

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN STRATEGIK DALAM
MENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN DI MADRASAH
ALIYAH PLUS AL HAMID BANJARMASIN**

SKRIPSI

**OLEH
MUHAMMAD ILHAM**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2023 M/1445 H**

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN STRATEGIK DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MADRASAH
ALIYAH PLUS AL HAMID BANJARMASIN**

Skripsi

Diajukan kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan

Oleh

**Muhammad Ilham
NIM. 170102050030**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2023 M/1445 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Muhammad Ilham

NIM : 170102050030

Tempat/Tanggal Lahir : Anjir Muara, 06 Agustus 1999

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “ Manajemen Strategik dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MA Plus Al Hamid Banjarmasin” adalah benar benar karya saya, kecuali kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila dikemudian hari bahwa skripsi ini terbukti bukan karya asli saya atau merupakan plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 16 Februari 2024

Yang membuat pernyataan


Muhammad Ilham



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3258137
E-mail: mpi@uin-antasari.ac.id

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIARISME

Nomor: B-79/Un.14/III.1.h/PP.00.9/03/2024

Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : Muhammad Ilham
NIM : 170102050030
Program : S-1
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Skripsi:

Manajemen Strategik dalam meningkatkan mutu pendidikan di MA plus Al Hamid Banjarmasin

Hasil Uji Plagiasi : 22%

Berdasarkan hasil uji plagiasi dengan menggunakan www.turnitin.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 15 Maret 2024

Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam,



Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd.

NIP 196902211994031001

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Strategik dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MA Plus Al Hamid Banjarmasin

Ditulis Oleh : Muhammad Ilham

NIM : 170102050030

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Program : Strata satu (S-1)

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Tahun Akademik : 2024/2025

Tempat dan Tanggal Lahir : Anjir Muara, 06 Agustus 1999

Alamat : Anjir Serapat Baru 1 RT.003

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan didepan sidang tim penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin

Pembimbing
Bidang Konten dan Metodologi

Banjarmasin, 16 Februari 2024
Pembimbing
Bidang bahasa dan teknik penulisan

Drs. H. Hasbullah, M.Si
NIP. 196703041991031005

Nauriatul Muharramah, S.E.I, M.Pd.I
NIP. 198609282023212027

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin



Muhammad Yuseran, M.Pd
NIP. 196902211994031001

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: Implementasi Manajemen Strategik Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MA Plus Al Hamid Banjarmasin,

Muhammad Ilham, 170102050030, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin

Hari : Rabu

Tanggal : 22 Mei 2024

Nilai : 79,1 (B+)



Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,

Dr. H. Hamdan, M.Pd
NIP. 196604051993031005

TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
1. Drs. H. Hasbullah, M.Si (Ketua)	1.
2. Dr. Dina Hermina, M.Pd (Anggota)	2.
3. Nauriatul Muharramah, S.E.L., M.Pd.I (Anggota)	3.

ABSTRAK

Muhammad Ilham. 170102050030. *Implementasi Manajemen Strategik dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan MA Plus Al Hamid Banjarmasin.* Jurusan Manajemen pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Pembimbing: (I) Drs. H. Hasbullah, M. Si., (II) Nauriatul Muharramah, S.E.I., M.Pd.I

Kata kunci : Manajemen Strategik, Mutu pendidikan

Pendidikan penelitian ini bertujuan untuk melihat bagaimana perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi manajemen strategik dalam meningkatkan mutu pendidikan, serta mengetahui faktor-faktor pendukung dan penghambat manajemen strategik di MA Plus Al Hamid Banjarmasin.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif deskriptif data ang dikumpulkan melalui metode observasi, wawancara, dokumentasi serta dianalisis dengan teknik deskriptif. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui proses perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi manajemen strategik dalam meningkatkan mutu pendidikan di MA Plus Al Hamid Banjarmasin.

Pada kajian manajemen strategik dalam meningkatkan mutu pendidikan di MA Plus Al Hamid Banjarmasin. Menunjukkan bahwa perencanaan strategik yang di MA Plus Al Hamid Banjarmasin meliputi empat kegiatan yaitu pengembangan visi, misi dan tujuan, identifikasi faktor internal dan eksternal serta penyusunan strategi, pelaksanaan manajemen strategik di MA Plus Al Hamid Banjarmasin mencakup yaitu menentukan kebijakan Madrasah, memotivasi tenaga pendidik dan kependidikan, mengalokasikan sumber daya manusia dan mengembangkan budaya strategi, dan evaluasi manajemen strategik di MA Plus Al Hamid Banjarmasin meliputi memonitor seluruh hasil, mengukur kinerja individu, dan madrasah mengambil langkah perbaikan.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ،
سَيِّدِنَا وَحَبِيبِنَا وَنَبِيِّنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ. أَمَّا بَعْدُ

Puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT. Yang telah melimpahkan rahmat dan pertolongan-Nya. Shalawat dan salam semoga tetap terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW., yang telah menuntun manusia menuju jalan kebahagiaan hidup didunia dan di akhirat.

