawasan. *Imarah* yang dilakukan di Masjid Al-Munawwarah yaitu kegiatan peribadatan, majelis taklim, remaja masjid, pendidikan berbasis masjid, pembinaan ibadah sosial, peringatan Hari Besar Islam, dan kesehatan. Adapun *riayah* di Masjid Al-Munawwarah tentunya selalu dilakukan pemeliharaan yang rutin dan dilakukan oleh petugas yang sudah dijadwalkan. Dengan *idarah*, *imarah*, dan *riayah* yang baiklah Masjid Al-Munawwarah bisa menjalankan kegiatan operasional masjid yang meliputi administrasi, meramaikan dan memelihara bangunan berjalan dengan baik dan profesional.



**MOTTO**

“Inipun Akan Berlalu”

## KATA PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah yang maha pengasih lagi maha penyayang, Alhamdulillah atas segala nikmat dan kesempatan yang Engkau berikan kepada hamba, Engkau telah mengabulkan doa hamba dan Engkau telah memberikan kemudahan dalam menyelesaikan tugas akhir dalam masa perkuliahan ini.

Shalawat serta salam semoga selalu terlimpahkan kepada junjungan Nabi kita Muhammad saw, serta keluarga, sahabat, dan segenap umat yang taat mengikuti ajaran-ajarannya, semoga kita mendapatkan syafaat dari Rasulullah saw dihari akhir nanti.

Peneliti mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada pihak yang telah memberikan motivasi dan memberikan dukungan penuh untuk peneliti dalam menyelesaikan tugas akhir ini, termasuk kepada:

1. Orang tua saya, Kalyubi dan Asyifah yang sangat saya sayangi dan saya cintai di sepanjang hidup saya, terimakasih yang tak terhingga kepada orang tua saya yang selalu berjuang untuk segalanya bagi saya, baik secara fisik, materi dan waktu yang rela dikorbankan untuk anak-anaknya. Terimakasih sudah menjadi *support system* terbaik dan selalu menjadi garda terdepan di hidup saya. Melalui kata persembahan ini yang berisi kata cinta dan sayang, penghormatan, dan persembahan yang hanya melalui selembar kertas ini, masih jauh dari kata cukup untuk membalas semua kebaikan dan semua pengorbanan yang telah kalian berikan selama ini. Tidak ada hal yang paling Bahagia di dunia ini selain melihat senyuman terukir di wajah kalian berdua.

2. Dosen penasehat akademik dan pembimbing saya, terimakasih atas bimbingan dan ilmunya dari Bapak Dr. H. M. Abduh Amrie, MA dan Ibu Sri Anafarhanah, SEI, M.SI dan seluruh dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan banyak sekali ilmu pengetahuan, bimbingan dan arahan kepada peneliti, memberikan masukan dan pemahaman ilmu tanpa mengenal lelah. Semoga Allah memberikan balasan kebaikan kepada Bapak dan Ibu, semoga Bapak dan Ibu selalu berada dalam lindungan Allah Swt dimanapun Bapak dan Ibu berada.
3. Teman-teman seperjuangan Manajemen Dakwah 2019 terutama lokal 19C2. Terimakasih telah membersamai peneliti dari awal menjadi mahasiswa baru hingga sekarang. Terimakasih sudah menjadi teman yang saling membantu dalam hal kebaikan, selalu memberikan dukungan, motivasi, dan semangat untuk saya.

## KATA PENGANTAR



الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ  
سَيِّدِنَا وَمَوْلَانَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ، أَمَّا بَعْدُ

Dengan menyebut Nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang Segala Puji bagi Allah Swt Tuhan seluruh sekalian alam, karena berkat rahmat taufik dan hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul Manajemen Masjid Al-Munawwarah Kota Buntok Kalimantan Tengah. Shalawat dan salam semoga tercurah kepada junjungan tercinta nabi Muhammad saw beserta keluarga, sahabat serta pengikut beliau hingga akhir zaman.

Peneliti menyadari dengan sepenuhnya bahwa dalam penelitian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan arahan serta motivasi dari semua pihak, sehingga penelitian skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati yang tulus peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang sebenar-benarnya yang telah memberikan bantuan tersebut baik dari segi pikiran dan doa. Khususnya peneliti ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada :

1. Bapak Prof. H. Mujiburrahman, MA., Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. Muhammad Abduh Amrie, MA, Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin, dan juga selaku Dosen Pembimbing I saya yang telah memberikan bimbingan, arahan,

masukan, motivasi, serta koreksi hingga terselesaikannya penelitian dan penyusunan skripsi ini.

3. Ibu Sri Anafarhanah, SEI, M.SI Ketua Jurusan Manajemen Dakwah UIN Antasari Banjarmasin, dan juga selaku Dosen Pembimbing II saya yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, motivasi, serta koreksi hingga terselesaikannya penelitian dan penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Devi Noviyanti, SE,.M.M Sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah UIN Antasari Banjarmasin.
5. Semua Dosen dan Karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan pengalaman selama peneliti berstudi di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi ini.
6. Kepala dan Staf Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan layanan baik kepada peneliti dalam mendapatkan literatur-literatur yang diperlukan.
7. Bapak H.M. Jhon Wahyudi, ST selaku ketua masjid Al-Munawwarah, Bapak Mawardi selaku ketua bidang Imarah masjid Al-Munawwarah, Bapak H. Hamli selaku ketua I Masjid Al-Munawwarah dan jama'ah Masjid Al-Munawwarah yang telah membantu saya untuk memperoleh data dan informasi di Masjid Al-Munawwarah Kota Buntok.
8. Teruntuk kepada teman-teman semua, terutama untuk 19C2 Manajemen Dakwah 2019 sebagai wadah layaknya seperti keluarga kedua dalam kehidupan saya, yang membawa arti sesungguhnya tentang bagaimana

perjuangan serta kerjasama dalam meraih pendidikan di perguruan Tinggi.

9. Teman-teman organisasi yang pernah penulis ikuti selama berkuliah di UIN Antasari Banjarmasin sebagai wadah saya untuk belajar dan melatih diri saya untuk berorganisasi.

Akhirnya dengan kerendahan hati, peneliti menyadari bahwa penelitian skripsi ini jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu segala kritik dan saran yang konstruktif dari semua pihak sangat kami harapkan demi perbaikan penelitian ini. Semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti khususnya dan pembaca pada umumnya.

Banjarmasin, Maret 2024

Peneliti

## TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Fonomena konsonan Bahasa Arab yang ada dalam sistem tulisan Arab dilambang dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No. 158/1887 dan 0543 b/1987 tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut :

1. ا	: A	16. ط	; Th
2. ب	: B	17. ظ	: Zh
3. ت	: T	18. ع	: '
4. ث	: Ts	19. غ	: Gh
5. ج	: J	20. ف	: F
6. ح	: <u>H</u>	21. ق	: Q
7. خ	: Kh	22. ك	: K
8. د	: D	23. ل	: L
9. ذ	: Dz	24. م	: M
10. ر	: R	25. ن	: N
11. ز	: Z	26. و	: W
12. س	: S	27. ه	: H
13. ش	: Sy	28. ء	: `
14. ص	: Sh	29. ي	: Y
15. ض	: Dh		

### Mad Dan Diftong:

1. Fathah Panjang:  $\bar{A}/\bar{a}$
2. Kasrah Panjang:  $\bar{I}/\bar{i}$
3. Dhammah Panjang:  $\bar{U}/\bar{u}$
4. أو: Aw
5. أي : Ay

### Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap  
Misalnya: ربنا ditulis rabbanâ.
2. Vokal panjang (mad):  
Fathah (baris di atas) ditulis â, kasrah (baris di bawah) ditulis î, serta dammah (baris di depan) ditulis dengan û. Misalnya; القارعة ditulis alqâri'ah, المساكين ditulis al-masâkîn, المفلحون ditulis al-muflihûn.
3. Kata sandang alif + lam (ال)  
Bila diikuti oleh huruf qamariah ditulis al, misalnya; الكافرون ditulis alkâfirûn. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiah, huruf lam diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya; الرجال ditulis ar-rijâl.
4. Ta' marbûthah (ة)  
Bila terletak di akhir kalimat, ditulis h, misalnya; البقرة ditulis al-baqarah. Bila di tengah kalimat ditulis t, misalnya; زكاة المال ditulis zakât almâl, atau سورة النساء ditulis sûrah an-Nisâ'.
5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, Misalnya; وهو خير الرزقين ditulis wa huwa khair ar-Râziqîn.



## DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	iii
SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI .....	iv
SCREENSHOOT HASIL TURNITIN .....	v
PERSETUJUAN SKRIPSI .....	vi
PENGESAHAN SKRIPSI .....	vii
ABSTRAK.....	viii
MOTTO .....	ix
KATA PENGANTAR .....	xii
TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....	xv
DAFTAR ISI.....	xvii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Signifikansi Penelitian.....	6
F. Penelitian Terdahulu.....	9
G. Sistematika Penulisan .....	10
BAB II .....	12
KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR.....	12
A. Kajian Teori .....	12
1. Manajemen .....	12
2. Masjid .....	20
3. <i>Idarah, Imarah, dan Riayah</i> .....	34

B. Kerangka Pikir.....	63
BAB III.....	65
METODE PENELITIAN.....	65
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	65
B. Subjek dan Objek Penelitian.....	65
C. Lokasi Penelitian .....	66
D. Sumber Data.....	66
E. Teknik Pengumpulan Data .....	67
F. Analisis Data .....	68
BAB IV .....	70
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	70
BAB V .....	119
PENUTUP .....	119
A. Simpulan .....	119
B. Rekomendasi .....	120
DAFTAR PUSTAKA .....	122
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	125
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	136

## DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 2.1 Kerangka pikir.....	63
GAMBAR 4.1 Masjid Al-Munawwarah Buntok dari depan.....	70
GAMBAR 4.2 Masjid Al-Munawwarah Buntok dari google maps.....	72
GAMBAR 4.3 Jadwal Khatib, Imam, dan Bilal sholat Jum'at Masjid Al-Munawwarah Buntok.....	92
GAMBAR 4.4 Kegiatan Qurban di Masjid Al-Munawwarah.....	101
GAMBAR 4.5 Peringatan Maulid di Masjid Besar Al-Munawwarah.....	102

## **DAFTAR TABEL**

TABEL 4.1 Struktur Kepengurusan Masjid Al-Munawwarah Buntok.....	73
TABEL 4.2 Sarana Prasarana Masjid Al-Munawwarah Buntok.....	76
TABEL 4.3 Struktur Kepengurusan Masjid Al-Munawwarah Buntok.....	80
TABEL 4.4 Jadwal Majelis Taklim Masjid Al-Munawwarah Buntok.....	96

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Pedoman Wawancara

Lampiran 2 : Pedoman Dokumentasi

Lampiran 3 : SK Pembimbing

Lampiran 4 : Surat Keterangan Seminar

Lampiran 5 : Berita Acara Seminar

Lampiran 6 : Surat Izin Riset

Lampiran 7 : Daftar Riwayat Hidup