Penyusunan skripsi ini merupakan kajian singkat tentang manajemen strategik dalam peningkatan mutu pendidikan di Madrasah Aliyah Plus Al Hamid Banjarmasin. Saya menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan , bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini saya sebagai penyusun mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Hamdan, M.Pd., selaku dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Bapak Muhammad Yuseran, M.pd. dan Ibu Nauriatul Muharramah., S.E.I., M.Pd.I, selaku ketua dan sekretaris program studi Manajemen Pendidikan Islam

3. Bapak Drs. H. Hasbullah M.si., selaku pembimbing skripsi bidang konten dan metodologi dan Ibu Nauriatul Muharramah, S.E.I., M.Pd.I selaku pembimbing bidan bahasa dan penulisan sekaligus dosen penasihat akademik;
4. Segenap dosen dan karyawan Prodi Manajemen Pendidikan Islam UIN Antasari Banjarmasin
5. Bapak Dr. Saifuddin, M. Ag., selaku kepala perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan staf, selaku pengelola perpustakaan tarbiyah dan keguruan Uin Antasari Banjarmasin;
6. Ibu Muzhalifah, S. Th.I selaku Kepala Madrasah beserta seluruh dewan guru dan staf Madrasah Aliyah Plus Al Hamid Banjarmasin
7. Seluruh pihak yang telah berjasa dan turut membantu dalam penyelesaian skripsi yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Semoga amal baik yang telah diberikan dapat diterima disisi Allah Swt. dan mendapat limpahan rahmat-Nya. Aamiin.

Banjarmasin, 25 Dzulkaidah 1445 H
22 Mei 2024 M

Penulis

TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

1. آ : A	16. ط : Th
2. ب : B	17. ظ : Zh
3. ث : T	18. ع : `
4. ث : Ts	19. غ : Gh
5. ج : J	20. ف : F
6. ح : H	21. ق : Q
7. خ : Kh	22. ك : K
8. د : D	23. ل : L
9. ذ : Dz	24. م : M
10. ر : R	25. ن : N
11. ز : Z	26. و : W
12. س : S	27. هـ : H
13. ش : Sy	28. ء : ,
14. ص : Sh	29. ي : Y
15. ض : Dh	

1. Vokal

Vokal dalam bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong. Vokal tunggal memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut:

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
َ	A	Fathah
ِ	I	Kasrah
ُ	U	Dhammah

Vokal rangkap memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
اِيْ	Ai	a dan i
اُوْ	Au	a dan u

2. Vokal panjang

Ketentuan alih aksara vokal panjang (Mad), yang dalam bahasa Arab dilambangkan dengan Harakat dan Huruf, Yaitu:

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Batin	Keterangan
بَا	ā	a dengan garis di atas
بِي	ī	i dengan garis di atas
بُو	ū	u dengan garis di atas

3. Kata Sandang

Kata sandang, yang dalam sistem aksara Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu dialihaksarakan menjadi huruf /I/, baik diikuti huruf syamsiah maupun huruf kamariah. Contoh al-rijāl bukan ar-rijāl, al-dīwān bukan ad-dīwnān.

4. Syiddah (*Tasydīd*)

Syiddah atau *Tasydid* yang dalam sistem tulisan arab dilambangkan dengan sebuah tanda yang ditrasliterasikan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda syiddah itu.

5. *Ta Marbūtah*

Berkaitan dengan alih aksara ini, jika huruf *Ta Marbūtah* terdapat pada huruf yang berdiri sendiri, maka huruf tersebut dialih aksarakan menjadi huruf /h/ (lihat contoh 1 dibawah). Hal yang sama juga berlaku jika *Ta Marbūtah* tersebut diikuti kata sifat (*na'tz*) (lihat contoh 2). Namun jika huruf *Ta Marbūtah* tersebut diikuti kata benda, (*ism*) maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /t/ (lihat contoh 3).

No	Kata Arab	Alih Aksara
1	طَرِيقَةٌ	thāriqah
2	الْجَامِعَةُ الْإِسْلَامِيَّةُ	Al-Jāmīah al-Islāmiyyah
3	وَحْدَةُ الْوُجُودِ	Wahdah al Wudūd

6. Huruf Kapital

Meskipun dalam tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam alihaksara ini huruf kapital tersebut juga digunakan, dengan mengikuti ketentuan yang berlaku dalam ejaan Indonesia, antara lain untuk menuliskan permukaan kalimat, huruf awal nama tempat, nama bulan, nama diri, dan lain-lain. Jika nama ini di dahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal diri tersebut, bukan huruf awal atau kata sandangnya. Contoh: al-Gahzali bukan al-Ghazali, al Banjari bukan Al-Banjari.

Beberapa ketentuan lain dalam PUEBI sebetulnya juga dapat ditetapkan dalam alih aksara ini, misalnya ketentuan mengenai cetak miring (*italic*) atau cetak tebal (*Bold*). Jika menurut PUEBI, judul buku itu ditulis dengan cetak miring, maka demikian dengan alih aksarannya, demikian seterusnya.

Bekaitan dengan penulisan nama, untuk nama-nama tokoh yang berasal dari nusantara sendiri, disarankan untuk tidak dialihaksarakan meskipun akal

aksaranya dari bahasa Arab. Misalnya ditulis Abdussamad al Palimbani, tidak ‘Abd-al Samad al Palimbānī, Nuruddin al Raniri, tidak Nūr al-Dīn al Rānīrī.

7. Cara Penulisan Kata

Setiap kata baik kata kerja (*fi’il*, kata benda (*ism*), maupun kata huruf (*harf*) ditulis secara terpisah. Berikut adalah beberapa contoh alih aksara atas kalimat-kalimat dalam Bahasa Arab.

Aksara Arab	Alih Aksara
ذَهَبَ الْأُسْتَاذُ	Dzahaba al-ustādzu
تَبَّتَ الْأَجْرُ	Tsabata al-ajru
الْحَرَكَةُ الْعَصْرِيَّةُ	Al-ḥarakah al-‘ashriyyah
أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ	Asyahdu an lā ilāha illa Allāh
مَوْلَانَا مَلِكُ الصَّالِحِ	Mualānā Malik al Shālīh
يُؤْتِرُكُمْ اللَّهُ	Yu’tsirukum Allāh
الْمَظَاهِرُ الْعَقْلِيَّةُ	Al-Mazhāhir al- ‘aqliyyah
حُبُّ الْإِسْطِطْلَاعِ	Hub al-istithlā’
الْمَادَّةُ الْمَادَّةُ الْمَصْنُوعَةُ مِنَ الْحَيَوَانَ	Al-Maddah al- mashnuū’ah hayawān
طَرْفُ الْعَيْنِ	Tharf al-‘ayni
الْمُسَاهَمَةُ	Al-musāhamah
مَنْ سَلَكَ طَرِيقًا	Man salaka tharīqan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN JUDUL	ii
BUKTI BEBAS PLAGIASI	iii
PERSETUJUAN	iv
PENGESHAN	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	vii
TRANSLITERASI	ix
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Definisi Oprasional	5
C. Rumusan Masalah	6
D. Tujuan Penelitian	6
E. Signifikansi Penelitian.....	6
F. Penelitian Terdahulu.....	7
G. Sistematika penulisan	8
BAB II KAJIAN TEORITIK DAN KERANGKA PIKIR	
A. Tinjauan Teoritik	9
B. Kerangka Pikir	23
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	25
B. Subjek dab Objek Penelitian.....	25
C. Data dan Sumber data.....	25
D. Teknik Pengumpulan data	26
E. Teknik Analisis Data.....	26
F. Teknik Validitas dan Keabsahan data	27
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Hasil Penelitian	30
B. Pemabahasan	46
BAB V PENUTUP	
A. Simpulan	55
B. Saran	56
DAFTAR PUSTAKA	57
LAMPIRAN	60
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	80

DAFTAR TABEL

Tabel.1.1 Data pegawai Tata Usaha Madrasah Aliyah Plus Al Hamid Banjarmasin	33
Tabel.2.1 Data Sarana dan prasarana tahun 2022/2023	34
Tabel 3.1 Daftar kepala madrasah Madrasah Aliyah Plus Al Hamid Banjarmasin	35

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Daftar Terjemah.....	61
Lampiran II pedoman Observasi	62
Lampiran III Pedoman Wawancara	62
Lampiran IV Sk Penetapan Dosen Pembimbing skripsi	64
Lampiran V Daftar Judul Proposal	65
Lampiran VI Sk Seminar Proposal	65
Lampiran VII Surat Riset I.....	66
Lampiran VIII Surat Riset II	67
Lampiran IX Lembar Konsultasi	68
Lampiran X foto-foto MA Plus Al Hamid	77